

## โครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓

### ๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลามีความประสงค์จะทำการจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือ และตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓ สถานที่ก่อสร้างตั้งอยู่ที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี และราคากลางของงานก่อสร้างครั้งนี้ ๑๐,๙๓๖,๒๐๘.๙๙ บาท (สิบล้านเก้าแสนสามหมื่นหกพันสองร้อยแปดบาทเก้าสิบเก้าสตางค์)

ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา เป็นตลาดประมงขนาดใหญ่ที่สามารถรองรับกิจกรรม และธุรกิจประมงจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำที่สำคัญ มีสัตว์น้ำทั้งทางเรือและทางบกเข้ามาจำหน่ายภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ซึ่งเป็นแหล่งรวมวัตถุดิบสัตว์น้ำ รองรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) และผู้ประกอบการรายย่อย ปัจจุบันโครงสร้างพื้นฐานภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาได้มีการขยายอาคารและสิ่งก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อสอดคล้องกับแผนพัฒนาขององค์การสะพานปลา รองรับการค้าขายตัวทางเศรษฐกิจยุทธศาสตร์จังหวัด และยุทธศาสตร์ชาติตามนโยบายของรัฐบาล

ในปี พ.ศ.๒๕๖๐ องค์การสะพานปลาได้รับงบประมาณ เพื่อพัฒนาปรับปรุงก่อสร้างสำนักงานท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา และตลาดประมงพื้นบ้านท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ให้มีความทันสมัย ถูกสุขอนามัยและมาตรฐาน เพื่อให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำที่ได้จากการทำประมงพื้นบ้านและเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดชลบุรีและจังหวัดชายฝั่งตะวันออก ซึ่งได้เปิดให้บริการแล้วแต่ยังมีบางส่วนที่ต้องมีการปรับปรุงเพิ่มเติมบริเวณพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความสะดวกสบาย เพิ่มความสวยงาม และความปลอดภัยให้เหมาะสมในการใช้บริการของประชาชน และนักท่องเที่ยวทั่วไป

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อปรับปรุงพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาให้เหมาะสมในการใช้บริการของประชาชน นักท่องเที่ยวทั่วไป ครอบคลุมทุกฤดูกาล

๒.๒ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความสะดวกสบาย ความสวยงาม และความปลอดภัยของการให้บริการภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา

๒.๓ เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)

### ๓. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ผลสัมฤทธิ์		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ผลผลิต (Output)		ก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือ และตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓ เสร็จตามระยะเวลา	ก่อสร้างปรับปรุงเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด
ผลลัพธ์ (Outcome)	เชิงปริมาณ	จำนวนนักท่องเที่ยวท่าเทียบเรือ และตลาดประมงอ่างศิลาเพิ่มมากขึ้น	๕,๐๐๐ คนต่อวัน
	เชิงคุณภาพ	เพิ่มประสิทธิภาพ ความสะดวกสบาย ความสวยงาม และความปลอดภัยของการ ให้บริการภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา	

#### ๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

จัดทำระบบสาธารณูปโภค งานปรับปรุงหลังคา งานวางระบบน้ำแผงร้านค้า งานระบบไฟฟ้า และงานประปา เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความสะดวกสบาย ความสวยงาม และความปลอดภัยของการให้บริการภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ภายในระยะเวลาดำเนินการ ก่อสร้าง ๒๑๐ วัน แล้วเสร็จภายในเดือน กันยายน ๒๕๖๖

#### ๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา

#### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

นักท่องเที่ยว ผู้บริโภคอาหารทะเล ผู้ประกอบการร้านค้าในตลาดประมงอ่างศิลา

#### ๗. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

องค์การสะพานปลาดำเนินการจัดจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือ และตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓ สถานที่ก่อสร้างตั้งอยู่ที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี และราคากลางของงานก่อสร้างครั้งนี้ ๑๐,๙๓๖,๒๐๘.๙๙ บาท (สิบล้านเก้าแสนสามหมื่นหกพันสองร้อยแปดบาทเก้าสิบบาทเก้าสตางค์)

