

องค์การสะพานปลา  
 รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๑  
 ประจำปีไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐)

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p><b>กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน</b></p> <p>● แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง</p> <p>๑. โครงการก่อสร้างขยายโรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต</p>	<p>๑. อยู่ระหว่างสำรวจออกแบบและประเมินค่าก่อสร้าง</p> <p>๒. ทร. ภูเก็ต ดำเนินการสืบราคาวัสดุก่อสร้างในพื้นที่ และนำส่งสำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อนำไปประมาณราคาในการก่อสร้าง ตามบันทึก ที่ กษ ๑๗๐๙.๓/๕๘๗ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๐</p>	<p>๑. พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างฉบับใหม่</p> <p>๒. ไม่ได้รับความร่วมมือจากการสืบราคาในท้องถิ่นเพื่อนำมากำหนดราคากลาง</p>	<p>๑. ศึกษาข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ละเอียด</p> <p>๒. ประสานกรมบัญชีกลาง ส่วนงานระบบ e - GP และส่วนงานกฎระเบียบพัสดุของคณะกรรมการ ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (กวพ.) อย่างใกล้ชิด</p> <p>๓. จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลในส่วนต่าง ๆ ให้พร้อม เพื่อรอการดำเนินการในพื้นที่</p> <p>๔. จัดส่งเจ้าหน้าที่จากส่วนกลางเพื่อลงไปช่วยดำเนินการ</p>

4.2/10

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๒. โครงการก่อสร้างโรงบรรจุและ ดองสัตว์น้ำทำเทียบเรือประมงชุมพร	อยู่ระหว่างสำรวจออกแบบก่อสร้างและ ประเมินค่าก่อสร้างให้ตรงกับพื้นที่ เป้าหมาย	ผู้ประกอบการที่มาใช้บริการในพื้นที่ ไม่ได้รับความสะดวกในการขนถ่ายสัตว์ น้ำระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง	๑. ทร. ชุมพร ทำการประชาสัมพันธ์ให้ ผู้ประกอบการเข้าใจ ๒. จัดเตรียมพื้นที่ในส่วนที่อยู่นอกเหนือ การก่อสร้าง เพื่อสำรองรองรับผู้มาใช้ บริการให้ได้รับความสะดวก

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๓. โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ	<p>๑. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางจัดซื้อครุภัณฑ์ประเภทโต๊ะคัดเลือกลำตัวน้ำและรางสแตนเลสขนถ่าย ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ตามคำสั่ง อสป. ที่ ๒๑๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐</p> <p>๒. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางจัดซื้อครุภัณฑ์ประเภทเครนไฟฟ้า ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ตามคำสั่ง อสป. ที่ ๒๒๐/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐</p> <p>๓. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางจัดซื้อครุภัณฑ์ประเภทรถลากพาเลทสแตนเลส ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ตามคำสั่ง อสป. ที่ ๒๒๑/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐</p> <p>๔. ประชุมคณะกรรมการกำหนดราคากลางฯ จำนวน ๓ คณะ เพื่อพิจารณากำหนดราคากลางการจัดซื้อครุภัณฑ์ฯ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐</p> <p>๕. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดร่างขอบเขตงาน (TOR) และร่างเอกสารการ</p>	พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างฉบับใหม่	<p>๑. ศึกษาข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ละเอียด</p> <p>๒. ประสานกรมบัญชีกลาง ส่วนงานระบบ e - GP และส่วนงานกฎระเบียบพัสดุของคณะกรรมการ ว่าด้วยการพัสดุ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (กพ.) อย่างใกล้ชิด</p> <p>๓. จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลในส่วนต่าง ๆ ให้พร้อม เพื่อรอการดำเนินการในทันที</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>ประกวดราคาสำหรับงานจัดซื้อครุภัณฑ์ประเภทโต๊ะคัดเลือกลีตว์น้ำและรางสแตนเลสขนถ่าย เพื่อใช้งานที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่าง ๆ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ตามคำสั่งองค์การสะพานปลาที่ ๒๖๒/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๐</p> <p>๕. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดร่างขอบเขตงาน (TOR) และร่างเอกสารการประกวดราคาสำหรับงานจัดซื้อครุภัณฑ์ประเภทรถยกกลางพาเลทชนิดสแตนเลสเพื่อใช้งานที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่าง ๆ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ตามคำสั่งองค์การสะพานปลาที่ ๒๖๓/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๐</p> <p>๖. แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประกวดราคาซื้อครุภัณฑ์ประเภทโต๊ะคัดเลือกลีตว์น้ำและรางสแตนเลสขนถ่าย เพื่อใช้งานที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่าง ๆ ด้วยวิธีประกวด</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>ราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e – bidding) ตามคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๒๗๕/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๐</p> <p>๗. แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประกวดราคาซื้อครุภัณฑ์ประเภทรถยกลากพาลาเลทชนิดสแตนเลส เพื่อใช้งานที่สะพานปลาและทำเทียบเรือประมงต่าง ๆ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e – bidding) ตามคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๒๗๖/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๐</p> <p>๘. ประกวดราคาซื้อครุภัณฑ์ประเภทโต๊ะคัดเลือกลูกสัตว์น้ำและรางสแตนเลสขนถ่าย ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e – bidding) ตามประกาศองค์การสะพานปลาลงวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐</p> <p>๙. ประกวดราคาซื้อครุภัณฑ์ประเภทรถยกลากพาลาเลทชนิดสแตนเลส ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e – bidding) ตามประกาศองค์การสะพานปลาลงวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐</p>		

