

องค์การสะพานปลา
 รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๕๘
 ประจำปีไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๘)

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
<p>กลยุทธ์ พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐานและเป็นธรรม</p> <p>๑. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบสุขอนามัยสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง</p>	<p>๑. <u>ปรับปรุงขยายโรงคลุมโรงประมงและพื้นที่ตลาดสัตว์น้ำทำเทียบเรือประมงชุมพร</u></p> <p>- บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินโครงการฯ ลงพื้นที่เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนของการก่อสร้าง และงวดงาน</p> <p>- บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินโครงการฯ จัดส่งงวดงานที่ ๑ - ๓ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๕๘ และรับเงินค่าก่อสร้างเมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๕๘</p> <p>- บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินโครงการฯ จัดส่งงวดงานที่ ๔ เมื่อวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๕๘ และรับเงินค่าก่อสร้างเมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๘ พร้อมจัดส่งงวดงานที่ ๕ เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๘</p>	<p style="text-align: center;">- ไม่มี -</p>	<p>สะพานปลาและทำเทียบเรือประมง ๓ แห่ง ได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีของสะพานปลาแพปลา ทำเทียบเรือประมง และตลาดกลาง กรมประมง</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
	<p>๒. <u>ปรับปรุงพื้นที่โรงประมุขสัตว์น้ำ</u> <u>สะพานปลากรุงเทพ</u></p> <ul style="list-style-type: none">- ประกาศเชิญชวนทาง Web site อสป. และกรมบัญชีกลาง พร้อมจำหน่ายเอกสารประกวดราคา เมื่อวันที่ ๑ - ๘ เมษายน ๒๕๕๘- กำหนดดูสถานที่ เมื่อวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๕๘- กำหนดยื่นซองประกวดราคา เมื่อวันที่ ๑๗ เมษายน ๒๕๕๘- คณะกรรมการประกวดราคา พิจารณาคัดเลือก และแจ้งผู้มีสิทธิเสนอราคา เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๕๘- ประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ e - Auction เมื่อวันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๕๘- คณะกรรมการประกวดราคา รายงานผลการพิจารณา และขอความเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๘- บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินโครงการฯ จัดทำสัญญาเลขที่ ๒๔/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๕๘	<p>- ไม่มี -</p>	

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
	<p>- บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินโครงการฯ ดำเนินการตามขั้นตอนของการก่อสร้าง และงวดงาน</p> <p>๓. <u>ปรับปรุงพื้นที่บริเวณท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต</u></p> <p>- บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินงานโครงการฯ ตามขั้นตอนของการก่อสร้าง และงวดงาน</p> <p>- บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินโครงการฯ จัดส่งงวดงานที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๕๘</p>	<p>- ไม่มี -</p>	

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ๓ สัปดาห์
๒. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมสะพานทำเทียบเรือประมงหัวหิน	<p>๑. คณะกรรมการตรวจรับงานก่อสร้างได้ทำการตรวจรับงาน งวดที่ ๑ เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๕๘</p> <p>๒. บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินงานโครงการฯ ตามขั้นตอนของการก่อสร้างและงวดงาน</p> <p>๓. บริษัทฯ ผู้ได้สิทธิดำเนินงานโครงการฯ จัดส่งงวดงานที่ ๒ - ๔ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๘</p>	- ไม่มี -	ซ่อมแซมและปรับปรุงสะพานทำเทียบเรือประมงหัวหินให้สามารถใช้งานขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ และรองรับภารกิจของกองทัพเรือได้ตามปกติ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
<p>กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้</p> <p>๑. โครงการก่อสร้างอาคารแพปลาทำเทียบเรือประมงชุมพร</p>	<p>- ประกาศเปิดประมูลหาผู้ได้สิทธิลงทุนก่อสร้างอาคารแพปลา เมื่อวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๕๘</p> <p>- กำหนดยื่นซองประมูลราคา เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๘ มีผู้มายื่นซองประมูลจำนวน ๒ ราย อยู่ระหว่างการพิจารณาผลของคณะกรรมการ</p>	<p>- ไม่มี -</p>	<p>สามารถสร้างรายได้จากการก่อสร้างอาคารแพปลาทำเทียบเรือประมงชุมพร จำนวนเงิน ๕๓๐,๐๐๐.๐๐ บาท</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๒. โครงการบริหารจัดการห้องเก็บน้ำแข็งและเครื่องโมน้ำแข็งทำเทียบเรือประมง	<p>๑. <u>ทำเทียบเรือประมงปัตตานี</u> - จัดทำร่างกำหนดขอบเขตของงาน (TOR) เพื่อนำเสนอขออนุมัติ</p> <p>๒. <u>ทำเทียบเรือประมงสงขลา</u> - จัดทำร่างกำหนดขอบเขตของงาน (TOR) เพื่อนำเสนอขออนุมัติ</p> <p>๓. <u>ทำเทียบเรือประมงสตูล</u> - จัดทำร่างกำหนดขอบเขตของงาน (TOR) เพื่อนำเสนอขออนุมัติ</p>	ไม่มี	สามารถสร้างรายได้จากการให้เช่าเครื่องโมน้ำแข็งในปี ๒๕๕๘ จำนวนเงินประมาณ ๕๓๐,๐๐๐.๐๐ บาท

