



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ กลุ่มงานบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑/๑๗๖

วันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการองค์กร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ และแผนป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ประจำปีไตรมาสถที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐)

เสนอ ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการองค์กร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ และแผนป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ประจำปีไตรมาสถที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) ดังนี้

ตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๐ องค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๕๙ เพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามเงื่อนไขในตัวชี้วัดหัวข้อ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการองค์กร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ และข้อ ๒.๔ การดำเนินงานตามแผนป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ในบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๐ องค์การสะพานปลาจึงได้รายงานผลการดำเนินงานฯ ประจำปีไตรมาสถที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) มาเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์ จำนวน ๑๕ โครงการ ดังนี้

● **กลยุทธ์ที่ ๑** พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน

ประกอบด้วย ๒ แผนงาน รวม ๓ โครงการ

๑) แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๑. โครงการก่อสร้างโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๒. โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ

๒) แผนงานส่งเสริมความรู้ด้านสุขอนามัยการขนถ่ายสัตว์น้ำ

๑. โครงการฝึกอบรมความรู้ด้านมาตรฐานสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา

กิจการแพปลาหรือตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ และการดูแลรักษาสัตว์น้ำ

● **กลยุทธ์ที่ ๒** ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

ประกอบด้วย ๒ แผนงาน รวม ๓ โครงการ

๑) แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

๑. โครงการฝึกอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมาย

๒. โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(อนุรักษ์สัตว์น้ำ)

๒) แผนงานพัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ

๑. โครงการจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายและตรวจสอบย้อนกลับ

ที่มาสินค้าสัตว์น้ำ (FMO e - MCPD Application)



● **กลยุทธ์ที่ ๓** เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

ประกอบด้วย ๑ แผนงาน รวม ๑ โครงการ

๑) แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

๑. โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงปี ๒๕๖๐

● **กลยุทธ์ที่ ๔** เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

ประกอบด้วย ๑ แผนงาน รวม ๑ โครงการ

๑) แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป

๑. โครงการจัดจึกรสะพานปลา ๒๕๖๐

● **กลยุทธ์ที่ ๕** เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ

ประกอบด้วย ๔ แผนงาน รวม ๘ โครงการ

๑) แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑. โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของพนักงานองค์การสะพานปลา

๒. โครงการฝึกอบรมพนักงานเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานองค์การสะพานปลา

๒) แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ (MIS)

๑. โครงการศึกษาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบสมรรถนะในการทำงาน

๒. โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓) แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร

๑. โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (EVM)

๒. แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๐

๓. แผนปฏิบัติการตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๐

๒. แผนป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing)

● **กลยุทธ์ที่ ๒** ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

ประกอบด้วย ๑ แผนงาน รวม ๑ โครงการ

๑) แผนงานพัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ

๑. โครงการจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการค้าซื้อขายและตรวจสอบย้อนกลับที่มาสินค้าสัตว์น้ำ (FMO e - MCPD Application)

๓. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการองค์กร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ และแผนป้องกันการ

การทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ประจำปีไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) ตามรายละเอียดที่ได้นำเสนอ

๔. ในการประชุมคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารและกลั่นกรองงานขององค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๐ ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการองค์กร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ และแผนป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ประจำปีไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบและให้นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีประเด็นความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนแผนปฏิบัติการองค์กร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ และแผนป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ประจำปี ๒๕๖๑ มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ก็ตาม แต่ระหว่างดำเนินการก็พบปัญหาและอุปสรรคในบางแผนงาน/โครงการ เห็นควรให้องค์การสะพานปลาเพิ่มเติมแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อมิให้เกิดผลกระทบกับการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

๒. องค์กรสะพานปลาจะต้องนำแผนการดำเนินงานในปี ๒๕๖๐ มาพิจารณาทบทวนหรือเพิ่มเติมในแผนการดำเนินงานของปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เช่น การจัดทำแอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการค้าขายและตรวจสอบย้อนกลับที่มาสินค้าสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application) หรือแผนการขับเคลื่อนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น การเร่งรัดการเบิกจ่าย งานตามนโยบายที่คณะกรรมการมอบหมาย เป็นต้น ทั้งนี้

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบโดยมอบหมายให้องค์การสะพานปลานำประเด็นความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ และนำเสนอคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารและกลั่นกรองงานขององค์กรสะพานปลาเพื่อพิจารณาต่อไป

จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา

วิภาณี

(นางสาววิภาณี โกมลวงษ์วัฒน์)

หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์กรสะพานปลา

วิภาณี + สมชาย

วิภาณี

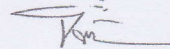


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์มานพ กาญจนบุราณกุล)

ผู้อำนวยการองค์กรสะพานปลา

๒ พย ๒๕๖๐

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๔

ธนิดา คัด/ทาน