4.2/14

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๔. โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	๑. สำรวจออกแบบและประเมินค่าก่อสร้างแล้วเสร็จ ๒. ได้ผู้รับจ้างเหมาก่อสร้างเพื่อดำเนินการโครงการเรียบร้อยแล้ว ๓. ผู้รับจ้างเหมาก่อสร้างได้ลงนามสัญญา ๔. ดำเนินการก่อสร้างแล้วประมาณร้อยละ ๓๐	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๕. โครงการปรับปรุงโรงคลุม สุขอนามัยทำเทียบเรือประมงสตูล	๑. สำรองออกแบบและประเมินค่า ก่อสร้าง ๒. ประกวดราคาจ้างเหมา ๓. ผู้รับจ้างเหมาก่อสร้างได้ลงนาม สัญญา	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๖. โครงการทำเทียบเรือประมงชุมชนและหลังสวน เพื่อการพัฒนาตลาดกลางสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย	อยู่ระหว่างการหาผู้รับจ้างโดยวิธีสอบราคา	ไม่มี	ไม่มี

4.2/17



โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๗. โครงการยกระดับมาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพท่าเทียบเรือประมงชุมพร	๑. อยู่ระหว่างการหาผู้รับจ้างโดยวิธีสอบราคา ๒. เตรียมสำรวจพื้นที่ที่จะดำเนินการขุดลอกร่องน้ำ เพื่อไม่ให้กระทบต่อผู้ประกอบการเรือประมงที่มาใช้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำ	เรือประมงไม่ได้รับความสะดวกในการเข้าพื้นที่มาขนถ่ายสัตว์น้ำ เนื่องจากอยู่ระหว่างช่วงดำเนินการขุดลอกร่องน้ำ	๑. ทร. ชุมพร ทำการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ประกอบการเข้าใจ ๒. จัดเตรียมสำรองพื้นที่หน้าท่าเพื่อรองรับผู้ประกอบการ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๘. โครงการพัฒนาทำเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเกษตรและพาณิชย์ที่ทำเทียบเรือประมงนราธิวาส	๑. ระยะแรก จะเป็นระยะที่ใช้ประโยชน์จากส่วนที่ทำเทียบเรือประมงมีก่อน ไม่ว่าจะเป็นสถานที่ในการขนถ่ายสินค้าเกษตร พื้นที่จอดรถบรรทุกระหว่างการขนถ่าย ๒. ระยะสอง จะนำเสนอเรื่องงบประมาณการลงทุนที่ก่อให้เกิดรายได้ รวมถึงความคาดหวังจากกิจกรรมที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น มีเครื่องจักรรถบรรทุก ๑๘ ล้อ เป็นต้น	ไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น เครื่องจักรรถบรรทุก	ศึกษาและหารือโครงการร่วมกับจังหวัดเพื่อขอจัดสรรงบประมาณ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๙. โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือประมงและตลาดประมงอ่างศิลา	<p>๑. แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประกวดราคาจ้างก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ตามคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๒๑๘/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐</p> <p>๒. ประกวดราคาจ้างก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ตามประกาศองค์การสะพานปลา ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๐</p> <p>๓. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจการจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ตามคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๒๕๗/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๐</p> <p>๔. ประกาศผู้ชนะการเสนอราคาประกวดราคาจ้างก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์</p>	<p>๑. พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างฉบับใหม่</p> <p>๒. การย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้างของผู้ค้า</p>	<p>๑. ศึกษาข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ละเอียด</p> <p>๒. ประสานกรมบัญชีกลาง ส่วนงานระบบ e - GP และส่วนงานกฎระเบียบพัสดุของคณะกรรมการ ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (กวพ.) อย่างใกล้ชิด</p> <p>๓. จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลในส่วนต่าง ๆ ให้พร้อม เพื่อรอการดำเนินการในทันที</p> <p>๔. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่เพื่อเจรจา</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>(e - bidding) ตามประกาศองค์การสะพานปลา ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐</p> <p>๕. แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามงานก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ตามคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๒๘๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๐</p> <p>๖. อยู่ระหว่างการสำรวจและออกแบบการก่อสร้าง</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๑๐. โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาสมุทรปราการ	๑. ตั้งงบประมาณเพื่อของบประมาณดำเนินการโครงการ ๒. อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๒	ขาดบุคลากรที่มีความรู้ในเรื่องช่าง	จัดจ้างพนักงานชั่วคราวที่มีความรู้ด้านช่าง

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน</li><li>๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ทำเทียบเรือประมง</li></ul>	<p>อยู่ระหว่างร่างโครงการ จำนวน ๒ โครงการ เพื่อให้รายละเอียดสอดคล้องกับโครงการของ CSR</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๒. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้ การทำประมงถูกกฎหมายและถ่ายทอด เทคโนโลยีการทำประมงอย่างยั่งยืน	อยู่ระหว่างร่างโครงการ จำนวน ๒ โครงการ เพื่อให้รายละเอียดสอดคล้อง กับโครงการของ CSR	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๓. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมองค์การ สะพานปลา	อยู่ระหว่างร่างโครงการ เพื่อให้ รายละเอียดสอดคล้องกับโครงการของ CSR	ไม่มี	ไม่มี



โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p><u>กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง</li></ul> <p>๑. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)</p>	<p>องค์การสะพานปลาสามารถปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ ในไตรมาสที่ ๑ (ต.ค. - ธ.ค. ๖๐) จำนวน ๘ ราย ยอดเงินกู้ ๒,๑๑๐,๐๐๐.๐๐ บาท ตามรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ วงเงินปล่อยกู้ ๑๕๐,๐๐๐ บาท<ul style="list-style-type: none"><li>- สป. นครศรีธรรมราช ๑ ราย มูลค่า ๑๕๐,๐๐๐ บาท</li></ul></li><li>• เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๐ วงเงินปล่อยกู้ ๗๖๐,๐๐๐ บาท<ul style="list-style-type: none"><li>- สป. นครศรีธรรมราช ๑ ราย มูลค่า ๑๕๐,๐๐๐ บาท</li><li>- ทร. ตราด ๑ ราย มูลค่า ๓๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>- ทร. สงขลา ๑ ราย มูลค่า ๓๑๐,๐๐๐ บาท</li></ul></li></ul>	<p>๑. จำนวนผู้ที่ยื่นขอสินเชื่อมีจำนวนน้อย</p> <p>๒. ปัญหาแรงงานขาดแคลน</p>	<p>ลงพื้นที่เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการ พร้อมนำข้อเสนอที่จูงใจแก่ลูกค้า</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<ul style="list-style-type: none"><li>• เดือนธันวาคม ๒๕๖๐ วงเงินปล่อยกู้ ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท<ul style="list-style-type: none"><li>- ทร. ชุมพร ๓ ราย มูลค่า ๙๐๐,๐๐๐ บาท</li><li>- ทร. ระนอง ๑ ราย มูลค่า ๓๐๐,๐๐๐ บาท</li></ul></li></ul>		