#### ๘. ค่าใช้จ่าย และงบประมาณ

งบประมาณค่าก่อสร้าง วงเงิน ๑๐,๙๓๖,๒๐๘.๙๙ บาท (สิบล้านเก้าแสนสามหมื่นหกพันสองร้อยแปดบาทเก้าสิบบาทเก้าสตางค์)

#### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

##### ๙.๑ ทางด้านเศรษฐกิจ

๙.๑.๑ สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจในการใช้ที่ดินได้ประโยชน์สูงสุดเต็มศักยภาพ

๙.๑.๒ เป็นแหล่งรายได้หลักของชาวประมงและผู้ค้าสัตว์น้ำในชุมชนอ่างศิลาและประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียง โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากนักท่องเที่ยวที่ก่อให้เกิดการจ้างงานและอาชีพแก่ประชาชนในพื้นที่

๙.๑.๓ กระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวเชิงคุณภาพของอำเภออ่างศิลา จังหวัดชลบุรี

##### ๙.๒ ทางด้านสังคม

๙.๒.๑ ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาได้รับการบูรณะขึ้นใหม่ ได้มาตรฐานความปลอดภัย ถูกสุขอนามัย สามารถบูรณาการใช้ประโยชน์ร่วมกันได้โดยสะดวกระหว่างชาวประมงพื้นบ้าน ผู้จำหน่ายสินค้า (สัตว์น้ำผลิตภัณฑ์ประมง สินค้าสัตว์น้ำแปรรูป) นักท่องเที่ยว ภัตตาคาร ร้านอาหาร รวมถึงประชาชนในจังหวัดชลบุรีและพื้นที่ใกล้เคียง

๙.๒.๒ ก่อให้เกิดการจ้างแรงงานในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น ช่วยลดปัญหาการว่างงาน

๙.๒.๓ ผู้บริโภคสินค้าอาหารทะเลสด และร้านอาหารซีฟู้ด ในบริเวณท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ได้บริโภคสินค้าสัตว์น้ำที่สด สะอาด ถูกหลักอนามัย สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ความมั่นคงทางอาหาร (food safety) และอาหารปลอดภัย (food security) ของรัฐบาล

๙.๒.๔ ลดปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่เดิมของท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ซึ่งมีอายุการใช้งานมาเป็นเวลานาน และมีปัญหาด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย และการกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน ประชาชนในพื้นที่รอบโครงการฯ ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น



## ๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

แผนงาน/ โครงการ	โครงการโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓					วันที่ประเมิน :	๑ มิถุนายน ๒๕๖๕					
ฝ่าย	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๑					แผนก :						
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้โครงการ ไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภท ความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		
			โอกาส (Likelihood) ระดับ ๑ - ๕	ผลกระทบ (Impact) ระดับ ๑ - ๕	ระดับความเสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงานรองรับความเสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา และกำหนด เสร็จ	งบประมาณ	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	การจัดการ ความเสี่ยง (ดี/พอใช้/ อ่อน)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง, ปานกลาง, ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)
๑	ไม่มีผู้ยื่นประมูล	OR๑	๕	๓	สูง	สื่อสารประชาสัมพันธ์ในสื่อที่ หลากหลายช่องทาง	สป.ทร.สพด.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	สูง	ดี	ปานกลาง
๒	การจัดการประมูลไม่เป็นไปตาม ขั้นตอน	OR๒	๕	๒	ปานกลาง	จัดทำคู่มือและซักซ้อมความเข้าใจ ในการดำเนินการทุกขั้นตอน	สป.ทร.สพด.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปานกลาง	ดี	ค่อนข้างต่ำ
๓	ระยะเวลาการปรับปรุงก่อสร้างไม่ เป็นไปตามกำหนด	SR๒	๕	๔	สูงมาก	วางแผนควบคุมงานปรับปรุง ก่อสร้างให้เป็นไปตามระยะของ โครงการ	สป.ทร.สวส.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	สูงมาก	ดี	ปานกลาง