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
<p>๓. โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูปคุณภาพ</p>	<p>๑. ดำเนินการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">● จัดส่งสินค้าสัตว์น้ำให้สวนสัตว์ดุสิต● ร่วมออกงานจำหน่ายสินค้ากับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) “งานตลาดนัดรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์” ณ สำนักงานใหญ่ ระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๘● ร่วมออกงานจำหน่ายสินค้ากับกรมการข้าว “งานวันข้าวและชาวนาแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๕๘” ระหว่างวันที่ ๕ - ๖ มิถุนายน ๒๕๕๘ <p>๒. จำหน่ายสินค้าตามหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ไตรมาสที่ ๓ (เม.ย. - มิ.ย. ๕๘) มีรายได้เบื้องต้นประมาณ ๔๘๓,๕๒๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๒ ของเป้าหมายเฉลี่ย(๑,๕๐๐,๐๐๐.๐๐)</p>	<p>เป็นช่วงฤดูปิดอ่าว ทำให้สินค้าสัตว์น้ำหายาก และมีราคาสูง</p>	<p>สามารถสร้างรายได้สุทธิจากการดำเนินงานโครงการฯ จำนวนเงินประมาณ ๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ๓ ปี
๔. โครงการจัดส่งและกระจายสินค้าสัตว์น้ำ	<p>๑. ดำเนินการจัดส่งและกระจายสินค้าสัตว์น้ำ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">● ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่● การประปานครหลวง● สำนักงานศาลปกครอง● กสท. โทรคมนาคม● บางรัก <p>๒. จัดส่งและกระจายสินค้าสัตว์น้ำ ไตรมาสที่ ๓ (เม.ย. – มิ.ย. ๕๘) มียอดจำหน่ายเบื้องต้นประมาณ ๑๘๙,๑๒๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙ ของเป้าหมายเฉลี่ย (๒๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท)</p>	<p>๑. สินค้าสัตว์น้ำมีต้นทุนสูงสืบเนื่องจากช่วงวันหยุดยาว และเทศกาลสงกรานต์</p> <p>๒. ไม่มีพาหนะในการจัดส่งและกระจายสินค้าสัตว์น้ำ</p>	สามารถสร้างรายได้สุทธิจากการดำเนินงานโครงการฯ จำนวนเงินประมาณ ๙๖,๐๐๐.๐๐ บาท

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๕. โครงการจัดตั้งร้านค้า FMO Shop โดย องค์การสะพานปลา	จำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์แปรรูป ไตรมาส ๓ (เม.ย. - มิ.ย. ๕๘) มีรายได้เบื้องต้นประมาณ ๕๖,๓๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๒ ของเป้าหมายเฉลี่ย (๔๕๕,๒๕๐.๐๐ บาท)	งบประมาณในการดำเนินงานโครงการฯ มีจำกัด	สามารถสร้างรายได้จากการดำเนินงานโครงการฯ จำนวนเงินประมาณ ๑,๘๒๑,๐๐๐.๐๐ บาท

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๖. โครงการสนับสนุนและพัฒนาการ ประมง	๑. ขอชะลอการให้สินเชื่อ ตั้งแต่เดือน มีนาคม - พฤษภาคม ๒๕๕๘ เนื่องจาก รอสัญญาค้ำประกันฉบับแก้ไข ซึ่งอยู่ใน ชั้นแปรญัตติของ สนช. ๒. จัดทำวาระพิจารณาปรับลดเป้าหมาย ให้สินเชื่องบประมาณปี ๒๕๕๘ ใน โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพาน ปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๘ ที่ประชุม พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ	- ไม่มี -	สามารถปล่อยสินเชื่อได้ตามเป้าหมาย มูลค่า ๒๔,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
<p>กลยุทธ์ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง</p> <p>๑. โครงการอบรมฝึกฝนอาชีพเสริมให้กับกลุ่มแม่บ้านในชุมชนชาวประมง</p>	<p>ติดตามและประเมินผลการอบรม ซึ่งมีสมาชิกบางส่วนได้นำความรู้ไปพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนำไปจำหน่ายในชุมชนของหมู่บ้านเป็นรายได้เสริมให้แก่ครอบครัว</p>	<p>- ไม่มี -</p>	<p>สามารถฝึกอบรมอาชีพเสริมให้กับกลุ่มแม่บ้านในชุมชนประมงในปี ๒๕๕๘ จำนวน ๒ รุ่น</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๒. โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัยของลูกเรือประมง	เนื่องจากช่วงเดือนกุมภาพันธ์ - มีนาคม ๒๕๕๘ ปิดปรับปรุงพื้นที่ และมูลนิธิฯ ได้ขอยกเลิกการเข้าสถานที่ที่สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๕๘	- ไม่มี -	สามารถให้ความรู้ด้านสาธารณสุขเกี่ยวกับการป้องกันโรคติดต่อต่าง ๆ แก่ลูกเรือที่ทำเทียบเรือประมงสงขลาได้จำนวน ๑๐ ครั้ง

