



แผน ยุทธศาสตร์



ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
พ.ศ. 2566 – 2570

องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พ.ศ. 2566-2570 ขององค์การสะพานปลา จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการบรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังใช้เป็นแนวทางการบริหารและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพและมุ่งสู่วิสัยทัศน์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลาที่ว่า “สร้างสรรค์ภารกิจและบริการตลาดสัตว์น้ำคุณภาพ ที่สร้างสังคมสะพานปลาธรรมาภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืน” ซึ่งมีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนรัฐวิสาหกิจ องค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566-2570

การกำหนดทิศทางหรือแผนปฏิบัติการผ่านกระบวนการที่หลากหลายทั้งการทบทวนรายละเอียดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร การเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ด้านบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และวิเคราะห์บริบทของสิ่งแวดล้อม ภายนอก การสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์เพื่อค้นหาข้อมูลในการควบคุม ป้องกัน ปรับปรุง และแก้ไขความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ การตรวจสอบความเชื่อมโยงกับนโยบายขององค์การสะพานปลา จากนั้นได้นำมากำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด ตลอดจนแผนงาน/โครงการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ จากนั้นเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจ การลงทุน และเทคโนโลยี ให้ความเห็นชอบ สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 องค์การสะพานปลามี ดังนี้

วิสัยทัศน์

“สร้างสรรค์ภารกิจและบริการตลาดสัตว์น้ำคุณภาพ ที่สร้างสังคมสะพานปลาธรรมาภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืน”

พันธกิจ

- 1) พัฒนาระบบการสื่อสาร ขับเคลื่อน นโยบาย การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาให้ครอบคลุมทุกมิติ ให้เกิดเชิงการปฏิบัติงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อร่วมสร้างสังคมการประมงยั่งยืนและมีความสัมพันธ์กันอย่างต่อเนื่อง
- 2) พัฒนาองค์การสะพานปลาเป็นศูนย์การเรียนรู้ การจัดการองค์ความรู้ สู่การสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่า มูลค่าทางการประมง และตลาดการประมง ที่มีประสิทธิภาพมาตรฐานในระดับแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของประเทศ
- 3) พัฒนาระบบบริการทุกส่วนงานเพื่อสร้างสังคมธรรมาภิบาล ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 4) สร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการพัฒนาองค์กร และนิเวศน์เศรษฐกิจสะพานปลาอย่างยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนา

องค์การสะพานปลาได้กำหนดประเด็นการพัฒนาด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Strategic Issue) เพื่อเป็นประเด็นหลักที่สำคัญหรือวาระหลักในการพัฒนาตามกรอบของแผนยุทธศาสตร์ที่จะพัฒนาด้วยวิธีการทางยุทธศาสตร์สู่ผลสัมฤทธิ์สูงสุดตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ ประกอบด้วย 3 ประเด็นการพัฒนา ดังนี้

- การเสริมสร้างระบบการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ทันสมัย เข้าถึง และร่วมพัฒนาอย่างเข้มแข็ง
- การเสริมสร้างคุณค่า มูลค่าเพิ่มจากการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่ความเป็นเลิศ

โดยในแต่ละประเด็นการพัฒนายจะประกอบด้วย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการดำเนินการ และโครงการ/กิจกรรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 การเสริมสร้างระบบการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ทันสมัย เข้าถึง และร่วมพัฒนาอย่างเข้มแข็ง

วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีขององค์กร/หน่วยงาน ชุมชน กลุ่มบุคคล และบุคคล ที่มีต่อองค์การสะพานปลา
- 2) ส่งเสริมสนับสนุนอาชีพชาวประมง ให้มีรายได้ความเป็นอยู่อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

- พัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความทันสมัย โดยมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการบริการ และโลจิสติกส์สินค้าประมงสู่ประชาชน และผู้บริโภค
- พัฒนาระบบการสื่อสารสังคม และการทำงานแบบบูรณาการร่วมเครือข่ายในระดับประเทศ และเชิงพื้นที่
- พัฒนาระบบการบริการสังคม ลูกค้า และเครือข่าย ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- การพัฒนาการบริการเชิงรุกร่วมสร้างชุมชนประมงยั่งยืน ประมงพื้นบ้านคุณภาพ
- ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อการเติบโตความอุดมสมบูรณ์ในระบบนิเวศน์ทางทะเล และลุ่มน้ำ

สำคัญ

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 การเสริมสร้างคุณค่า มูลค่าเพิ่มจากการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและตอบสนองต่อความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกและลดผลกระทบเชิงลบ
- 2) เพื่อสร้างระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและก่อให้เกิดการบูรณาการเข้ากับการบริหารจัดการในทุกระดับเพื่อพัฒนาการดำเนินกิจการ ลดความเสี่ยง เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

- นำความเชี่ยวชาญในการบริหารสะพานปลา ทำเทียบเรือประมงร่วมสร้างมาตรฐานคุณภาพกิจการของประเทศ
- พัฒนาการมีส่วนร่วมที่ยั่งยืนในการพัฒนาสะพานปลาที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและนวัตกรรม BCG
- สร้างระบบนิเวศธุรกิจกับเครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชน
- สร้างสรรค์บริการรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ และความท้าทายจากคู่แข่ง

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่ความเป็นเลิศ

วัตถุประสงค์

- 1) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ให้มีความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล มีคุณธรรม รวมทั้งสร้างความพึงพอใจและคุณภาพชีวิตที่ดีกับผู้เกี่ยวข้อง
- 2) บูรณาการทรัพยากร ความคิด องค์กรความรู้และงบประมาณ ระหว่างหน่วยงานให้เกิดประโยชน์

สูงสุด

กลยุทธ์

- พัฒนาความสัมพันธ์แบบเข้าใจ เข้าถึง และการพัฒนากิจการสะพานปลาร่วมกันที่ยั่งยืน
- ทบทวน ระบบงานภายในให้มีความคล่องตัวเพื่อการขับเคลื่อนภารกิจการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เป็นเลิศ
- การเสริมสร้างความเชี่ยวชาญแก่บุคลากร การพัฒนาธรรมาภิบาลการปฏิบัติงาน และการบริการ

พร้อมทั้งได้กำหนดมาตรการในการแปลงแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติโดยการเชื่อมโยงกับระบบงานในทุกส่วนงานขององค์การสะพานปลา และการจัดทำระบบการติดตาม ประเมินผลในทุกปีงบประมาณ ซึ่งส่วนประกอบแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถสรุปได้ตามผังโครงสร้างแผนยุทธศาสตร์พัฒนาด้านมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย องค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566 – 2570 (ทบทวน พ.ศ. 2567) ดังนี้

สารบัญ

		หน้า
บทที่ 1	บทนำ	
	1.1 หลักการและเหตุผล	1
	1.2 วัตถุประสงค์	1
	1.3 กรอบแนวทางการดำเนินการ/ปฏิทินการจัดทำแผน	2
	1.4 ภาพรวมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	5
บทที่ 2	การวิเคราะห์องค์กรด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
	2.1 รายละเอียดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร	8
	• วัตถุประสงค์และขอบเขตในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	8
	• การชี้แจงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	10
	• การจัดลำดับความสำคัญของประเด็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	21
	2.2 นโยบายองค์การสะพานปลาต้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	25
บทที่ 3	ทิศทางการพัฒนาของแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พ.ศ. 2566 – 2570	
	3.1 การวิเคราะห์ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenge: SC)	29
	3.2 การวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantage: SA)	30
	3.3 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Strategic Positioning) พ.ศ. 2566 – 2570	30
	3.4 การวิเคราะห์สถานภาพด้านบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วย (SWOT Analysis)	31
	3.5 ทิศทางการพัฒนาตามศักยภาพ (TOWS Matrix)	33
บทที่ 4	แผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย องค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566 – 2570	
	4.1 วิสัยทัศน์	34
	4.2 พันธกิจ	34
	4.3 เป้าหมายการพัฒนา	35
	4.4 เป้าประสงค์สูงสุด	35
	4.5 ประเด็นการพัฒนา	36
	4.6 การระบุและเตรียมความพร้อมการจัดการความเสี่ยง	42
	4.7 แผนสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ประเด็นสื่อสารที่สำคัญตามเกณฑ์ Enablers)	48

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 5	
การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การปฏิบัติ	
5.1 แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การปฏิบัติ	49
5.2 แนวทางการจัดสรรและบริหารทรัพยากร	52
5.3 แนวทางในการเรียนรู้และปรับปรุงกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
ภาคผนวก	

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ภายใต้การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 มาตรา 5 เพื่อพัฒนาบทบาทธุรกิจค้าสัตว์น้ำ และสนับสนุนอีกทั้งเป็นที่พึ่งให้กับชาวประมงในฐานะองค์กรของรัฐที่มีความผูกพันใกล้ชิดกับชาวประมงมากที่สุดองค์กรหนึ่ง สำหรับทิศทางในอนาคตองค์กรสะพานปลามีเป้าหมายที่จะดำเนินงานไปในเชิงธุรกิจให้มากขึ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากจะเป็นการสร้างรายได้เพิ่มแล้ว องค์กรสะพานปลายังมุ่งหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนให้ธุรกิจประมงมีการพัฒนา เติบโตอย่างต่อเนื่องโดยยังคงไม่ทอดทิ้งภารกิจหลักที่ได้รับมอบหมายนับแต่วันก่อตั้งองค์กรสะพานปลาจนถึงปัจจุบัน เพื่อให้อาชีพประมงเป็นอาชีพที่มีความมั่นคง ยั่งยืน สร้างรายได้ให้กับประชาชนและประเทศชาติตลอดไป

ในการบริหารงานยุทธศาสตร์แบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์นั้น เป็นกระบวนการสำคัญในการขับเคลื่อนให้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการดำเนินงานขององค์กรสะพานปลาบรรลุผลตามที่ตั้งไว้ การบริหารงานยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย องค์กรสะพานปลา เพื่อให้ประสบผลสัมฤทธิ์ต้องประกอบไปด้วยกระบวนการหลายขั้นตอน โดยทั้งนี้จะต้องอาศัยความเชื่อมโยง ความสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นโยบายองค์กรสะพานปลา และการสนองต่อความต้องการทางการบริการเชิงพื้นที่

ดังนั้น เพื่อเตรียมรับการเติบโตในอนาคต และพัฒนาให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจของประเทศ และตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เกิดความพึงพอใจและเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงองค์กรสะพานปลาจึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการที่ดีด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถนำศักยภาพองค์กรสะพานปลาและบุคลากรที่มีอยู่มาใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์กรสะพานปลาให้เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นยุทธศาสตร์อย่างสมบูรณ์บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามภารกิจ องค์กรสะพานปลาจึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียองค์กรสะพานปลา พ.ศ. 2566 – 2570

1.2 วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อให้การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรสะพานปลาให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ปัจจุบัน และรองรับความท้าทายในอนาคต
- 2) เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกิดผลกระทบในทางบวก และลดผลกระทบในทางลบ

1.3 กรอบแนวทางการดำเนินการ/ปฏิทินการจัดทำแผน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดกรอบแนวคิดในการจัดทำ โดยอ้างอิงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ด้าน (Core Business Enablers) เกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในคู่มือ “ระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model : SE-AM” ดังแสดงในภาพที่ 1.1

ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ประกาศให้ทุกรัฐวิสาหกิจดำเนินการตามเกณฑ์ประเมินตั้งแต่ปีบัญชี 2563 เป็นหลัก เนื่องจากเกณฑ์ดังกล่าวอ้างอิงหลักการแนวคิดที่เป็นสากลของกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) และเกณฑ์การประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) เพื่อมุ่งเน้นให้รัฐวิสาหกิจนำไปประยุกต์ใช้ในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้รัฐวิสาหกิจมีเป้าหมายในการจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบหลักเกณฑ์การประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของรัฐวิสาหกิจประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญ 8 ด้าน ประกอบด้วย

Module 1 : การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
1.ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
1.1 ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
2.วัตถุประสงค์ ขอบเขต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
2.2 การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
2.3 การระบุประเด็นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร		
3. กระบวนการของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
3.1 การวางแผนปฏิบัติการ (Planning)	3.2 การสร้างความพร้อม (Preparing)	3.3 การติดตามและรายงานผล (Monitoring and Reporting)
3.1.1 การจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	3.2.1 การยกระดับความสามารถในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	3.3.1 การติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ
3.1.2 การกำหนดระดับ และรูปแบบการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	3.2.2 การระบุและเตรียมความพร้อมการจัดการความเสี่ยงในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	3.3.2 การรายงานผล
3.1.3 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		3.3.3 การเรียนรู้และปรับปรุง

รูปภาพที่ 1.1 ภาพแสดงหลักเกณฑ์การประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ที่มา : คู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ(State Enterprise Assessment Model: SE-AM)

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย องค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566– 2570 ได้ดำเนินการผ่านกระบวนการ ดังนี้

1) สสำรวจและสอบถามผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการฝ่าย หัวหน้าสำนักงาน และพนักงานในสังกัด ซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ทุกสายงาน/ฝ่าย ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ

องค์การสะพานปลา (Value Chain) ซึ่งยังคงนำมามาตรฐานการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 1000Stakeholder Engagement Standard 2015 (AA1000SES: 2015) มาเป็นกรอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1.1) คัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการมุ่งเน้นหรือบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร โดยครอบคลุมข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญได้แก่

- (1) รายละเอียดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ผ่านมา
- (2) รายละเอียดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของแต่ละสายงาน/ฝ่าย ที่ผ่านมา
- (3) ฐานข้อมูลเพื่อมุ่งเน้น/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Profile)

ข้อมูล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา ซึ่งจัดเก็บใน Intranet ขององค์การสะพานปลา เมนูหลัก “ดาวนโหลดเอกสาร/คู่มือปฏิบัติงาน/ ระบบงานด้าน Stakeholder/“รายละเอียดข้อมูลด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา”

(4) ความต้องการ ความคาดหวังทั้งเชิงบวกและเชิงลบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อองค์กร และสายงาน/ฝ่าย

(5) โอกาส และความเสี่ยงด้านการมุ่งเน้นหรือบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งระดับ องค์กรและสายงาน/ฝ่าย องค์กรสะพานปลาได้ประเมินโอกาสและความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับองค์กร โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก เพื่อคัดเลือก/กำหนดประเด็นกลยุทธ์ในการจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำหรับหน่วยงานระดับฝ่าย ได้ประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานตามแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมที่มีอยู่ให้ครอบคลุม 2 มิติ (มิติความเสี่ยงที่การดำเนินงานและผลลัพธ์ตามแผนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ มิติความเสี่ยงที่การดำเนินงานและผลลัพธ์ตามแผนไม่ตอบสนองความต้องการขององค์การสะพานปลา) ปรากฏว่ามีแผนงาน/โครงการ ที่มีความเสี่ยงสูงเกินขอบเขตที่ยอมรับได้

(6) ผลการดำเนินงานและผลการเรียนรู้ขององค์กร และสายงาน/ฝ่าย ด้านมุ่งเน้น/บริหาร จัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่ผ่านมา

(7) แผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการขององค์การสะพานปลาและแผนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องขององค์กร

(8) การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง องค์การสะพานปลาตระหนักถึงความสำคัญของการบูรณาการร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งเน้น การตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล ภายใต้การกำกับดูแลที่ดี และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอันจะนำไปสู่การพัฒนาและเสริมสร้างรากฐานองค์กร องค์การสะพานปลาจึงได้ จัดทำประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management Policy) ประกาศ ณ วันที่ 23 ธันวาคม 2564

(9) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายนอกองค์กร เช่น ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยี เป็นต้น

(10) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) (กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มอบหมายให้ องค์การสะพานปลารับผิดชอบการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ในส่วนของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งองค์การสะพานปลาได้ยืนยันเป้าหมายที่สอดคล้องกับงานตามภารกิจ คือ เป้าหมายที่ 2 การสร้างความเข้มแข็งให้แก่สถาบันเกษตรกรและเศรษฐกิจฐานราก โดยส่งเสริมให้เกษตรกรมีการแลกเปลี่ยนความรู้ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มีอำนาจต่อรอง ในการซื้อขายผลผลิต ส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตรเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์เกษตรชุมชน เชื่อมโยงกับตลาดชุมชน/ตลาดเกษตรกร ตลาดสีเขียว (Green Market) และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนภายในชุมชน รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ สามารถช่วยเหลือสมาชิกเกษตรกรเอื้อให้เกิดการพัฒนาในพื้นที่ ทั้งสังคม ชุมชน วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติให้เข้มแข็งและยั่งยืน)

(11) สมรรถนะหลักขององค์กร

(12) ความพร้อมของทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง ทั้งงบประมาณ บุคลากร และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากการหารือ สอบถามของผู้บริหารระดับ ผู้อำนวยการฝ่าย และพนักงานในสังกัด ซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ทุกสายงาน/ฝ่าย ได้ร่วมกันวิเคราะห์ความต้องการในการใช้ทรัพยากรทั้งด้านการเงิน ด้านบุคลากร และด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ต้องการนำไปสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยนำหลักเกณฑ์การจัดสรรทรัพยากรขององค์การสะพานปลา มาพิจารณาในการจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งสรุปความต้องการการจัดสรรทรัพยากรได้ว่าทุกสายงาน/ฝ่าย มีทรัพยากรด้านการเงินและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพียงพอต่อการดำเนินงานตามแผนการสร้างความสัมพันธ์

(13) กรอบหรือแนวทางการกำกับดูแล (Governance)

(14) ระบบงานและกระบวนการที่สำคัญ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก วิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีขั้นตอน ดังนี้

- กำหนดวัตถุประสงค์ (Purpose) และขอบเขต (Scope) การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร
- ชี้แจงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากวัตถุประสงค์ และขอบเขตการสร้างสัมพันธ์ที่ได้กำหนดไว้
- กำหนดผู้รับผิดชอบ (Owner) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มในระดับสายงาน/ฝ่าย
- จัดลำดับความสำคัญของประเด็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.2) วิเคราะห์ศักยภาพด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(1) วิเคราะห์/ทบทวน สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของการดำเนินงาน) ความท้าทายในอนาคต

(2) รวบรวมประเด็นความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นและคัดเลือกประเด็นหลัก ระบุความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenge: SC) และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantage: SA) นำมากำหนดเป็นประเด็นกลยุทธ์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.3) การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการสัมภาษณ์ หรือ สัมภาษณ์จากผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและพนักงานในสังกัด และรับข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับปรุงโดยสรุปผลการทบทวนได้ ดังนี้

(1) ปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ ขอบเขต ให้มีความชัดเจนและครอบคลุมยิ่งขึ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา แยกได้เป็น 7 กลุ่ม คือ เจ้าของหน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ประชาชน/สังคม/ชุมชน คู่สัญญารับจ้างและผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ และสื่อมวลชน

(2) ประเด็นความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ องค์การสะพานปลา ได้จัดลำดับความสำคัญในมิติของผลกระทบ และอิทธิพล สรุปประเด็นความต้องการที่สำคัญ (โซน 4) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญ ดังนี้ กลุ่มเจ้าของมี 4 ประเด็น กลุ่มหน่วยงานกำกับมี 4 ประเด็น และกลุ่มหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมี 2 ประเด็น

(3) จัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียปี 2566 ให้ครอบคลุมทุกสายงาน/ฝ่าย จำนวน 9 แผน สรุปได้ดังนี้

- นำเสนอนำเสนอคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจ การลงทุน และเทคโนโลยี พิจารณาให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่.....และนำเสนอคณะกรรมการ องค์การสะพานปลารับทราบเมื่อวันที่.....
- เผยแพร่สื่อสารแผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้หน่วยงานระดับฝ่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้
- หน่วยงานระดับฝ่ายทุกฝ่ายนำแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไปดำเนินการ
- ติดตามและสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำผลลัพธ์มาพิจารณาปรับปรุงการกำกับดูแล กลยุทธ์ และการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา

1.4 ภาพรวมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

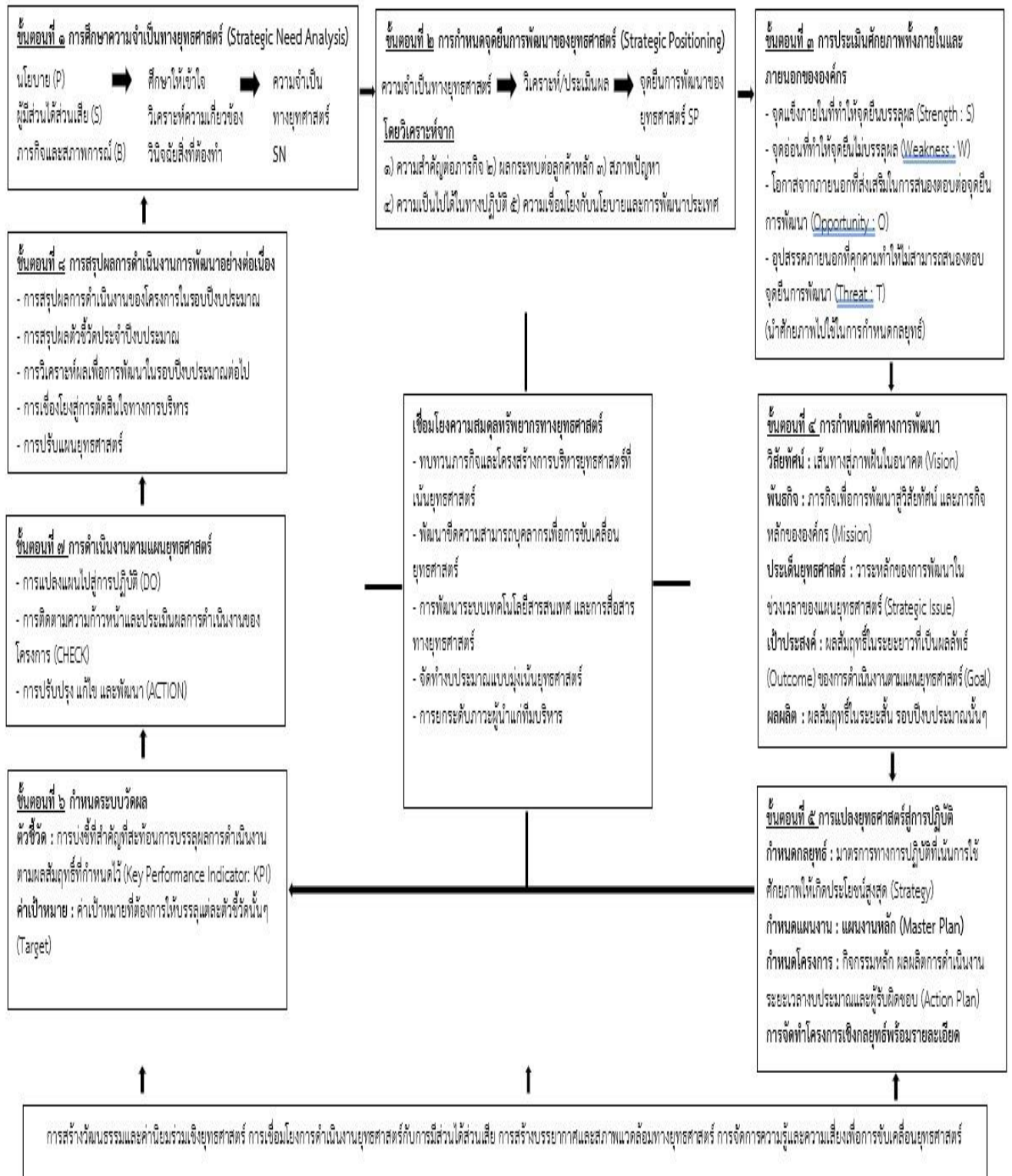
องค์การสะพานปลา ได้มีการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียองค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566 – 2570 ซึ่งการดำเนินการในช่วงปีงบประมาณนี้ องค์การสะพานปลาจะเน้นการบริหารแผนยุทธศาสตร์แบบครบวงจรและเสริมด้วยการสร้างความสมดุล เพื่อการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ โดยการสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมร่วมเชิงยุทธศาสตร์ การเชื่อมโยงการดำเนินงานยุทธศาสตร์กับการมีส่วนได้ส่วนเสีย การสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ การจัดการความรู้เพื่อการขับเคลื่อน

ยุทธศาสตร์การเชื่อมโยงความสมดุลทรัพยากรทางยุทธศาสตร์ ทบทวนภารกิจและโครงสร้างการบริหารยุทธศาสตร์ที่เน้นยุทธศาสตร์ พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทางยุทธศาสตร์ จัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นยุทธศาสตร์ และการยกระดับภาวะผู้นำแก่ทีมบริหาร ซึ่งในภาพรวมของการดำเนินการ ดังนี้

- ขั้นตอน 1 การศึกษาความจำเป็นทางยุทธศาสตร์ (Strategic Need Analysis)
- ขั้นตอน 2 การกำหนดจุดยืนการพัฒนาของแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)
- ขั้นตอน 3 การประเมินศักยภาพขององค์กรการประเมินศักยภาพขององค์กร (TOW's Matrix)
- ขั้นตอน 4 การกำหนดทิศทางการพัฒนาวิสัยทัศน์
- ขั้นตอน 5 การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติกำหนดกลยุทธ์
- ขั้นตอน 6 การกำหนดระบบวัดผล-ตัวชี้วัด
- ขั้นตอน 7 การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
- ขั้นตอน 8 การสรุปผลการดำเนินงานการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ดังแสดงในแผนภาพ โมเดลการบริหารแผนยุทธศาสตร์ขององค์การสะพานปลาสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนภาพการจัดทำยุทธศาสตร์ แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ครบวงจรตามหลัก Balanced Scorecard



บทที่ 2

การวิเคราะห์องค์กรด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการมุ่งเน้นและบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ประกอบด้วย 2 หัวข้อหลัก คือ 1) รายละเอียดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร 2) นโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 รายละเอียดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

องค์กรสะพานปลาดำเนินการสำรวจสอบถามหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ทุกสายงาน/ฝ่าย โดยดำเนินการตามแนวทางการดำเนินงานมาตรฐานสากล AA1000:2015 ด้วยการร่วมกันวิเคราะห์/กำหนดวัตถุประสงค์ (Purpose) และขอบเขต (Scope) การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรและสายงาน/ฝ่าย โดยวิเคราะห์อย่างครอบคลุมตาม Work Process และครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของแต่ละสายงาน/ฝ่าย อย่างครบถ้วน เพื่อนำมาเป็นปัจจัยในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2566 ซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการชี้แจงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

วัตถุประสงค์และขอบเขตในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับสายงาน

ฝ่าย/สำนักงาน	วัตถุประสงค์	ขอบเขต
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร		
ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อสร้างความพึงพอใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องการสรรหา การฝึกอบรม งานสวัสดิการ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนพัฒนา ระบบงานสารสนเทศ ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมสำนักงาน ทรัพยากรบุคคล สำนักงานกฎหมาย สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
ฝ่ายบัญชีการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อประสานความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินงานให้บรรลุภารกิจขององค์กร เพื่อสามารถเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมหน่วยงานภายในหน่วยงานเชิงนโยบายและผู้ถือหุ้นภาครัฐ และพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างหน่วยงานระดับฝ่ายในสายงานแผนและพัฒนา กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือที่ดีระหว่างหน่วยงานระดับฝ่ายในสายงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของหน่วยงานระดับฝ่ายในสายงานแผนและพัฒนา ตามที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา

ฝ่าย/สำนักงาน	วัตถุประสงค์	ขอบเขต
	<p>แผน และ พัฒนากับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง ในการขับเคลื่อนให้กระบวนการทำงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของสายงานบรรลุเป้าหมาย และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายขององค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> ● เพื่อให้เกิดการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในสายงานวิศวกรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอก 	<p>ปลา ประจำปี 2565 -2570</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการลูกค้าธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกพื้นที่รับผิดชอบขององค์การสะพานปลา ● ครอบคลุมพื้นที่บริการทั้งในและนอกพื้นที่รับผิดชอบขององค์การสะพานปลา
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านพัฒนากิจการประมง		
ฝ่ายส่งเสริมและโครงการพิเศษ	<ul style="list-style-type: none"> ● เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญในกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์การสะพานปลา 	<ul style="list-style-type: none"> ● ครอบคลุมหน่วยงานราชการ/ เอกชน คู่ค้า ผู้รับจ้าง พันธมิตร ลูกค้า ชุมชนและสังคม
ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> ● เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ● เพื่อปรับปรุงกระบวนการสร้างความสัมพันธ์ของงานสินเชื่อการประมงกับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ● เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ก่อให้เกิดความร่วมมือและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ● เพื่อสื่อสารข้อมูลไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ● ครอบคลุมหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน คู่ค้า ผู้รับจ้าง พันธมิตร ลูกค้า ชุมชนและสังคม
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง		
<p>ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือ 1</p> <p>ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือ 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ● เพื่อปรับปรุงกระบวนการของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสะพานปลาและท่าเทียบเรือให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ● เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์การสะพานปลาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ก่อให้เกิดความร่วมมือและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ● เพื่อสื่อสารข้อมูลไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ● ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของหน่วยงานระดับฝ่ายในสายงาน หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน คู่ค้า ผู้รับจ้าง พันธมิตร ลูกค้า ชุมชนและสังคม

ฝ่าย/สำนักงาน	วัตถุประสงค์	ขอบเขต
ส่วนงานอื่น		
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลที่ดีกับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงานในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมทุกหน่วยงานภายใน
สำนักเลขานุการ ผู้อำนวยการ	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสายงานผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมพื้นที่ตามภารกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสายงานผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา
สำนักงานอำนวยการ	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อสร้างความพึงพอใจกับส่วนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านงานสารบรรณ กลั่นกรองงานและเอกสารประสานงาน จัดบันทึก การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ กิจกรรมทั้งภายในและภายนอกขององค์การสะพานปลา 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมหน่วยงานภายในและภายนอกขององค์การสะพานปลา
ศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบ ย้อนกลับสัตว์น้ำ	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อติดตาม ตรวจสอบ เอกสารซื้อขายสินค้า สัตว์น้ำ สุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง และแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานสินค้าสัตว์น้ำ 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมหน่วยงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือทุกแห่ง