4.2/27

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p><u>กลยุทธ์ที่ ๔</u> เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป</li><li>๑. โครงการขับเคลื่อนสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป</li></ul>	<p>๑. นำเสนอและขออนุมัติโครงการฯ</p> <p>๒. นำเสนอเพื่อขอแก้ไขชื่อโครงการฯ และวัตถุประสงค์เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน ในการประชุมดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- คณะอนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารฯ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๐ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ</li><li>- คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ</li></ul> <p>๓. ตลาดนัดประชารัฐวายุภักษ์รักประชาชน ครั้งที่ ๔ ณ อาคารอาคารสงเคราะห์ สำนักงานใหญ่ ระหว่างวันที่ ๑๘ - ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๐ จัดหาร้านค้าจากกลุ่มเกษตรกร ร้านค้ากลุ่มโอท็อป และกลุ่มวิสาหกิจชุมชน รวม ๗ ร้าน โดยองค์การสะพานปลาคัดสรรร้านค้าที่มีคุณภาพ และจัดทำ</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>QR Code ให้กับทุกร้านที่เข้าร่วมในนามองค์กรสะพานปลา</p> <p>๔. จัดทำโครงการ “ส่งความสุขวันปีใหม่” ด้วยสินค้าประมงไทย NON - IUU ระหว่างวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๐ - ๗ มกราคม ๒๕๖๑ ณ สะพานปลากรุงเทพ โดยจัดกระเช้าของขวัญปีใหม่ โดยคัดสรรสินค้าจากกลุ่มเกษตรกรประมง กลุ่มวิสาหกิจชุมชน เพื่อจำหน่ายให้กับพนักงานและประชาชนที่สนใจ</p>		

4.2/29

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๒. โครงการสร้างประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า	๑. นำเสนอและขออนุมัติโครงการฯ ๒. เป็นโครงการจากนโยบาย IUU Fishing โดยจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่าจากน้ำหนักสัตว์น้ำซึ่งจริงที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ซึ่งขณะนี้เครื่องซึ่งยังอยู่ระหว่างพิจารณาผู้ยื่นซอง หากผ่านก็จะประกาศทำสัญญาและดำเนินการตามขั้นตอนของ TOR ใช้เวลาประมาณ ๑๕ วัน ซึ่งจะดำเนินการติดตั้ง ๒ แห่งแรก ได้แก่ สะพานปลาสมุทรสาคร และท่าเทียบเรือประมงปัตตานี ภายใน ๗๕ วัน และอีก ๔ ท่าเทียบเรือ ได้แก่ สงขลา ระนอง ภูเก็ต และสุราษฎร์ธานี ภายใน ๑๑๐ วัน (นับจากลงนามในสัญญา) ๓. อยู่ระหว่างคณะกรรมการตรวจการจ้างได้สรุปผลนำเสนอพิจารณาผล	พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างฉบับใหม่	๑. ศึกษาข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ละเอียด ๒. ประสานกรมบัญชีกลาง ส่วนงานระบบ e - GP และส่วนงานกฎระเบียบพัสดุของคณะกรรมการ ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (กvwพ.) อย่างใกล้ชิด ๓. จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลในส่วนต่าง ๆ ให้พร้อม เพื่อรอการดำเนินการในทันที

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li></ul> <p>๑. โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของพนักงานองค์การสะพานปลา</p>	<p>อยู่ระหว่างการศึกษาและจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา ในส่วนของฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร และสำนักงานอำนวยการ</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๒. โครงการปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑	อยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าข้อมูลเพื่อทำการปรับปรุง	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๓. โครงการปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร	จัดทำบันทึกเวียนแจ้งให้แต่ละหน่วยงานขององค์การสะพานปลาที่มีการจัดทำหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานหรือทักษะเทคนิค วิธีการการทำงานในเรื่องต่าง ๆ โดยสามารถรวบรวมถ่ายทอดเพื่อให้ทุกคนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้นั้นได้ และสามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้รวมทั้งปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ที่จัดทำขึ้นใหม่ หรือที่มีการปรับปรุง) รวบรวมจัดส่งให้แผนกการเจ้าหน้าที่สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร เพื่อนำเข้าระบบเก็บข้อมูลในองค์ความรู้ต่อไป	ไม่มี	ไม่มี



โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๔. โครงการพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตามแผนปฏิบัติการ องค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑</p>	<p>๑. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การควบคุมภายในประจำปี ๒๕๖๑ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- วันที่ ๑๖ พ.ย. ๒๕๖๐ ณ โรงแรม ตะวันนา กรุงเทพฯ มีผู้เข้าร่วมสัมมนา จำนวน ๖๒ คน ความพึงพอใจระดับดี มาก ระดับคะแนน ๔.๑๐</li><li>- วันที่ ๑๗ พ.ย. ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ เป็นการสัมมนาเชิงรุก (case by case) ใน การศึกษากรณีต่าง ๆ ของแต่ละ สป.ทร. มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๒๓ คน</li></ul> <p>๒. จัดการฝึกอบรมโครงการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของ พนักงานองค์การสะพานปลา หลักสูตร “ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับ ผู้ปฏิบัติงาน” เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงาน รัฐวิสาหกิจองค์การสะพานปลา สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ มีผู้เข้าร่วม จำนวน ๔๒ คน ความพึงพอใจระดับดี มาก ระดับคะแนน ๔.๑๓</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>● แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ (MIS)</p> <p>๑. โครงการระบบสารสนเทศสนับสนุนสมรรถนะในการทำงาน (Competency/KM) และ การประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (KPI)</p>	<p>๑. ประชุมร่วมกับฝ่ายบุคคลและแผนกอบรม เพื่อวางกำหนดร่างคุณสมบัติ</p> <p>๒. อยู่ระหว่างการรอรับฟังความคิดเห็นจากรองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร</p>	<p>๑. ระบบเป็นเรื่องใหม่สำหรับฝ่ายพัฒนาบุคคล และเป็นระบบที่เกี่ยวกับการประเมินจึงต้องมีความเข้าใจและออกแบบให้ครอบคลุม</p> <p>๒. รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร อยู่ระหว่างดำเนินการสรรหา</p>	<p>ศึกษาพร้อมหาข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกหลาย ๆ หน่วยงาน เพื่อนำมาปรับใช้กับ อสป.</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>● แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร</p> <p>๑. โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒</p>	<p>๑. วันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๐ จัดทำหนังสือการเบิกจ่ายงบประมาณแทนกันเป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับ</p> <p>๒. วันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๐ จัดทำหนังสือขอทราบรายละเอียดการดำเนินงานโครงการตามรายการค่าเครื่องชั่งอัตโนมัติที่ทำเทียบเรือประมง ๑๐ แห่ง จำนวนเงิน ๕๒ ล้านบาท</p> <p>๓. วันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๐ ประชุมหารือพิจารณาแนวทางการจัดหาเครื่องชั่งน้ำหนักอัตโนมัติขององค์การสะพานปลา</p> <p>๔. วันที่ ๖ ตุลาคม ๒๕๖๐ ประชุมรายละเอียดโครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒</p> <p>๕. วันที่ ๖ ตุลาคม ๒๕๖๐ ประชุมพิจารณาแนวทางร่างขอบเขตของงาน</p>	<p>พรบ. จัดซื้อจัดจ้างฉบับใหม่</p>	<p>๑. ศึกษาข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ละเอียด</p> <p>๒. ประสานกรมบัญชีกลาง ส่วนงานระบบ e - GP และส่วนงานกฎระเบียบพัสดุของคณะกรรมการ ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (กพพ.) อย่างใกล้ชิด</p> <p>๓. จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลในส่วนต่าง ๆ ให้พร้อม เพื่อรอการดำเนินการในทันที</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>(TOR) โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒</p> <p>๖. วันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๖๐ ประชุมรายละเอียดโครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒</p> <p>๗. วันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๖๐ ประชุมติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมายตามข้อเสนอแนะของสหภาพยุโรป</p> <p>๘. วันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๐ ประชุมหารือพิจารณาแนวทางการจัดหาเครื่องชั่งน้ำหนักอัตโนมัติขององค์การสะพานปลา</p> <p>๙. วันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐ ประชุมติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมายตามข้อเสนอแนะของสหภาพยุโรป</p> <p>๑๐. วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๐ เสนอวาระเข้าคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อโปรดพิจารณา</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>๑๑. วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๐ จัดทำหนังสือขอรับการจัดสรรงบประมาณประจำปีสำหรับการแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย (โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒)</p> <p>๑๒. วันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๐ รับข้อสั่งการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในการประชุมร่วมหน่วยงานเพื่อแก้ไขปัญหา IUU</p> <p>๑๓. วันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๐ ยกเลิกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางโครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒ ที่ ๒๒๒/๒๕๖๐</p> <p>๑๔. วันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๐ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางโครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒ ที่ ๒๒๓/๒๕๖๐</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>๑๕. วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ สรุป รายงานผลการกำหนดราคากลางเสนอ ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลาอนุมัติ</p> <p>๑๖. วันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ประชุมติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานแก้ไขปัญหาการทำการ ประมงผิดกฎหมายตามข้อเสนอแนะของ สหภาพยุโรป</p> <p>๑๗. วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ แจ้ง แผนการติดตั้ง/ทดสอบระบบเครื่องชั่ง อัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒ ให้กับกรมประมง และศูนย์บัญชาการแก้ไขปัญหาการทำ การประมงผิดกฎหมาย (ศปมผ.)</p> <p>๑๘. วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๐ ประชุม ชี้แจงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเครื่อง ชั่งน้ำหนักอัตโนมัติที่ทำเทียบเรือประมง ๑๐ แห่ง</p> <p>๑๙. วันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๐ แจ้งผล การประชุมการจัดซื้อจัดจ้างเครื่องชั่ง น้ำหนักอัตโนมัติที่ทำเทียบเรือประมง ๑๐ แห่ง</p>		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๒. โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)	<p>๑. ประสานงานกับแผนกงบประมาณ สำนักงานการเงิน ในการขอข้อมูลงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑ ในส่วนของงบกำไรขาดทุน งบดุล EBITDA</p> <p>๒. ประสานงานกับสำนักงานบัญชีในการนำข้อมูลงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑ ในส่วนของงบกำไรขาดทุน งบดุล EBITDA เพื่อคำนวณระบบ EVM ในภาพรวมขององค์การสะพานปลา</p> <p>๓. นำผลการคำนวณระบบ EVM ในภาพรวมของ อสป. มาจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ แผนปรับค่า EVA มุมมองตัวชี้วัด แผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ (Strategic Improvement Plan) วิเคราะห์โครงการลงทุนจำนวน ๑ โครงการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑</p> <p>๔. ประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทางฯ และคณะทำงานการบริหารจัดการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๙ พ.ย. ๒๕๖๐</p> <p>๕. จัดทำการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ ปีงบประมาณ</p>	ไม่มี	ไม่มี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
	<p>๒๕๖๑ นำเสนอคณะอนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารฯ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๐ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อสังเกตให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำไปปรับปรุง และนำมาเสนอในการประชุมคณะอนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารฯ ในครั้งต่อไป</p>		



โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>● แผนงานประชาสัมพันธ์องค์กร</p> <p>๑. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กรสะพานปลา</p>	<p>๑. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์องค์กร</p> <p>๒. ดำเนินการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ ผ่านทาง FMO Line News อสป. สาร Web Site หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ สื่อ Social Media ต่างๆ</p>	<p>ข้อมูลมีความล่าช้าและไม่ครบถ้วน</p>	<p>๑. กำหนดแผนการดำเนินงานให้กับหน่วยงานในการจัดส่งข้อมูล</p> <p>๒. ให้เจ้าหน้าที่ ปชส. ติดตามประสานกับหน่วยงานอย่างใกล้ชิด</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>● แผนงานเสริมสร้างระบบธรรมาภิบาลในองค์กร</p> <p>๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในหน่วยงาน</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการจัดเตรียมข้อมูลและประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการ</p>	<p>ไม่มี</p>	<p>ไม่มี</p>