

องค์การสะพานปลา  
 รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๑  
 ประจำปีไตรมาสที่ ๒ (๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖)

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p><b>กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง</li> </ul> <p>๑. โครงการก่อสร้างขยายโรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต</p>	<p>๑. ทร. ภูเก็ต ดำเนินการสืบราคาวัสดุก่อสร้างในพื้นที่ และนำส่งสำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อนำไปประมาณราคาในการก่อสร้าง ตามบันทึก ที่ กษ ๑๗๐๙.๓/๕๘๗ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๐, ที่ กษ ๑๗๐๙.๓/๓๐ ลงวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๑ และ ที่ กษ ๑๗๐๙.๓/๕๘ ลงวันที่ ๑๕ ก.พ. ๖๑</p> <p>๒. ประชุมคณะกรรมการกำหนดราคากลางฯ และคณะกรรมการกำหนด TOR เมื่อวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</p> <p>๓. ประกาศเชิญชวนหาผู้สนใจเสนอราคาโดยวิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ลงวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๑</p>	<p>๑. ไม่ได้ได้รับความร่วมมือจากการสืบราคาในท้องที่เพื่อนำมากำหนดราคากลาง</p>	<p>๑. จัดส่งเจ้าหน้าที่จากส่วนกลางเพื่อลงไปช่วยดำเนินการ</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๒. โครงการก่อสร้างโรงบรรจุและ ดองสัตว์น้ำทำเทียบเรือประมงชุมพร	๑. ทร. ชุมพร ดำเนินการสืบราคาวัสดุ ก่อสร้างในพื้นที่ และนำส่งสำนักงาน วิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม ฝ่าย ยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อนำไป ประมาณราคาในการก่อสร้าง ๒. ประชุมคณะกรรมการกำหนดราคา กลางๆ และคณะกรรมการกำหนด TCR เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ๓. ประกาศเชิญชวนหาผู้สนใจเสนอ ราคาโดยวิธีประกวดราคาทาง อิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ลงวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๑	ผู้ประกอบการที่มาใช้บริการในพื้นที่ ไม่ได้รับความสะดวกในการขนถ่ายสัตว์ น้ำระหว่างารดำเนินการก่อสร้าง	๑. ทร. ชุมพร ทำการประชาสัมพันธ์ให้ ผู้ประกอบการเข้าใจ ๒. จัดเตรียมพื้นที่ในส่วนที่อยู่นอกเหนือ การก่อสร้าง เพื่อสำรองรองรับผู้มาใช้ บริการให้ได้รับความสะดวก

<p>๒๖๖</p> <p>๒๖๖</p>	<p>๒๖๖</p> <p>๒๖๖</p>	<p>๒๖๖</p> <p>๒๖๖</p>	<p>๒๖๖</p> <p>๒๖๖</p>
<p>๒๖๖</p> <p>๒๖๖</p>	<p>๒๖๖</p> <p>๒๖๖</p>	<p>๒๖๖</p> <p>๒๖๖</p>	<p>๒๖๖</p> <p>๒๖๖</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>๒. แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาฯ ตามคำสั่ง อสป. ที่ ๔๑/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</p> <p>๓. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับครุภัณฑ์ฯ ตามคำสั่ง อสป. ที่ ๔๔/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</p> <p>๔. ประกวดราคาซื้อครุภัณฑ์ฯ ตามประกาศ อสป. ลงวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</p> <p>๕. ผู้ได้สิทธิดำเนินการจัดทำสัญญา เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๔. โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	<p>๑. ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ส่งเสริมการค้าการลงทุนพัฒนาโครงข่ายคมนาคมระบบโลจิสติกส์ และการวางระบบป้องกันสาธารณภัย ดำเนินการสำรวจออกแบบพื้นที่ ทร.ปัตตานี</p> <p>๒. ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดประกวดราคาจ้างเหมา เมื่อวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๐</p> <p>๓. ผู้ได้สิทธิดำเนินการจัดทำสัญญา เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๐ เลขที่ ๕๕๐/๒๕๖๐</p> <p>๔. ดำเนินการก่อสร้างซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานแล้วประมาณร้อยละ ๕๐</p>	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๕. โครงการปรับปรุงโรงคลุม สุขอนามัยทำเทียบเรือประมงสตูล	๑. สำรวจออกแบบและประเมินค่า ก่อสร้าง ๒. ประกวดราคาจ้างเหมา ๓. ผู้รับจ้างเหมาก่อสร้างได้ลงนาม สัญญา ๔. ดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๖. โครงการทำเทียบเรือประมง ชุมพรและหลังสวน เพื่อการพัฒนาตลาด กลางสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูก สุขอนามัย	๑. ทร. ชุมพร จัดทำบันทึก ที่ กษ ๑๗๐๘.๖/๐๔๓ ลงวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อขอยกเลิกโครงการฯ ๒. อยู่ระหว่างจัดทำวาระเสนอ คณะกรรมการ อสป. เพื่อพิจารณา อนุมัติ	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๗. โครงการยกระดับมาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพท่าเทียบเรือประมงชุมพร</p>	<p>๑. อสป. ประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารระดับจังหวัด</p> <p>๒. จัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นจากผู้ประกอบการเรือประมงที่ใช้พื้นที่ โดยมีนายกสมาคมประมงทั้ง ๓ สมาคม เป็นผู้ดำเนินการสำรวจ</p> <p>๓. ทร. ชุมพรดำเนินการปรับแผนการดำเนินงาน</p> <p>๔. อยู่ระหว่างจัดทำวาระเสนอคณะกรรมการ อสป. เพื่อพิจารณาอนุมัติ</p>	<p>เรือประมงไม่ได้รับความสะดวกในการเข้าพื้นที่มาขนถ่ายสัตว์น้ำ เนื่องจากอยู่ระหว่างช่วงดำเนินการขุดลอกร่องนี้</p>	<p>๑. ทร. ชุมพร ทำการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ประกอบการเข้าใจ</p> <p>๒. จัดเตรียมสำรองพื้นที่หน้าท่าเพื่อรองรับผู้ประกอบการ</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๘. โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเกษตรและพาณิชย์ที่ท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส</p>	<p>๑. ระยะแรก จะเป็นระยะที่ใช้ประโยชน์จากส่วนที่ท่าเทียบเรือประมงมีก่อน ไม่ว่าจะเป็นสถานที่ในการขนถ่ายสินค้าเกษตร พื้นที่จอดรถบรรทุกระหว่างรอการขนถ่าย</p> <p>๒. ระยะสอง จะนำเสนอเรื่องงบประมาณการลงทุนที่ก่อให้เกิดรายได้ รวมถึงความคาดหวังจากกิจกรรมที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น มีเครื่องจักรรถบรรทุก ๑๘ ล้อ เป็นต้น</p> <p>๓. ทร. นราธิวาส ลงพื้นที่สอบถามความต้องการของผู้ประกอบการ โดยผู้ประกอบการมีความต้องการเครื่องจักรรถบรรทุก</p>	<p>ไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น เครื่องจักรรถบรรทุก</p>	<p>ศึกษาและหารือโครงการร่วมกับจังหวัดเพื่อขอจัดสรรงบประมาณ</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๙. โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือประมงและตลาดประมงอ่างศิลา	๑. ผู้ได้สิทธิดำเนินโครงการจัดทำสัญญาเมื่อวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๑ ๒. อสป. ส่งมอบพื้นที่และดำเนินการก่อสร้างแล้วในเดือนมีนาคม ๒๕๖๑	๑. พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างฉบับใหม่ ๒. การย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้างของผู้ค้า	๑. ศึกษาข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ละเอียด ๒. ประสานกรมบัญชีกลาง ส่วนงานระบบ e - GP และส่วนงานกฎระเบียบพัสดุของคณะกรรมการ ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (กวพ.) อย่างใกล้ชิด ๓. จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลในส่วนต่าง ๆ ให้พร้อม เพื่อรอการดำเนินการในทันที ๔. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่เพื่อเจรจา

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๑๐. โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาสมุทรปราการ	คณะกรรมการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๒ ได้พิจารณาแล้ว ซึ่งคณะกรรมการฯ ให้รอผลประกอบการของ สป. สมุทรปราการ เพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ในเรื่องช่าง	จัดจ้างพนักงานชั่วคราวที่มีความรู้ด้านช่าง