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๓. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา	ปรับปรุงโครงการฯ ให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย และภารกิจขององค์กร โดยประสานกับท่าเทียบเรือประมง สงขลาในการจัดทำโครงการแล้วเสร็จ	- ไม่มี -	สามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมชาวประมง ผู้ประกอบการ และพนักงานองค์การสะพานปลาได้จำนวน ๒ รุ่น ๆ ละประมาณ ๒๐ - ๓๐ คน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
<p>กลยุทธ์ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ</p> <p>๑. โครงการนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) มาบริหารจัดการองค์การสะพานปลา</p>	<p>๑. สรุปลวิเคราะห์ และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ไตรมาสที่ ๒</p> <p>๒. ประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทางและคณะทำงานการบริหารจัดการฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๕๘</p> <p>๓. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ไตรมาสที่ ๒ ต่อคณะอนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารฯ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๘ และคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๘ ที่ประชุมมีมติรับทราบ</p> <p>๔. ประสานสำนักงานบัญชีในการจัดทำข้อมูลไตรมาสที่ ๓ เข้าระบบ EVM</p>	<p>- ไม่มี -</p>	<p>สามารถนำระบบ EVM มาเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์การสะพานปลา</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ๓ ปี
<p>๒. โครงการปรับปรุงการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ในตำแหน่งต่าง ๆ</p>	<p>๑. นำเสนอร่างสมรรถนะเฉพาะสายงาน (Function Competency) สำหรับสายงานบริหาร ระดับหัวหน้าสำนักงาน ระดับ ๘ ให้คณะทำงานพิจารณา ทบทวน เพื่อดำเนินการปรับปรุง</p> <p>๒. จัดทำ Function Competency ของพนักงานระดับ ๓ – ๗ เช่น เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป, เจ้าหน้าที่ธุรการ, บุคลากร และนิติกร</p>	<p>บุคลากรไม่เพียงพอและขาดองค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน</p>	<p>สามารถจัดทำสมรรถนะของกลุ่มงาน (Function Competency) ในระดับฝ่าย และจัดทำพจนานุกรมความสามารถ (Competency Dictionary) ขององค์การสะพานปลาได้</p>

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๓. โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลา	<p>๑. จัดฝึกอบรมโครงการตรวจมาตรฐานสุขอนามัยและให้ความรู้การป้องกันการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing : Illegal Unreported and Unregulated Fishing) เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรมสุภาารอยัล บีช จังหวัดนครศรีธรรมราช มีผู้เข้ารับการอบรม จำนวน ๔๔ คน</p> <p>๒. อยู่ระหว่างเตรียมการ และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๕๙ เพื่อขับเคลื่อนตามแผนปฏิรูปองค์การสะพานปลา” และการจัดการให้ความรู้ด้าน Service Mind ตามแผนปรับปรุงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง ระหว่างวันที่ ๑๔ - ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘</p> <p>๓. อยู่ระหว่างเตรียมการ และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “ การปรับกระบวนการทัศน์ผู้บริหารองค์การสะพาน-</p>	- ไม่มี -	สามารถดำเนินการฝึกอบรมครบตามโครงการ และหลักสูตรที่กำหนด

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
	ปลาเพื่อก้าวสู่การปฏิรูป” ระหว่างวันที่ ๓๐ - ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๘		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๔. โครงการระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	๑. ประสานงานกับผู้พัฒนาระบบสารบรรณของกรมประมง เพื่อศึกษาข้อมูลพร้อมดูงาน เพื่อพัฒนาระบบขององค์การสะพานปลา ๒. เตรียม Sever เพื่อติดตั้งระบบใช้งานและแปลงเอกสารเพื่อเข้าสู่ระบบ	- ไม่มี -	สามารถมีระบบการบริหารจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปี ๒๕๕๘

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๕. โครงการระบบสารสนเทศเพื่อบริหารความเสี่ยง	ปรับปรุงข้อมูลรายงานบางรายการให้เหมาะสม และทดสอบนำข้อมูลบางส่วนเพิ่มเติมเข้าระบบ	- ไม่มี -	สามารถจัดทำระบบที่มีโปรแกรมทำงานบนเทคโนโลยี Web base Application เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	ผลคาดการณ์ ณ สิ้นปี
๖. โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ	ดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์ และทดสอบการใช้งาน โดยมี Module บางตัวไม่สนับสนุนเวอร์ชันเก่า	- ไม่มี -	สามารถมีเว็บไซต์ที่เป็นไปตามมาตรฐานของเว็บไซต์ภาครัฐ