ประเภทความเสี่ยง :

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk : SR) ๒. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : OR) ๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : FR)  
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง (Compliance Risk : CR)

## โครงการปรับปรุงอาคารและพัฒนาทรัพย์สินและให้สิทธิบริหารอาคารในพื้นที่บางส่วนของ ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี

### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจระยะ ๕ ปี เพื่อให้ใช้เป็น Roadmap ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนาวิสาหกิจ ภายใต้ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้มุ่งเน้นบทบาทและทิศทางการดำเนินงานที่เหมาะสมกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป และมีรูปแบบองค์กรที่เหมาะสมกับบทบาทอย่างมีธรรมาภิบาล และทิศทางและแนวทางพัฒนาวิสาหกิจระยะ ๕ ปี นั้น ได้เชื่อมโยง ๕ ด้าน คือ (๑) ด้านบทบาทและทิศทางการดำเนินงาน (๒) ด้านการลงทุน (๓) ด้านการเงิน (๔) ด้านเทคโนโลยีนวัตกรรมและการวิจัยพัฒนา และ (๕) ด้านธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการ โดยด้านการเงินกำหนดให้รัฐวิสาหกิจบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม

ซึ่งเป็นไปตามแผนวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๗ องค์การสะพานปลา ภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านสร้างศักยภาพการจัดการรายได้และพัฒนาสะพานปลาท่าเทียบเรือประมงให้ทันสมัย ในการบริหารทรัพย์สิน ได้แก่ การจัดหาประโยชน์จากที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างในสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบของการให้เช่าและการให้สิทธิในการเช่าทำธุรกิจจัดเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการ และเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญ เนื่องจากสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาจัดเป็นศูนย์รวมธุรกิจประมง ซึ่งจำเป็นต้องมีการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน เช่น โรงน้ำแข็ง ห้องเย็น โรงงานแปรรูปสัตว์น้ำอุ้เรือ - คานเรือ เป็นต้น

ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี โดยตั้งอยู่บนที่ดินฝั่งแม่น้ำตาปี ถนนตลาดกลาง อำเภอเมืองจังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นที่ดินที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงมหาดไทยให้องค์การสะพานปลาใช้ประโยชน์ในกิจการท่าเทียบเรือประมงโดยไม่คิดค่าเช่าเดิมมีความยาวริมน้ำ ๒๐๐ เมตร เริ่มการก่อสร้างเมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๑๑ แล้วเสร็จในวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๑๒ เปิดดำเนินการในวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๑๒ ปัจจุบัน ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี มีเนื้อที่ทั้งหมด ๒ ไร่ ๒๕ ตารางวา

ดังนั้น ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี ที่มีทำเลและที่ตั้งอยู่ใจกลางเมือง เหมาะที่จะเชื่อมโยงกับแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ พร้อมทั้งมีนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศมายังจังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวนมาก ซึ่งปัจจุบันมีกิจกรรมการขึ้นขนถ่ายสัตว์น้ำน้อยมากทำให้ประสบปัญหาการขาดทุน เพื่อการพัฒนาพื้นที่ให้มีศักยภาพมากขึ้นและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้วิธีการประกาศหาผู้ร่วมลงทุนพัฒนาพื้นที่พร้อมกับการให้บริการชาวประมงและกิจกรรมอื่นๆ ในภารกิจขององค์การสะพานปลา จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี

### ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานีให้มีศักยภาพมากขึ้นและมีประสิทธิภาพสูงสุด และสร้างรายได้จากผลประโยชน์ตอบแทนโดยใช้วิธีการประกาศหาผู้ลงทุนพัฒนาพื้นที่พร้อมกับการให้บริการชาวประมงและกิจกรรมอื่นๆ ในภารกิจขององค์การสะพานปลา

