

๒. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายและถ่ายทอดเทคโนโลยีการทำประมงอย่างยั่งยืน

๓. โครงการรักษาสีน้ำจืดลุ่มน้ำของโครงการสะพานปลา

กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง ประกอบด้วย ๑ แผนงาน รวม ๑ โครงการ

๑) แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

๑. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)

กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย ๑ แผนงาน รวม ๒ โครงการ

๑) แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป

๑. โครงการขับเคลื่อนสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์แปรรูป

๒. โครงการสร้างประสิทธิภาพการจับเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า

กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ ประกอบด้วย ๕ แผนงาน รวม ๙ โครงการ

๑) แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑. โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของพนักงานองค์การสะพานปลา

๒. โครงการปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑

๓. โครงการปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร

๔. โครงการพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตามแผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๒) แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ (MIS)

๑. โครงการระบบสารสนเทศสนับสนุนสมรรถนะในการทำงาน (Competency/KM) และการประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (KPI)

๓) แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร

๑. โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒

๒. โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)

๔) แผนงานประชาสัมพันธ์องค์กร

๑. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

๕) แผนงานสร้างเสริมระบบธรรมาภิบาลในองค์กร

๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม

ในหน่วยงาน

๒. ในคราวประชุมคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารและกลั่นกรองงานขององค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๑ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. สำหรับโครงการก่อสร้างโรงบรรจุและดองสัตว์น้ำทำเทียบเรือประมงชุมพร และโครงการก่อสร้างขยายโรงคลุมคัดเลือกลูกสัตว์น้ำทำเทียบเรือประมงภูเก็ต ซึ่งไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายที่วางไว้ ซึ่งองค์การสะพานปลาได้ขอผูกพันงบประมาณไปในปี ๒๕๖๒ นั้น ให้องค์การสะพานปลาเร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว พร้อมทั้งให้รายงานผลความคืบหน้าให้คณะกรรมการฯ รับทราบต่อไป

๒. สำหรับการขุดลอกร่องน้ำที่ทำเทียบเรือประมงชุมพร มอบหมายให้องค์การสะพานปลา
ประสานกับกรมเจ้าท่าเพื่อรับทราบแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ต่อไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบโดยให้องค์การสะพานปลานำความเห็นและ
ข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ และให้นำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
ต่อไป

คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า สำหรับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี
๒๕๖๒ ให้องค์การสะพานปลาเร่งรัดการจัดทำสัญญาให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ ๑ เพื่อให้ผลการดำเนินงาน
เป็นไปตามแผนที่วางไว้ต่อไป

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบตามที่องค์การสะพานปลาเสนอ โดยให้นำความเห็น
และข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ

จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา

นางนิต

(นางสาวนิต โคมลงษ์วัฒน์)

หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์มานพ กาญจนบุราณกูร
ผอ.อ.ส.ป.จ.
19/2/2

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์มานพ กาญจนบุราณกูร)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

19 ต.ค. 2561

สำเนาถูกต้อง

นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง

(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๕

ธนิดา คัด/ทาน