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p><b>กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน</li><li>๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ท่าเทียบเรือประมง</li></ul>	<p>๑. นำเสนอขออนุมัติจัดอบรม “โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ท่าเทียบเรือประมง” เพื่อส่งเสริมความรู้ให้กลุ่มเป้าหมายที่ประกอบด้วย ชาวประมง เจ้าของกิจการแพปลา เจ้าของเรือประมง ผู้ประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำ ผู้ประกอบธุรกิจต่อเนื่อง ให้นำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการทำประมง การขนถ่าย ซื่อขาย เก็บรักษาสัตว์น้ำที่ถูกต้อง</p> <p>๒. ดำเนินการจัดอบรมโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ โดยมีกลุ่มเป้าหมายในจังหวัดสงขลา และปัตตานี เข้าร่วมอบรมจำนวน ๑๐๐ คน ณ สมาคมการประมงจังหวัดปัตตานี</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๒. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายและถ่ายทอดเทคโนโลยีการทำประมงอย่างยั่งยืน</p>	<p>๑. นำเสนอขออนุมัติจัดอบรม “โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายและถ่ายทอดเทคโนโลยีการทำประมงอย่างยั่งยืน” เพื่อส่งเสริมความรู้ให้กลุ่มเป้าหมายที่ประกอบด้วย ชาวประมง เจ้าของกิจการ แพลปลา เจ้าของเรือประมง ผู้ประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำ ผู้ประกอบการธุรกิจต่อเนื่อง ให้นำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการทำประมง การขนถ่าย ซื้อขาย เก็บรักษาสัตว์น้ำที่ถูกต้องอย่างยั่งยืน</p> <p>๒. ดำเนินการจัดอบรมโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ โดยมีกลุ่มเป้าหมายในจังหวัดสงขลา และปัตตานี เข้าร่วมอบรมจำนวน ๑๐๐ คน ณ สมาคมการประมงจังหวัดปัตตานี</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๓. โครงการรักษาสีงแวดล้อมองค์การสะพานปลา	<p>๑. นำเสนอขออนุมัติจัดอบรม “โครงการรักษาสีงแวดล้อมองค์การสะพานปลา” โดยดำเนินกิจกรรมในเชิงบูรณาการด้วยการร่วมมือช่วยกันทำ ความสะอาด เก็บกวาดขยะและสิ่งปฏิกูลในคลองทำจิ้นและบริเวณโดยรอบ ทร. ภูเก็ต โดยมีกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย ชาวประมง เจ้าของเรือประมง ผู้ประกอบธุรกิจ ใน ทร. ภูเก็ต นักเรียน นักศึกษา และประชาชน ในชุมชนท้องถิ่น ได้มีส่วนร่วมรับผิดชอบ ต่อสังคม</p> <p>๒. ดำเนินการจัดอบรมโครงการฯ เมื่อ วันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๑ โดยมีกลุ่มเป้าหมายในจังหวัดภูเก็ต เข้าร่วมอบรม จำนวน ๒๕๐ คน ณ ทำเทียบเรือประมง ภูเก็ต</p>	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง</li></ul> <p>๑. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)</p>	<p>๑. สำนักงานสินเชื่อลงพื้นที่ เพื่อชี้แจงหลักเกณฑ์รายละเอียดโครงการฯ เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- วันที่ ๙ - ๑๐ ม.ค. ๖๑ ลงพื้นที่ สโมสร</li><li>- วันที่ ๑๙ - ๒๓ ก.พ. ๖๑ ลงพื้นที่ จ. ตราด</li><li>- วันที่ ๒๖ - ๒๘ มี.ค. ๖๑ ลงพื้นที่ สโมสร และบางเสร่</li></ul> <p>๒. องค์กรสะพานปลาสามารถปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ ในไตรมาสที่ ๒ (ม.ค. - มี.ค. ๖๑) จำนวน ๓๐ ราย ยอดเงินกู้ ๗,๗๖๐,๐๐๐.