### ๓. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ผลสัมฤทธิ์		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ผลผลิต (Output)		ระยะเวลาได้ผู้รับสิทธิ	ภายใน ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕
ผลลัพธ์ (Outcome)	เชิงปริมาณ	รายได้จากการประมง	ค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าเช่ารายปีไม่น้อยกว่าตามระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดการผลประโยชน์ที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
	เชิงคุณภาพ	เพิ่มศักยภาพของท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานีเป็นตลาดปลาเชิงท่องเที่ยวในการดึงดูดนักท่องเที่ยวและผู้ให้บริการ	

### ๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

### ๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี

### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

นักธุรกิจและผู้ลงทุน

### ๗. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

องค์การสะพานปลาดำเนินการจัดหาผู้สนใจเช่าพื้นที่โดยการยื่นซองประมูล

### ๘. ค่าใช้จ่าย และงบประมาณ

เอกชนผู้ได้รับสิทธิเป็นผู้ลงทุน

### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ องค์การสะพานปลามีรายได้ ค่าจัดหาผลประโยชน์ ค่าเช่า และค่าบริการอื่นๆ จากโครงการพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี

๙.๒ เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพจากการบริหารทรัพย์สิน โดยเอกชนเป็นผู้ลงทุน

### ๑๐. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๑



## ๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

แผนงาน/ โครงการ	โครงการปรับปรุงอาคารและให้สิทธิบริหารอาคารในพื้นที่บางส่วนของท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี					วันที่ประเมิน :	๑ มิถุนายน ๒๕๖๕					
ฝ่าย	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๑					แผนก :						
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้โครงการไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภทความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		
			โอกาส (Likelihood) ระดับ ๑ - ๕	ผลกระทบ (Impact) ระดับ ๑ - ๕	ระดับความเสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงานรองรับความเสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา และกำหนด เสร็จ	งบประมาณ	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	การจัดการ ความเสี่ยง (ดี/พอใช้/ อ่อน)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง, ปานกลาง, ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)
๑	ไม่มีผู้ยื่นประมูล	OR๑	๕	๓	สูง	สื่อสารประชาสัมพันธ์ในสื่อที่หลากหลายช่องทาง	สป.ทร.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	สูง	ดี	ปานกลาง
๒	การจัดการประมูลไม่เป็นไปตามขั้นตอน	OR๒	๕	๒	ปานกลาง	จัดทำคู่มือและซักซ้อมความเข้าใจในการดำเนินการทุกขั้นตอน	สป.ทร.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปานกลาง	ดี	ค่อนข้างต่ำ

ประเภทความเสี่ยง : ๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk : SR) ๒. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : OR) ๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : FR)  
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk : CR)



## โครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓

### ๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลามีความประสงค์จะทำการจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือ และตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓ สถานที่ก่อสร้างตั้งอยู่ที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ตำบลอ่างศิลา อำเภอ เมือง จังหวัดชลบุรี และราคากลางของงานก่อสร้างครั้งนี้ ๑๐,๙๓๖,๒๐๘.๙๙ บาท (สิบล้านเก้าแสนสามหมื่นหกพันสองร้อยแปดบาทเก้าสิบบาทเก้าสตางค์)

ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา เป็นตลาดประมงขนาดใหญ่ที่สามารถรองรับกิจกรรม และธุรกิจ ประมงจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำที่สำคัญ มีสัตว์น้ำทั้งทางเรือและทางบกเข้ามาจำหน่ายภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ซึ่งเป็นแหล่งรวมวัตถุดิบสัตว์น้ำ รองรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) และผู้ประกอบการรายย่อย ปัจจุบันโครงสร้างพื้นฐานภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาได้มีการขยายอาคารและสิ่งก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อสอดคล้องกับแผนพัฒนาขององค์การสะพานปลา รองรับการค้าขายตัวทางเศรษฐกิจยุทธศาสตร์จังหวัด และยุทธศาสตร์ชาติตามนโยบายของรัฐบาล