การชี้บ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

จากวัตถุประสงค์ และขอบเขตการสร้างความสัมพันธ์ที่ได้กำหนดไว้เป็นกรอบการดำเนินงานจะเห็นว่าขอบเขตความรับผิดชอบขององค์กร ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติงาน พื้นที่ให้บริการ และพื้นที่ชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานตาม Work Process ขององค์กร ซึ่งช่วยให้องค์กรสามารถชี้บ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ที่ต้องให้ความสำคัญเข้าร่วม (Engagement) ในแต่ละช่วงเวลาและสถานการณ์อย่างเหมาะสมตามมาตรฐาน AA1000:2015 ซึ่งได้จำแนกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่

กลุ่มที่ 1 ประกอบด้วย ผู้ควบคุม(Mandate) หมายถึงผู้รับผิดชอบขององค์การสะพานปลา ในการทำงานที่ควบคุม/รับผิดชอบ และ ผู้จัดทำ (Owner) มีหน้าที่ในการตัดสินใจ/วางแผน/เตรียมการ/ปฏิบัติ/ ทบทวน/สื่อสารการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จากการสำรวจสามารถชี้บ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มที่ 1 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1 การกำหนดผู้รับผิดชอบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มขององค์การสะพานปลาในระดับสายงาน/ฝ่าย ปี 2566

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ องค์การสะพานปลา	รายชื่อหน่วยงาน	ผู้รับผิดชอบ(Owner) หน่วยงานระดับฝ่าย	สายสนับสนุน
1	เจ้าของ	<ul style="list-style-type: none"> กระทรวงการคลัง คณะกรรมการองค์การ สะพานปลา พนักงานองค์การสะพาน ปลา 	<ul style="list-style-type: none"> รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านบริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายบัญชีการเงิน ฝ่ายบริหารและ พัฒนาองค์กร สำนักงานอำนวยการ
2	หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> สำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านบริหาร รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านพัฒนากิจการ ประมง 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายบัญชีการเงิน ฝ่ายบริหารและ พัฒนาองค์กร ฝ่ายสินเชื่อและ บริหารการตลาด ฝ่ายส่งเสริมและ โครงการพิเศษ
3	หน่วยงานราชการ ที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> กรมประมง กรมการท่องเที่ยว กรมธนารักษ์ กรมป่าไม้ กรมเจ้าท่า องค์การปกครองส่วน ท้องถิ่น 	<ul style="list-style-type: none"> รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านบริหาร รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านพัฒนากิจการ ประมง รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมง 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายบัญชีการเงิน ฝ่ายส่งเสริมและ โครงการพิเศษ ฝ่ายสะพานปลาและ ท่าเทียบเรือประมง 1 ฝ่ายสะพานปลาและ ท่าเทียบเรือประมง 2
4	ประชาชน/สังคม/ ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ชุมชนละแวกพื้นที่ องค์การสะพานปลา 	<ul style="list-style-type: none"> รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมง รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านพัฒนากิจการ ประมง 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายสะพานปลาและ ท่าเทียบเรือประมง 1 ฝ่ายสะพานปลาและ ท่าเทียบเรือประมง 2 ฝ่ายส่งเสริมและ โครงการพิเศษ
5	คู่สัญญารับจ้างและผู้ส่ง มอบ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง บริษัทผู้รับจ้างบริการ ด้านต่างๆ บริษัทผู้จัดจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านบริหาร รองผู้อำนวยการองค์การ สะพานปลา ด้านพัฒนากิจการ ประมง 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายยุทธศาสตร์การ พัฒนา ฝ่ายสินเชื่อและ บริหารการตลาด

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ องค์การสะพานปลา	รายชื่อหน่วยงาน	ผู้รับผิดชอบ(Owner) หน่วยงานระดับฝ่าย	สายสนับสนุน
6	คู่ความร่วมมือและ ผู้พัฒนาโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> • ธนาคารอาคารสงเคราะห์ • ธนาคารวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> • รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร • รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านพัฒนากิจการประมง 	<ul style="list-style-type: none"> • ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร • ฝ่ายส่งเสริมและโครงการพิเศษ
7	สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> • ช่องสถานีโทรทัศน์ต่างๆ • หนังสือพิมพ์ • สื่อออนไลน์ต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> • สำนักงานอำนวยการ

กลุ่มที่ 2 ประกอบด้วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร (Stakeholders) และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับสายงาน/ฝ่าย การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) โดยได้พิจารณาให้ครอบคลุมใน 2 มิติ ได้แก่

มิติที่ 1 องค์กร/หน่วยงาน ชุมชน กลุ่มบุคคลและบุคคลที่สำคัญทั้งหมดในอดีตจนถึงปัจจุบันที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากบริบทการดำเนินงานขององค์การสะพานปลารวมทั้งองค์กร/หน่วยงาน ชุมชน กลุ่มบุคคลและบุคคลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งมีโอกาสได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินงานในอนาคต ตามบริบททิศทางงานขององค์การสะพานปลา

มิติที่ 2 องค์กร/หน่วยงานชุมชนกลุ่มบุคคลและบุคคลที่สำคัญทั้งหมดในอดีตจนถึงปัจจุบันที่ดำเนินงานและส่งผลกระทบต่อองค์การสะพานปลารวมทั้งองค์กร/หน่วยงานชุมชนกลุ่มบุคคลและบุคคลที่สำคัญทั้งหมดในอนาคตซึ่งมีโอกาสดำเนินงานและส่งผลกระทบต่อ องค์การสะพานปลาและยังได้นำคำศัพท์และคำนิยามตามมาตรฐาน AA1000:2015 มาใช้ประกอบการพิจารณา ดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)

- บุคคล/กลุ่มบุคคลที่ทำให้เกิด/ได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรม ผลิตภัณฑ์/บริการ และผลประกอบการขององค์การสะพานปลา ซึ่งอาจจะมีหลายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น ประเภทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับการมีส่วนร่วม ความขัดแย้งในผลประโยชน์และข้อครหา ฯลฯ

- ผู้หนึ่งผู้ใด หรือกลุ่มบุคคลที่มีผลประโยชน์ในทุกการตัดสินใจหรือกิจกรรมขององค์การสะพานปลา

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Interested Party)

- บุคคล หรือ องค์กร ที่สามารถส่งผลกระทบต่อองค์การสะพานปลา หรือได้รับผลกระทบหรือเห็นตัวเองได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจหรือกิจกรรมขององค์การสะพานปลา.นอกจากนี้ยังได้นำวิธีพิจารณาการชี้บ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามมาตรฐาน AA1000:2015 มาประกอบเพื่อระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามคุณลักษณะการมีส่วนร่วม ดังนี้

ลักษณะผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
พึ่งอาศัยบริษัทฯ (Dependency)	กลุ่ม/บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องขององค์การสะพานปลา (อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์การสะพานปลาทั้งทางตรง/ทางอ้อม/เกี่ยวข้องกับกิจกรรมต่างๆ ขององค์การสะพานปลา)
ความรับผิดชอบของบริษัทฯ (Responsibility)	กลุ่ม/บุคคลที่องค์การสะพานปลาต้องรับผิดชอบต่อในการดำเนินการในด้านต่างๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต (เกี่ยวข้องทางกฎหมาย การค้า การดำเนินธุรกิจ จริยธรรม)
ความช่วยเหลือของบริษัทฯ (Tension)	กลุ่ม/บุคคลที่องค์การสะพานปลาต้องเข้าไปจัดการแก้ไขประเด็นทันที (เกี่ยวข้องทางด้านการเงิน ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม)
อิทธิพลต่อบริษัทฯ (Influence)	กลุ่ม/บุคคลที่มีผลกระทบต่อองค์การสะพานปลา มีผลต่อกลยุทธ์การดำเนินงานการตัดสินใจขององค์การสะพานปลา
มีความเห็นต่อบริษัทฯ (Diverse perspectives)	กลุ่ม/บุคคลที่มีความเห็นต่อองค์การสะพานปลา (ทำให้เข้าใจสถานการณ์ใหม่ๆ เกิดโอกาส)

ตามแนวทางและหลักการดังกล่าว องค์การสะพานปลาได้ดำเนินการซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประเด็นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การประเมินความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการประเมินความสำคัญของประเด็นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งในระดับองค์กร และระดับสายงาน/ฝ่าย รวมถึงการกำหนดรูปแบบการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ โดยองค์การสะพานปลาได้วิเคราะห์และประเมินผลกระทบในกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญขององค์การสะพานปลาตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ประกอบกับหลักการ AA1000 รวมทั้งข้อมูลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา มาประกอบการพิจารณาทั้งในระดับองค์กรและระดับสายงาน/ฝ่าย ดังนี้

- พิจารณาจากกระบวนการดำเนินงานครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์การสะพานปลา

Management Process	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำแผนพัฒนาองค์กร ยุทธศาสตร์ 2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน 3. วิจัย พัฒนาและนวัตกรรม 4. จัดการความรู้ 5. ควบคุมภายใน 6. ความเสี่ยง 7. ตรวจสอบภายใน 8. ธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
Core Process	<p><u>การดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 9. ตรวจสอบติดตาม/ควบคุมคุณภาพสินค้า 10. จำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำ 11. ปล่อยสินค้า 12. จำหน่ายไฟฟ้า และประปา 13. บำรุงรักษาพื้นที่

	<p><u>ลูกค้า</u></p> <p>14. รับชำระค่าธรรมเนียม</p> <p>15. สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า</p> <p>16. จัดการงานแจ้งเหตุ/ข้อร้องเรียน</p>
Support Process	<p>17. การจัดทำสัญญาเช่าพื้นที่</p> <p>18. การรับชำระเงิน</p> <p>19. จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>20. งานอำนวยความสะดวก</p>

● การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Identification) จากการชี้บ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลาที่มีการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้ 2 ระดับ ดังนี้

Management Process		Support Process	Core Process	
Planning and Improvement	Governance		Operation	Customer
<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำแผนพัฒนาองค์กรยุทธศาสตร์ 2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน 3. วิจัยพัฒนาและนวัตกรรม 4. จัดการความรู้ 5. ควบคุมภายใน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความเสี่ยง 2. ตรวจสอบภายใน <p>ธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดทำสัญญาเช่าพื้นที่ 2. การรับชำระเงิน 3. จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศงาน 4. อำนวยความสะดวก 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ตรวจสอบติดตาม/ควบคุมคุณภาพสินค้า 2. จำหน่ายสินค้าสดวันน้ำ 3. ปลอ่ยสินค้า 4. จำหน่ายไฟฟ้าและประปา 5. บำรุงรักษาพื้นที่ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. รับชำระค่าธรรมเนียม 2. สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าจัดการงาน 3. แจ้งเหตุ/ข้อร้องเรียน
Stakeholders		Stakeholders	Stakeholders	
<ul style="list-style-type: none"> ● เจ้าของ ● หน่วยงานกำกับดูแล ● หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ● ประชาชน/สังคม/ชุมชน ● คู่สัญญารับจ้างและผู้ 	<ul style="list-style-type: none"> ● เจ้าของ ● หน่วยงานกำกับดูแล ● หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ● ประชาชน/สังคม/ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● เจ้าของ ● หน่วยงานกำกับดูแล ● หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ● ประชาชน/สังคม/ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● เจ้าของ ● หน่วยงานกำกับดูแล ● หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ● ประชาชน/สังคม/ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● เจ้าของ ● ประชาชน/สังคม/ชุมชน ● คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ

ส่งมอบ	<ul style="list-style-type: none"> ● คู่สัญญาจ้างและผู้ส่งมอบ ● คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ ● สื่อมวลชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● คู่สัญญาจ้างและผู้ส่งมอบ ● คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ ● สื่อมวลชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● คู่สัญญาจ้างและผู้ส่งมอบ ● คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ ● สื่อมวลชน 	
--------	---	---	---	--

● การชี้แจงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา ในปี 2566 พบว่า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา เป็น 7 กลุ่ม ประกอบด้วย

1. เจ้าของ
2. พนักงานกำกับดูแล
3. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
4. ประชาชน/สังคม/ชุมชน
5. คู่สัญญาจ้างและผู้ส่งมอบ
6. คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ
7. สื่อมวลชน

โดยมีนิยามของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 7 กลุ่ม คือ

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา	รายชื่อหน่วยงาน	นิยาม
1	เจ้าของ	<ul style="list-style-type: none"> ● กระทรวงการคลัง ● คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ● พนักงานองค์การสะพานปลา 	<p>การกำกับและการใช้งบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>พนักงานองค์การสะพานปลา หมายถึง บุคลากรที่ทำงานเป็นลูกจ้างประจำขององค์การสะพานปลา (Permanent Contract) โดยมีองค์การสะพานปลา เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)</p>
2	พนักงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> ● สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ● กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 	<p>หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ ครอบคลุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลาและคณะกรรมการต่าง ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา</p>

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ องค์การสะพานปลา	รายชื่อหน่วยงาน	นิยาม
3	หน่วยงานราชการ ที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> ● กรมประมง ● กรมการท่องเที่ยว ● กรมธนารักษ์ ● กรมป่าไม้ ● กรมเจ้าท่า ● องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น 	หน่วยงานภาครัฐที่มีภารกิจร่วมกัน
4	ประชาชน/สังคม/ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ● ชุมชนละแวกพื้นที่องค์การสะพานปลา 	ประชาชนที่อยู่ในละแวกพื้นที่องค์การสะพานปลา และสังคม/ชุมชน ที่ไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาโดยตรงแต่เป็นกลุ่มที่องค์การสะพานปลาให้การสนับสนุนในการเข้าไปยกระดับ/ส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
5	คู่สัญญาจ้างและผู้ส่งมอบ	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ● บริษัทผู้รับจ้างบริการด้านต่าง ๆ ● บริษัทผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ 	หน่วยงาน หรือนิติบุคคล หรือบุคคล ที่ได้รับค่าตอบแทนจากการจัดเตรียมสินค้า บริการ สัญญาเช่า และจัดหาบุคลากรจากองค์การสะพานปลา
6	คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> ● ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ● ธนาคารวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย 	หน่วยงานที่สนับสนุนและแนะนำการดำเนินงานต่าง ๆ ตามตัวชี้วัดการให้สินเชื่อกู้เงินดอกเบี้ยต่ำ
7	สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> ● ช่องสถานีโทรทัศน์ต่าง ๆ ● หนังสือพิมพ์ ● สื่อออนไลน์ต่าง ๆ 	หน่วยงานที่ผู้ประกอบวิชาชีพสื่อมวลชน หรือบุคคล หรือคณะบุคคล ไม่ว่าจะเป็ นนิติบุคคลหรือไม่ก็ตามที่ประกอบกิจการสื่อมวลชน ซึ่งทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการนำข่าวสาร สาร และเนื้อหาสาระทุกประเภทไปสู่มวลชนเพื่อสาธารณะ ไม่ว่าจะอยู่ในรูปสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ สื่อดิจิทัล หรือในรูปอื่นใดที่สามารถสื่อความหมายให้ประชาชนทราบได้เป็นการทั่วไป

แนวทางการพิจารณาความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และขอบเขตการเข้าร่วมที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละช่วงเวลา องค์กรสะพานปลาได้พิจารณาจากระดับของอิทธิพล (influence) และระดับของความสนใจ (interest) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ขององค์กรที่กำหนดไว้โดยใช้เกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

ตารางหลักเกณฑ์การประเมิน ความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

อิทธิพล (influence)	คำอธิบาย
High	<ul style="list-style-type: none"> ข้อกังวลและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องในการกำหนดนโยบายทิศทางหรือกลยุทธ์องค์กร ซึ่งองค์กรต้องนำมาบริหารจัดการอย่างเร่งด่วน
Low	<ul style="list-style-type: none"> ข้อกังวลและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องในการกำหนดนโยบายทิศทางหรือกลยุทธ์องค์กร ซึ่งองค์กรต้องนำมาบริหารจัดการตามลำดับความสำคัญ
ระดับของความสนใจ (interest)	คำอธิบาย
High	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
Low	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียติดตามการดำเนินงานเฉพาะมีเหตุการณ์ที่สำคัญหรือเกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบ

ลำดับ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รายละเอียด
1	Monitor	<u>หมายถึง</u> เป็นผู้มีอำนาจหรืออิทธิพลน้อย และให้ความสนใจต่อองค์กรน้อย แต่อย่างไรก็ตาม องค์กรจำเป็นต้องใส่ใจติดตามความเคลื่อนไหว และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับกลุ่มเหล่านี้เพื่อสามารถแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้งที่
2	Keep Informed	<u>หมายถึง</u> กลุ่มคนที่มีความสนใจในองค์กร แต่ไม่มีอำนาจหรืออิทธิพลกับองค์กร แต่องค์กรควรจะต้องแจ้งข่าวสาร หรือข้อมูลเพื่อเป็นการติดต่อกับคนกลุ่มดังกล่าวไว้ เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือและการสนับสนุนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่จะนำมาสู่ความสำเร็จ
3	Keep Satisfied	<u>หมายถึง</u> กลุ่มคนที่ไม่มีความสนใจในองค์กร แต่มีอำนาจหรืออิทธิพลต่อองค์กร ถึงแม้ว่าจะเป็นกลุ่มที่ไม่สนใจในองค์กรเลย แต่ควรจะมีการดำเนินงานแบบหลีกเลี่ยงการกระทบหรือการกระทำที่จะทำให้คนเหล่านี้ไม่พอใจ เพื่อไม่ให้คนกลุ่มนี้เข้ามาต่อต้านหรือขัดขวางการดำเนินงาน
4	Manage Closely	<u>หมายถึง</u> กลุ่มคนที่สนใจในองค์กรมาก และมีอำนาจหรืออิทธิพลต่อองค์กรมาก เป็นกลุ่มคนที่เป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้การดำเนินโครงการสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี เนื่องจากมีทั้งการให้ความสนใจในตัวโครงการและมีอำนาจที่จะชักจูงผู้อื่นให้คล้อยตามได้ ซึ่งสามารถทำให้โครงการดำเนินการอย่างสะดวกมากยิ่งขึ้น

จากหลักเกณฑ์การประเมินข้างต้น องค์การสะพานปลาสามารถระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความสำคัญในระดับองค์กร ได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับความสำคัญ
เจ้าของ	HH
หน่วยงานกำกับดูแล	HH
หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง	HL
ประชาชน/สังคม/ชุมชน	HL
คู่สัญญารับจ้างและผู้ส่งมอบ	HL
คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ	LL
สื่อมวลชน	LL

กลุ่มที่มีความสำคัญสูงมาก (มีอิทธิพลมากและมีความสนใจในองค์กรมาก) จำนวน 2 กลุ่ม คือ เจ้าของ และ หน่วยงานกำกับดูแล

กลุ่มที่มีความสำคัญสูง (มีอิทธิพลมากแต่มีความสนใจในองค์กรไม่มากนัก) จำนวน 3 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ประชาชน/สังคม/ชุมชน และ คู่สัญญารับจ้างและผู้ส่งมอบ

กลุ่มที่มีความสำคัญน้อย (มีอิทธิพลน้อยและมีความสนใจในองค์กรน้อย) จำนวน 2 กลุ่ม คือ คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ และ สื่อมวลชน

ในระดับสายงาน/ฝ่าย จากการกำหนดซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลาโดยเปรียบเทียบจากข้อมูลปีที่ผ่านมา และการพิจารณาจากกระบวนการดำเนินงานที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ผ่านการสำรวจกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของระดับสายงาน/ฝ่าย ดังนี้

สายงาน/ฝ่าย	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย						
	เจ้าของ	หน่วยงานกำกับดูแล	หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง	ประชาชน/สังคม/ชุมชน	คู่สัญญารับจ้างและผู้ส่งมอบ	คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ	สื่อมวลชน
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร							
ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ฝ่ายบัญชีการเงิน	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านพัฒนากิจการประมง							
ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ฝ่ายส่งเสริมและโครงการพิเศษ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง							
ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือ 1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือ 2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ส่วนงานอื่น							
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	-	✓	✓	-	-	✓	-
สำนักเลขานุการผู้อำนวยการ	✓	✓	-	-	-	-	-
สำนักงานอำนวยการ	✓	✓	-	-	-	-	-
ศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ	✓	✓	✓	-	-	-	-

จากผลการบ่งชี้กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับสายงาน/ฝ่าย ตามกระบวนการดำเนินงาน ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์การสะพานปลา และนำมาจัดอันดับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามลำดับความสำคัญที่มีต่อหน่วยงานระดับสายงาน/ฝ่าย โดยได้วิเคราะห์ระดับ (Levels) ที่คาดหวังและรูปแบบ (Methods) ของการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของแต่ละสายงาน/ฝ่าย อย่างเหมาะสม และนำมากำหนดเป็นรูปแบบการสร้าง ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามลำดับความสำคัญ เพื่อเป็นช่องทางการมีส่วนร่วมในการสร้าง ความสัมพันธ์ที่เหมาะสมสำหรับแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ตารางที่ 4 รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามลำดับความสำคัญ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามลำดับความสำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	วัตถุประสงค์	ช่องทางการมีส่วนร่วมในการสร้างความสัมพันธ์บริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
			ระดับการเข้าร่วม (Level)	วิธีการ (Method)
สูง	<ul style="list-style-type: none"> • เจ้าของ • หน่วยงานกำกับดูแล 	<p>เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ทศนคต เพื่อให้ การสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิด ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ให้คำปรึกษา(Consult) • การให้ข้อมูล (Inform) • มีส่วนร่วม (Involve) • ไม่มีการสื่อสารเชิงรุก (Remain Passive) • ร่วมมือ (Collaborate) • การติดตาม (Monitor) • สนับสนุน (Advocate) • ให้อำนาจ (Empower) 	<ul style="list-style-type: none"> • จดหมาย /บันทึกข้อความ • การรายงานผ่าน Website • สื่อการเรียนรู้ในรูปแบบ Video e-Learning • การรายงาน/การประชุม • การอบรมให้ความรู้ • E-Mail/Websites • ติดบอร์ดประกาศ • การสำรวจผ่านแบบสอบถาม • การรับฟังFeedback • กิจกรรม Focus Group • การเจรจาต่อรองผ่าน คณะกรรมการ/สหภาพแรงงาน • การติดตามผ่าน Line กลุ่ม • การสนับสนุนผ่าน อบต. อบจ. • กระบวนการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย • การเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามลำดับความสำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	วัตถุประสงค์	ช่องทางการมีส่วนร่วมในการสร้างความสัมพันธ์บริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
			ระดับการเข้าร่วม (Level)	วิธีการ (Method)
ปานกลาง	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ประชาชน/สังคม/ชุมชน คู่สัญญา รับจ้างและผู้ส่งมอบ 	เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวัง/ความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งอาจมีอิทธิพลและได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการสื่อสารเชิงรุก (Remain Passive) การติดตาม (Monitor) ร่วมมือ (Collaborate) การให้ข้อมูล (Inform) มีส่วนร่วม (Involve) เจรจาต่อรอง (Negotiate) ให้คำปรึกษา(Consult) สนับสนุน (Advocate) 	<ul style="list-style-type: none"> จดหมาย /บันทึกข้อความ การรายงานผ่าน Website สื่อการเรียนรู้ในรูปแบบ Video e-Learning การรายงาน/การประชุม การอบรมให้ความรู้ E-Mail / Website ติดบอร์ดประกาศ การสำรวจผ่านแบบสอบถาม การรับฟัง Feedback กิจกรรม Focus Group การเจรจาต่อรองผ่านคณะกรรมการ/สหภาพแรงงาน การติดตามผ่าน Line กลุ่ม การสนับสนุนผ่าน อบรม. อบจ. กระบวนการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ สื่อมวลชน 	เพื่อรักษาการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบถึงสิ่งที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจอย่างสม่ำเสมอ	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีการสื่อสารเชิงรุก (Remain Passive) การติดตาม (Monitor) ให้คำปรึกษา (Consult) ร่วมมือ (Collaborate) 	<ul style="list-style-type: none"> จดหมาย /Website ผ่านสื่อต่างๆ ผ่าน Social Media รายงานจากหน่วยงานอื่นที่มีบทสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มเป้าหมาย การสำรวจผ่านแบบสอบถาม การร่วมโครงการ/กิจกรรม

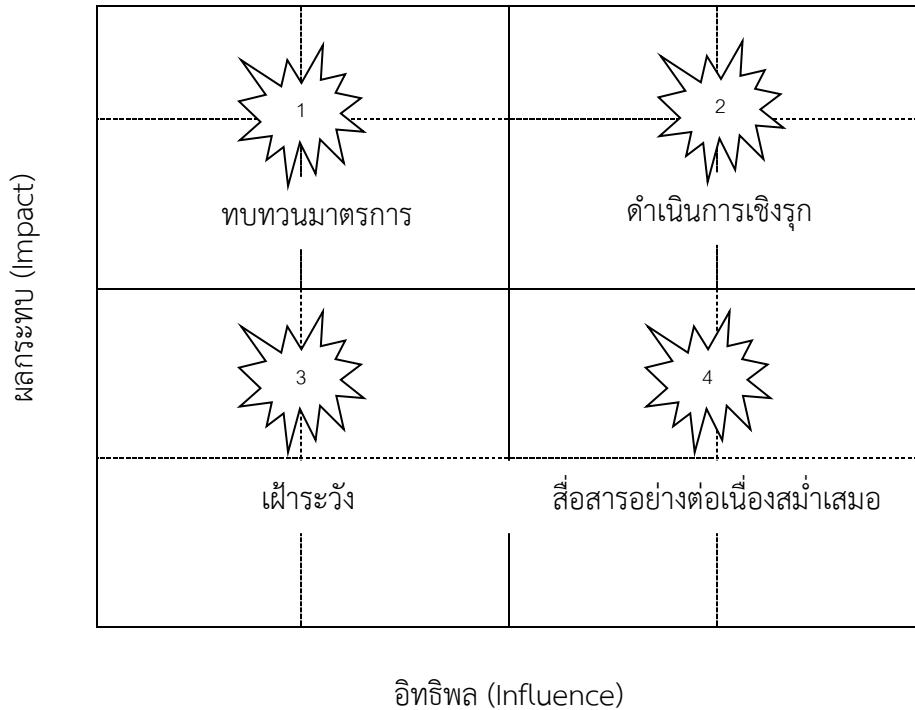
การจัดลำดับความสำคัญของประเด็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในการสำรวจของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย และพนักงานในสังกัด ซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ทุกสายงาน/ฝ่าย มีการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความคาดหวังและความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่พบจากการดำเนินงาน รวมทั้งผลจากการสำรวจ ความพึงพอใจและ Feedback ที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางที่องค์การสะพานปลากำหนดไว้ (ตารางช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามลำดับความสำคัญ) และนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความสำคัญของประเด็น และสรุปช่องว่าง (Gaps) สำหรับใช้กำหนดแนวทางการดำเนินงานเข้าร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรตามหลักเกณฑ์ด้านล่าง

หลักเกณฑ์การให้คะแนนเพื่อจัดลำดับความสำคัญของประเด็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา

เกณฑ์การพิจารณาประเด็นอิทธิพล (Influence)	ระดับคะแนน
<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนเกี่ยวข้องต่อการยอมรับการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา (Social License to Operate) ซึ่งส่งผลต่อการหยุดดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ ขององค์การสะพานปลาซึ่งมีส่วนสำคัญกับความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ข้อกังวล/ข้อร้องเรียนที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไขอย่างเร่งด่วนและมีการกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดข้อกังวล/ข้อร้องเรียนดังกล่าวซ้ำ 	มาก (4)
<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนเกี่ยวข้องต่อการยอมรับการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา (Social License to Operate) แต่ไม่ส่งผลต่อการหยุดดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา และได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย ข้อกังวล/ข้อร้องเรียนที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะถูกดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด และมีการกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดข้อกังวล/ข้อร้องเรียนดังกล่าวซ้ำ 	ปานกลาง (3)
<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่นขององค์การสะพานปลา ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ องค์การสะพานปลาแต่มีสิทธิเรียกร้องหรือป้องกันสิทธิได้ตามกฎหมาย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ องค์การสะพานปลา แต่องค์การสะพานปลามีมาตรการที่เกี่ยวข้องรองรับประเด็นดังกล่าวแล้ว ข้อกังวล/ข้อร้องเรียนที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม 	น้อย (2)
<ul style="list-style-type: none"> ข้อกังวล/ข้อร้องเรียนที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภายในหรือภายนอกบริษัทฯ จะได้รับการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ 	น้อยมาก (1)

เกณฑ์การพิจารณาผลกระทบ (Impact)	ระดับคะแนน
<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินงานขององค์การสะพานปลา มีโอกาสเกิดผลกระทบมาก/มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างรุนแรงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านกายภาพ เช่น การบาดเจ็บรุนแรง ทูพลภาพ หรือสูญเสีย ชีวิต หรือทรัพย์สิน ● การดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่นั้นๆ โดยยากที่จะแก้ไขหรือประนีประนอมได้ ● ประเด็นผลกระทบที่เกิดขึ้นดังกล่าว ส่งผลโดยตรงต่อภาพลักษณ์ และความเชื่อมั่นขององค์การสะพานปลา ● องค์การสะพานปลาไม่สามารถควบคุมผลกระทบหรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นได้ก่อให้เกิดความไม่พอใจถึงขั้นฟ้องร้องเพื่อให้มีการจ่ายค่าชดเชย 	<p style="text-align: center;">มาก (4)</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับน้อยแต่ไม่ถึงบาดเจ็บ ● การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เพียงเล็กน้อย และองค์การสะพานปลา สามารถบรรเทา/แก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม 	<p style="text-align: center;">ปานกลาง (3)</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับน้อยมาก ทั้งในแง่ผลกระทบที่เกิดขึ้นจริง และการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ● องค์การสะพานปลาสามารถกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อรักษาภาพลักษณ์ และความน่าเชื่อถือผ่านการสื่อสาร การจัดกิจกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 	<p style="text-align: center;">น้อย (2)</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับน้อยมาก ทั้งในแง่ผลกระทบที่เกิดขึ้นจริง และการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ● องค์การสะพานปลาสามารถกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อรักษาภาพลักษณ์ และความน่าเชื่อถือผ่านการสื่อสาร การจัดกิจกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 	<p style="text-align: center;">น้อยมาก (1)</p>