๐๐ บาท ตามรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• เดือนมกราคม ๒๕๖๑ วงเงินปล่อยกู้ ๒,๓๕๐,๐๐๐ บาท</li><li>- สสข. ๕ ราย มูลค่า ๑,๒๕๐,๐๐๐ บาท</li></ul>	<p>๑. จำนวนผู้ที่ยื่นขอสินเชื่อมีจำนวนน้อย</p> <p>๒. ปัญหาแรงงานขาดแคลน</p>	<p>ลงพื้นที่เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการ พร้อมนำข้อเสนอที่จูงใจแก่ลูกค้า</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<ul style="list-style-type: none"><li>- สป. นครศรีธรรมราช ๒ ราย มูลค่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>- ทร. ตราด ๑ ราย มูลค่า ๖๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>• เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ วงเงิน ปล่อยกู้ ๒,๒๑๐,๐๐๐ บาท</li><li>- สป. สมุทรสาคร ๓ ราย มูลค่า ๙๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>- สป. นครศรีธรรมราช ๒ ราย มูลค่า ๑๖๐,๐๐๐ บาท</li><li>- ทร. ชุมพร ๓ ราย มูลค่า ๘๕๐,๐๐๐ บาท</li><li>- ทร. ตราด ๑ ราย มูลค่า ๓๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>• เดือนมีนาคม ๒๕๖๑ วงเงินปล่อยกู้ ๓,๒๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>- สสช. ๓ ราย มูลค่า ๘๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>- สป. สมุทรสาคร ๓ ราย มูลค่า ๙๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>- สป. นครศรีธรรมราช ๑ ราย มูลค่า ๓๐๐,๐๐๐ บาท</li></ul>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>- ทร. ชุมพร ๑ ราย มูลค่า ๓๐๐,๐๐๐ บาท</p> <p>- ทร. ตราด ๔ ราย มูลค่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป</li><li>๑. โครงการขับเคลื่อนสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป</li></ul>	<p>๑. ร่วมงานเกษตรแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๑ ระหว่างวันที่ ๒๖ มกราคม - ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ณ มหาวิทยาลัยเกษตร โดยจัดแสดงการตรวจสอบย้อนกลับสินค้าสัตว์น้ำด้วย QR Code จัดสาธิตการตรวจสอบสารฟอร์มาลินในสินค้าสัตว์น้ำ และทางกรมประมงได้ประสานขอให้ช่วยจัดหาร้านค้าเข้าร่วมจำหน่ายสินค้า อสป. ได้ดำเนินการจัดหาร้านค้าในกลุ่มพันธมิตร ๒ ร้าน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ร้านยาปุ้ม</li><li>- ร้านปอสุเบญจพรรณน้ำเค็มสินค้าแปรรูป</li></ul> <p>ซึ่งได้รับความสนใจจากกลุ่มนักศึกษาและผู้เข้าร่วมงานอย่างมาก</p> <p>๒. จัดทำแผนในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ประสานร้านค้าที่สนใจเข้าร่วมโครงการ</li></ul>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<ul style="list-style-type: none"><li>- กำหนดเงื่อนไขร้านค้าที่จะเข้าโครงการ</li><li>- จัดทำ QR Code ร้านค้า</li><li>- ส่งร้านค้าที่เข้าร่วมโครงการเข้าร่วมออกบูธในนามองค์การสะพานปลา</li><li>- ติดตามประเมินผล และสรุปผลการดำเนินงาน</li></ul> <p>๓. เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ อสป. เข้าร่วมออกบูธจัดนิทรรศการ และส่งร้านค้าเข้าร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ รวม ๕ ครั้ง</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๒. โครงการสร้างประสิทธิภาพการ จัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า	๑. นำเสนอขออนุมัติโครงการฯ ต่อ ผู้อำนวยการ อสป. ๒. ประสานหน่วยงานและจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดังนี้ - ประสาน สป.ทร. ขอข้อมูลเบื้องต้น เกี่ยวกับการปรับค่าธรรมเนียม - ประสาน สปช. - ผบง. ขอข้อมูล ตัวเลขเพื่อใช้ในการดำเนินงาน - ประสาน ผยศ. เพื่อขอสถิติและ ปริมาณสัตว์น้ำ ๓. จัดทำแผนธุรกิจ โดยดำเนินการดังนี้ - กำหนดกรอบในการดำเนินงาน - เปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปี - เปรียบเทียบข้อมูลจริงกับข้อมูลก่อน ปรับและหลังปรับ พร้อมทำเปรียบเทียบ ก่อนประมาณการ - สรุปผลรายงานว่าเป็นไปตามเป้า หมายของโครงการฯ หรือไม่ - วิเคราะห์ถึงสาเหตุหากไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย ๔. ดำเนินการตามแผน ดังนี้ - สรุปข้อมูลประเภทของรายได้ ย้อนหลัง ๓ ปี	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>- สรุปข้อมูลตัวเลขจริง (เปรียบเทียบ กับข้อมูลในอดีต และประมาณการ ๖ เดือนแรก)</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p><b>กลยุทธ์ที่ ๕</b> เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li></ul> <p>๑. โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของพนักงานองค์การสะพานปลา</p>	<p>๑. ศึกษาและจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา ในสายงานบริหาร</p> <p>๒. ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๑ หรือเกี่ยวกับการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานการกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งขององค์การสะพานปลา</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๒. โครงการปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑</p>	<p>๑. ศึกษาข้อมูลเพื่อทำการปรับปรุง</p> <p>๒. แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑ ตามคำสั่ง อสป. ที่ ๔๐/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</p> <p>๓. ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๑ เพื่อหารือแนวทางการดำเนินงาน และดำเนินการปรับปรุง Competency</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๓. โครงการปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร	๑. จัดทำบันทึกเวียนแจ้งให้แต่ละหน่วยงานจัดทำองค์ความรู้ (Knowledge Management หรือ KM) ๒. รวบรวมองค์ความรู้ของแต่ละหน่วยงานที่มีการปรับปรุงองค์ความรู้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๔. โครงการพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตามแผนปฏิบัติการ องค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑</p>	<p>แผนฝึกอบรม สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร ร่วมกับแผนกระเปียบวินัย ได้กำหนดจัดโครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในหน่วยงาน เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ พิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุการณ้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานป.ป.ช. กรุงเทพฯ โดยมีผู้เข้าร่วมฝึกอบรมจำนวน ๓๐ คน มีความพึงพอใจระดับดีมาก ที่ระดับคะแนน ๔.๖๒</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>● แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ (MIS)</p> <p>๑. โครงการระบบสารสนเทศสนับสนุนสมรรถนะในการทำงาน (Competency/KM) และ การประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (KPI)</p>	<p>๑. นำ Competency และ KPI มาจัดทำรูปแบบฟอร์มสำหรับการนำเข้าสู่ระบบ</p> <p>๒. เริ่มพัฒนาระบบฯ ในเดือนมีนาคม ๒๕๖๑</p>	<p>ระบบเป็นเรื่องใหม่สำหรับฝ่ายพัฒนาบุคคล และเป็นระบบที่เกี่ยวกับการประเมินจึงต้องมีความเข้าใจและออกแบบให้ครอบคลุม</p>	<p>ศึกษาพร้อมหาข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกหลาย ๆ หน่วยงาน เพื่อนำมาปรับใช้กับ อสป.</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>● แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร</p> <p>๑. โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒</p>	<p>ดำเนินการจัดทำ TOR ร่วมกับ ศปมผ.</p>	<p>พรบ. จัดซื้อจัดจ้างฉบับใหม่</p>	<p>๑. ศึกษาข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ละเอียด ๒. ประสานกรมบัญชีกลาง ส่วนงานระบบ e - GP และส่วนงานกฎระเบียบพัสดุของคณะกรรมการ ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (กวพ.) อย่างใกล้ชิด ๓. จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลในส่วนต่าง ๆ ให้พร้อม เพื่อรอการดำเนินการในทันที</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๒. โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)	<p>๑. จัดทำการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ นำเสนอคณะอนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารฯ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๑ ที่ประชุมมีความเห็นให้ อสป. จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญมาวางระบบ EVM</p> <p>๒. ประสานสำนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลในการปรับปรุงระบบ EVM</p> <p>๓. จัดทำการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ นำเสนอดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- คณะอนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารฯ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</li><li>- คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</li></ul> <p>โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบ</p> <p>๔. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ไตรมาสที่ ๑ และประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทางฯ และคณะทำงานการบริหารจัด</p>	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>การฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</p> <p>๕. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานกำไร เชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ไตรมาสที่ ๑ นำเสนอ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- คณะอนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์ การบริหารฯ ในการประชุมครั้งที่ ๓/ ๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๑</li><li>- คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑</li></ul> <p>โดยที่ประชุมมีมติรับทราบ</p> <p>๖. ประสานสำนักงานบัญชีในการจัดทำ ข้อมูลไตรมาสที่ ๒ เข้าระบบ EVM</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>● แผนงานประชาสัมพันธ์องค์กร</p> <p>๑. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กรสะพานปลา</p>	<p>๑. ดำเนินการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ ในรูปแบบของ สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว เผยแพร่ผ่านทาง FMO Line News อสป. สาร Web Site หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ สื่อ Social Media ต่าง ๆ ในหัวข้อ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ด้านส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกต้องกฎหมายและยั่งยืน</li><li>- ด้านการเสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง</li></ul> <p>๒. เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ให้กลุ่มเป้าหมายเข้าใจถึงบทบาทภารกิจ และหน้าที่ของ อสป. มากยิ่งขึ้น</li><li>- ให้กลุ่มเป้าหมายได้รับรู้ถึงโครงการและความช่วยเหลือต่าง ๆ ที่ อสป. ดำเนินการอยู่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต</li><li>- ให้กลุ่มเป้าหมายให้การยอมรับและมีทัศนคติที่ดีกับ อสป. อันจะส่งผลถึงภาพลักษณ์ที่ดีของ อสป. ต่อไป</li></ul>	<p>ข้อมูลมีความล่าช้าและไม่ครบถ้วน</p>	<p>๑. กำหนดแผนการดำเนินงานให้กับหน่วยงานในการจัดส่งข้อมูล</p> <p>๒. ให้เจ้าหน้าที่ ปชส. ติดตามประสานกับหน่วยงานอย่างใกล้ชิด</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>● แผนงานเสริมสร้างระบบธรรมภิบาลในองค์กร</p> <p>๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในหน่วยงาน</p>	<p>อสป. ได้จัดโครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในหน่วยงานให้กับพนักงาน อสป. ในรูปแบบของการอบรมให้ความรู้และการศึกษาดูงาน เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ พิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุการณ์ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงาน ป.ป.ช. กรุงเทพฯ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน ๓๐ คน มีความพึงพอใจระดับดีมาก ที่ระดับคะแนน ๔.๖๒</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>