- แกน Y : ผลกระทบ (Impact) การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- แกน X : อิทธิพล (Influence) อำนาจการต่อรองที่มีต่อองค์การสะพานปลา

โซน 4 ดำเนินการเชิงรุก	ต้องดำเนินการเชิงรุกมีการดำเนินการสานเสวนาเพื่อค้นหาความต้องการในการเสริมสร้างพึงพอใจสูงสุด
โซน 3 ทบทวนมาตรการ	ทบทวนมาตรการ การควบคุมและการจัดการขององค์การสะพานปลาเพื่อรักษาและเพิ่มความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
โซน 2 สื่อสารอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	ให้คำปรึกษา/แนะนำให้ข้อมูลอย่างเหมาะสม และพอเพียง
โซน 1 ติดตามเฝ้าระวัง	ดูแลและสื่อสาร เพื่อเฝ้าระวังผลกระทบตามความเหมาะสม

จากการสำรวจ องค์การสะพานปลาได้บูรณาการประเด็นความต้องการ ความคาดหวัง ความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากเจ้าของกระบวนการ (process owner) ทุกสายงานในระดับฝ่าย รวมทั้งรวบรวมประเด็นจากการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2566 และผล Feedback ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่องค์การสะพานปลากำหนดโดยได้นำประเด็นดังกล่าวมาวิเคราะห์เพื่อจัดระดับความสำคัญในมิติของผลกระทบ (Impact) และอิทธิพล (Influence) และนำผลจากการวิเคราะห์มาออกแบบแนวทางการสร้างความสัมพันธ์ที่เหมาะสมสำหรับแต่ละกลุ่ม โดยประเด็นที่มีความสำคัญสูงสุดของแต่ละสายงาน/ฝ่าย จะดำเนินการจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ เพื่อให้แผนการสร้างความสัมพันธ์มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น และสะท้อนต่อประเด็นด้านความยั่งยืนขององค์การสะพานปลาอย่างแท้จริง

ประเด็น	สายงานเจ้าของประเด็น	คะแนน		โซน	แผนงาน/โครงการ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
		อิทธิพล (Influence)	ผลกระทบ (Impact)		
เจ้าของ (กระทรวงการคลัง, คณะกรรมการองค์การสะพานปลา, พนักงานองค์การสะพานปลา)					
● งบประมาณ	รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร (ฝ่ายบัญชีการเงิน)	4	4	4	การจัดสรรงบประมาณ ประจำปี
● การจัดซื้อจัดจ้าง	รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร (ฝ่ายบัญชีการเงิน)	4	4	4	รายงานการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี
หน่วยงานกำกับดูแล (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ, กระทรวงเกษตรและสหกรณ์)					
● รายงานการ ดำเนินงานเป็นไปตาม แผน	รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร (ฝ่ายบัญชีการเงิน)	4	4	4	แผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปี
● การสรรหาผู้บริหาร	รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร (ฝ่ายบัญชีการเงิน)	4	4	4	รายงานผลการสรรหา และผลการปฏิบัติงาน ประจำปี
● รายงานผลการ ดำเนินงานขององค์การ สะพานปลา ลงระบบ SE-AM ของ สคร. ได้ ครบถ้วน ภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	สายงานแผนและพัฒนา (ฝ่ายติดตามและประเมินผล)	4	4	4	แผนการปรับปรุงและ ยกระดับการดำเนินงาน ด้าน Core Business Enablers
● ความเห็นชอบแผน วิสาหกิจองค์การ สะพานปลา และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร (ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา)	4	4	4	แผนวิสาหกิจองค์การสะ พานปลา และแผน ประจำปี
● เข้าร่วมกิจกรรมทุก เทศกาลของกิจกรรม กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์	สำนักงานอำนวยการ (แผนกประชาสัมพันธ์)	4	4	4	การเข้าร่วมกิจกรรมทุก เทศกาลของกิจกรรม กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์
หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง (กรมประมง กรมการท่องเที่ยว กรมธนารักษ์ กรมป่าไม้ กรมเจ้าท่า องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น)					
รายงานเรือประมงที่ เข้าใช้บริการขนถ่าย สินค้าสัตว์น้ำในพื้นที่ สป.ทร.	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือ 1,2	4	4	4	ภารกิจตาม พรบ. ประมง

ประเด็น	สายงานเจ้าของประเด็น	คะแนน		โซน	แผนงาน/โครงการ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
		อิทธิพล (Influence)	ผลกระทบ (Impact)		
ประชาชน/สังคม/ชุมชน (ชุมชนละแวกพื้นที่องค์การสะพานปลา)					
รายงาน CSR	สำนักงานส่งเสริมการประมง	3	3	3	โครงการพัฒนาต่อยอด อาชีพกลุ่มแม่บ้านประมง พื้นบ้าน และ ประมง พาณิชย์ สู่เครือข่าย Platform-FMO และ โครงการ Seafood Academy ระยะที่ 2
คู่สัญญารับจ้าง และผู้ส่งมอบ (บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง บริษัทผู้รับจ้างบริการด้านต่างๆ บริษัทผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ)					
รายงานจัดซื้อจัดจ้าง สำรวจความพึงพอใจ	สำนักงานบริหารการตลาดและ กิจกรรมสังคม	3	3	3	สำรวจความพึงพอใจและ ความคาดหวังของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย
รายงานการก่อสร้าง	สำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม	2	3	3	การก่อสร้างโครงสร้าง พื้นฐาน
คู่ความร่วมมือและผู้พัฒนาโครงการ (ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย)					
รายงานผลการ ดำเนินงาน	สำนักงานส่งเสริมการประมง	2	2	2	ความร่วมมือสินเชื่อ
สื่อมวลชน (ช่องสถานีโทรทัศน์ต่างๆ หนังสือพิมพ์ สื่อออนไลน์ต่างๆ)					
สื่อ ประชาสัมพันธ์ ออนไลน์	สำนักงานบริหารการตลาดและ กิจกรรมสังคม	3	3	3	โครงการอบรมมาตรฐาน สุขาภิบาล ระหว่าง องค์การสะพานปลา กับ บริษัท ห้องปฏิบัติการ กลาง (ประเทศไทย) จำกัด

2.2 นโยบายองค์การสะพานปลาด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

องค์การสะพานปลาให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การมาโดยตลอด ซึ่งเห็นได้จากการมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม การส่งเสริมระบบประมงคุณธรรม และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการเป็นพลเมืองที่ดี การมีจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน มีหลักธรรมาภิบาลที่เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร และมีแนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนขององค์การสะพานปลา

ด้วยสถานะทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความซับซ้อนมากขึ้น มีปัญหาที่หลากหลายที่กระทบต่อองค์การสะพานปลาและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

และยังมีความคาดหวังสูงขึ้นในการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจและการดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้น องค์การสะพานปลาจึงได้จัดทำ “นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี พ.ศ. 2565 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินกิจการสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง และการดำเนินธุรกิจโดยการเพิ่มคุณค่าแก่ชาวประมง เพิ่มมูลค่าจากการประมง ไปยังภาคีทุกภาคส่วนที่มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลประโยชน์ขององค์กรในระยะยาวพร้อมไปกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ขององค์การสะพานปลาด้วย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder/Customer) หมายถึง

บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจขององค์การสะพานปลาโดยตรงหรือทางอ้อม หรือมีผลประโยชน์ใด ๆ กับการดำเนินกิจการ การให้บริการ การดำเนินธุรกิจขององค์การสะพานปลา หรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลใดที่อาจทำให้เกิดผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจขององค์การสะพานปลา เช่น ลูกค้า พนักงาน ชุมชนชาวประมง แพปลา เรือประมงที่ใช้บริการสะพานปลาท่าเทียบเรือ ประมง ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หน่วยงานของรัฐ ผู้นำทางความคิด ฯลฯ

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

องค์การสะพานปลายึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม มุ่งสร้างความสมดุลในคุณค่าให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะในทุกชุมชนที่องค์การสะพานปลาเข้าไปดำเนินกิจการหรือดำเนินธุรกิจ ด้วยการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ ในเรื่องที่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์การสะพานปลาสามารถปฏิบัติภารกิจตามกฎหมายของการเป็นองค์การสะพานปลา และดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ขั้นตอนการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1) การกำหนด จำแนก และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย องค์การสะพานปลาจะกำหนด จำแนก และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1.1) องค์การสะพานปลาจะกำหนด จำแนก และจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ชัดเจนตามความเกี่ยวข้องของแต่ละภารกิจและธุรกิจ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน โดยตระหนักว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม มีมุมมองและความคาดหวังที่แตกต่างกัน ดังนั้น องค์การสะพานปลาจึงกำหนดกลยุทธ์และจัดลำดับขั้นตอนในการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันด้วย

1.2) องค์การสะพานปลาจะกำหนดประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Materiality) ที่มีบทบาทต่อการตัดสินใจ การดำเนินงานและประสิทธิผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาหรือผู้มีส่วน

ได้ส่วนเสีย ในการจัดทำกลยุทธ์ของธุรกิจ ระบุความสัมพันธ์และความสำคัญของประเด็นดังกล่าวที่มีต่อองค์การสะพานปลาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.3) องค์การสะพานปลาจะพัฒนาแผนผังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Mapping) เพื่อระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในองค์การสะพานปลา และรับรู้มุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม แผนผังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนี้จะถูกนำไปออกแบบแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ออกแบบกลยุทธ์และการสื่อสารที่เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์การสะพานปลา ทั้งนี้ควรเริ่มสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตั้งแต่นั้น ๆ กล่าวคือตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนเพื่อให้สามารถปรับแผนหรือแก้ไขกระบวนการทำงานได้ทันเวลา

2) **การกำหนดกลยุทธ์การสื่อสาร** องค์การสะพานปลาจะดำเนินการสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสร้างความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องอันจะนำไปสู่ความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสาร วิธีการรูปแบบ และลำดับขั้นตอนให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สถานการณ์ ระยะเวลา และวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นที่เป็นที่ตั้งของสะพานปลาทำเทียบเรือประมงหรือพื้นที่ตั้งของกิจการขององค์การสะพานปลา ซึ่งอาจพิจารณาจากระดับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น หรือประโยชน์ที่อาจจะเสียไปหากเพิกเฉยหรือไม่ดำเนินการ

3) **การเปิดเผยข้อมูล** องค์การสะพานปลาจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ไม่คลุมเครือ โปร่งใส และทั่วถึง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ และทันเหตุการณ์ เช่นเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในเวลาที่เหมาะสม เปิดเผยวัตถุประสงค์ที่แท้จริงของข้อมูล และต้องมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการที่โปร่งใสในการรายงานข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างไรก็ตามในการเปิดเผยข้อมูลให้พิจารณาถึงความเหมาะสม และต้องเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลขององค์การสะพานปลา และระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) **การมีส่วนร่วม** องค์การสะพานปลาจะเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในเรื่องที่มีผลกระทบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จัดให้มีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะ ปัญหา ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยให้ความสำคัญรวมทั้งยินดีรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้ทราบความคิดเห็น ความคาดหวังและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องคำนึงถึงความแตกต่างที่อาจมีผลต่อการแสดงความคิดเห็น เช่น อายุ เพศ การศึกษา ประสบการณ์ทัศนคติ ฯลฯ รวมทั้งควรให้ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการหารือจัดทำรายงานผลการหารือและแจ้งให้ผู้ที่เข้าหารือทราบ ตลอดจนจัดเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้รับให้เป็นระบบ ในขณะเดียวกันองค์การสะพานปลาจะเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ชี้แจงปัญหาหรืออุปสรรคกับผู้ออกกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจขององค์การสะพานปลา

5) **การบริหารความเสี่ยงของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย** คาดการณ์ ระบุ และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเตรียมแผนรองรับและจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างสร้างสรรค์ ความเสี่ยงต่างๆ ที่ควรถูกนำไปพิจารณา เช่น ความไม่เต็มใจในการเข้าร่วม ความเหนียวแน่นในการเข้าร่วม ความไม่พึงพอใจต่อการตอบรับขององค์การสะพานปลา การที่มีผู้ที่ไม่กล้าแสดงความคิดเห็นรวมอยู่ในกลุ่มที่มีผู้ที่ชอบแสดงความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีเจตนาขัดขวางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่ได้รับข้อมูล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจในการต่อรอง ปัญหาขัดข้องด้านเทคนิคในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ความขัดแย้งในกลุ่มผู้เข้าร่วม เป็นต้น

6) **การทบทวนและรายงานผล** องค์การสะพานปลาจะตรวจสอบและประเมินผลของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง พัฒนาแผนปฏิบัติงานสร้างความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องในองค์การสะพานปลา ติดตามกระบวนการสร้างความร่วมมือ และแจ้งผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ องค์การสะพานปลาจะต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในภาพรวมสู่สาธารณชนที่ครอบคลุมถึงสิ่งที่ได้รับ ผลกระทบและขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงการแสดงความเชื่อมโยงระหว่างประโยชน์ที่ได้จากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา

7) **หน้าที่ของฝ่ายบริหาร** ฝ่ายบริหารมีหน้าที่บริหารจัดการให้การดำเนินการตามนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจัดให้มีทรัพยากรที่เหมาะสม เช่น จัดสรรงบประมาณ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ทักษะ และมีจำนวนที่เพียงพอ พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการรับข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดเก็บรวบรวมข้อมูล การติดตาม และการประเมินผล พร้อมทั้งนำข้อมูลจากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไปบูรณาการเข้ากับการกำกับดูแลขององค์การสะพานปลากลยุทธ์ และการบริหารจัดการในทุกระดับขององค์การสะพานปลา เพื่อให้เกิดการยอมรับและพัฒนาแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

8) **การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2566** องค์การสะพานปลาได้วิเคราะห์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ ชัดเจน และเป็นรูปธรรม เป็นกรอบในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยให้ความสำคัญต่อการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักปฏิบัติบนพื้นฐานความเป็นธรรม เสมอภาค ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบถึงความคาดหวังและต้องการจากผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย องค์การสะพานปลาได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในช่องทางต่าง ๆ รวมทั้งเป็นโอกาสให้ได้รับฟังข้อคิดเห็น และความคาดหวัง เพื่อจะได้นำประเด็นต่าง ๆ ที่ได้ไปพัฒนาและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

บทที่ 3

ทิศทางการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พ.ศ. 2566 – 2570

การวิเคราะห์ศักยภาพองค์กรด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบด้วย การวิเคราะห์ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การวิเคราะห์สถานภาพด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขององค์กร ด้วย SWOT Analysis รวมทั้งได้นำผลการดำเนินงานตามแผนการสร้างความสัมพันธ์ปีที่ผ่านมา (Past Performance) ประเด็นความต้องการความคาดหวังที่พบจากการสำรวจความพึงพอใจ นำมาวิเคราะห์ และกำหนดเป็นกลยุทธ์ สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

3.1 การวิเคราะห์ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenge: SC)

ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenge: SC) หมายถึง ความกดดันที่มีผลอย่างแน่นอนต่อโอกาสที่องค์กรจะประสบความสำเร็จในอนาคต ความท้าทายเหล่านี้มักเกิดจากตำแหน่งในการแข่งขันในอนาคตขององค์กร เมื่อเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น ๆ ที่มีผลิตภัณฑ์และบริการที่คล้ายคลึงกัน โดยทั่วไปความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์เกิดจากการผลักดันภายนอก อย่างไรก็ตามในการตอบสนองต่อความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ที่มาจากแรงผลักดันภายนอก องค์กรอาจเผชิญกับความหมายเชิงยุทธศาสตร์ภายใน องค์กรเอง ความหมายเชิงยุทธศาสตร์นอกจากเกี่ยวกับความจำเป็นหรือความคาดหวังของลูกค้าและตลาด รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์ บริการ หรือเทคโนโลยี รวมถึงความเสี่ยงทางการเงิน สังคม และ ความเสี่ยง หรือความจำเป็นอื่น ๆ ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ภายในอาจเกี่ยวกับความสามารถขององค์กร หรือทรัพยากรอื่น ๆ องค์กรสะพานปลาได้ทบทวนความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ พิจารณาจากจุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) ภัยคุกคาม/อุปสรรค (Threat) ที่ได้จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายในและภายนอกองค์กรและความยากในการบริหารจัดการเป็นเกณฑ์ในการวิเคราะห์ เพื่อหาประเด็นความท้าทายที่ต้องนำไปจัดทำกลยุทธ์ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective : SO) และแผนปฏิบัติงาน โดยมีการจัดลำดับความสำคัญ ซึ่งผลจากการทบทวนความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ ประกอบไปด้วย

- SC 1 การนำความเชี่ยวชาญในการบริหารสะพานปลา ทำเทียบเรือประมงร่วมสร้างมาตรฐานคุณภาพกิจการของประเทศ
- SC 2 ยกระดับการจัดบริการสะพานปลาที่มีความทันสมัย และเครือข่ายมีส่วนร่วม
- SC 3 พัฒนาการบริการ และโลจิสติกส์สินค้าประมงสู่ประชาชน และผู้บริโภค
- SC 4 เสริมสร้างเครือข่ายตลาดสินค้าสัตว์น้ำอาเซียน และนานาชาติ
- SC 5 สร้างระบบนิเวศน์ธุรกิจกับเครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชน

3.2 การวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantage: SA)

ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantage : SA) ความได้เปรียบในธุรกิจต่าง ๆ ที่มีผลอย่างสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร และมักเป็นปัจจัยที่ช่วยให้องค์กรประสบความสำเร็จในเชิงแข่งขันในปัจจุบัน และอนาคต เมื่อเทียบกับองค์กรอื่นที่มีผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน โดยทั่วไปความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์มาจากปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งหรือทั้งสองปัจจัยต่อไปนี้ ความสามารถพิเศษซึ่งเกิดจากการสร้างและเพิ่มขีดความสามารถภายในองค์กร และทรัพยากรภายนอกที่สำคัญในเชิงยุทธศาสตร์ องค์กรสะพานปลาได้ทบทวนความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์พิจารณาจากสมรรถนะหลัก/ความสามารถพิเศษจุดแข็ง (Strength) โอกาส (Opportunity) และประโยชน์ต่อองค์กร กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective : SO) จัดทำกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานเพื่อช่วยผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ประกอบด้วย

- SC 1 ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก จากนโยบายของรัฐบาล
- SC 2 รัฐบาลมีนโยบายให้ องค์กรสะพานปลา มีโครงการช่วยเหลือด้านสิ่งแวดล้อมแลต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ ตามยุทธศาสตร์ชาติ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- SC 3 การเจริญเติบโตของเมือง ส่งผลให้ประมงหันมาทำงานด้านอุตสาหกรรม และเข้าทำงานในเมืองมากขึ้น
- SC 4 การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก และการการทำประมงผิดกฎหมาย ประมงที่ยั่งยืนทำให้มีการลดลงของทรัพยากรสัตว์น้ำ และการเพิ่มมากขึ้นของภัยคุกคามต่อความอุดมสมบูรณ์ของสัตว์น้ำ

3.3 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Strategic Positioning) พ.ศ. 2566 – 2570

- SP1 การมุ่งเน้นพัฒนาระบบการสื่อสาร ขับเคลื่อน นโยบาย การดำเนินงานขององค์กร สะพานปลาให้ครอบคลุมทุกมิติ ส่งผลให้เกิดเชิงการปฏิบัติงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อร่วมสร้างสังคมการประมงที่ยั่งยืนและความสัมพันธ์กันอย่างต่อเนื่อง
- SP2 การมุ่งพัฒนาองค์กรสะพานปลาเป็นศูนย์การเรียนรู้ การจัดการองค์ความรู้ สู่การสร้างนวัตกรรมการเพิ่มคุณค่า และมูลค่าทางการประมง ตลาดการประมง ที่มีประสิทธิภาพ มาตรฐานในระดับแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของประเทศ
- SP3 พัฒนาระบบบริการทุกส่วนงานเพื่อสร้างสังคมธรรมาภิบาล ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- SP4 มุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการพัฒนาองค์กร และนิเวศน์ เศรษฐกิจสะพานปลาอย่างยั่งยืน

3.4 การวิเคราะห์สถานภาพด้านบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วย (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สถานภาพด้านบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดำเนินการโดยใช้เครื่องมือ (SWOT Analysis) โดยนำผลการประเมินสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกขององค์การสะพานปลา มาทำการวิเคราะห์เพื่อจำแนกถึงผลที่มีต่อการดำเนินงานใน 4 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย จุดแข็ง (S: Strengths) จุดอ่อน (W: Weaknesses) โอกาส (O: Opportunities) และอุปสรรค (T: Threats) โดยแสดงผลการวิเคราะห์ ดังนี้

จุดแข็ง (S : Strengths)

- S1** เป็นหน่วยงานของรัฐ มีภารกิจเป็นส่วนสำคัญของวงจรกิจกรรมการค้าสัตว์น้ำ เป็นที่รู้จักของชาวประมงและผู้ประกอบการด้านการประมงมาอย่างยาวนาน ได้รับการสนับสนุนด้านการเงินและองค์ความรู้ จากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง และยังมีสถานภาพเป็นท่าเทียบเรือประมงขององค์การ เป็น Port state ที่ได้รับการยอมรับจาก EU สามารถทำช่องทางการตลาดระหว่างรัฐต่อรัฐได้ มีความสำคัญของวงจรกิจกรรมการค้าสัตว์น้ำของประเทศ ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการนำการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมมาใช้สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร
- S2** มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการให้บริการด้านขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ สามารถช่วยเหลือชาวประมงในการให้ความรู้และประกอบอาชีพด้านการประมง
- S3** มีสัมพันธภาพที่ดีกับชาวประมงและผู้ประกอบกิจการการประมงเป็นอย่างดี ทำให้การติดต่อประสานงาน ทำงานร่วมกันได้อย่างดี ทำให้เกิดความภักดีต่อองค์กรได้ ลดปัญหาอัตราการลาออก คนภายนอกให้ความเชื่อถือ และยังคงดึงดูดให้คนมีศักยภาพอยากมาร่วมงานกับองค์กรได้อีกด้วย

จุดอ่อน (W : Weaknesses)

- W1** พนักงานขาดความเข้าใจการบริหาร และการสร้างสรรค์นวัตกรรมในการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชิงกลยุทธ์ ทำให้การเข้าถึงบริการ สารสนเทศยาก ข้อมูลต่างๆ ล่าช้า
- W2** การขาดความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เนื่องจากกฎระเบียบ และข้อบังคับบางส่วนยังคงเป็นข้อจำกัดในการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองความต้องการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- W3** องค์การสะพานปลาขาดการประชาสัมพันธ์ ชื่อเสียง บทบาท ภารกิจ ที่สร้างภาพลักษณ์ต่อชาวประมง แพปลา และเครือข่ายทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีระยะห่างของความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โอกาส (O : Opportunities)

- O1 ยุทธศาสตร์ประเทศ ให้ความสำคัญการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมประเทศด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตามนโยบาย Thailand 4.0 เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว เศรษฐกิจแบบแบ่งปัน (Sharing Economy) และการแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำและยากจน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก เปิดโอกาสในการเชื่อมต่อเกษตรกร, ชาวประมง, SMEs, OTOP และประชาชน
- O2 ระบบคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ เป็นโอกาสขององค์การสะพานปลา สามารถให้บริการชาวประมงในการกระจายสินค้าสัตว์น้ำได้มากและเร็วขึ้น
- O3 การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ระบบออนไลน์ (social media) ดิจิทัลและอินเทอร์เน็ต ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารองค์กร
- O4 รัฐบาลให้ความสำคัญกับการส่งเสริมประมงพื้นบ้าน และการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน
- O5 การเติบโตของกระแสการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ และการบริโภคอาหารคุณภาพ
- O6 ความต้องการทางอาหารของสังคมโลก และการเกิดผลกระทบจากภัยธรรมชาติของบางประเทศทำให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง
- O7 การทำประมงยั่งยืน และประมงธรรมชาติ เป็นกระแสความต้องการของสังคมโลก
- O8 การเติบโตของตลาดประมงอาเซียน และนานาชาติ ที่มีความเชื่อมโยงกับห่วงโซ่เศรษฐกิจของประเทศไทย
- O9 ตลาดหน่วยงานรัฐ และเอกชน ที่กระจายตัวทั่วทั้งประเทศ และมีตลาดคู่ค้าความร่วมมือในต่างประเทศ

อุปสรรค (T : Threats)

- T1 ปัจจุบันมีคู่แข่งที่มีการพัฒนาทำเทียบเรือประมงและแพปลาที่ทันสมัยและมีมาตรการจูงใจให้ชาวประมงมาใช้บริการมากขึ้น ทำให้บางทำเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลามีชาวประมงมาใช้บริการลดลง
- T2 ชาวประมงและผู้ประกอบการประมงบางรายไม่ให้ความสำคัญในด้านการจัดการ การดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำหลังการจับและทัศนคติด้านอนุรักษ์ทรัพยากร ทำให้การปฏิบัติงานด้านสุขอนามัยยากขึ้น
- T3 กฎหมายประมง ส่งผลกระทบให้ ผลจับสัตว์น้ำของไทยทั้งในน่านน้ำและนอกน่านน้ำลดลง ส่งผลต่อการใช้บริการของชาวประมงที่มาใช้บริการองค์การสะพานปลา

3.5 ทิศทางการพัฒนาตามศักยภาพ (TOWS Matrix)

<p>ทิศทางเชิงรุก (SO)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การนำความเชี่ยวชาญในการบริหารสะพานปลา ทำเทียบเรือประมงร่วมสร้างมาตรฐานคุณภาพกิจการของประเทศ 2. ยกกระต๊อบการจัดบริการสะพานปลาที่มีความทันสมัย และเครือข่ายมีส่วนร่วม 3. พัฒนาการบริการ และโลจิสติกส์สินค้าประมงสู่ประชาชน และผู้บริโภค 4. เสริมสร้างเครือข่ายตลาดสินค้าสัตว์น้ำอาเซียน และนานาชาติ <p>สร้างระบบนิเวศน์ธุรกิจกับเครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชน</p>	<p>ทิศทางเชิงป้องกัน (ST)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาการบริการเชิงรุกร่วมสร้างชุมชน ประมงยั่งยืน ประมงพื้นบ้านคุณภาพ 2. สร้างสรรค์บริการรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ และความท้าทายจากคู่แข่ง 3. ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อการเติบโตความอุดมสมบูรณ์ในระบบนิเวศน์ทางทะเล และลุ่มน้ำสำคัญ
<p>ทิศทางเชิงแก้ไข (WO)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาการมีส่วนร่วมที่ยั่งยืนในการพัฒนาสะพานปลา ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม BCG 2. พัฒนาการบริการตามภารกิจสะพานปลารองรับเครือข่ายประมงพื้นบ้าน 3. พัฒนาระบบการสื่อสารสังคม และการทำงานแบบบูรณาการร่วมเครือข่ายในระดับประเทศ และเชิงพื้นที่ 4. การพัฒนาบริการสังคม ลูกค้า และเครือข่ายด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล 	<p>ทิศทางเชิงรับ (WT)</p>

บทที่ 4

แผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียองค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566–2570

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วย SWOT Analysis และ ผลจากการวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจและความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมี ช่องว่าง (Gap) ระดับความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พบว่า อสป. มีความจำเป็นต้อง ตระหนักถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในปัจจุบันที่มีอิทธิพลมากขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กร จึงให้ ความสำคัญในการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุม โดยคำนึงถึงการสร้างและส่งเสริม คุณค่าในการบริการที่สอดคล้องกับกฎระเบียบเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียที่แตกต่างกัน อีกทั้งการรับมือต่อความท้าทายที่มีความซับซ้อน การเตรียมความพร้อมรับการ เปลี่ยนแปลงซึ่งล้วนต้องอาศัยกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เพื่อให้กระบวนการในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อสป. มีการพิจารณาประเด็นที่มี ความสำคัญต่อการตัดสินใจ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจน มีการตรวจสอบและประเมินผลของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุง อย่างต่อเนื่องและนำไปบูรณาการเข้ากับการกำกับดูแลขององค์กร การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรและ การบริหารจัดการในทุกระดับของ อสป. เพื่อให้การเกิดพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน จึงนำมาสู่การกำหนด ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสนับสนุนให้องค์กรบรรลุสู่การเป็น “ศูนย์กลางการขนถ่ายและตลาด สัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานสากล” ซึ่งเป็นวิสัยทัศน์ของ อสป. ที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์วิสาหกิจ (พ.ศ. 2566 - 2570) อันเป็นแผนหลักที่ใช้ในการขับเคลื่อนองค์กรอันนำมาสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ และเป้าหมายด้านผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย ดังนี้

4.1 วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์

“สร้างสรรค์ภารกิจและบริการตลาดสัตว์น้ำคุณภาพ ที่สร้างสังคมสะพานปลาธรรมาภิบาลและ การพัฒนาที่ยั่งยืน”

4.2 พันธกิจ

(1) พัฒนาระบบการสื่อสาร ขับเคลื่อน นโยบาย การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาให้ ครอบคลุมทุกมิติ ให้เกิดเชิงการปฏิบัติงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อร่วมสร้างสังคมการประมงยั่งยืน และมีความสัมพันธ์กันอย่างต่อเนื่อง

(2) พัฒนาองค์การสะพานปลาเป็นศูนย์การเรียนรู้ การจัดการองค์ความรู้ สู่การสร้างนวัตกรรม เพื่อเพิ่มคุณค่า มูลค่าทางการประมง และตลาดการประมง ที่มีประสิทธิภาพมาตรฐานในระดับแนว ปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของประเทศ

(3) พัฒนาระบบบริการทุกส่วนงานเพื่อสร้างสังคมธรรมาภิบาล ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(4) สร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการพัฒนาองค์กร และนิเวศน์เศรษฐกิจสะพานปลาอย่างยั่งยืน

4.3 เป้าหมายการพัฒนา

(1) ความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการสะพานปลาและท่าเทียบเรือที่มีต่อการบริการ และธรรมาภิบาล การให้บริการขององค์การสะพานปลาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(2) สังคมประมงเครือข่ายขององค์การสะพานปลาเติบโตอย่างต่อเนื่อง ชาวประมงมีคุณภาพชีวิตที่ดี

(3) ระบบการบริการ และการบริการขององค์การสะพานปลา โดดเด่นด้านการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาลการพัฒนาร่วมกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้มแข็งในระดับแนวปฏิบัติที่ดีของประเทศ

4.4 เป้าประสงค์สูงสุด (Ultimate Goals)

ตัวชี้วัด	ผลงานที่ผ่านมา	ค่าเป้าหมาย พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
1. จำนวนนวัตกรรมบริการเพื่อ การบริการต่อความต้องการของลูกค้า และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย	0	1	1	1	1	1
2. ร้อยละค่าเฉลี่ยของระดับความ เชื่อมั่น และความพึงพอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียต่อการบริการของ อสป.	0	1.0	1.5	2.0	2.5	3.0
3. จำนวนชุมชนเครือข่ายองค์การ สะพานปลาที่ได้รับการพัฒนาอาชีพ	0	1	1	1	1	1
4. จำนวนชาวประมงเครือข่ายองค์การ สะพานปลาที่ได้รับการช่วยเหลือ และ การจัดสวัสดิการเพื่อการพัฒนา คุณภาพชีวิต และขีดความสามารถ ทางการประมง	0	5 (ราย)	10 (ราย)	15 (ราย)	20 (ราย)	25 (ราย)
5. จำนวนทุนการศึกษาของกองทุน ส่งเสริมการประมง ที่มอบให้บุตร หลานชาวประมง	0	ป.ตรี ≤1 ทุน ปวส. ≤1 ทุน	ป.ตรี ≤1 ทุน ปวส. ≤1 ทุน	ป.ตรี ≤1 ทุน ปวส. ≤1 ทุน	ป.ตรี ≤1 ทุน ปวส. ≤1 ทุน	ป.ตรี ≤1 ทุน ปวส. ≤1 ทุน
6. มูลค่าธุรกิจจากห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ร่วมระหว่างองค์การสะพานปลา กับ ภาคีเครือข่ายบนแพลตฟอร์มดิจิทัล	0	500,000.-	500,000.-	500,000.-	570,000.-	570,000.-

4.5 ประเด็นการพัฒนา

- 1) การเสริมสร้างระบบการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ทันสมัย เข้าถึง และร่วมพัฒนาอย่างเข้มแข็ง
- 2) การเสริมสร้างคุณค่า มูลค่าเพิ่มจากการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 3) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่ความเป็นเลิศ

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 การเสริมสร้างระบบการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ทันสมัย เข้าถึง และร่วมพัฒนาอย่างเข้มแข็ง

วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีขององค์กร/หน่วยงาน ชุมชน กลุ่มบุคคล และบุคคล ที่มีต่อองค์การสะพานปลา
- ส่งเสริมสนับสนุนอาชีพชาวประมง ให้มีรายได้ความเป็นอยู่อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ และมาตรการ

- 1) **พัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความทันสมัย โดยมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน**
มาตรการ
 - รวบรวมข้อมูลรายละเอียดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ที่สำคัญทั้งหมดในอดีตและปัจจุบันที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากบริบทการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาโดยสำรวจ
 - จัดทำฐานข้อมูล และจัดเก็บใน Intranet ขององค์การสะพานปลา เมนูหลัก “ดาวนโหลดเอกสาร/คู่มือปฏิบัติงาน/ ระบบงานด้าน Stakeholder/“รายละเอียดข้อมูลด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลาเพื่อการมุ่งเน้น/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Profile) ขององค์การสะพานปลา
- 2) **พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการบริการ และโลจิสติกส์สินค้าประมงสู่ประชาชน และผู้บริโภค**
มาตรการ
 - พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานขององค์การสะพานปลาเพื่อเอื้อต่อการบริการขององค์การสะพานปลา ทั้งภาคบริการ และภาควิชาการ การฝึกปฏิบัติรองรับความจำเป็นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานองค์การสะพานปลา ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไปให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและอนาคต
 - พัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าประมงที่มีประสิทธิภาพการให้บริการทางการค้า และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการให้มีความรวดเร็วและไม่เป็นภาระค่าใช้จ่ายในการทำธุรกรรมทางการค้า การติดต่อประสานงาน เพื่อลดการสูญเสียระหว่างการขนส่ง ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการส่งสินค้า ตลอดจน

เตรียมความพร้อมของสถานที่เก็บรวบรวมรักษาคุณภาพสินค้า และผลิตภัณฑ์สินค้าสัตว์น้ำที่ได้คุณภาพและมาตรฐาน

3) พัฒนาระบบการสื่อสารสังคม และการทำงานแบบบูรณาการร่วมเครือข่ายในระดับประเทศ และเชิงพื้นที่

มาตรการ

- ปรับปรุงและสร้างช่องทางการสื่อสารทุกช่องทาง โดยเน้นการใช้สื่อออนไลน์ และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ ในการนำเสนอข้อมูลและประชาสัมพันธ์กิจกรรมจัดรูปแบบ event ขององค์การสะพานปลา ร่วมผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- สร้างรายการประชาสัมพันธ์ทางสื่อออนไลน์ ที่ตอบโจทย์กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลิตหนังสือและสื่อ ที่มีความผสมผสานระหว่างสะพานปลาและท่าเทียบเรือกับการท่องเที่ยว
- จัดให้มีช่องทางการรับฟังปัญหาและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อองค์การสะพานปลาอย่างที่เหมาะสมกับ

4) พัฒนาระบบการบริการสังคม ลูกค้า และเครือข่าย ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

มาตรการ

- สร้าง/แสวงหา รวบรวม เรียบเรียง องค์การความรู้ที่เกี่ยวกับองค์การสะพานปลา โดยการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้หรือผ่านการวิเคราะห์องค์ความรู้ที่ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ที่สอดคล้องกับภารกิจขององค์การสะพานปลา รวมถึงสารสนเทศ (Information) และข้อมูล (Data) ที่ทำให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ ๆ
- พัฒนาระบบจัดเก็บองค์ความรู้ในระบบดิจิทัล ที่แยกเป็นหมวดหมู่ที่ชัดเจน สามารถเข้าถึงได้ง่าย
- พัฒนาการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาให้มีความสะดวก รวดเร็ว และตอบสนองการทำงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีประสิทธิภาพโดย ให้พนักงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งผลงานที่ออกแบบนวัตกรรมด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถนำมาตัดแปลงใช้งานได้จริง ในเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้หรือในกิจกรรมบ่มเพาะ สร้างสรรค์ FMO Innovation Award

5) การพัฒนาการบริการเชิงรุกร่วมสร้างชุมชนประมงยั่งยืน ประมงพื้นบ้านคุณภาพ

มาตรการ

- พัฒนาต่อยอดอาชีพกลุ่มแม่บ้านประมงพื้นบ้านและประมงพาณิชย์ สู่เครือข่าย Platform – FMO โดยดำเนินการอบรมแปรรูปสินค้าจากการทำประมง และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ อีกทั้งมีการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ ให้สามารถเก็บรักษาคุณภาพได้นานขึ้น ก่อนส่งเสริมการจำหน่ายสู่ตลาด มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมการแปรรูปสัตว์น้ำและสร้างผลิตภัณฑ์จากสินค้าประมง ที่ได้มาตรฐานสุขอนามัยและเป็นที่ยอมรับจากผู้บริโภค ส่งเสริมการจำหน่ายผ่านช่องทางต่างๆ อีกทั้งสนับสนุนสินค้าที่มาจากการ

ทำประมง ถูกกฎหมาย สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าประมง เป็นการสร้างงานเกิดรายได้แก่อาชีพประมง ให้ผู้อยู่อาศัย
ในชุมชน มีรายได้เลี้ยงดูครอบครัวและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนอย่างยั่งยืน

6) ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อการเติบโตความอุดมสมบูรณ์ในระบบนิเวศน์ทางทะเล และลุ่มน้ำ สำคัญ

มาตรการ

- ประสานความร่วมมือกับศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) กระทรวงวัฒนธรรม เพื่อกำหนด
แนวทางการดำเนินโครงการ ให้ความรู้ ตามหลักเกณฑ์คุณธรรม และชุมชนคุณธรรม
- ประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน เครือข่าย กำหนดแนวทาง ร่วมกันตรวจประเมิน ในการ
ยกระดับเป็นชุมชนประมงคุณธรรมโดยชุมชนที่เข้าร่วมประชุมประกาศเจตนารมณ์หรือข้อตกลงของผู้นำและ
คนในชุมชน ในการขับเคลื่อนให้เป็นชุมชนประมงคุณธรรมร่วมกัน ชุมชนร่วมกันกำหนดเป้าหมาย “ปัญหาที่
อยากแก้” ปัญหาด้านการประมง 1 เรื่อง และปัญหาชุมชนด้านอื่น ๆ เช่น ปัญหาสิ่งแวดล้อม ปัญหาทาง
เศรษฐกิจ ปัญหาอาชญากรรม ปัญหาสิ่งแวดล้อม ปัญหาความยากจน ปัญหาทางสังคม ปัญหาการทะเลาะ
วิวาท การเล่นการพนัน การลักขโมย การมีหนี้สิน รายได้ไม่เพียงพอ การเก็บออมเงิน การทำบัญชีครัวเรือน
การจัดการกับขยะ การจัดการกับน้ำเน่า ฯลฯ และร่วมกันกำหนดเป้าหมายใน “ความดีที่อยากทำ” ด้านการ
ประมง 1 เรื่อง และด้านอื่น ๆ เช่น การเกิดทุนสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ การปฏิบัติตาม
คุณธรรม พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา กตัญญู หรือคุณธรรมเป้าหมายอื่น ๆ ลด ละ เลิกอบายมุข ฯลฯ ชุมชน
มีการจัดทำแผนส่งเสริมประมงคุณธรรมเกี่ยวกับปัญหาที่อยากแก้ และความดีที่ อยากทำ ซึ่งเป็นความต้องการ
ของคนในชุมชนประมง เพื่อประโยชน์สุขของชุมชน
- ติดตามรายงานการดำเนินกิจกรรมตามเป้าหมาย “ปัญหาที่อยากแก้” และ “ความดีที่อยาก
ทำ”
- ต่อยอดคุณค่าชุมชนประมงคุณธรรม โดยการนำผลผลิตทางทะเล และผลิตภัณฑ์ประมงของ
ชุมชนประมงคุณธรรม ไปจำหน่ายในช่องทางขององค์การสะพานปลา และเครือข่ายขององค์การสะพานปลา
แผนปฏิบัติการและโครงการที่สำคัญ

โครงการ	ผลผลิต	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
1. โครงการการจัดการองค์ ความรู้	การจัดการองค์ความรู้แต่ละด้าน	แผนกฝึกอบรม					
2. โครงการชุมชนประมง คุณธรรม สร้างคุณค่า มูลค่าที่ ยั่งยืน	ดำเนินกิจกรรมรณรงค์กำจัด ขยะทะเล บริเวณสะพานปลา และทำเทียบเรือประมงของ องค์การสะพานปลาที่มีกิจกรรม ขนถ่ายสัตว์น้ำอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับผู้ประกอบการและ เครือข่ายจิตอาสาทุกภาคส่วน	สำนักส่งเสริมการ ประมง	50,000.-	50,000.-	50,000.-	50,000.-	50,000.-

3. โครงการประกวดนวัตกรรมสู่การพัฒนาองค์การสะพานปลา (Innovation Contest for the Development of FMO)	นวัตกรรมสู่การพัฒนาองค์การสะพานปลา	สำนักงานวิจัยและพัฒนา	25,000.-	25,000.-	25,000.-	25,000.-	25,000.-
4. โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานองค์การสะพานปลา	การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1 และ 2	16 ล้าน	16 ล้าน	16 ล้าน	16 ล้าน	16 ล้าน

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 การเสริมสร้างคุณค่า มูลค่าเพิ่มจากการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและตอบสนองต่อความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกและลดผลกระทบเชิงลบ
- เพื่อสร้างระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและก่อให้เกิดการบูรณาการเข้ากับการบริหารจัดการในทุกระดับเพื่อพัฒนาการดำเนินกิจการ ลดความเสี่ยง เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ และมาตรการ

1) นำความเชี่ยวชาญในการบริหารสะพานปลา ท่าเทียบเรือประมงร่วมสร้างมาตรฐานคุณภาพกิจการของประเทศ

มาตรการ

- ประสานความร่วมมือกับสถาบันการแพทย์ฉุกเฉินในการให้ความรู้ วิธีใช้อุปกรณ์และเครื่องมือป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำประมง เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรองค์การสะพานปลาให้เป็นผู้เชี่ยวชาญ และมีความพร้อมด้านการบริหารสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมงเน้นการปฏิบัติ ให้เกิดทักษะและความรู้ความเข้าใจที่สามารถนำไปใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน
 - พัฒนาศักยภาพพี่น้องชาวประมงพื้นบ้านและประมงพาณิชย์ ในการให้ช่วยเหลือฟื้นคืนชีพฉุกเฉิน ลดอัตราการเสียชีวิตและบาดเจ็บ อีกทั้งให้ความช่วยเหลือ กู้ชีพให้กับพี่น้องชาวประมง ผู้ที่เข้ามาใช้บริการ นักท่องเที่ยวที่ประสบภัยทางทะเล ตลอดจนประชาชนโดยทั่วไปอย่างปลอดภัย โดยการนำผู้เชี่ยวชาญถ่ายทอดความรู้ฝึกปฏิบัติในพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือ
- 2) พัฒนาการมีส่วนร่วมที่ยั่งยืนในการพัฒนาสะพานปลาที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม BCG

มาตรการ

- ความร่วมมือจากกลุ่มชาวประมง ผู้ประกอบการกิจการแพปลา และหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการริเริ่มตั้งจุดมารวบรวมและคัดแยกขยะพลาสติกที่นำกลับมาใช้ได้อีกครั้งโดยนำแหวนที่ใช้แล้ว ขยะพลาสติก จากแหล่งน้ำ แม่น้ำ และทะเล เข้าสู่ระบบการเปลี่ยนขยะพลาสติกรีไซเคิล ขนส่งพลาสติกใช้แล้วดังกล่าวนำเข้ากระบวนการอัพไซเคิล (Upcycle) และผลิตเป็นสินค้าที่มีมูลค่า นำรายได้กลับคืนสู่สังคม
- การพัฒนาองค์การสะพานปลาให้เป็นองค์กรคุณธรรม ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ระหว่างองค์การสะพานปลากับศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) กระทรวงวัฒนธรรม ให้การสนับสนุน ส่งเสริม ผู้บริหาร พนักงาน และเครือข่ายชาวประมง ให้มีการรับรู้ปรับเปลี่ยนทัศนคติ วิธีคิด วิธีปฏิบัติ สร้างวัฒนธรรม องค์กรสะท้อนภาพของความเป็นคนดีมีคุณธรรมจริยธรรมแบบองค์รวม “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” ภายใต้ค่านิยม ร่วมของชุมชนประมงคุณธรรม “พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา และกตัญญู” ความรับผิดชอบ ต่อสังคม สภาพแวดล้อม และร่วมอนุรักษ์สืบสานวิถีคุณธรรม อัตลักษณ์ ประเพณี วัฒนธรรม ต่อยอดสร้างสรรค์ เป็นสินค้าบริการ และเป็นเจ้าบ้านที่ดีต้อนรับนักท่องเที่ยวสู่ชุมชน
- องค์การสะพานปลาจัดทำสื่อประมวลผลความร่วมมือ FMO BCG Project ให้เป็นสื่อเผยแพร่เพื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับ BCG Model ให้รับรู้และเข้าใจทั้งบุคคลภายในและบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ได้รับในการร่วมมือจากระดับผู้บริหารจนถึงพนักงานองค์การสะพานปลาทุกคน

3) สร้างระบบนิเวศธุรกิจกับเครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชน

มาตรการ

- ยกกระดับความร่วมมือระหว่างองค์การสะพานปลากับสถาบันการศึกษา โดยประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา สอนหลักสูตรการทำอาหาร และสร้างสรรค์หลักสูตรการทำอาหารประเภทสัตว์น้ำ เพื่อพัฒนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบอาชีพการทำอาหารทะเล สร้างงานสร้างรายได้แก่ครอบครัว และส่งเสริมอาชีพประกอบอาหาร เชื่อมโยงธุรกิจสินค้าสัตว์น้ำกับองค์การสะพานปลา

4) สร้างสรรค์บริการรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ และความท้าทายจากคู่แข่ง

มาตรการ

- ยกกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ประกอบอาชีพการทำประมง และผู้จำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำ อาหารทะเล โดยการดำเนินธุรกิจรูปแบบ Digital Platform โดยให้สิทธิ์บริษัทร่วมลงทุนพัฒนา Platform ทำหน้าที่ในการดำเนินการและกำกับดูแลภายใต้แบรนด์ FMO ซึ่งเป็นช่องทางในการนำเสนอสินค้าของเครือข่ายความร่วมมือ และผู้สนใจนำสินค้ามาจำหน่ายบน Platform ภายใต้กรอบแนวคิด “อาหารทะเลสดได้มาตรฐานไร้สารฟอร์มาลิน”

แผนปฏิบัติการและโครงการที่สำคัญ

โครงการ	ผลผลิต	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
1. โครงการ Seafood Academy	กลุ่มประมงเข้าร่วมการพัฒนาอาชีพ	สำนักส่งเสริมการประมง	50,000.-	50,000.-	50,000.-	50,000.-	50,000.-
2. โครงการ FMO BCG		สำนักส่งเสริมการประมง	20,000.-	20,000.-	20,000.-	20,000.-	20,000.-
3. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)	กลุ่มประมงผ่านการอบรมการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)	สำนักส่งเสริมการประมง	50,000.-	50,000.-	50,000.-	50,000.-	50,000.-

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่ความเป็นเลิศ

วัตถุประสงค์

- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ให้มีความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล มีคุณธรรม รวมทั้งสร้างความพึงพอใจและคุณภาพชีวิตที่ดีกับผู้เกี่ยวข้อง
- บูรณาการทรัพยากร ความคิด องค์กรความรู้และงบประมาณ ระหว่างหน่วยงานให้ เกิดประโยชน์สูงสุด

กลยุทธ์ และมาตรการ

1) พัฒนาความสัมพันธ์แบบเข้าใจ เข้าถึง และการพัฒนากิจการสะพานปลาร่วมกันที่ยั่งยืน มาตรการ

- ศึกษาความเข้าใจ ความคาดหวัง การเข้าถึงโดยการสำรวจความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อองค์กรที่เป็นจริงทุกด้านทั้งด้านกายภาพ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านวัฒนธรรมเพื่อนำไปสู่ กระบวนการเข้าถึง และนำมาปรับปรุงกำหนดแผนฯต่อไป
- การสร้างตลาดที่เชื่อมโยงกับสังคม (Cause-Related Marketing) เช่น การอุดหนุน/การบริจาคและรับบริจาคผลิตภัณฑ์ เพื่อช่วยเหลือและร่วมแก้ไขประเด็นปัญหาทางสังคมจำเพาะหนึ่งๆ ซึ่งมักมีช่วงเวลาที่จำกัดแน่นอน หรือดำเนินการแบบจำเพาะผลิตภัณฑ์หรือให้แก่การกุศลที่ระบุไว้เท่านั้น กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ชนิดนี้ องค์กรธุรกิจมักร่วมมือกับองค์กรที่ไม่มีวัตถุประสงค์หากำไรเพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพในประโยชน์ร่วมกัน ด้วยวิธีการเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์เพื่อนำรายได้ไปสนับสนุนกิจกรรมการกุศลนั้นๆ ในขณะเดียวกันก็เป็นการเปิดโอกาสให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือการกุศล

2) ทบทวน ระบบงานภายในให้มีความคล่องตัวเพื่อการขับเคลื่อนภารกิจการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เป็นเลิศ

มาตรการ

- ทบทวนคำสั่งคณะกรรมการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อกำหนดให้มีการจัดทำกรรณายงานภาพรวมการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติการของแต่ละโดยรายการการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดสรรบุคลากรในการดำเนินงานการบริหารทรัพยากร การรายงานผลการดำเนินงานและการปรับปรุงกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การพัฒนาระบบงานที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและนอกองค์กรได้ร่วมให้ความเห็นในการพัฒนากระบวนการทำงาน ชักถาม เพื่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกัน รวมทั้งเกิดความโปร่งใสดูตรวจสอบได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและภาระงานที่สะท้อนถึงการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม

3) การเสริมสร้างความเชี่ยวชาญแก่บุคลากร และการพัฒนาธรรมาภิบาลการปฏิบัติงานและการบริการ

มาตรการ

- สร้างวัฒนธรรมองค์กรโดยใช้นโยบายเป็นกลไกขับเคลื่อนให้เห็นถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลักดันการสร้างวัฒนธรรมในบุคลากร การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การจัดการด้านทุนมนุษย์ที่ให้ทุกส่วนงานให้ความสำคัญ และเข้าใจการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความเป็นธรรม โปร่งใสและยั่งยืน
- ขับเคลื่อนองค์การพลวัตที่ชาญฉลาด ในส่วนของการพัฒนาบุคลากรมีศักยภาพและแรงจูงใจเพิ่มขึ้น เสริมสร้างศักยภาพทุนมนุษย์ให้พร้อมสำหรับศตวรรษที่ 21 และพัฒนาระบบดิจิทัลให้รองรับภารกิจขององค์กรในการพัฒนาธุรกิจ

แผนปฏิบัติการและโครงการที่สำคัญ

โครงการ	ผลผลิต	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
โครงการสำรวจความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าขององค์การสะพานปลา	ผลการสำรวจฯ	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	500,000.-	500,000.-	500,000.-	500,000.-	500,000.-

4.6 การระบุและเตรียมความพร้อมการจัดการความเสี่ยง

องค์การสะพานปลามีการระบุและประเมินความเสี่ยงของแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบและครอบคลุมทุกแผนการสร้างความสัมพันธ์ เพื่อให้การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพในการรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยการกำหนดเกณฑ์ประเมินระดับความรุนแรงทั้งใน

เชิงโอกาสและผลกระทบแยกราชปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดเกณฑ์ประเมินระดับความรุนแรงโดยการใช้ฐานข้อมูลในอดีตหรือการคาดการณ์ในอนาคต เพื่อประกอบกับการกำหนดระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง ซึ่งเป็นการพิจารณากำหนดและวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างบูรณาการให้สอดคล้องกับกระบวนการอื่น เช่น การกำหนดกิจกรรมการควบคุม แผนปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ได้มีการพิจารณาความเสี่ยงตามแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อสป. ครอบคลุมความเสี่ยงใน 2 มิติ ได้แก่ (1) มิติความเสี่ยงที่การดำเนินงานและผลลัพธ์ตามแผนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (2) มิติความเสี่ยงที่การดำเนินงานและผลลัพธ์ตามแผนไม่ตอบสนองความต้องการขององค์การสะพานปลา

ทั้งนี้ หากแผนงานใดมีระดับความรุนแรง (โอกาสและผลกระทบ) เกินขอบเขตระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ หน่วยงานผู้รับผิดชอบจะดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสายงาน/ฝ่าย เพื่อลดกระทบเชิงลบต่อการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และจากการทบทวน/ประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานตามแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 มีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงดังต่อไปนี้

แผนบริหารความเสี่ยงด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี งบประมาณ 2566

แผนงาน/ โครงการ	โครงการก่อสร้างโครงการพื้นฐานของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง					วันที่ประเมิน :	2 พฤษภาคม 2565					
ฝ่าย	สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1 และ 2					แผนก :						
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้โครงการไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภทความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		
			โอกาส (Likelihood) ระดับ 1 - 5	ผลกระทบ (Impact) ระดับ 1 - 5	ระดับความเสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงาน รองรับความเสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา และกำหนด เสร็จ	งบประมาณ	ระดับความเสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	การจัดการความเสี่ยง (ดี/พอใช้/อ่อน)	ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง,ปาน กลาง,ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)
1	ราคาวัสดุที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจส่งผลให้งบประมาณการก่อสร้างไม่สามารถดำเนินโครงการได้สำเร็จ	FR1	4	4	สูงมาก	เร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อเลี่ยงปัญหาราคาวัสดุที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง	สพต.	ปีงบประมาณ 2568	-	สูงมาก	พอใช้	ค่อนข้างสูง

แผนงาน/ โครงการ	โครงการประมงคุณธรรม สร้างคุณค่าที่ยั่งยืน					วันที่ประเมิน :	19 พฤษภาคม 2565						
ฝ่าย	ส่งเสริมและโครงการพิเศษ					แผนก :							
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้ โครงการ ไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภท ความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้			
			โอกาส (Likelihood) ระดับ 1 - 5	ผลกระทบ (Impact) ระดับ 1 - 5	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงาน รองรับความเสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา และกำหนด เสร็จ	งบประมาณ	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	การจัดการความ เสี่ยง (ดี/พอใช้/อ่อน)	ระดับความเสี่ยงที่ เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง,ปาน กลาง,ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)	
1	เนื่องจากเป็นการขอความร่วมมือหน่วยงานภายนอกในการดำเนินโครงการ จึงควบคุมการดำเนินงานตามเป้าหมายได้ยาก	OR	2	2	ปานกลาง	ปรับแผนการดำเนินโครงการและการปฏิบัติงานผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ อาทิ โทรศัพท์ Line E-mail เป็นต้น	สสส.	กย.67	0	ต่ำ	ดี	ต่ำ	

แผนงาน/ โครงการ	โครงการการประกวดนวัตกรรมสู่การพัฒนาองค์กรสะพานปลา (Innovation Contest for the Development of FMO)					วันที่ประเมิน :	18 พฤษภาคม 2565					
ฝ่าย	ส่งเสริมและโครงการพิเศษ					แผนก :						
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้ โครงการ ไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภท ความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		
			โอกาส (Likelihood) ระดับ 1 - 5	ผลกระทบ (Impact) ระดับ 1 - 5	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงาน รองรับความเสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา และกำหนด เสร็จ	งบประมาณ	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	การจัดการความ เสี่ยง (ดี/พอใช้/อ่อน)	ระดับความเสี่ยงที่ เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง,ปาน กลาง,ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)
1	พนักงานองค์กรสะพานปลา ยังขาดทักษะและองค์ความรู้ ด้านนวัตกรรมองค์กร	OR	3	4	สูง	จัดที่ปรึกษา พี่เลี้ยง ทางด้านนวัตกรรมองค์กร โดย เจ้าหน้าที่สำนักงาน วิจัย และ พัฒนา จัดกรุ๊ปไลน์กลุ่มด้าน นวัตกรรม เป็นต้น	สวพ.	ภายใน ปีงบประมาณ 2567		สูง	ดี	ปานกลาง
2	พนักงานองค์กรสะพานปลา บางส่วนไม่ให้ความร่วมมือใน การจัดส่งผลงานความคิด สร้างสรรค์ด้านนวัตกรรมเข้า ร่วมประกวด	OR	3	4	สูง	ประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ ทางการบริหาร จัดการนวัตกรรม ผ่าน ช่องทางสื่อต่าง ๆ อย่าง ต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงาน องค์กรสะพานปลามี ความคิดสร้างสรรค์และ จัดส่งผลงานที่สามารถ นำมาปรับปรุงและ พัฒนาการทำงานเข้าร่วม ประกวด	สวพ.	ภายใน ปีงบประมาณ 2567		สูง	ดี	ปานกลาง

แผนงาน/ โครงการ		โครงการ Seafood Academy				วันที่ประเมิน :	19 พฤษภาคม 2565						
ฝ่าย		ส่งเสริมและโครงการพิเศษ				แผนก :							
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้ โครงการ ไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภท ความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้			
			โอกาส (Likelihood) ระดับ 1 - 5	ผลกระทบ (Impact) ระดับ 1 - 5	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงาน รองรับความเสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา และกำหนด เสร็จ	งบประมาณ	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	การจัดการความ เสี่ยง (ดี/พอใช้/อ่อน)	ระดับความเสี่ยงที่ เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง,ปาน กลาง,ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)	
1	เนื่องจากเป็นการขอความร่วมมือหน่วยงานภายนอกในการจัดทำหลักสูตร/ดำเนินการฝึกอาชีพ จึงควบคุมการดำเนินงานตามเป้าหมายได้ยาก	OR	2	2	ปานกลาง	ปรับแผนการดำเนินโครงการและการปฏิบัติงานผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ อาทิ โทรศัพท์ Line E-mail เป็นต้น	สสส.	กย.67	0	ต่ำ	ดี	ต่ำ	

4.7 แผนสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ประเด็นสื่อสารที่สำคัญตามเกณฑ์ Enablers)

การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนอกจากแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้สื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 7 กลุ่มแล้ว องค์การสะพานปลายังได้สื่อสารประเด็นที่สำคัญตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระบบใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) โดยคัดเลือกประเด็นการสื่อสารที่สำคัญจากด้านต่าง ๆ ได้แก่ 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร 2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์ 3) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 4) การมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล 6) การบริหารทุนมนุษย์ 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม 8) การตรวจสอบภายในมาสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้เกี่ยวกับนโยบาย กรอบทิศทางการดำเนินงาน รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งแผนแม่บทด้านต่าง ๆ ขององค์การสะพานปลา เป็นต้น โดยผ่านทุกช่องทางการสื่อสารที่ครอบคลุมครบถ้วนและเป็นระบบ เช่น เวทีประชุมระดับผู้บริหารองค์การสะพานปลา , การสำรวจผ่านแบบสอบถาม , สื่อประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอก (สื่อสิ่งพิมพ์ , สื่ออิเล็กทรอนิกส์) และ Website ขององค์การสะพานปลา รวมทั้งมีการประเมินผลการรับรู้ และข้อคิดเห็นในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาการดำเนินงาน ตลอดจนความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ องค์การสะพานปลาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ประเด็นการสื่อสาร	แนวทางการสื่อสาร	ช่องทางการสื่อสาร	ผู้รับสาร	ช่วงเวลาการสื่อสาร
นโยบายการดำเนินงานที่สำคัญได้แก่ กิจกรรมด้าน CSR	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการพัฒนาต่อยอด อาชีพกลุ่มแม่บ้านประมงพื้นบ้านและประมงพาณิชย์ 2. โครงการ FMO 3. โครงการประมงคุณธรรม สร้างคุณค่าที่ยั่งยืน 4. โครงการ Seafood Academy 5. โครงการ FMO BCG Project 6. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR) 	การสื่อสารภายนอก องค์กร โดยดำเนินการ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการด้าน CSR 2. Website อสป. 3. Facebook 	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ข อ ง อ ง ค์ ก า ร สะพานปลา	ภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ
ประเด็นการสื่อสารตามเกณฑ์ Enablers ด้านที่ 4	1. แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาว	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประชุมระดับผู้บริหารองค์การสะพานปลา 2. Website อสป. 3. Facebook 	พนักงาน อ ง ค์ ก า ร สะพานปลา	ภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ

บทที่ 5

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การปฏิบัติ

5.1. แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การปฏิบัติ

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยึดหลักการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน โดยการสำรวจ ปรีกษา หรือจากผู้บริหาร และพนักงานจากทุกสายงานที่เป็นหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ขององค์การสะพานปลา เพื่อนำมาผ่านกระบวนการรวบรวม วิเคราะห์ ทบทวน และกำหนดเป็นแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม และเพื่อลดช่องว่าง (Gap) ระหว่างความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ลดลง จึงได้ขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ โดยการถ่ายทอดแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้แต่ละสายงาน/ฝ่าย รับผิดชอบ และสื่อสารให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับรู้และเข้าใจ เพื่อให้สามารถผลักดันผลการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจ การรับรู้ และเข้าใจอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังได้ติดตาม รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ และนำมาวิเคราะห์ประเมินผลการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดทำแผน และการจัดสรรทรัพยากรในปีถัดไปการถ่ายทอด แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2566 – 2570 ได้เชื่อมโยงกับการดำเนินงานตามกระบวนการดำเนินงาน (Work Process) ขององค์การสะพานปลา ผ่านแผนฯ ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติงานประจำปีของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการผลักดันผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการได้สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับรู้และเข้าใจการติดตามผล เป็นกระบวนการกำกับการปฏิบัติงานของแผนงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา ให้เป็นไปตามเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ เวลา และทรัพยากรที่ได้รับจัดสรร โดยมีกระบวนการติดตามผลอย่างเป็นระบบและมีความต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานของแต่ละแผนงานให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเพื่อให้สามารถบรรลุตามกลยุทธ์/เป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้กำหนดไว้การประเมินผล (ตามแนวทาง PDCA) เป็นกระบวนการในการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับแผนงานที่กำหนด และกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผน โดยมีการศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในทางปฏิบัติเพื่อแก้ไข/ปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ และเป็นการประเมินผล กระทั่งทางตรง/ทางอ้อม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการปรับปรุงแผนงาน/กิจกรรมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งนี้ องค์การสะพานปลาได้มีการทบทวนกระบวนการถ่ายทอด ติดตาม และการประเมินผล แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนในรูปแบบดิจิทัล ด้วยระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทางธุรกิจ (e-Project) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรม

ต่าง ๆ และหากพบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน สามารถพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาเพื่อให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันได้ทันทั่วถึง โดยได้กำหนดให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามรอบระยะเวลาการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- ระยะเวลาตามไตรมาส โดยพิจารณาผลการดำเนินงานรายงานแผนงาน เพื่อติดตามความก้าวหน้าของแผนงานต่าง ๆ ซึ่งมีการระบุผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน หากพบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานสามารถทบทวน/ปรับปรุงกระบวนการให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ระยะสั้นสุดปีงบประมาณ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุด

- ระยะเวลาของแผนฯ และ นำมาวิเคราะห์ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและเป็นปัจจัยนำเข้า (Input) ประกอบการพิจารณาทบทวน/จัดทำแผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในปีถัดไป

โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา และคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ตามลำดับ

แนวทางการติดตามและประเมินผลข้างต้น ทำให้องค์การสะพานปลา มีขอบเขต รอบระยะเวลา และกรอบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ชัดเจน สามารถประสาน เร่งรัด และดูแลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ ได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

องค์การสะพานปลาได้กำหนดแนวทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นเพื่อเป็นปัจจัยนำเข้า (Input) ในการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ รับทราบรายละเอียดของแผนและโครงการสำคัญต่าง ๆ ผ่านการให้ข้อคิดเห็นผ่านช่องทางออนไลน์ (Online) และช่องทางอื่น ๆ เช่น กล่องข้อความ (Inbox) ของ Facebook fan page หลักขององค์การสะพานปลาเว็บไซต์หลักขององค์การสะพานปลา นอกจากนี้ ยังมีเวทีให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นเพื่อวิพากษ์แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นประจำทุกปี โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบดำเนินการรวบรวมประเด็นความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และนำไปวิเคราะห์เพื่อปรับเปลี่ยนแผนงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อองค์การสะพานปลาให้มากยิ่งขึ้น

การเชื่อมโยงกับกรอบในการกำกับดูแล (Governance) และกระบวนการทำงานที่สำคัญ (Key Work System) ขององค์กร

องค์การสะพานปลามีการนำเสียงของผู้มีส่วนได้เสียมาเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานด้าน Governance และ กระบวนการทำงานที่สำคัญ (Key Work System) โดยพิจารณาจากเสียงของผู้มีส่วนได้

ส่วนเสียที่เข้ามาจากช่องทางต่าง ๆ ที่องค์กรเปิดไว้ในกรณีที่มีเหตุฉุกเฉิน หรือข้อร้องเรียน ทั้งในเรื่องความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงาน หรือ ความไม่โปร่งใสในการทำงาน โดยกำหนดให้มีการหารือร่วมกันในการประชุมผู้บริหารระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดังกล่าว เพื่อแก้ไขปัญหาทั้งในระดับเฉพาะหน้า รวมถึงทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีที่ถ่ายทอดลงในแต่ละสายงาน/ฝ่าย รวมทั้งกำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานทั้งระดับองค์กร และระดับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีจำเป็นผู้บริหารระดับสูงจะเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจและสร้างความเชื่อมั่นในประเด็นที่กังวลด้วย

5.2 แนวทางการจัดสรรและบริหารทรัพยากร

องค์การสะพานปลาให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนให้แผนปฏิบัติงานประจำปี และแผนแม่บทด้านต่าง ๆ ขององค์การสะพานปลารวมทั้งแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีทรัพยากรที่เพียงพอสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายที่กำหนด และในปีงบประมาณ 2566 องค์การสะพานปลาได้ หลักเกณฑ์และแบบฟอร์มการ จัดสรรทรัพยากร พร้อมทั้งได้สื่อสาร ถ่ายทอด ให้กับหน่วยงานที่จัดทำแผนแม่บทด้านต่าง ๆ ตามกระบวนการจัดทำแผนวิสาหกิจ ขององค์การสะพานปลาและให้หน่วยงานนำไปใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี โดยกระบวนการจัดสรรทรัพยากร ขององค์การสะพานปลามีขั้นตอน ดังนี้

1) กำหนดให้แต่ละสายงานร่วมกันจัดทำร่างแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งแผนแม่บทด้านต่าง ๆ ขององค์การสะพานปลาโดยพิจารณากำหนดกิจกรรม ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ระยะเวลาดำเนินงานวงเงินงบประมาณ พร้อมกับประเมินความเสี่ยงต่อการบรรลุผลสำเร็จ โดยผ่านกระบวนการทบทวนยุทธศาสตร์ที่ได้นำแผนด้านทรัพยากรบุคคลและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาร่วมพิจารณาด้วยแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินการจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเพียงพอ โดยคำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินเพื่อให้การจัดสรรทรัพยากรมีความสมดุลและเหมาะสมสำหรับการขับเคลื่อนการดำเนินงานในทุกมิติ

2) นำส่งแผนงาน/โครงการ พร้อมรายละเอียดต่าง ๆ ถึงฝ่ายงบประมาณเพื่อสอบทานวงเงินงบประมาณและนำเสนอคณะทำงานกลั่นกรองงบประมาณฯ พิจารณาลำดับความสำคัญแผนงาน/โครงการ เพื่อจัดสรรงบประมาณในเดือนกรกฎาคมของทุกปี

3) คณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นผู้กำหนดทิศทาง นโยบาย แผนงานและ/หรือแนวทางการพัฒนาและบริหารงานทรัพยากรบุคคล จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาความดีความชอบขององค์การสะพานปลาประจำปี และแนวทางการจัดสรรทรัพยากรทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมทั้งกลั่นกรองการขอจัดสรรทรัพยากรและจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน เพื่อจัดสรรให้เพียงพอเหมาะสมต่อการดำเนินการ และสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจองค์การสะพานปลา และแผนยุทธศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนยุทธศาสตร์นำไปจัดสรรทรัพยากรตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

4) การจัดทำงบประมาณในแต่ละปี เป็นการจัดทำงบประมาณล่วงหน้าตามกรอบกำหนดเวลา การเสนองบประมาณประจำปี ดังนั้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจมากยิ่งขึ้นว่าในการจัดสรรทรัพยากรของ องค์สะพานปลา จะสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอและสมดุล องค์การสะพานปลาจึงมีการ ทบทวนก่อนเริ่มปีงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงทั้งนี้ การทบทวน/จัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2566 ทุก หน่วยงาน (Stakeholder Owner) ในระดับสายงาน/ฝ่าย ได้นำหลักเกณฑ์การจัดสรรทรัพยากรขององค์การสะพานปลา มาใช้ในการพิจารณาจัดทำแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนดำเนิน ไปอย่างเป็นระบบและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งสรุปความต้องการการจัดสรรทรัพยากรได้ดังนี้

ด้านการเงิน	ด้านบุคลากร	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ไม่มีฝ่ายใดขอจัดสรร	ไม่มีฝ่ายใดขอจัดสรร	ไม่มีฝ่ายใดขอจัดสรร

การรายงานผลการดำเนินงานการสร้างสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อ สาธารณชน

องค์การสะพานปลากำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการสร้างสัมพันธ์กับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขององค์การสะพานปลาต่อสาธารณชน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์ เช่น Facebook , Website ขององค์การสะพานปลารวมถึงรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อ สังคม เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำ นอกจากนี้ ยังรวบรวมประเด็นความต้องการความคาดหวังจากผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ตลอดจนผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมที่ดำเนินการมาสื่อสารด้วย และได้กำหนดให้ มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการสร้าง ความสัมพันธ์ระหว่างองค์การสะพานปลาและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งกระบวนการการรายงานผลการ สร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การวิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย

องค์การสะพานปลา มีการวิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยหน่วยงานระดับฝ่ายขององค์การสะพานปลา ได้ประเมินความเสี่ยงด้าน การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกแผนการสร้างความสัมพันธ์ ซึ่งได้พิจารณาตาม เกณฑ์การประเมินประสิทธิผลของการควบคุมที่มีอยู่ให้ครอบคลุม 2 มิติ (มิติความเสี่ยงที่การดำเนินงานและ ผลลัพธ์ตามแผนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมิติความเสี่ยงที่การดำเนินงานและ ผลลัพธ์ตามแผนไม่ตอบสนองความต้องการขององค์การสะพานปลา) ผลจากการประเมินความเสี่ยงปรากฏว่ามี แผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงสูงเกินขอบเขตที่ยอมรับได้ จำนวน 1 แผนงาน/โครงการ ได้แก่ โครงการ ฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการฉุกเฉินกรณีคลอรีนรั่วไหล และได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการสร้าง

ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้ว คือโครงการการปรับปรุงโครงสร้างและอุปกรณ์อาคารจ่ายสารเคมี โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์

5.3 แนวทางในการเรียนรู้และปรับปรุงกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

องค์การสะพานปลา มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นประจำทุกปี ซึ่งจะได้ ประเด็นความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาปรับปรุง การดำเนินงานอย่างครอบคลุมทั้งระดับการกำกับดูแลองค์กร ระดับกลยุทธ์ และระดับการดำเนินงาน และเพื่อ เพิ่มความเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกระบวนการดำเนินงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ องค์การสะพานปลา ได้มีการพิจารณาอย่างครอบคลุมตาม Work Process และครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) จึงได้ปรับปรุงกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนำแนวทางการ ดำเนินงานสากล AA1000:2015 มาเป็นแนวทางการเรียนรู้และปรับปรุงกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

1) การกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้สามารถกำหนดกรอบการ ดำเนินงานขอบเขตความรับผิดชอบขององค์กร การชี้แจงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่องค์กรต้องให้ความสำคัญในการ เข้าร่วม (Engagement) ในแต่ละช่วงเวลาและสถานการณ์อย่างเหมาะสม และพิจารณาหาความเกี่ยวข้องของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับสายงานต่าง ๆ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับสาย งาน/ฝ่าย เพื่อกำหนดผู้รับผิดชอบ (Owner) ขององค์การสะพานปลาอย่างเหมาะสม โดยมีผู้บริหาร และ พนักงานซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ทุกสายงาน/ฝ่าย ร่วมกัน ดำเนินการผ่านการหารือ สัมภาษณ์ และสัมภาษณ์

2) การดำเนินงานตามกระบวนการเข้าร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การวางแผน : จัดทำข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย และประเด็น การกำหนดการเข้าร่วมและวิธีการ จัดทำร่างแผนการเข้าร่วมและกำหนดตัวชี้วัด

การเตรียมการ : จัดเตรียมทรัพยากร บุคลากร รวมทั้งชี้แจงและจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

การนำไปปฏิบัติ : สร้างแผนการดำเนินงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปดำเนิน กิจกรรมตามแผนงาน และสื่อสารผลการดำเนินงานตามแผนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกระบวนการในขั้นตอนที่ 2.1), 2.2) และ 2.3) ในขั้นตอนการสร้างแผนการดำเนินงาน ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีผู้บริหารระดับ ผู้อำนวยการฝ่าย และพนักงานในสังกัด ซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ทุกสายงาน/ฝ่าย ร่วมกันดำเนินการผ่านการพูดคุย หารือ สัมภาษณ์ และสื่อสารให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบ (Owner) นำไปดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน และสื่อสารผลการดำเนินงานตามแผนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ รับทราบ

การทบทวน/ปรับปรุง : ติดตามและประเมินผลการมีส่วนร่วม/การดำเนินงานตามแผน เพื่อเรียนรู้และปรับปรุงโดยนำผลการประเมินรายงานสถานะการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ในประเด็นสำคัญ และผลการดำเนินงานตามแผนการสร้างความสัมพันธ์ปีที่ผ่านมา (Past Performance) มาพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและรายงานผลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3) การปรับปรุงและบูรณาการ โดยนำผลลัพธ์จากการดำเนินงานตามกระบวนการเข้าร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มาพิจารณาปรับปรุงการกำกับดูแล กลยุทธ์ และการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผน ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การปฏิบัติข้างต้นต้องอาศัยการสนับสนุนจากผู้บริหารและบุคลากรจากทุกระดับเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนให้แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จนเกิดความผูกพันกับองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นแรงผลักดันและสนับสนุนองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ภาคผนวก

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงชุมพร

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับ ลูกค้า
1	นางไตรทิพย์ หนูทิมทอง	154 ม.10 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	086-4493213	จ.โชคธนากร	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
2	นางอัญญา วงษ์สมุทร	31 ม.3 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-4659656	ว.จุฑามาศ	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
3	นายกิตติเดช วงษ์สมุทร	43/1 ม.3 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	086-9435576	ศรีรุ่งเรือง	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
4	นवलปราง โขटक	108/24 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-8918985	ป.เจริญสินธุ์ 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
5	นवलปราง โขटक	108/24 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-8918985	ป.เจริญสินธุ์	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
6	นางชม แสงอาจหาญ	60/40 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	095-1347782	ช.โชคแสงทองนาวิ 1	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
7	นางชม แสงอาจหาญ	60/40 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	095-1347782	ช.โชคแสงทองนาวิ 3	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
8	นายเกียรติศักดิ์ แสงอาจหาญ	401/133 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	088-8274146	ส.โชคแสงทองนาวิ 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
9	สำรวล สุขขารมย์	290/6 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	083-2805079	ส.เด่นมนตรี	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
10	พงศภัค สุขขารมย์	290/6 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-9089888	ส.เด่นมนตรี 1	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
11	สำรวล สุขขารมย์	290/6 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	083-2805079	ส.เด่นมนตรี 7	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
12	นางสาวพัชรกร สุขขารมย์	290/6 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	099-1799779	ส.เด่นมนตรี 8	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
13	พงศภัค สุขขารมย์	290/6 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-9089888	ส.เด่นมนตรี 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
14	นางสาวพัชรกร สุขขารมย์	290/6 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	099-1799779	ส.เด่นมนตรี 11	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
15	นางพรทิพภา สุขขารมย์	290/6 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	098-2129789	ส.เด่นมนตรี 18	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
16	สถาพร สนิวีวัฒน์	97 ม.10 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	083-1761424	โชคอุดมสมบูรณ์	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
17	นายฉัตรชัย สมบูรณ์	221/93 ม.1 ต.วังไม้ อ.เมือง จ.ชุมพร	093-5799073	เพชรโทลิณนาวิ 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
18	ศิริ นุชนงค์	83/8 ม.8 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-9447068	รุ่งรัศมี 3	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
19	นายยุยยุทธ เขยอุบล	108/77 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-8731015	ส.โชคศิริวรรณ	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
20	สาครรัตน์ เขยอุบล	108/77 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-2707928	ส.โชคศิริวรรณ	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
21	สาครรัตน์ เขยอุบล	108/77 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-2707928	ส.โชคศิริวรรณ	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
22	สาครรัตน์ เขยอุบล	108/77 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-2707928	จิตรจงเจริญ 3	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
23	นายบุญเจ็ด คชหาญ	401/121 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-4779126	ก.บุญชัยเจริญ	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
24	นส.กรรณพณา พูลศักดิ์	40/1 ม.3 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-8574877	ช.ชูโชคจุฑามาศ 24	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
25	นายโอกาส มีวรสนา	46/41 ต.ตลาด อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	083 - 1582798	นำแสงทวีสิน 1	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
26	นส.กรรณพณา พูลศักดิ์	40/1 ม.3 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-8574877	ช.ชูโชคจุฑามาศ 42	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
27	นส.กรรณพณา พูลศักดิ์	40/1 ม.3 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-8574877	ช.ชูโชคจุฑามาศ 62	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
28	นางปราณี เขียมคำ	199 ม.2 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	087-9818666	ทวีโชควัฒนา 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
29	นางปราณี เขียมคำ	199 ม.2 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	087-9818666	ทวีโชควัฒนา 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
30	บุญขึ้น โพธิ์นิล	108/79 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081 - 3978446	ต.ธนาวิทย์	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
31	บุญขึ้น โพธิ์นิล	108/79 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081 - 3978446	ต.ธนาวิทย์ 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
32	พัชรกริช เสาวรส	3 ม.5 ต.ท่ายาง อ.เมือง จ.ชุมพร	084-0776284	อ่องสถาพร 35	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
33	พัชรกริช เสาวรส	3 ม.5 ต.ท่ายาง อ.เมือง จ.ชุมพร	084-0776284	โชคสมจิตต์	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
34	นางวรรณดา กิตตินิภูฎาโท	422 ม.3 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-9705831	ท.วิชญ์น้ำโชค	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
35	นางวรรณดา กิตตินิภูฎาโท	422 ม.3 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-9705831	ท.วิชญ์น้ำโชค 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
36	นายบุญโชติ เดิมมทวงษ์	6 ม.1 ต.แหลมฟ้าผ่า อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ	085 - 3595333	พ.บุญชัยเจริญ	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
37	บุญโชติ เดิมมทวงษ์	6 ม.1 ต.แหลมฟ้าผ่า อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ	085-3595333	จ.โชคน้ำเจริญ 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
38	พรณี มั่นคง	133 ม.3 ต.ด่านสวี อ.สวี จ.ชุมพร	089 - 4813302	เพชรพรณี	ครอบปลากระตัก	ปลากระตัก / ปลาเบ็ด	
39	ลักขณา ชลธาร	188/6 ม.2 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-0797292	ศ.คันดิชัยนาวิ 999	ครอบปลากระตัก	ปลากระตัก / ปลาเบ็ด	
40	นงวารุณี พันธุ์เล็ก	108/53 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	081-5357350	น.พรเพชร 2	ครอบปลากระตัก	ปลากระตัก / ปลาเบ็ด	
41	สุจิน ปานกาญจน์	237 ม.6 ต.คันธุลี อ.ท่าชนะ จ.สุราษฎร์ธานี	081-5814564	ลูกสมุทร 11	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
42	ยุทธนา สุขขารมย์	345 ม.9 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	0929145456	ย.สุขขารมย์เรืองชัย 99	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
43	นส.กรรณพณา พูลศักดิ์	40/1 ม.3 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-8574877	ช.ชูโชคจุฑามาศ 22	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
44	กรรณพณา พูลศักดิ์	40/1 ม.3 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-8574877	ช.ชูโชคจุฑามาศ 25	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
45	กรรณพณา พูลศักดิ์	40/1 ม.3 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-8574877	ช.ชูโชคจุฑามาศ 26	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
46	นส.กรรณพณา พูลศักดิ์	40/1 ม.3 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-8574877	ช.ชูโชคจุฑามาศ 29	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
47	กรรณพณา พูลศักดิ์	40/1 ม.3 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-8574877	ช.ชูโชคจุฑามาศ 222	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
48	วราภิมณี กลิ่นมลัย	50/1 ม.1 ต.แหลมผักเบี้ย อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	061-8904690	โชคณพัธอร	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
49	นายพรชัย อุดมลักษณ์านนท์	216 ม.8 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081 - 0112082	ช.โชคขวัญชนก 5	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
50	นายพรชัย อุดมลักษณ์านนท์	216 ม.8 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081 - 0112082	ช.โชคขวัญชนก 7	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงชุมพร

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับ ลูกค้า
51	พรชัย อุดมลักษณ์านนท์	216 ม.8 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-0112082	ช.โชคขวัญชนก 19	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
52	นกลี๊ด แซ่ฮวย	216 ม.8 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-0112082	โชคอุดมรัตน์ 2	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
53	นกลี๊ด แซ่ฮวย	216 ม.8 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	081-0112082	โชคอุดมรัตน์ 9	อวนติดตา	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
54	นิภา วงศ์สมุทร	44/12 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	088 - 1528282	ว.ภักดีราพล	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
55	น.ส.อัญญา สุจริต	44/15 ม.3 ต.บ้านนา อ.เมือง จ.ชุมพร	088-1528282	อ.ภักดีราพล 11	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
56	นายพนัส ดิษฐบำรุง	99/35 ม.3 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	088 - 1528282	จ.โชคชลธิ์	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
57	ประสพชัย รัตนเหล็กไหล	190/1 ม.5 ต.สะพลี อ.ปะทิว จ.ชุมพร	093-6355526	ท.รัตนศักดิ์นาวิ 99	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
58	นางระเบียบ เกลิมโชคปรีชา	361/2 ม.2 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	085-5851942	ส.โชคอุดมชัย	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
59	นายสมชาย เกลิมโชคปรีชา	361/2 ม.2 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	085-5851942	โชคอุดมชัย 9	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
60	นางสาวรุ่งระวี มูลเกตุ	109/20 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-7241852	ต.โชครุ่งระวี	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
61	นายศุภพงษ์ รัตนลาโก	179/13 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	086-7398022	ต.โชครุ่งระวี 5	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
62	นางสาวรุ่งระวี มูลเกตุ	109/20 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-7241852	ต.โชครุ่งระวี 4	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
63	นายศุภพงษ์ รัตนลาโก	179/13 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-7241852	ต.โชครุ่งระวี 21	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
64	กาลเวลา มูลเกตุ	109/20 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-7241852	ต.โชครุ่งระวี 22	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
65	นายศุภพงษ์ รัตนลาโก	179/13 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-7241852	ต.โชครุ่งระวี 149	อวนล้อมจับ (อวนดำ)	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
66	พรชนก สองครณ์	250/2 ม.9 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089 - 6515236	ช.วรวรรณวาริ	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
67	ทัศนีย์ ตั้งก่อ	250/2 ม.9 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	099-9525662	อันริน	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
68	จรูญ อินทร์แยม	178 ม.8 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	089-6499309	น.บุญชัยเจริญ	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
69	เรณู โยธา	44/12 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	098-0461077	สีจันทร์สุข	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	
70	พิน สุขศรีเด่น	150/34 ม.10 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร	084-7453977	โชคทรัพย์พิมพ์สุนาวี	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำบริโภค / ปลาเบ็ด	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงชุมพร

2. แพปลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของแพปลา	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	ประเภทแพปลา (น้ำทะเล/น้ำจืด)	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นายชันชิวา เกษมทวีทรัพย์	330/2 ม.8 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	089-7932228	น้ำเค็ม	กุ้งทะเล	
2	นางสาวนิภา วงศ์สมุทร	411/12 หมู่ที่ 3 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	062-0591379	น้ำเค็ม	ปลาเบญจพรรณ/ ปลาเปิด/ กุ้งทะเล	
3	นางสุกัลยา บุรณะกุล	400/75 หมู่ที่ 8 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	081-7195826	น้ำเค็ม	ปลาเบญจพรรณ/ ปลาเปิด	
4	นายพิศาล แซ่ห่อ	158/5 ถ.สมุทรสงคราม-บางแพ ต.แม่กลอง อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม	061-8909620	น้ำเค็ม	ปลากะตักแห้ง/ ปลาหมึกตากแห้ง	
5	นางนิรดา น้อยญาติ	108/66 หมู่ที่ 8 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	063-2239159	น้ำเค็ม	ปลาเบญจพรรณ	
6	นางสำรวย สุขจินดา	40/8 หมู่ที่ 3 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	081-8919274	น้ำเค็ม	ปลาเบญจพรรณ	
7	นางสาวรุ่งระวี มุลเกตุ	109/20 หมู่ที่ 8 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	089-7241852	น้ำเค็ม	ปลาเบญจพรรณ	
8	นางแซ สามเรือนทอง	46/5 หมู่ที่ 3 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	081-5355526	น้ำเค็ม	ปลาเบญจพรรณ	
9	นางสาวโชติกา ภักดีเสนา	150/20 หมู่ที่ 10 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	065-4496289	น้ำเค็ม	ปูม้าต้ม	
10	นางสาวแสงอรุณ วรวานิช	400/94 หมู่ที่ 8 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	086-5502018	น้ำเค็ม	สัตว์น้ำแปรรูป (ปลาแล)	
11	นางระเบียบ เฉลิมโชคปรีชา	361/2 หมู่ที่ 2 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	085-5851942	น้ำเค็ม	ปลาเบญจพรรณ	
12	นางสิริเพ็ญ เพ็งคำ	3 หมู่ที่ 5 ตำบลท่ายาง อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	081-7975714	น้ำเค็ม	ปลาเบญจพรรณ	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงภูเก็ต

1. ทะเบียนเรือประมง

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับ ลูกค้า
1	นางธนวรรณ ไทรทอง	52/121 ม.3 ถ.ศรีสุทัศน์ ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-2928822	จ.ก้องวัฒนา 5	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
2	นางธนวรรณ ไทรทอง	52/121 ม.3 ถ.ศรีสุทัศน์ ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-2928822	น.ธนภัทร 1	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
3	นางธนวรรณ ไทรทอง	52/121 ม.3 ถ.ศรีสุทัศน์ ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-2928822	โชควรรณฤดี 599	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
4	นางธนวรรณ ไทรทอง	52/121 ม.3 ถ.ศรีสุทัศน์ ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-2928822	ศักดิ์สุวรรณ 55	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
5	นางธนวรรณ ไทรทอง	52/121 ม.3 ถ.ศรีสุทัศน์ ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-2928822	แสงประทีป 1	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
6	นางสมพร จตุภูษ	52/123 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-9565830	เทพศิริพร 12	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
7	นางสมพร จตุภูษ	52/123 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-9565830	ส.พรชัยนารี	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
9	นางวานี ศรีสุภาวดี	484 ม.1 ต.คลองวาฬ อ.เมือง จ.ประจวบฯ	084-4748327	ธนศักดิ์ชัยนารี 9	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
10	นางวานี ศรีสุภาวดี	484 ม.1 ต.คลองวาฬ อ.เมือง จ.ประจวบฯ	084-4748327	ธนศักดิ์ชัยนารี 99	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
11	นายพีระพงษ์ หลิมพานิชย์	2/34 ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8916548	โชคกาญจนา 29	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
12	นายพีระพงษ์ หลิมพานิชย์	2/34 ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8916548	โชคกาญจนา 95	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
13	นางดวงจันทร์ เอกคณะ	8/98 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-6980849	ส.นาจาสมุทร 9	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
14	นางดวงจันทร์ เอกคณะ	8/98 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-6980849	ส.นาจาสมุทร	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
15	นางดวงจันทร์ เอกคณะ	8/98 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-6980849	มโนชัยนารี	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
16	นางชนม์ณการนต์ ลิ้มสวัสดิ์	2/95 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-2709045	ทองเจริญทรัพย์ 2	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
17	นางชนม์ณการนต์ ลิ้มสวัสดิ์	2/95 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-2709045	ทองเจริญทรัพย์ 8	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
18	นางสาวปริมล ไพรสำราญ	2/95 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-4745345	สิรินำโชค 1	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
19	นางสาวปริมล ไพรสำราญ	2/95 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-4745345	สิรินำโชค 8	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
20	นางสาวปริมล ไพรสำราญ	2/95 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-4745345	สิรินำโชค 9	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
21	นายสุรชัย เสี่ยงไพเราะ	74/177 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8956525	ส.เอกวารภรณ์ 3	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
22	นายสุรชัย เสี่ยงไพเราะ	74/177 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8956525	ส.เอกวารภรณ์ 99	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
23	นายสุรชัย เสี่ยงไพเราะ	74/177 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8956525	ส.เอกวารภรณ์ 999	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
24	นายสุนทร แก้วทงงค์	74/177 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	095-0147500	ส.ธนาวุฒิชัยนารี 19	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
25	นายสุนทร แก้วทงงค์	74/177 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	095-0147500	ส.ธนาวุฒิชัยนารี 63	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
26	นายศุภโชค ใจดี	996/1 ม.5 ต.แม่รำพึง อ.บางสะพาน จ.ประจวบฯ	081-8262285	น.ธัญญาพรนำโชค 999	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
27	นายหิรัญรัตน์ หลิมพัฒนสกุล	68/440 หมู่ 7 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-4155236	สร้อยสุวรรณนารี 2	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
28	นายหิรัญรัตน์ หลิมพัฒนสกุล	68/440 หมู่ 7 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-4155236	โชคสุรศักดิ์ 2	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
29	นายหิรัญรัตน์ หลิมพัฒนสกุล	68/440 หมู่ 7 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-4155236	ป.แม่คงคา 2	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
30	นายวิสูตร รักเมือง	25/397 ม.1 ถ.เทพประทาน อ.เมือง จ.ภูเก็ต	062-0593265	อ.สิงห์ทอง 81	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
31	นายวิสูตร รักเมือง	25/397 ม.1 ถ.เทพประทาน อ.เมือง จ.ภูเก็ต	062-0593265	อ.สิงห์ทอง 82	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
32	นายวิสูตร รักเมือง	25/397 ม.1 ถ.เทพประทาน อ.เมือง จ.ภูเก็ต	062-0593265	ก.สินสมุทรนำโชค 111	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
34	นางสุดใจ อยู่ประเสริฐ	41/4 ซ.39 ถ.ไทรบุรี ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7385176	โชคพนมชัย	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
35	นายวรศักดิ์ วรรณะ	65/63 ม.7 ต.ฉลอง อ.เมือง จ.ภูเก็ต	093-6569889	อ.วีรภัทร์ 72	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
36	นางสาวอนาธิ มนะนอ	2/64 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	098-7405857	สมบัติวัฒนา 17	อวนล้อม	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
37	อนงค์ สุริฎกุล	153/9 ม.5 ต.เชิงทะเล อ.ถลาง จ.ภูเก็ต	086-2682471	ธีระศักดิ์	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
38	วิภา ปลูกไม้ดี	37/57 ซ.2 ถ.ดำรง ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	087-3896399	โชควรรณฤดี	เรือเบ็ด	ปลา,ปลาหมึก	
39	สุนทร ปานทับทิมทอง	70/170 ม.1 ต.วิชิต อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-2713740	นางนวล 1	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
40	สุนทร ปานทับทิมทอง	70/170 ม.1 ต.วิชิต อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-2713740	อ.นวิชัยพรศักดิ์	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
41	สุดารัตน์ คงสุข	160 ม.7 ต.ข้างขวา อ.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี	083-1055817	ส.โชคธัญญา	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
42	สุดารัตน์ คงสุข	160 ม.7 ต.ข้างขวา อ.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี	083-1055817	ป.เจริญลาก 1	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก	
43	อนุรักษ์ รวงผึ้ง	74/64 ถ.ร่วมพัฒนา ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8923661	พรพิมล 2	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก	
44	อนุรักษ์ รวงผึ้ง	74/64 ถ.ร่วมพัฒนา ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8923661	พรพิมล 5	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
45	สุเทพ ปานทับทิมทอง	124/7 ถ.กิตติคุณ ต.กันตัง อ.กันตัง จ.ตรัง	081-8926052	ส.วัฒนสินธ์ 1	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
46	นายสุรเดช ชูบุรี	65/35 ม.7 ถ.ศรีเสนาถ รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	063-0798983	อุดมโชค	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
47	ประกอบ สมบัติบุญ	192 ม.4 ต.บาง อ.กันตัง จ.ตรัง	090-7093885	รัฐกานต์ชัยนารี	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
49	อนุรักษ์ รวงผึ้ง	74/64 ถ.ร่วมพัฒนา ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8923661	พรพิมล 9	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก	
50	นายวันชัย เกลี้ยงทอง	34 ม.10 ต.บ้านถ่านาว อ.บางขัน จ.นครศรีธรรมราช	061-5420133	โคกตาพร 23	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงภูเก็ต

1. ทะเบียนเรือประมง

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับ ลูกค้า
51	ภูมิวัฒน์ แสงสี	52/385 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	091-8586282	บำรุงไทยนาวา 36	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
52	ภูมิวัฒน์ แสงสี	52/385 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	091-8586282	ชัยมงคล 1	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
53	อมร หยั่งทะเล	11/7 ม.4 ต.ป่าคลอก อ.ถลาง จ.ภูเก็ต	089-9098481	ส.สงฆ์ครุการ	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
54	ภูมิวัฒน์ แสงสี	52/385 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	091-8586282	บำรุงไทยนาวา 8	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก	
55	นายณัฐพงศ์ จิตรนาวิ	46 ม.2 ต.พรุโณ อ.เกาะยาว จ.พังงา	089-8720713	โชคกัมธฤ์ลดา 3	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
56	เหรียญชัย สร้อยเสนา	15 ซ.ห้วยนาวิเวศนา 2-9 ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-6481589	พ.เจริญสุขนาโชค	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
57	อนุรักษ์ รวงผึ้ง	74/64 ถ.ร่วมพัฒนา ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8923661	พรพิมล 6	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
58	ภูมิวัฒน์ แสงสี	52/385 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	091-8586282	บำรุงไทยนาวา 79	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
60	นางละออง ขวดแก้ว	68/1 ม.3 ถ.ศรีสุทัศน์ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	-	น้องฮันน่า 1	ลากเดี่ยว	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
61	น.ส.กิตติกา วรรณะ	9/216 ต.ฉลอง อ.เมือง จ.ภูเก็ต	093-6569889	ศิริรัตนาวี	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
62	น.ส.กิตติกา วรรณะ	9/216 ต.ฉลอง อ.เมือง จ.ภูเก็ต	093-6569889	ศิริเทพ 1	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
65	ภูมิวัฒน์ แสงสี	52/385 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	091-8586282	แสงเจริญการประมง 6	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
66	ภูมิวัฒน์ แสงสี	52/385 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	091-8586282	บำรุงไทยนาวา 2	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
67	วัชระ วรรณะ	291/13 ต.บางบอน อ.เมือง จ.ระนอง	094-9096516	แสงสมุทร 5	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
68	วัชระ วรรณะ	291/13 ต.บางบอน อ.เมือง จ.ระนอง	094-9096516	อรุณสมุทร 7	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
69	น.ส.ธัญพร ณ ลำปาง	58/38 ม.6 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	093-6569889	แสงสมุทร 3	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
70	น.ส.ธัญพร ณ ลำปาง	58/38 ม.6 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	093-6569889	แสงสมุทร 2	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
71	สมพงษ์ แซ่โฮ้ว	145 ม.1 ต.บางริน อ.เมือง จ.ระนอง	086-2796690	แสงสมุทร 1	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
72	สมพงษ์ แซ่โฮ้ว	145 ม.1 ต.บางริน อ.เมือง จ.ระนอง	086-2796690	แสงสมุทร 7	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
75	นายวรศักดิ์ วรรณะ	65/63 ม.7 ต.ฉลอง อ.เมือง จ.ภูเก็ต	093-6569889	อวยพรโชคชัย	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
76	นายวรศักดิ์ วรรณะ	65/63 ม.7 ต.ฉลอง อ.เมือง จ.ภูเก็ต	093-6569889	โชคเจริญชัย 4	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
79	พงษ์ชัย แซ่เหี้ย	37/26 ถ.ดำรง ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-6557989	ช.โชคนำชัย 1	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
80	พงษ์ชัย แซ่เหี้ย	37/26 ถ.ดำรง ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-6557989	ช.โชคนำชัย 2	ลากคู่	ปลา,ปลาหมึก	
81	เฉลา ตกค้าง	64 ม.2 ต.เขาแดง อ.กุยบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	086-9402171	ป.นาที่ทอง 9	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
82	ชรินทร์ มณีโชติ	55/72 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	061-2525450	รุ่งโรจน์วัฒนา 999	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
83	นางสาวเพชรรัตน์ สำราญรัตน์	93/43 ม.5 ต.ไม้ขาว อ.ถลาง จ.ภูเก็ต	083-6595684	ลูกเจี๊ยบ 89	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
84	นางอมร แก้วสีเหลือง	68/239 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	061-2525450	วิระประมง 999	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
85	สุภัทร ถึงวงศ์	1651/4 ม.3 ต.กำแพง อ.สงขจ. จ.สตูล	081-5425671	เพชรเกรียงไกร 99	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
86	รัชชี ขนเม่น	26/341 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	082-8035313	สร้อยศรีทอง 19	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
87	อริวัฒน์ สังข์ลาโพธิ์	168 ม.8 ต.สามร้อยยอด อ.สามร้อยยอด จ.ประจวบคีรีขันธ์	088-7688978	ล.เพชรมงคลชัย 9	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
88	รศรินทร์ วรโยธา	258 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-4755849	นาวายุทธกิจ	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
89	สุรัชย์ พรหมใบ	142/75 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7380719	ทรัพย์รุ่งเจริญชัย 31	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
90	อารมณ โกลิซิด	172 ม.5 ต.สามร้อยยอด อ.สามร้อยยอด จ.ประจวบคีรีขันธ์	089-7404504	วาริศรีทอง 51	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
91	นายณัฐพงศ์ แซ่ตัน	52/27 ม.3 ถ.ศรีสุทัศน์ ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	087-6260744	ลากดวงกลม 9	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
92	นงนุช เจริญผล	27/204 ม.4 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	099-4498606	ขันตีพรรถลิน 99	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
93	นางสาวศรีลวรรณ คงตะโก	68/30 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-2950499	ณรงค์ศักดิ์ชัยนาวิ 9	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
94	กิตติยา สังข์ลาโพธิ์	13/50 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-7362629	เอกมลคชชัย 11	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
95	นายสุนทร แก้วทองนงค์	74/177 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	095-0147500	ส.ธนารุชชัยนาวิ	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
96	นางบุญมา หรั่งสอาด	33/47 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8940163	เดี่ยวพิชิต	ครอบปลากะตัก	ปลากะตัก	
97	นายมานะ แซ่หลี	1/26 ถ.ตรง ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	083-1032955	ก.กล้ามงคลชัย 39	ลอบปลา	ปลา	
105	สุรัตน์ แก้วสีเหลือง	2/86 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8931291	รัตนสุดา 1	แผงปูจักจัน	ปูจักจัน-ปลาหมึก	
106	กิติวัฒน์ อ่อนประสพ	22/62 ม.5 ถ.เทพกระษัตรี ต.ไม้ขาว อ.ถลาง จ.ภูเก็ต	090-7012384	ชัยนุชิต 99	แผงปูจักจัน	ปูจักจัน	
107	ธานี สีดอกบวบ	ต.กันตัง อ.กันตัง จ.ตรัง	093-6503364	สุดสาคร 12	คราดหอย	หอยลาย,หอยแครง	
108	ธานี สีดอกบวบ	ต.กันตัง อ.กันตัง จ.ตรัง	093-6503364	พรพินิจ 8	คราดหอย	หอยลาย,หอยแครง	
109	มงคล ศรีคชชา	30/29 ม.6 ซ.ร่วมใจอุทิศ ต.วิชิต อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-2892254	โชคกล้า	ลอบปลา	ปลา	
110	ทศพล สิริจันทร์กุล	27 ต.พลเดช อ.เมือง จ.กระบี่	083-1737198	เจริญทักษิณ 6	เรือเบ็ด	ปลา	
111	นายวิษณุ จงเจริญ	215 ม.1 ต.คลองวาน อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์	080-0172541	ดวงวาสนา 1	ครอบหมึก	ปลาหมึก	
112	นายมาโนชย์ แซ่หลี	1/26 ถ.ตรง ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	083-1032955	บุญลาก 2	ลอบปลา	ปลา	
113	นายบัณฑิต ประกอบชาติ	555/5 หมู่ 2 ต.ปากน้ำปราม อ.ปรามบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	092-5328887	โชคชัยานี 1	ครอบหมึก	ปลาหมึก	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงภูเก็ต

2.แพปลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของแพปลา	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อแพปลา	ประเภทแพปลา (น้ำทะเล/น้ำจืด)	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นางสาวปริมล ไพรสารานู	2/81 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	083-1044322	แพปลา ส.จิตต์ชัยเจริญ	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
2	นางวาณี ศรีสุภาวดี	484 ม.1 ต.คลองวาฬ อ.เมือง จ.ประจวบ	084-4748327	แพปลาธนศักดิ์ชัยนาวิ	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
3	นางธนวรรณ ไทรทอง	52/121 ม.3 ถ.ศรีสุทัศน์ ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-2928822	แพปลาแจ้ววรรณ	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
4	นางบุญมา หรั่งสะอาด	33/47 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	098-1041884 081-8940163	แพปลาเดี่ยวพิชิต	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
5	นางชนม์ณการนต์ ลิมสวัสดิ์	2/95 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-2709045	แพปลาทองเจริญทรัพย์	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
6	นายศิทร แซ่ตัน	29 ม.8 ต.นาเตย อ.ท้ายเหมือง จ.พังงา	098-8987486 081-9798593	แพปลาสารสิน	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
7	นางสมพร จตุภุช	52/123 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-9565830	แพปลา ส.พรชัยนาวิ	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
8	นายสุรชัย เสี่ยงไพเราะ	74/177 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8956525	แพปลา ส.เอกวารภรณ์	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
9	นายชูเกียรติ เงินเอนก	2/8-14 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-6230326	แพปลาวิวัฒน์	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
10	นางดวงจันทร์ เอกคณะ	8/98 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-6980849	แพปลา ส.นาจาสมุทร	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
11	นายสุนทร แก้วทงงค์	263/3 ต.ตะลุปัน อ.สายบุรี จ.ปัตตานี	095-0147500	แพปลา ส.ธนาวุธชัยนาวิ	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
12	นางสาวนัยนา สำราญรัตน์	52/44 ม.3 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	084-6281865	แพปลาโชคศิริ	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
13	นายพีระพงษ์ หลิมพานิชย์	2/34 ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8916548	แพปลาโชคกาญจนา	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
14	นายศุภโชค ใจดี	996/1 ม.5 ต.แม่วาฬิง อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	081-8262285	แพปลาคุณร	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
15	นางสาวเบญจวรรณ กุลทิกานต์	4/11-113 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-4436538	แพปลาสุวัฒน์รังษี	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
16	นายสวาท นาคเชียร	25/71 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-8738919	แพปลาภัทรา	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
17	นางสาวอมร แก้วสีเหลือง	68/239 ม.7 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	089-6470255	แพปลาวิระการประมง	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
18	นางสุรัตน์ แก้วสีเหลือง	2/86 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-8931291	แพปลาพรพิณิจ	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
19	นายวิสูตร รักเมือง	25/397 ม.1 ถ.เทพประทาน อ.เมือง จ.ภูเก็ต	062-0593265	แพปลาอ.อาริยา	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
20	นายหิรัญรัตน์ หลิมพัฒนสกุล	68/440 หมู่ 7 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	081-4155236	แพปลาอุณิล	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	
21	นางสาวอนาธิ มະນอ	2/64 ม.1 ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต	098-7405857	แพปลาเจ.เอส มารีน	น้ำทะเล	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง,ปู	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาสะพานปลาสมุทรสาคร

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นางสาวสาวิตรี ขนุนทอง	179/5 ม.4 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	089797825	ชัยมงคลนำโชค	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
2	นายปรีชา บรรพต	147 ม.4 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0823531457	ก.ชลธิชานาวี 7	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
3	นางสาวรุ่งอรุณ หงษ์กลิ่น	57/2 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0867573709	พรตพรชัยนาวิ	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
4	นายพนมพร เลิศเกษมพจน์	169/1 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0992604499	ก.ภรณ์ชชารุ่งศิริ 2	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
5	นายสมบุญ พร้อมมูล	48/2 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	08268669102	ส.รุ่งอรุณนาวิ	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
6	นายอัศวพล เล็กประเสริฐ	43/1 ม.4 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0863294372	โชคจิรนนท์ 9	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
7	นางบุษบง สังข์สวาท	192/2 ม.4 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0649892988	ก.เอกลักษณ์นาวิ	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
8	นายรังสรรค์ สง่างาน	9/93 ม.7 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0837689884	ส.เทพอุดมพร 89	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
9	นายพมปกร นิมิตรปัญญา	247/3 ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0905591989	กิงกาญจนา 9	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
10	นายสำเริง สุวีรานวัฒน์	505 ม.1 ต.ปากน้ำ อ.หลังสวน จ.ชุมพร	0613922644	แก้วพิรุณโชค 3	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
11	นายสิทธิชัย ฮะหุน	574 ม.4 ต.ปากน้ำ อ.หลังสวน จ.ชุมพร	0812703192	พิชิตสมุทร 33	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
12	นางนุชนาถ สกุลลิ้ม	14/16 ถ.ประชาราษฎร์ ต.ชั้นเงิน อ.หลังสวน จ.ชุมพร	0641659142	ยิ่งดีริณชัย 19	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
13	นางราตรี จุ้ยเจริญ	161/1 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0867444482	โชคเจ้าพระยา 1	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
14	นางสุใจ สุดดี	226/5 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0836990218	ส.โชคอุดมทรัพย์	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
15	นายนิรุต มณีสัมพันธ์	113/5 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818470589	อุทัยนาวิ 5	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
16	นายศวางษ์ จุ้ยเจริญ	161/1 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0867444482	เจ้าพระยาพาโชค 9	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
17	นายศวางษ์ จุ้ยเจริญ	161/1 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0867444482	เจ้าพระยาพาโชค 99	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
18	นางรุ่งทิพย์ คุณะวัฒนา	132/24 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0817055216	ต.รุ่งอรุณนาวิ 91	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
19	นางพิทยา ศาลากิจ	144/5 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818897611	ส.โชคอำนวยชัยนาวิ 1	อวนล้อมจับ	ปลาทุ,ปลาเบญจพรรณ	
20	นางประทุมมาตร์ ชาวปากน้ำ	177/2 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818490529	เอกภพชัยนาวิ 4	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
21	นายประโยชน์ ขนุนทอง	184 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0819432143	โชคเดชา	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
22	นายประโยชน์ ขนุนทอง	184 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0819432143	ป.ทรัพย์ศิริชัย	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
23	นายกิตติพร อื้อศรีชัย	2/3 ม.7 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0867976615	ป.ไผ่ศรีทอง	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
24	นางอรุณมาศ อื้อศรีชัย	2/3 ม.7 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0867976615	ป.รุ่งนาวิ	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
25	นางบุญส่ง รัชตะสมบุญ	61 ม.2 ต.คอกกระบือ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0928829599	ป.โชคศิริชัย	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
26	นางสาวทัศนีย์ ชัยมงคล	95 ม.5 ต.บ้านบ่อ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0969916326	ศิลาแก้ว 11	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
27	นายยุยวธ วงษ์นครินทร์	286 ต.โคกกราก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0899192377	ศิลาแก้ว 111	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
28	นายวิรัช วงษ์นครินทร์	290/3 ต.โคกกราก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0863367874	ศิลาแก้ว 9	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
29	นายนพดล วงษ์นครินทร์	7/97 ต.โคกขาม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0905193900	ศิลาแก้ว 4	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
30	นายศิริพร กระแจจะจันทร์	137/51 ต.ท่าลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0815116656	ช.วรรณดี	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
31	นางศิริพร กระแจจะจันทร์	137/51 ต.ท่าลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0815116656	ช.วรรณดี 1	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
32	นางศิริพร กระแจจะจันทร์	137/51 ต.ท่าลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0815116656	ช.วรรณดี 9	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
33	นายเปรมกมล กี่เจริญ	8/100 ม.3 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0948191116	ป.เดชชัยอุดมทรัพย์	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
34	นางกรองแก้ว สมุทรศรีทอง	87/77 ม.7 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0897852547	กมลสิน 2	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
35	นางนาฎยา มณีสัมพันธ์	815 ต.ท่าลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0892541052	ก.อุทัยนาวิ	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
36	นางนาฎยา มณีสัมพันธ์	815 ต.ท่าลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0892541052	ว.อุทัยนาวิ	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
37	นางนาฎยา มณีสัมพันธ์	815 ต.ท่าลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0892541052	น.อุทัยนาวิ	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
38	นายสำราญ เหลืองสุรีย์	166/2 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0616309690	ก.ทรัพย์เจริญ 2	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
39	นายสำราญ เหลืองสุรีย์	166/2 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0616309690	ก.ทรัพย์เจริญ 9	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
40	นายยุยวธ เหลืองสุรีย์	166/3 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0819813350	ก.ทรัพย์เจริญ	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
41	นายมานพ สัจจานุสรณ์	221/4 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0634319911	ส.โชคมนัสชัย 2	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
42	นายมนัส สัจจานุสรณ์	29/9 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0846744198	ส.ทองอุดมทรัพย์ 3	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
43	นายมานพ สัจจานุสรณ์	221/4 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0634319911	ส.ทองอุดมทรัพย์ 4	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
44	นายปัญญาพล จิรศรีภูมพล	128 ถ.ถวาย ต.ท่าลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818801315	ศรีภูมพล 4	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
45	นายบุญมา ไกรวัตนุสรณ์	814/190 ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818509627	ไพฑูริย์ประภักดิ์	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
46	นางอุบลรัตน์ เลิศศรีนภาพร	208 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818073755	ส.สุริยชัยนาวา	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
47	นายนิรุต เลิศศรีนภาพร	208 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0819955587	สุริยชัยนาวา 1	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
48	นางอุบลรัตน์ เลิศศรีนภาพร	208 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818073755	สุริยชัยนาวา 2	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
49	นายมงคล มงคลศรีลักษณ์	348/45 ต.ท่าลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0817010866	โชคอุดมสิน 21	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
50	นายกัลปิงหา จันทร์วงษ์ใส	177/1 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0851731066	กฤษดาชัย	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	

ทะเบียนเรือประมงและแปปลาสะพานปลาสมุทรสาคร

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
51	นายกัลปิงหา จันทวงษ์โส	177/1 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0851731066	ก.กฤษดาชัย	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
52	นางขวัญเมือง จุ้ยเจริญ	162/4 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0802721369	เพชรสินสุวรรณนาวิ 2	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
53	นางขวัญเมือง จุ้ยเจริญ	162/4 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0802721369	ว.โชคชัยเจริญทรัพย์	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
54	นายธีระพงษ์ หอมทอง	132/10 ม.5 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0912647719	ต.พงษ์อุดมทรัพย์	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
55	นายกาล อิมทรัพย์	348/51 ถ.ถาวร ต.ท่าฉลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0858290944	ส.เจริญทอง	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
56	นางอัจฉรา ขอบชื่น	794 ถ.ถาวร ต.ท่าฉลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0632054178	โชคบริบูรณ์ชัย	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
57	นายธนพน จินดาราศรี	162/5 ม.5ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0893217425	เพชรกินรี	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
58	นายธนพน จินดาราศรี	162/5 ม.5ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0893217425	ก.เพชรกินรี	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
59	นางนันทพรณ ศิริวรรณ	207ก ต.โคกกราก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0890456584	สมประสงค์มีโชค	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
60	นายไตรวุฒิ ประสงค์สุข	207ก ต.โคกกราก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0890456584	รุ่งรัศมี	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
61	นางสาวนัยนา โรจนไพรินทร์	133/9 ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0925014488	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 12	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
62	นางสาวสุดา รักพรมงคล	259/3 ต.โคกกราก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0980299057	ส.เกตน์สิริชัย	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
63	นายวิบูลย์ อยู่สมบูรณ์	83/100 ม.3 ต.บ้านป้อ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818204185	โชคสมบูรณ์ชัย	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
64	นายกอบกิจ บุญบรรเจิดพงษ์	406/3 ถ.ถาวร ต.ท่าฉลอม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0876688935	บุญเจริญนาวิ 55	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
65	นางสาวกรรณิกา อรรถวานิช	543 ม.1 ต.ปากน้ำ อ.หลังสวน จ.ชุมพร	0812701454	จ.จิตรพงศ์ 2	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
66	นายมานพ แก้วนิคม	113/3 ม.5 ต.ลิเล็ด อ.ทუნพิน จ.สุราษฎร์ธานี	0943588107	ณภัทรชัยนำโชค 2	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
67	นางดวงกมล ถาวรสุข	785 ม.3 ต.ปากน้ำ อ.หลังสวน จ.ชุมพร	0805954748	ส.ชัยชนะสิน 5	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
68	นายอ้วน สูงสถิตตานนท์	1256/59 ม.5 ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0874121818	อ.สินเจริญทรัพย์ 111	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
69	นายวรพจน์ กิจพ่อค้า	42 ต.โคกกราก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0898972282	วรพจน์ 3	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
70	นายนิพนธ์ รอดสุข	209/28 ถ.เดิมบางต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0816154514	ส.สุเมธมงคลชัย 1	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
71	นางสาวสุเมตร รอดสุข	209/28 ถ.เดิมบางต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0816154514	ส.สุเมธมงคลชัย 2	อวนลากคานถ่าง	สัตว์น้ำอื่นๆ,ปลาเบญจพรรณ	
72	นายประสพท นิมิตรปัญญา	169 ถ.เจษฎาวิถิ ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0870455885	อ.รุ่งเรืองสาคร 9	อวนลากคู่	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
73	นายประสพท นิมิตรปัญญา	169 ถ.เจษฎาวิถิ ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0870455885	อ.รุ่งเรืองสาคร 5	อวนลากคู่ เรือรอง		
74	นายไพรัช อึ้งชัย	194ข ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0815583598	ส.อวัชชัยนาวิ 3	อวนลากคู่	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
75	นายไพรัช อึ้งชัย	194ข ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0815583598	ส.อวัชชัยนาวิ 4	อวนลากคู่ เรือรอง		
76	นายไพรัช อึ้งชัย	194ข ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0815583598	ส.อวัชชัยนาวิ 8	อวนลากคู่	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
77	นายไพรัช อึ้งชัย	194ข ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0815583598	ส.อวัชชัยนาวิ 1	อวนลากคู่ เรือรอง		
78	นายธงชัย แซ่เหี้ย	25/607 ม.3 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0896694490	ยอดรัก 4	อวนลากคู่	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
79	นายธงชัย แซ่เหี้ย	25/607 ม.3 ต.บางหญ้าแพรก อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0896694490	ยอดรัก 3	อวนลากคู่ เรือรอง		
80	นายพงศ์พันธุ์ โรจนไพรินทร์	122 ถ.เจษฎาวิถิ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818580279	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 3	อวนลากคู่	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
81	นายพงศ์พันธุ์ โรจนไพรินทร์	122 ถ.เจษฎาวิถิ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818580279	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 4	อวนลากคู่ เรือรอง		
82	นายพงศ์พันธุ์ โรจนไพรินทร์	122 ถ.เจษฎาวิถิ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818580279	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 9	อวนลากคู่	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
83	นายพงศ์พันธุ์ โรจนไพรินทร์	122 ถ.เจษฎาวิถิ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818580279	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 8	อวนลากคู่ เรือรอง		
84	นายพงศ์พันธุ์ โรจนไพรินทร์	122 ถ.เจษฎาวิถิ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818580279	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 19	อวนลากคู่	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
85	นายพงศ์พันธุ์ โรจนไพรินทร์	122 ถ.เจษฎาวิถิ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818580279	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 18	อวนลากคู่ เรือรอง		
86	นายพงศ์พันธุ์ โรจนไพรินทร์	122 ถ.เจษฎาวิถิ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818580279	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 29	อวนลากคู่	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
87	นายพงศ์พันธุ์ โรจนไพรินทร์	122 ถ.เจษฎาวิถิ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818580279	ส.สินธุ์ชัยนาวิ 28	อวนลากคู่ เรือรอง		
88	นายนิศร์ นาวาเอี่ยมวิไล	927/441 ถ.เศรษฐกิจ 1ต.มหาชัยอ.เมืองจ.สมุทรสาคร	0896694490	ยอดรัก 1	อวนครอบหมึก	หมึก,ปลาเบญจพรรณ	
89	นายนิศร์ นาวาเอี่ยมวิไล	927/441 ถ.เศรษฐกิจ 1ต.มหาชัยอ.เมืองจ.สมุทรสาคร	0896694490	ยอดรัก 8	อวนครอบหมึก	หมึก,ปลาเบญจพรรณ	
90	นายนพดล วงษ์นครินทร์	7/97 ต.โคกขาม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0905193900	ศิลาแก้ว222	อวนลากผ่านตะเฒ	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
91	นายนพดล วงษ์นครินทร์	7/97 ต.โคกขาม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0905193900	ศิลาแก้ว 777	อวนลากผ่านตะเฒ	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	
92	นายนพดล วงษ์นครินทร์	7/97 ต.โคกขาม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0905193900	ศิลาแก้ว 888	อวนลากผ่านตะเฒ	ปลาเบญจพรรณ,ปลาเบ็ด	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาสะพานปลาสมุทรสาคร

2. แพปลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของแพปลา	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อแพปลา	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นางสาว สวณีย์ สุขสงวน	1/2 ม.1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0819048204	แพปลาลัดดา	สินค้าเรือประมง	
2	นายพรเทพ	1/2 ม.1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0816333144	แพปลาพรเทพ	สินค้าเรือประมง	
3	นายกำปนาท อมาตยกุล	1024 ถ.วิเชียรโชฎก ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0871125197	แพปลาดีอ้อม	สินค้าเรือประมง	
4	นางพัทยา ศาลากิจ	1024 ถ.วิเชียรโชฎก ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818897611	แพปลาโชคเจ้าพระยา	สินค้าเรือประมง	
5	นายพัทธ์ธนน หมูเฮงปัญญาธิ	923/119 ถ.เอกชัย ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0991624535	แพปลาหมวยอี	สินค้าเรือประมง	
6	นายสิทธิธา พรชัยศิริ	1/2 ม.1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร		แพปลาฮั่ว ก.	สินค้าเรือประมง	
7	นายไพริน สาครนครินทร์	1/2 ม.1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0825651166	แพปลาหงษ์ น.	สินค้าเรือประมง	
8	น.ส.สมภาพร สุขเกษมสันติกุล	1/2 ม.1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0897441735	แพปลาจวงจันทร์	สินค้าเรือประมง	
9	นายบุญมา ไกรวิถนุสรณ์	1/2 ม.1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0818509627	แพตุน	สินค้าเรือประมง	
10	นางมาลี ศิริพิสิฐศักดิ์	1/2 ม.1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0929289364	แพปลามาลี	สินค้าเรือประมง	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงระนอง

1. ทะเบียนเรือประมง

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นางสาวพัสดิ คำสงค์ (เจ็ด)	76/202 ม.5 ต.บางริน อ.เมือง จ.ระนอง	081-8917696	แสนเจริญชัย	เรือลวนลากแผ่นตะเฒ่	สัตว์น้ำ เช่น ปลา, ปลาหมึก, กุ้ง, ปู ฯ	

หมายเหตุ : เรือประมงที่เข้ามาส่วนใหญ่เป็นเรือขนถ่าย

2. แพปลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของแพปลา	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อแพปลา	ประเภทแพปลา (น้ำทะเล/น้ำจืด)	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	บริษัท แมนเอไพโรสเซนฟู้ดส์ จำกัด	3/2 ม.7 ถ.เก้าเส้ง-จะนะ ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8987641	บริษัทแมนเอ	น้ำทะเล	หมึก	A
2	นายกิตติโรจน์ ประชาภักดีกุล	12 ถนนนครนอก ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8963099	แพปลาโรงสีแดง	น้ำทะเล	ปลา	A
3	บ.อุบลซีฟู้ด จำกัด	46 ซอย 5 ถ.ทะเลหลวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7666420	แพอุบล	น้ำทะเล	หมึก	A
4	นายอินทัย บุญโลม	172/44 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9691174	แพยะหลี่	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	A
5	นางมณี หนูสิน	8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	082-4374364	แพอ้อ	น้ำทะเล	ปลา	A
6	นายณัฐพล อุดมดีเรกลาง	654/65 ม.2 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8970183	แพมะลิวรรณ	น้ำทะเล	ปลา	A
7	ทจก.สงขลา ข.เอชอวด	ทำเทียบเรือประมงสงขลา 2 (ท่าสะพาน) ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	063-6959414	แพ ข.เอชอวด	น้ำทะเล	ปลา	A
8	นางหนูเข็ม ปานเลี้ยง	18 ซอย 1 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-4787915	แพหนูเข็ม	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	B
9	นางวรรณิ์ ไชยแก้ว	6/26 ม.2 ต.คอหงส์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	089-7334707	แพวรรณิ์	น้ำจืด	ปลา	B
10	นายออคัง เขวงกิจวรกุล	25 ถ.บริรักษ์อุทิศ ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	084-2514818	แพแจ้เคง	น้ำทะเล	ปลา	B
11	นางจิตต์นิช ธชกฤต	23 ซ.ริมคลองขวาง ถ.โทรบุรี ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	091-9996442	แพที้	น้ำทะเล	หมึก	B
12	นางสนธิ์ ไชระวิ	79 ซ. ร.ร.พาณิชย์ 4 ถ.โทรบุรี ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	086-9581165	แพพินิด	น้ำทะเล	ปลา	B
13	นางสนต้อหนะ ھرวันหลิยะเป๊ะ	14 ซอย 3 ถ.เทพาพัฒนา ต.หาดใหญ่ อ.เมือง จ.สงขลา	081-8989034	แพต้อหนะ	น้ำทะเล	ปลา	B
14	บ.ห้องเย็นเอเชียนซีฟู้ด จำกัด(มหาชน)	742 ซ.กล้วยน้ำไท ถ.อาจนรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	086-4765062	บ.เอเชียน	น้ำทะเล	หมึก	B
15	นางช้อติเยาะ ละลิหมุด	5 ซอย 4 ถ.เตาอิฐ ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9571634	แพช้อติเยาะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	B
16	นายธนธัส ปภาชวิวัฒน์	81/70 ม.10 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	090-2169846	แพโกะงัง	น้ำทะเล	ปลา	B
17	นายถนอมศักดิ์ แป๊ะเลี้ยง	2 ซอย 4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8973994	แพถนอมศักดิ์	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	B
18	นางพวงเพ็ญ อธิธิมัยกุล	491/13 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.เมือง จ.สงขลา	095-9874987	แพโชคชัย	น้ำทะเล	ปลา	B
19	นางนิลา แซ่ควั	95 ซอย 4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8988605	แพกิมเซี่ยะ	น้ำทะเล	ปลา	B
20	นางสุกัลักษณ์ เปรมสุขใจ	741/128 ม.2 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8971588	แพเจริญทรัพย์	น้ำทะเล	ปลา	B
21	นายมฆะพันธ์ พัฒนกิจการสาร	64/10 ซอย 5 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	062-2328879	แพเรณู	น้ำทะเล	ปลา	C
22	นางเพ็ญจันทร์ ฤทธิภักดี	6 ม.6 ซอย 6 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	064-3602630	แพสาวหวัด	น้ำทะเล	ปลา	C
23	นางกาญจนา เพิ่มพูน	19/5 ซอย 5 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	086-5987659	แพกาญจนา	น้ำทะเล	ปลา	C
24	น.ส.อังคณา สุขสิทธิ์	286/62 ม.11 ถ.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี	089-0336036	แพหม่ง	น้ำทะเล	ปลา	C
25	นางสะพิยะ เบ็ญโ๊ะ	73 ซอย 5 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	088-7905272	แพเจริญสุข	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงระนอง

1. ทะเบียนเรือประมง

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
26	น.ส.หวันยาเร้าะ ทิบเทิม	166 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	093-9314220	แพสาวหะน๊ะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
27	นางร้อมมี๊ะ การะวรรณ	436/28 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9635498	แพสาวหะน๊ะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
28	นางผัดติมิ๊ะ สะระวาด	130 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7669913	แพสาวหะน๊ะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
29	นางปราณี เวชพิทักษ์	131/3 ม.4 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	099-4291588	แพป่าเล็ก	น้ำทะเล	กุ้ง,กุ้งทะเล	C
30	นายธงชัย จีบเจือ	183/1 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-3288084	แพที่เล็ก	น้ำทะเล	ปลา	C
31	นายอัมรินทร์ สุขสิทธิ์ และนางทัศนีย์ เศษขุนทด	3/133 ม.5 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9636451	แพที่สายยนต์	น้ำทะเล	ปลา	C
32	นางรอม๊ะ เล้าะเล	17/2 ม.13 ต.นาทับ อ.จะนะ จ.สงขลา 90130	081-9590371	แพรอม๊ะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
33	นางสมุล ศักดิ์พรหม	243/3 ม.1 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-6090515	แพที่แกน	น้ำจืด	ปลากะพง	C

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงสงขลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นายเอนก พานิชกุล	73/11 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	089-7354795	จ.พรสมจิต 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
2	น.ส.ช่อมภา แซ่เห้ง	9 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1955194	ทรายนาวี	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
3	น.ส.ช่อมภา แซ่เห้ง	9 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1955194	ว.ทรายนาวี 5	อวนลากคู่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
4	น.ส.ช่อมภา แซ่เห้ง	10 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1955194	ว.ทรายนาวี 1	อวนลากคู่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
5	น.ส.ช่อมภา แซ่เห้ง	10 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1955194	ทรายนาวี 2	อวนลากคู่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
6	น.ส.ช่อมภา แซ่เห้ง	10 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1955194	ส.สมเจริญพร 7	อวนลากคู่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
7	นายสมบัติ แซ่เห้ง	9 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	089-1456662	ทรายนาวี 22	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
8	นายสมบัติ แซ่เห้ง	9 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	089-1456662	ทรายนาวี 25	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
9	นายสมบัติ แซ่เห้ง	9 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	089-1456662	ว.ทรายนาวี 14	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
10	น.ส.ชะเอม สุวรรณประไพ	162/3 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9591140	ศิริพร 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
11	น.ส.ชยกร จิตภักดี	142/165 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5822464	โชคชัยกร	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
12	ภัทรภัทร แสงอำไพ	24 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9576800	แสงสุริยา 11	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
13	ภัทรภัทร แสงอำไพ	24 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9576800	แสงสุริยา 14	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
14	นางรุจี สวัสดิ์	20/12 ถ.สมุทรเจดีย์ ต.ปากน้ำ เมือง จ.ระยอง	087-9409045	พรประเสริฐ 999	อวนล้อมจับ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
15	น.ส.ปานนิภา เสริมสิรินาวา	5/3 ถ.พัทลุง ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	091-1997998	วงศ์เจริญ 9	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
16	น.ส.ปานนิภา เสริมสิรินาวา	5/3 ถ.พัทลุง ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	091-1997998	วงศ์เจริญ 99	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
17	น.ส.พวงเพ็ญ แก้วเพชร	29 ม.3 ต.ปากแตระ อ.ระโนด จ.สงขลา	091-8466615	โชคดวงพร 5	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
18	น.ส.มณฑา แก้วเพชร	29/1 ม.3 ต.ปากแตระ อ.ระโนด จ.สงขลา	091-8466615	โชคดวงพร 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
19	น.ส.เทลินดา พึ่งแย้ม	115/122 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1919455	ก.ชุมทรัพย์	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
20	นายจิเตชะ หมดหะ	232 หมู่ 2 ต.เทพา อ.เทพา จ.สงขลา	095-4431313	เจริญชัยนาวา	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
21	น.ส.วีรวรรณ ปัญญากรกิจ	29 ถ.รวมใจ ต.สะเดา อ.สะเดา จ.สงขลา	081+6085952	พิชิตมัจฉา 5	เบ็ดลอย	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
22	น.ส.โชติกา ขวัญเพ็ง	11 ซ.22 เสนาณรงค์ ต.คอหงส์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	093-5797098	ส.มงคลสมุทร 7	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
23	น.ส.ศุภนุช รามสมภพ	265 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	063-0201422	ลิบเอ็ดวงจร	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
24	นายสุภาพ ขวัญเพชรสุกุล	167 ถ.ไทรบุรี ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	087-6233075	ก.พรอารีรักษ์	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
25	น.ส.เบญจวรรณ สุริยะ	112/2 ม. ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	084-3962410	สมุทรเจริญชัย 25	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
26	น.ส.สุดา ขุนหมุด	124 หมู่ 4 ต.ระวะ อ.ระโนด จ.สงขลา	081-8981792	เอกสนอง 3	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
27	น.ส.สุภาณี ศรีวัฒนากร	95 ถ.นาสาร ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	088-8344286	สุภาณีสมุทร 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
28	น.ส.อาภรณ์ แสงประทีป	126 ม.2 ต.บางเขียด อ.สิงหนคร จ.สงขลา	089-6543365	พ.พรุ่งโรจน์ 9	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
29	นางจำรัส แก่นแก้ว	2 ซ. 10 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	083-5328617	11 วงจร 9	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
30	นางปริญญา บุญศิริ	23/1 ถ.เดาหลวง ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1954797	ป.เก่งสมุทร 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
31	นางพิริล เกิดเลี้ยง	137 ถ.อนุสรอาจารย์ทอง ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	081-2448226	ก.เจริญพรนาวิ	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
32	นางรุ่งระวี บุรณพันธุ์	142/27 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	062-2422461	ทวีพันธ์	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
33	นางศิริมา วงศ์เทศ	14/4 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7380027	ป.จตุพร 1	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
34	นางศิริมา วงศ์เทศ	14/4 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7380027	ป.จตุพร 8	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
35	นางศิริมา วงศ์เทศ	14/4 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7380027	ป.จตุพร 18	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
36	นางสาวนิตรา พิทักษ์คุมพล	84/17 หมู่ 6 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	091-9847106	อ.นันทรา 5	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
37	นางสมพร รามสมภพ	120/363 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-7484053	ย.นาวา 5	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
38	นางสมพิศ วงศ์ทองลอย	78 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	083-5847376	รุ่งโรจน์วัฒนา 99	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
39	นางสมหมาย รามสมภพ	65 ซ.2 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-0998720	ศรีสมหมาย 45	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
40	น.ส.กัญญา หมื่นศรีรา	47 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	086-6451793	ส.ธนชัยนาวิ	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
41	นางวาสนา เดชสุข	13/11 ซ.1 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	089-8707017	อ.วาสนาน้ำโชค	อวนช้อนปลาละละเม็ด	ปลาละละเม็ด	
42	นางนันทนา บัวมุด	28 ซ.10 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	080-5464098	ส.ทรัพย์กัญญา	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
43	นางสุวรรณา กตแก้ว	65 ม.1 ถ.สายโศก ต.วัดสน อ.เมือง จ.สงขลา	082-8069735	วัฒน์ชัยสมุทร 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
44	นางสุวรรณา กตแก้ว	65 ม.1 ถ.สายโศก ต.วัดสน อ.เมือง จ.สงขลา	082-8069735	ก.ประเสริฐนาวา	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
45	นางเสาวภาคย์ เจริญลาภ	76/36 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	089-7390140	ส.สินสมุทร 3	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
46	นางเสาวภาคย์ เจริญลาภ	76/36 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	089-7390140	ส.สินสมุทร 99	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
47	น.ส.สลิตา สัจจรัชต์	47 ซ.5 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	086-6451793	ร.ลิมตระกูล	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
48	นายจำรูญ รักษาพล	197 ม.4 ต.บางพระ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	083-6535591	ส.สมเจริญพร 6	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
49	นายเจริญพร มานะแท้	139/2 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา	085-6734518	ชาติมงคล	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงสงขลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
50	นางกาญจนา เจริญลาภ	135 ซ.4 ถ.เตาหลวง ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	093-9712221	ทองสมุทร 3	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
51	นายจุฑา คงทอง	142/36 ม.8 ต.เขารูปช้างอ.เมือง จ.สงขลา	081-9574099	พงษ์เจริญน้ำโชค	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
52	นายชวน เทรธีรัมย์	97/8 ถ.ราษฎร์อุทิศ1 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	061-3801528	พรอรุณ	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
53	นายชานนท์ อัดตานาด	18 ถ.สวนหมาก ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8963355	น.ศิริโพธิ์ทอง	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
54	นายชานนท์ อัดตานาด	19 ถ.สวนหมาก ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8963356	ป.ศิริโพธิ์ทอง	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
55	นายชานนท์ อัดตานาด	19 ถ.สวนหมาก ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8963356	อ.ศิริโพธิ์ทอง	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
56	นางอัจฉราภรณ์ หนูทอง	27/1 ซ.13 ถ.ทะเลหลวง ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-2459154	ม.โชคชูจันทร์ทอง22	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
57	อิทธิสิทธิ์ สิมรัชพงษ์	50/9 ม.1 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-6982515	อิทธิสิทธิ์ 5	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
58	นายกฤษ พิทักษ์คุมพล	63 ต.หัวเขา สิงหนคร จ.สงขลา	086-9681332	อ.พรสมจิตร์ 1	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
59	นายกฤษ พิทักษ์คุมพล	64 ต.หัวเขา สิงหนคร จ.สงขลา	086-9681333	อ.กฤษ 17	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
60	นายกฤษ พิทักษ์คุมพล	64 ต.หัวเขา สิงหนคร จ.สงขลา	086-9681333	อ.กฤษ 11	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
61	นายโกวิทย์ เรืองศิษฐ์	140/208 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	082-4321299	ส.โชคภาณุวัฒน์ 21	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
62	นั้ชพร พรหมหมวก	296 ซ.5 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8982176	น.พรหมพล 2	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
63	หัตถยา กามิกาล	140/228 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-9591585	น.พรหมพล 12	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
64	นายต่อเหลาะ กามิกาล	6 ถ.ราษฎร์อุทิศ ซ.5 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	062-9797769	ส.เอกรัตน์ 19	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
65	นางหัสสมิยะ กามิกาล	4 ถ.ซ.2 ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	062-9797769	สิงห์อานวย	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
66	จำริญ รักษาพล	197 ม.4 ต.บางพระ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	089-7383287	ส.พรอารีรักษ์	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
67	นายธรรมรัตน์ แก้ววังปลา	49 ต.บ่อย่าง อ. เมือง จ.สงขลา	089-7383287	ส.พรอารีรักษ์ 27	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
68	สรีดา รักษาพล	2/37 ถ.แหล่งพระราม ต.บ่อย่าง อ. เมือง จ.สงขลา	089-7383287	ส.พรอารีรักษ์ 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
69	สรีดา รักษาพล	2/37 ถ.แหล่งพระราม ต.บ่อย่าง อ. เมือง จ.สงขลา	089-7383287	ส.พรอารีรักษ์ 29	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
70	นายศุภวิชญ์ สุขสง	4/139 ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบ	080-9587620	ศ.โชคอมร	อวนช้อนปลากะเจ้ต	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
71	นายสิทธิ์ สิ้นคู่ย	154/45 ม.11 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี	084-2254022	สุภารรณ์ 6	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
72	นายทองอยู่ มงคลสุข	237/1 ม.2 ต.ปากน้ำกระแสะ อ.แกลง จ.ระยอง	081-3887778	พรสมจิต 15	อวนล้อมจับ(ปลาโอ)	ปลาโอ	
73	นายทองอยู่ มงคลสุข	237/1 ม.2 ต.ปากน้ำกระแสะ อ.แกลง จ.ระยอง	081-3887778	พรสมจิต 72	อวนล้อมจับ(ปลาโอ)	ปลาโอ	
74	ธนสิทธิ์ สิ้นคู่ย	154/54 ม.11 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี	084-2254022	ว.สุภาภรณ์ 6	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
75	นายดาโหด ยูสี๊ะ	51/27 ม.1 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	087-4819033	ช.ลากชัยนาวา	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
76	นายดาโหด ยูสี๊ะ	51/27 ม.1 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	087-4819033	กระแสริน สีชล	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
77	นายถวัลย์ สิงห์พันธ์	160 ถ.ราษฎร์อุทิศ1 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	089-4639911	ว.ธันชัย 5	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
78	นายทองอยู่ มงคลสุข	237/1 ม.2 ต.ปากน้ำกระแสะ อ.แกลง จ.ระยอง	081-3887778	พรสมจิต 31	อวนล้อมจับ(ปลาโอ)	ปลาโอ	
79	นายนิคม วงศ์เทศ	4 ม.9 อ.จะนะ จ.สงขลา	081-7663901	ส.แสนเจริญ	อวนช้อนปลากะเจ้ต	ปลากะเจ้ต	
80	ยุทธพงศ์ ไหมศิริ	119 ถ.ริมทางรถไฟนอก ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	818963862	ย.ศิริเจริญ 37	อวนช้อนปลากะเจ้ต	ปลากะเจ้ต	
81	นายปฐมพงษ์ เจริญทรัพย์	14/7 ม.6 ต.สทิงหม้อ สิงหนคร จ.สงขลา	062-0670945	ทรัพย์ทวี	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
82	นายพรชัย เขวงกิจวรกุล	25 ถ.บริรักษ์อุทิศ ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5405888	พรชัย 3	อวนล้อมจับ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
83	นายพร้อม วิจิตรเวชการ	1 ม.1 ต.วัดสน อ.ระโนด จ.สงขลา	093-6274220	ว.อนุวัฒน์ 7	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
84	นายพร้อม วิจิตรเวชการ	1 ม.1 ต.วัดสน อ.ระโนด จ.สงขลา	093-6274220	ว.อนุวัฒน์ 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
85	นายเกรียงศักดิ์ กตแก้ว	65 ม.1 ถ.สายไต่ ต.วัดสน อ.เมือง จ.สงขลา	082-8069735	หนึ่งฤทัย	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
86	นายพิชัย บุรณวัฒน์	19 ซ.10 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-4782489	บ.พิชัยสมุทร 6	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
87	นายพิชัย บุรณวัฒน์	19 ซ.10 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-4782489	บ.พิชัยสมุทร 10	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
88	นายพิพัฒน์ เลิศธัญญา	76/42 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-4794989	โชคาวรี 8	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
89	นายพิพัฒน์ บุรณวัฒน์	122/9 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	080-5472282	บ.พิพัฒน์น้ำโชค 1	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
90	นายภูเวช เหล่าสิริพรวัฒนา	ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	096-2932995	ภ.สิงห์ขรรมาริน	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
91	นายยืนหยัด ปินตุร์ต	47 ซ.5ถ.ราษฎร์อุทิศ2 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-6451793	โชคนิรันดร์ 23	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
92	นายยืนหยัด ปินตุร์ต	47 ซ.5ถ.ราษฎร์อุทิศ2 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-6451793	โชคนิรันดร์ 31	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
93	นายยืนหยัด ปินตุร์ต	47 ซ.5ถ.ราษฎร์อุทิศ2 ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-6451793	โชคนิรันดร์ 93	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
94	นางเนญจวรรณ สุริยะ	112/2 ม.1 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	084-3962410	สมุทรเจริญชัย 25	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
95	นายศักดิ์ จันทรัดนา	81/4 ต.วัดขนุน อ.สิงหนคร จ.สงขลา	089-7336012	ถ.ัญเจริญ 31	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
96	ยงยุทธ สุกุลวงค์	48 ม.10 ต.ควนโส อ.ควนเนียง จ.สงขลา	083-3528617	ว.สุภาพร 4	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
97	นายสมชาย สุริยะ	112/2 ม.1 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	089-4621186	เจริญชัย 5	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
98	นายสมบัติ แซ่หัง	9 ถ.วิเชียรชม ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	089-1456662	ป.ทรายนาวิ 1	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
99	นายสมมาต ภูมิศิริใหญ่	39/1 ถ.รามัญ ต.บ่อย่าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5433116	ป.ภูมิสินรินทร์	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงสงขลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
100	นายสมศักดิ์ ขวัญอ่อน	24/1 ม.3 ต.ปากน้ำกระแสด อ.แกลง จ.ระยอง	081-7620721	ส.ศักดิ์สายชล 97	อวนล้อมจับ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
101	นายสมหมาย เสียงโชค	142/66 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-4781146	ทรัพย์สุนันท์	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
102	นายสอาด ัญญะเหม	38/1 ต.กระแจะ อ.นายายอาม จ.จันทร์บุรี	089-7336012	ัญญะเจริญ 19	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
103	นายสังวรณ์ ลีคณัม	61 ถ.บริรักษ์ ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	082-7292687	ชัยประเสริฐ 5	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
104	นายสัญญาชัย เศษวิไล	76/43 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5401851	โชคเจริญลาภ 9	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
105	นายสามันท์ รามสมภพ	62 ซ.2 ถ.ราษฎร์อุทิศ ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-0998720	ศรีสมหมาย 45	อวนช้อนปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
106	นางสาวสุทธิณี แซ่อั้น	142/62 ถ.กลิ่นประไพ ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	093-7745688	สุวิมลนาถ 1	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
107	นายสุวิทย์ ตันรัตนการ	51 ม.9 ต.น้ำน้อย อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	081-5424555	ส.สิทธินันท์	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
108	นายสุวิทย์ ตันรัตนการ	51 ม.9 ต.น้ำน้อย อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	081-5424555	สินโชคอุ้มชัย	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
109	นายสุวิทย์ ัญญะเหม	10/3 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	089-7336012	ถ.ทวีสมบัติ	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
110	นายสุวิทย์ ัญญะเหม	10/3 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	089-7336013	ถ.ัญญะเจริญ 37	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
111	นายสุวิทย์ ัญญะเหม	10/3 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	089-7336013	ถ.ัญญะเจริญ 27	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
112	นายอินทัย บุญโสม	172/44 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9691174	โชคสุริยา 1	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
113	นายอนุสรณ์ สังฆะเวช	76/36 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	098-6961981	ส.สินสมุทร 39	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
114	นายอภิสิทธิ์ บุญศิริ	23/1 ถ.เตาหลวง ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1954797	ป.เก่งสมุทร 999	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
115	นางเมทินี บุญศิริ	23/1 ถ.เตาหลวง ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1954797	ป.เก่งสมุทร 99	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
116	นายมงคล คำแก้ว	97/6 ต.ปากแตร อ.ระโนด จ.สงขลา	081-6111366	แก้วเจริญชัย	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
117	นายอัปดุลเลาะห์ เบ็ญลี๊ะ	105/16 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	095-1024444	วาสนาเจริญสุข 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
118	นายอารีพร นิยมเดชา	29/26 ม.10 ต.คลองแห อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	081-8981792	ถ.วีระวัฒนา	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
119	นายวิษณุ อินทรพงษา	3/20 ต.สะแก ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	099-4018843	โชคอำนาจ 51	อวนช้อนปลากะตัก	ปลากะตัก	
120	นายอุทัยศักดิ์ เบ็ญลี๊ะ	73 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ซ.5 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8981141	อ.เจริญสุข 17	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
121	นายเอกพล กาลมิกาล	140/228 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-9591585	ส.เอกรัตน์ 9	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
122	นางหิสา กาลมิกาล	140/228 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-9591585	น.พรหมพล 12	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
123	นางสมจิตร์ พิทักษ์คุมพล	84/17 ม.6 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	081-8974903	อ.นัครา 1	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
124	สมพร นนทเต็ม	88/14 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	080-8672598	ศ.โชคไพศาล 9	ลอบหมึกสาย	สัตว์น้ำ (หมึกสาย)	
125	นางสมทรง เอื้อเพื่อ	12 ถ.สามัคคีสุข 2 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-6096477	ส.ชนะชล 17	อวนล้อมจับ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
126	น.ส.ศศิธร มีแก้ว	87/36 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	064-7855767	ป.โชคสมบูรณ์ทรัพย์	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
127	น.ส.เกสร เสนกือ	137 ถ.นครนอก ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	062-8469990	พรสราญุฑ	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
128	นายกฤษ พิทักษ์คุมพล	64 ต.หัวเขา .สิงหนคร จ.สงขลา	086-9681333	น.นากานาวา	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
129	นายบัณฑิตย์ จากแลน	500/3 ม.2 ต.ปากน้ำปราน อ.ปรานบุรี จ.ประจวบ	082-7331584	พรพันแสน	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
130	นายอดุล เล็งใสด	51/6 หมู่ 01 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	085-9186596	จิตร์เรืองพร 5	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
131	นายเฉลิมพันธ์ มงคลสุข	237/1 ม.2 ต.ปากน้ำกระแสด อ.แกลง จ.ระยอง	081-9222933	พรสมจิต 47	อวนล้อมจับ(ปลาโอ)	ปลาโอ	
132	นายบัณฑิตย์ จากแลน	500/3 ม.2 ต.ปากน้ำปราน อ.ปรานบุรี จ.ประจวบ	082-7331584	พรพันแสน 3	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
133	อภิสสิทธิ์ บุญศิริ	23/1 ถ.เตาหลวง ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1954797	ว.สุนันทา	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
134	สุชาติ ปินสุรัตน์	175/1 ถ.นางงาม ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	086-6451793	โชคคณภกร	อวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
135	นฤมล เสริมวงค์งาม	14/3ม.3ต.คลองใหญ่ อ.คลองใหญ่ อ.คลองใหญ่ จ.ตราด	084-1115626	ช.เจริญชัยนารี	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
136	นฤมล เสริมวงค์งาม	14/3ม.3ต.คลองใหญ่ อ.คลองใหญ่ อ.คลองใหญ่ จ.ตราด	084-1115626	ช.เจริญชัยนารี 3	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
137	นฤมล เสริมวงค์งาม	14/3ม.3ต.คลองใหญ่ อ.คลองใหญ่ อ.คลองใหญ่ จ.ตราด	084-1115626	ช.เจริญชัยนารี 5	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
138	นางรัชณี จากแลน	447/1 ม.2 ต.ปากน้ำปราน อ.ปรานบุรี จ.ประจวบ	093-5395997	ช.เจริญชัยนารี 4	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
139	นายชัยรัฐ จากแลน	447/1 ม.2 ต.ปากน้ำปราน อ.ปรานบุรี จ.ประจวบ	093-5395997	ช.เจริญชัยนารี 7	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
140	นายไล่ ส่องสว่าง	35 ม.6 ต.เกาะกูด อ.เกาะกูด จ.ตราด	099-1730577	ต.รุ่งแสงเงิน	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
141	นายสมชาย สุขวิชัย	187/20 ม.9 ต.คลองใหญ่ อ.คลองใหญ่ อ.คลองใหญ่ จ.ตราด	081-5911658	ว.พรทิวทรัพย์	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
142	นายเทพฤทธิ์ อุดมรัตน์	57 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	084-9667815	เทพฤทธิ์	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
143	นายเทพฤทธิ์ อุดมรัตน์	57 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	084-9667815	เทพฤทธิ์ 24	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
144	นายสวาง กิ่งแก้ว	415/5 ถ.บางไผ่ไม้อ ต.ตลาด อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	081-9705667	อ.กิ่งแก้ว	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
145	นายลิขิต สุรการ	2/33 ถ.หลังพระราม ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5400524	พรหมลิขิตน้ำโชค 9	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
146	นายลิขิต สุรการ	2/33 ถ.หลังพระราม ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5400524	พรหมลิขิตน้ำโชค 19	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
147	นายลิขิต สุรการ	2/33 ถ.หลังพระราม ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5400524	พรหมลิขิตน้ำโชค 29	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
148	นายลิขิต สุรการ	2/33 ถ.หลังพระราม ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5400524	พรหมลิขิตน้ำโชค 99	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
149	นายลิขิต สุรการ	2/33 ถ.หลังพระราม ต.บ่อหยง อ.เมือง จ.สงขลา	081-5400524	พรหมลิขิตน้ำโชค 99	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
150	นิวัติ เขียวจี่	4/14 ม.3 ต.หาดเล็ก อ.คลองใหญ่ จ.ตราด	062-5977701	แสงนารัตน์ 2	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงสงขลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
151	นันทพงศ์ คุษาอาจ	10/5 ม.5 ต.ซาทง อ.แกลง จ.ระยอง	062-5977702	น.คชาโชค 51	อวนล้อมจับ(ปลาโอ)	ปลาโอ	
152	กัลยา มานิล	51 ม.7 อ.ระโนด จ.สงขลา	062-9688815	โชคชัย 8	ขนถ่าย	ปู	
153	ประพจน์ อร่ามรัตน์	179 ถ.ปัตตานีภิรมย์ ต.อาเนาะรู อ.เมือง จ.ปัตตานี	099-4989591	พูนสุวรรณ 2	ขนถ่าย	ปู	
154	นายสังวาลย์ อรุณโณ	23/8 ต.บางนา อ.เมือง จ.สงขลา	081-1028191	ส.ทรัพย์สังวาลย์ 99	ขนถ่าย	ปู	
155	นางสุวรรณภา กคนแก้ว	65 ม.1 ถ.สายโหนด ต.วัดสน อ.เมือง จ.สงขลา	082-8069735	ส.ดวงสมุทร	ขนถ่าย	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
156	ช่อผกา มช่แห่ง	9 ถ.วิเชียรขิม ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	083-1955194	ทรายนาวิ 29	ขนถ่าย	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
157	นางหัสสมะ กาลมิกาล	4 ถ.ช.2 ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	062-9797769	วัฒนาสมุทร 3	ขนถ่าย	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
158	ประพจน์ อร่ามรัตน์	179 ถ.ปัตตานีภิรมย์ ต.อาเนาะรู อ.เมือง จ.ปัตตานี	099-4989591	พูนสุวรรณ 55	ลอบปู	ปู	
159	คาโหลค ยูโตะ	51/27 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	087-4819033	เพชรเจริญสิน 9	อวนลากแผ่นตะเฒ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
160	สวรส เจริญชัย	517/9 ม.8 ต.วังกระแจะ อ.เมือง จ.ตราด	084-9667815	โชคเกษมณี	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
161	รุ่งระวี ตรา	142/27 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	062-2422461	นกน้อย	อวนช้อนปลาจาระเม็ด	ปลาจาระเม็ด	
162	อร่าม นอกเมือง	59 ซ.4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	084-9667816	รุ่งเพชรศิริพร 9	อวนช้อนปลาจาระเม็ด	ปลาจาระเม็ด	
163	อร่าม นอกเมือง	59 ซ.4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	084-9667816	รุ่งทรัพย์ศิริพร 1	อวนช้อนปลาจาระเม็ด	ปลาจาระเม็ด	
164	ลำไพ นอกเมือง	98 ม.8 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	084-1234549	ส.เพชรศิริพร 9	อวนช้อนปลาจาระเม็ด	ปลาจาระเม็ด	
165	ลำไพ นอกเมือง	98 ม.8 ต.บ้านแหลม อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี	084-1234549	ส.รุ่งเจริญ 1	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
166	นายภูวเดช เหล่าสิริพรวัฒนา	ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	096-2932995	ส.ชัยมงคล 3	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
167	มุกดา บัวงาม	431/8 ม.2 ต.ปากน้ำปราน อ.ปรานบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	089-9181303	หะรินนาวา 5	อวนล้อมจับ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
168	มุกดา บัวงาม	431/8 ม.2 ต.ปากน้ำปราน อ.ปรานบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	089-9181303	โชควันเฉลิม 111	อวนล้อมจับ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
169	มานะ ศรีพิทักษ์	77/1 ถ.นสาร ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8962626	พรสถิตยนาวิ	อวนลากคู่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
170	มานะ ศรีพิทักษ์	77/1 ถ.นสาร ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8962626	ศรีฐาน	อวนลากคู่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
171	เสรี นอกเมือง	61 ซ.4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	087-3954283	ร.สิทธิพรนาโชค 1	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
172	เสรี นอกเมือง	62 ซ.4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	087-3954283	ร.นทีทอง	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
173	เสรี นอกเมือง	62 ซ.4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	087-3954283	ร.วุฒรรณที 1	อวนติดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
174	ประภาพรพรณ ชูชาติ	34 ม.6 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา	063-5272888	ก.โชคธนาวัฒน์ 19	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
175	ประภาพรพรณ ชูชาติ	34 ม.6 ต.สทิงหม้อ อ.สิงหนคร จ.สงขลา	063-5272888	ก.โชคธนาวัฒน์ 39	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
176	ชูลิทธิ ขวามณี	89 ม.1 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	063-5272888	ก.โชคธนาวัฒน์ 39	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
177	ชูลิทธิ ขวามณี	89 ม.1 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	063-5272888	ก.โชคธนาวัฒน์ 99	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
178	นายพรศักดิ์ หมดสุเด็น	10/9 ม.7 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	081-9902589	ส.สุระชัย 5	อวนลากแผ่นตะเฒ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
179	จันทร์ทิวา จำปฎิ	103 ม.1 ต.เนินทราย อ. เมือง จ.ตราด	062-3542615	จ.ชัยศิริ 1	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
180	จันทร์ทิวา จำปฎิ	103 ม.1 ต.เนินทราย อ. เมือง จ.ตราด	062-3542615	จ.ชัยศิริ 2	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
181	ไพศาล เข้มเงิน	52 ม.2 ต.หาดเล็ก อ.คลองใหญ่ จ.ตราด	088-6532695	เกราะแก้วนาวา	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
182	นาฎยา บุญรอด	60 ม.5 ต.หาดเล็ก อ.คลองใหญ่ จ.ตราด	090-7882670	น.โชคธนาวัฒน์ 999	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
183	หัตยา กามิกาล	140/228 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-9591585	เกียรติเจริญ	อวนลากแผ่นตะเฒ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
184	หัตยา กามิกาล	140/228 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-9591585	ช.ก้องภพ 11	อวนลากแผ่นตะเฒ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
185	หัตยา กามิกาล	140/228 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	086-9591585	ช.เจริญญ 3	อวนลากแผ่นตะเฒ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
186	เจริญทรัพย์ เปรมสุขใจ	741/128 ม.2 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8971588	ป.กุลภัทร 14	อวนช้อนปลาจาระเม็ด	ปลาจาระเม็ด	
187	ทองอยู่ มงคลสุข	237/1 ม.2 ต.ปากน้ำกระแจะ อ.แกลง จ.ระยอง	081-9222933	ส.โชคทวีเก่า	อวนล้อมจับ(ปลาโอ)	ปลาโอ	
188	ธาริกา มงคลสุข	237/1 ม.2 ต.ปากน้ำกระแจะ อ.แกลง จ.ระยอง	081-9222933	ภูมิธรา 9	อวนล้อมจับ(ปลาโอ)	ปลาโอ	
189	สถาพร แก้วสุริยา	148 ม.1 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	081-9222933	น.เริงชัยนาวิ	อวนลากแผ่นตะเฒ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
190	ชนภา ไบสมุทร	223 ม.1 ต.หนองคันทรอ อ.เมือง จ.ตราด	089-4068931	ก.ทรัพย์เกียรติโยธ	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
191	ชนภา ไบสมุทร	223 ม.1 ต.หนองคันทรอ อ.เมือง จ.ตราด	089-4068931	ก.ทรัพย์เกียรติโยธ 8	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
192	นายกิตติ จันทร์เจริญ	161 ม.5 ต.พะ อ.เมือง จ.ระยอง	089-4164459	ป.ศรีเจริญพานิช 1	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
193	นายกิตติ จันทร์เจริญ	162 ม.5 ต.พะ อ.เมือง จ.ระยอง	089-4164459	ป.ศรีเจริญพานิช 2	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
194	อาทิตย์ หมดสุเด็น	38/35 ม.1 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	081-2757633	ส.มังกรทอง 29	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
195	ชวนชม เจริญผล	484/33 ม.1 ต.วังกระแจะ อ.เมือง จ.ตราด	087-3268305	โชคสุนทรีย์	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
196	กิตติศักดิ์ จันทร์เต็ม	7/3 ม.4 ต.เกาะช้าง จ.ตราด	095-9605536	โชคนำชัย	อวนครอบหมึก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
197	กาญจนา จันทร์	288 ม.2 ต.เนินทราย อ.เมือง จ.ตราด	089-9312772	สินวรา 9	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
198	กาญจนา จันทร์	288 ม.2 ต.เนินทราย อ.เมือง จ.ตราด	089-9312772	โชคอารยา 4	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
199	กัศธาร์ย์ สุริวารัตน์	229 ต.ปากน้ำ อ.หลังสวน จ.ชุมพร	081-4772096	ลากประสิทธิ์	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
200	ประพันธ์ สีน้อม	24/2 ม.2 ต.ท่าบอน อ.ระโนด จ.สงขลา	083-1862577	ส.สุพรรณิ	อวนลากแผ่นตะเฒ	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงสงขลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
201	ณิชาภา พิหารัตน์	103 ถ.บางจาก ต.เชิงเนิน อ.เมือง จ.ระยอง	0984-0607909	โชคคณิชาภา 88	อวนครอบปลากะตัก	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
202	เขาวนิตย์ เขี้ยบบหมัด	157/5 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-6776892	ช.อนุวัฒน์	อวนลากแผ่นตะเฆ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
203	สุธา แสงเดือน	39/59 ม.11 ถ.นาเกลือ อ.เมือง จ.ปัตตานี	081-7383326	นิวแสงวัฒนา	อวนตืดตา	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
204	พรศักดิ์ หมดสุเต็น	10/9 ม.7 ต.หัวเขา อ.สิงหนคร จ.สงขลา	081-9902589	โชคอนิส	อวนลากแผ่นตะเฆ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	
205	นางภิรมย์ แซ่ป่าง	218 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	097-361388	เพชรภิรมย์นาวา	อวนลากแผ่นตะเฆ่	ปลา,ปลาหมึก,กุ้ง	

2. แพปลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของแพปลา	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อแพปลา	ประเภทแพปลา (น้ำทะเล/น้ำจืด)	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	บริษัท แมนโอโทรสเซนฟู้ดส์ จำกัด	3/2 ม.7 ถ.แก้วเส้ง-จะนะ ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8987641	บริษัทแมนโอ	น้ำทะเล	หมึก	A
2	นายกคิตโรจน์ ประชาภักดีกุล	12 ถ.นครนอก ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8963099	แพปลาโรงสีแดง	น้ำทะเล	ปลา	A
3	บ.อุบลชัยฟู้ด จำกัด	46 ซอย 5 ถ.ทะเลหลวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7666420	แพอุบล	น้ำทะเล	หมึก	A
4	นายอโณทัย บุญโสม	172/44 ม.8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9691174	แพยะหลี	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	A
5	นางมณี หนูสิน	8 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	082-4374364	แพอ้อ	น้ำทะเล	ปลา	A
6	นายณัฐพล อุดมดีเรกกลาก	654/65 ม.2 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8970183	แพมะลิวรรณ	น้ำทะเล	ปลา	A
7	ทจก.สงขลา ช.เองฮวด	ท่าเทียบเรือประมงสงขลา 2 (ท่าสะพาน) ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	063-6959414	แพ ช.เองฮวด	น้ำทะเล	ปลา	A
8	นางหนูเหมิ ปานเส้ง	18 ซอย 1 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-4787915	แพหนูเหมิ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	B
9	นางวรรณิ โขยแก้ว	6/26 ม.2 ต.คอหงส์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	089-7334707	แพวรรณิ	น้ำจืด	ปลา	B
10	นายอเองเตง เขวงกิจจาวรกุล	25 ถ.บริรักษ์อุทิศ ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	084-2514818	แพแจ้เคง	น้ำทะเล	ปลา	B
11	นางจิตต์ณิษ ธกฤตศ	23 ซ.ริมคลองขวาง ถ.ไทรบุรี ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	091-9996442	แพกี้	น้ำทะเล	หมึก	B
12	นางสนิทา ไชระวิ	79 ซ. ร.ร.พานิษย์ 4 ถ.ไทรบุรี ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	086-9581165	แพพินิด	น้ำทะเล	ปลา	B
13	นางสนต้อหนะ หวันหล๊ะเบ๊ะ	14 ซอย 3 ถ.เทศบาลพัฒนา ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	081-8989034	แพต้อหนะ	น้ำทะเล	ปลา	B
14	บ.ห้องเย็นเอเซียฟู้ด จำกัด	742 ซ.ถวัลย์น้ำโท อ.จางจรงศ์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	086-4765062	บ.เอเซียเย็น	น้ำทะเล	หมึก	B
15	นางช้อติเยาะ ละลิหมุด	5 ซอย 4 ถ.เตาอิฐ ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9571634	แพช้อติเยาะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	B
16	นายธนธัส ปภาชวิวัฒน์	81/70 ม.10 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา 90000	090-2169846	แพโกแข็ง	น้ำทะเล	ปลา	B
17	นายถนอมศักดิ์ เป๊ะเส้ง	2 ซอย 4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8973994	แพถนอมศักดิ์	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	B
18	นางพวงเพ็ญ อธิธิมัยกุล	491/13 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.เมือง จ.สงขลา	095-9874987	แพโชคชัย	น้ำทะเล	ปลา	B
19	นางนิลา แซ่เคี้ยว	95 ซอย 4 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8988605	แพกัมเขี้ยว	น้ำทะเล	ปลา	B
20	นางสุภลักษณ์ เปรมสุขใจ	741/128 ม.2 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-8971588	แพเจริญทรัพย์	น้ำทะเล	ปลา	B
21	นายมะหันธ์ พัฒนกิจการสาร	64/10 ซอย 5 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	062-2328879	แพเรณู	น้ำทะเล	ปลา	C
22	นางเพ็ญจันทร์ กุทธิภักดี	6 ม.6 ซอย 6 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	064-3602630	แพสาวหวัด	น้ำทะเล	ปลา	C
23	นางกาญจนา เพิ่มพูน	19/5 ซอย 5 ถ.ราษฎร์อุทิศ 1 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	086-5987659	แพกาญจนา	น้ำทะเล	ปลา	C
24	น.ส.อังคณา สุขสิทธิ์	286/62 ม.11 ถ.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี	089-0336036	แพแห่ง	น้ำทะเล	ปลา	C
25	นางสะมิยะ เบ็ญไธยะ	73 ซอย 5 ถ.ราษฎร์อุทิศ 2 ต.บ่อยาง อ.เมือง จ.สงขลา	088-7905272	แพเจริญสุข	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
26	น.ส.หวันยาเร้า ทิบเพิ่ม	166 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	093-9314220	แพสาวหนิะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
27	นางร้อมมี๊ะ การะวรรณ	436/28 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9635498	แพสาวหนิะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
28	นางหัตติมะ สระวุฒ	130 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-7669913	แพสาวหนิะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
29	นางปราณี เวชพิทักษ์	131/3 ม.4 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	099-4291588	แพป่าเล็ก	น้ำทะเล	กุ้ง,กุ้งทะเล	C
30	นายธงชัย จินเจือ	183/1 ม.8 ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา	081-3288084	แพทีเล็ก	น้ำทะเล	ปลา	C
31	นายอัมรินทร์ สุขสิทธิ์ และนางพ	3/133 ม.5 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-9636451	แพพิสัยยนต์	น้ำทะเล	ปลา	C
32	นางรอนิยะ เลี้ยวเส	17/2 ม.13 ต.นาทับ อ.จะนะ จ.สงขลา 90130	081-9590371	แพรอนิยะ	น้ำทะเล	ปลา,หมึก	C
33	นางสมล ศักดิ์ทรงม	243/3 ม.1 ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา	081-6090515	แพทีแกน	น้ำจืด	ปลากระพง	C

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงนครศรีธรรมราช

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	คต.สุชาติ ศักดิ์ณรงค์	372/8 ม.3 ต.ปากพนังฝั่งตะวันตก อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-7916684	พชรกรทัวร์	เรือขนถ่าย	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
2	นางกานต์สิริ ศักดิ์ณรงค์	53 ม.1 ต.หูล่อง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	088-7910594	พชรกรทัวร์ 2	เรือขนถ่าย	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
3	คต.สุชาติ ศักดิ์ณรงค์	372/8 ม.3 ต.ปากพนังฝั่งตะวันตก อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-7916684	กันตภพนาวา	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
4	นางกานต์สิริ ศักดิ์ณรงค์	53 ม.1 ต.หูล่อง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	088-7910594	กันตภพนาวา 2	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
5	นางกานต์สิริ ศักดิ์ณรงค์	53 ม.1 ต.หูล่อง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	088-7910594	กันตภพนาวา 3	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
6	นายสกล ศักดิ์ณรงค์	372/8 ม.3 ต.ปากพนังฝั่งตะวันตก อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	090-2141616	ม.สินทะเล 2	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
7	นายสมชาย บุญประเสริฐยิ่ง	2/41 ถ.พัฒนาการคูขวาง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	089-5933964	พรสทิพย์หนึ่งเก้า	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
8	นายประสาน ปลอดภัยแก้ว	94/1 ม.5 ต.บางจาก อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	083-3911774	ว.วิชิตชัย	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
9	นายสาธิต นุ่มนาม	37 ถ.ชานน้ำ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	084-8628999	กฤษฎา 17	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
10	นายสาธิต นุ่มนาม	38 ถ.ชานน้ำ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	084-8628999	กฤษฎา 7	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
12	นายสาธิต นุ่มนาม	39 ถ.ชานน้ำ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	084-8628999	กฤษฎา 14	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
13	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	ส.ลิ้มตระกูล 1	เรือขนถ่าย	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
14	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 2	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
15	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 8	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
16	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 14	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
17	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 12	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
18	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	สินศิริ 5	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
19	กิตติชัย กล้าสุคนธ์	122/16 ต.ปากพนัง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	สินศิริ 11	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
20	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 10	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
21	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 7	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
22	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 18	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
23	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 22	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
24	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	สินศิริโรจน์	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
25	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 9	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
26	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 19	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
27	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	ค.ฉัตรฤดี	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
28	นายบัญญัติ โดเลิศมงคล	128/2 ถ.พาณิชย์สัมพันธ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6655468	วัฒนาสมุทร 1	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
29	นายสาธิต จันทรคง	184 ม.2 ต.บางพระ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	086-9414445	สุนิตย์นาวา 10009	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
30	นายสาธิต จันทรคง	184 ม.2 ต.บางพระ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	086-9414445	สุนิตย์ 3	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
31	นายสัญญา จันทรคง	137 ม.2 ต.บางพระ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	086-9414445	สุนิตย์นาวา 9	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
32	นายสาธิต จันทรคง	184 ม.2 ต.บางพระ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	086-9414445	สุนิตย์นาวา 10	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
33	นางสุดใจ จันทรคง	271/5 ม.2 ต.บางพระ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	086-9414445	สุนิตย์นาวา	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
34	นายสมชาย บุญประเสริฐยิ่ง	2/41 ถ.พัฒนาการคูขวาง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	089-5933964	ส.บุญประเสริฐยิ่ง	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
35	นายพรสวัสดิ์ พรหมโชติชัย	49/6 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	088-7910594	โชติชัย	เรืออวนติดตา	ปลา	
36	นายยุทธชัย พรหมโชติชัย	186/102 ต.โพธิ์เสด็จ อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	086-7920294	ส.ดวงมกล	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
37	นายวิชาญ พรหมโชติชัย	70 ถ.วาริสวัสดิ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	086-7920294	โชติชัย 2	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
38	นายพรชัย พรหมโชติชัย	122/3 ม.3 ต.ท่าซึก อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	095-4194663	ช.โชติชัย	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
39	นางสาวพรอุมา พรหมโชติชัย	114/1 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	088-7910594	ล.โชติชัย 7	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
40	นายพรเทพ พรหมโชติชัย	114/1 ซอยหัวกลาง ถ.พัฒนาการคูขวาง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	086-7920294	อรุณทรงสิน 3	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
41	นายสิระ สุขยีน	191/4 ต.ปากพนัง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	089-9201142	เพ็ญประภา	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
42	นายประทีป เรืองรัตน์	58/6 ถ.ศรีสมบุญ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-9781179	ป.พรประทีป	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
43	นายประทีป เรืองรัตน์	58/6 ถ.ศรีสมบุญ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-9781179	อ.นากนาวา 19	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
44	นายประทีป เรืองรัตน์	58/6 ถ.ศรีสมบุญ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-9781179	พรประเสริฐ 12	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
45	นายพิริยตม์ เรืองรัตน์	7/27 ต.ปากพนัง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-9781179	ป.พรประเสริฐ 10	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
46	นายประทีป เรืองรัตน์	58/6 ถ.ศรีสมบุญ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-9781179	อ.นากนาวา 3	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
47	นางกาญจนา ไกรถาวร	356 ม.9 ต.ท่าศาลา อ.ท่าศาลา จ.นครศรีธรรมราช	094-8021698	ย.พิชัยสมุทร	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
48	นางสาวกาญจนาภรณ์ เลหาวัฒน์	66 ถ.ชานน้ำ ต.ปากพนัง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	088-7681398	ป.สุพิตรา	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
49	นางสาวนลินี ไตรสุวรรณ	68/3 ถ.วาริสวัสดิ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	089-2915485	ป.ทรัพย์สุวรรณ	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
50	นางวิไลลักษณ์ ไตรสุวรรณ	61 ต.ปากพนัง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-8950045	โชคสินไพบูลย์ 1	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงนครศรีธรรมราช

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
51	นางสุวิณา เลหาวิช	13 ถ.บางวัง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช		ประภาศรินาวา	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
52	นางชีวิตรี แซ่หลี	13 ถ.บางวัง อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช		ประกานาวา	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
53	นางอารี สันทอง	105/1 ม.13 ต.คลองกระบือ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	805333962	ต.สินสุวรรณ	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
54	สถาพร ธรรมรักษ์	33/1 ม.4 ต.ปากพูน อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	084-6259212	ม.ชัยวัฒน์ 7	เรืออวนติดตา	ปลา	
55	นายมิตรประพันธ์ กังสนันท์	1844 ถ.ตากสิน ต.ท่าวัง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	081-8940162	ช.สินทะเล 2	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
56	นายมิตรประพันธ์ กังสนันท์	1844 ถ.ตากสิน ต.ท่าวัง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	081-8940162	ยอดทะเล	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
57	นางพวงศรี ฮวดวัฒนา	224 ถ.วารีสวัสดิ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-4771231	พรชัยวัฒนา 1	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
58	นางพวงศรี ฮวดวัฒนา	224 ถ.วารีสวัสดิ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-4771231	พรชัยวัฒนา 3	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
59	นางสมใจ สร้อยทอง	1482/14 ซ.เอกราช อ.พัฒนาการคูขวาง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	081-1284474	ล.เทียนชัยวัฒนา	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
60	นายจรุง เลหาณอช	68 ถ.ชาน้ำ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-9561367	ก้องสมุทร 1	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	
61	นายกิตติพิ์ ละอาด	134/1 ม.8 ต.ปากพูน อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	088-8238802	ป.โชคเจริญ 4	เรืออวนลากแผ่นตะเฒ่	ปลา หมึก กุ้ง ปู	

2. แพปลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของแพปลา	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อแพปลา	ประเภทแพปลา (น้ำทะเล/น้ำจืด)	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นางกรรณิการ์ ศักดิ์ณรงค์	372/8 ม.3 ต.ปากพนังฝั่งตะวันตก อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-6071059	แพศักดิ์ณรงค์	น้ำทะเล	สัตว์น้ำแช่น ปลา หมึก กุ้ง ปู	
2	นางสาวกรวิวรรณ์ ฮวดวัฒนา	224 ถ.วารีสวัสดิ์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	081-4771231	หจก.พรชัยวัฒนา	น้ำทะเล	สัตว์น้ำแช่น ปลา หมึก กุ้ง ปู	
3	นางรุ่งนภา แก้วจันทร์	113 ม.12 ต.คลองน้อย อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	087-2845405	แพรุ่งนภา	น้ำทะเล	สัตว์น้ำแช่น ปลา กุ้ง ปู	
4	นายมานะ วันดาว	372 หมู่บ้านสุนอนันต์ อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช	086-9540432	นายมานะ (แพจัน)	น้ำทะเล	ปลา	

รายชื่อผู้ประกอบการธุรกิจแพปลาทำเทียบเรือประมงปัตตานี

2. แพปลา

ลำดับ	รายชื่อแพปลา	ผู้ติดต่อ	ที่อยู่	เบอร์โทรศัพท์	ระดับลูกค้า
1	แพปลาโก้ว	นายว่า ธีรณัฏธ์	153/10 ม.11 ถ.นาเกลือ ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	073-336258	
2	แพปลาถนอมศักดิ์	นายถนอมศักดิ์ เพียรแสงบุญ	156/34 ม.8 ถ.นาเกลือ ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	073-348221	
3	แพปลาสุวัฒน์รังษี	คุณประจิต อึ้งรังษี	156/44 ม. 8 ถ.นาเกลือ ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	073-414097	
4	แพปลาเจ้าหมวย	คุณหมวย สุนทรกุมาร	162/19 ม.11 ถ.นาเกลือ ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	089-7359622	
6	แพปลาสมบัติ	คุณอภิชัย หลีกกุล	157/9 ม. 8 ถ.นาเกลือ ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	073-348333	
8	แพปลาสหพันธุ์	คุณวัชร เลิศสุวัฒน์	97/15 ม.8 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-5400233	
9	แพปลาชาติมงคล	คุณอภิชาติ คุรุปรีชารักษ์	34/9 ถ.ปากน้ำ ต.สะบารัง อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	073-3368458	
10	แพปลาชัยเจริญ	คุณสุภาวดี โชคสกุลมิตร	364 ม.8 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	073-3111423	
11	แพปลาสรินนา (แพด้อย)	คุณสรินนา สุเกียรติ	2,4 ซ.1 (ถ.สฤกษ์) ต.สะบารัง อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-5400991	
12	แพปลาอาหิณ	คุณโก ไค ชั่ว	156/8-9 ม.8 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-9573166	
13	แพปลาเกียรติศักดิ์	คุณเกียรติศักดิ์ สุทธิสงค์	7/2 ซ.5 (ถ.นาเกลือ) ต.อาเนาะรู อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-8984344	
14	แพสุรินทร์ (หมึก)	คุณสุรินทร์ หวะหาว	286/237 ม.11 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-5426121	
15	แพสุมลทา (หมึก)	คุณสุมลทา บุนนาค	15/1 ถ.โรงเหล้า ต.สะบารัง อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	086-4568637	
16	แพใส่หนึะ (หมึก)	คุณใส่หนึะ ชัยตะมาตย์	158/1 ม.11 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-4792911	
17	แพปลาน้องเกมส์	คุณจุฑารัตน์ มโนมัยเสถียร	162/37 ม.11 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-5993630	
18	แพปลาสหสิน	คุณเพชรรัตน์ ศรีวัฒนางูร	157/23-24 ม.8 ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-7668338	
19	แพปลา ดี พรรณ	คุณประภาพรรณ ธรรมเนียม	108/53 ม.6 ต.รูสะมิแล อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-5415643	
20	แพปลานิตยา	คุณนิตยา คีตอ่าน	21 ซ.ประชาภิจ ถ.ปากน้ำ ต.สะบารัง อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	081-9570022	

ทะเบียนเรือประมงและแพปลาทำเทียบเรือประมงสตูล

1. ทะเบียนเรือประมง

ลำดับ	ชื่อเจ้าของเรือประมง	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือประมง	ประเภทเรือประมง	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นายชาญชัย ออมทรัพย์สิน	174 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-5991796	พีชิตชัย 16	อวนลากคู่	ปลาเลย/ปลาเปิด	
2	นายชาญชัย ออมทรัพย์สิน	174 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-5991796	ช.พีชิตชัย	อวนลากคู่	ปลาเลย/ปลาเปิด	
3	นายชาญชัย ออมทรัพย์สิน	174 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-5991796	สิงห์เดโช 7	อวนลากคู่	ปลาเลย/ปลาเปิด	
4	นายชาญชัย ออมทรัพย์สิน	174 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-5991796	สิงห์เดโช 8	อวนลากคู่	ปลาเลย/ปลาเปิด	
5	นายอภิปพัฒน์ สิริเมธพัฒน์	121/21 ถ.สมันตประดิษฐ์ ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-7383490	อ.โชคพิชิตชัย 3	อวนลากคู่	ปลาเลย/ปลาเปิด	
6	นายอภิปพัฒน์ สิริเมธพัฒน์	121/21 ถ.สมันตประดิษฐ์ ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-7383491	อ.โชคพิชิตชัย 9	อวนลากคู่	ปลาเลย/ปลาเปิด	
7	นางกิมวรา ออมทรัพย์สิน	174 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-5996956	เพชรอุดมชัย 10	อวนล้อมจับ	ปลาเลย	
8	นางศิรินารถ ออมทรัพย์สิน	174 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-5991796	เพชรอุดมชัย 11	อวนล้อมจับ	ปลาเลย	
9	นางสาวพรเพ็ญ อรัณรัชชพิศาล	162/48 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	089-8702274	คาราวรรณ	อวนล้อมจับ	ปลาเลย	

2. แพปลา

ลำดับ	ชื่อเจ้าของแพปลา	ที่อยู่ติดต่อ	เบอร์โทรศัพท์	รายชื่อเรือแพปลา	ประเภทแพปลา	สินค้าประมง	ระดับลูกค้า
1	นายชาญชัย ออมทรัพย์สิน	174 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-5991796	ช.พีชิตชัย	แพปลาน้ำทะเล	ปลาเลย/ปลาเปิด	
2	นายอภิปพัฒน์ สิริเมธพัฒน์	121/21 ถ.สมันตประดิษฐ์ ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	081-7383490	อ.โชคพิชิตชัย	แพปลาน้ำทะเล	ปลาเลย/ปลาเปิด	
3	นางสาวพรเพ็ญ อรัณรัชชพิศาล	162/48 ถ.ศุภกานนกุล ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล	089-8702274	พัชรพรรณ	แพปลาน้ำทะเล	ปลาเลย	
4	นายเกียรติศักดิ์ หมดอะดัม	อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	081-9901151	โชคชลลทรัพย์	แพปลาน้ำทะเล	ปลา,หมึก	
5	นายสาแหละ โตะดิน	238 ม.3 ต.ปูยู อ.เมือง จ.สตูล	081-2773769	แพปลาบังแหละ	แพปลาน้ำทะเล	ปลา,แมงดาทะเล	