ในปี พ.ศ.๒๕๖๐ องค์การสะพานปลาได้รับงบประมาณ เพื่อพัฒนาปรับปรุงก่อสร้างสำนักงานท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา และตลาดประมงพื้นบ้านท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ให้มีความทันสมัยถูก สุขอนามัยและมาตรฐาน เพื่อให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำที่ได้จากการทำประมงพื้นบ้านและเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดชลบุรีและจังหวัดชายฝั่งตะวันออก ซึ่งได้เปิดให้บริการแล้วแต่ยังมีบางส่วนที่ต้อง มีการปรับปรุงเพิ่มเติมบริเวณพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความสะอาดสบาย เพิ่มความสวยงามและความปลอดภัย ให้เหมาะสมในการใช้บริการของประชาชนนักท่องเที่ยวทั่วไป

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อปรับปรุงพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาให้เหมาะสมในการใช้บริการของประชาชนนักท่องเที่ยวทั่วไป ครอบคลุมทุกฤดูกาล

๒.๒ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความสะอาดสบาย ความสวยงาม และความปลอดภัยของการ ให้บริการภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา

๒.๓ เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจการท่องเที่ยวในจังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)

### ๓. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ผลสัมฤทธิ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ผลผลิต (Output)	ก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือ และตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓ เสร็จตามระยะเวลา	ก่อสร้างปรับปรุงเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด
ผลลัพธ์ (Outcome)	เชิงปริมาณ จำนวนนักท่องเที่ยวท่าเทียบเรือ และตลาดประมงอ่างศิลาเพิ่มมากขึ้น	ค่าแรกเข้าไม่น้อยกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท ค่าเช่ารายปีไม่น้อยกว่า ๑๕๐,๐๐๐ บาท

	เชิงคุณภาพ	เพิ่มประสิทธิภาพ ความสะอาดสบาย ความสวยงาม และความปลอดภัยของการให้บริการภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา
--	------------	---

#### ๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

จัดทำระบบสาธารณูปโภค งานปรับปรุงหลังคา งานวางระบายน้ำแผงร้านค้า งานระบบไฟฟ้า และงานประปา เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความสะอาดสบาย ความสวยงาม และความปลอดภัยของการให้บริการภายในท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ภายในระยะเวลาดำเนินการก่อสร้าง ๒๑๐ วัน แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๖

#### ๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา

#### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

นักท่องเที่ยว ผู้บริโภคอาหารทะเล ผู้ประกอบการร้านค้าในตลาดประมงอ่างศิลา

#### ๗. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

องค์การสะพานปลาดำเนินการจัดจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงท่าเทียบเรือ และตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓ สถานที่ก่อสร้างตั้งอยู่ที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ตำบลอ่างศิลา อำเภอ เมือง จังหวัดชลบุรี และราคากลางของงานก่อสร้างครั้งนี้ ๑๐,๙๓๖,๒๐๘.๙๙ บาท (สิบล้านเก้าแสนสามหมื่นหกพันสองร้อยแปดบาทเก้าสิบบาทเก้าสตางค์)

#### ๘. ค่าใช้จ่าย และงบประมาณ

งบประมาณค่าก่อสร้าง วงเงิน ๑๐,๙๓๖,๒๐๘.๙๙ บาท (สิบล้านเก้าแสนสามหมื่นหกพันสองร้อยแปดบาทเก้าสิบบาทเก้าสตางค์)

#### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

##### ๙.๑ ทางด้านเศรษฐกิจ

๙.๑.๑ สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจในการใช้ที่ดินได้ประโยชน์สูงสุดเต็มศักยภาพ

๙.๑.๒ เป็นแหล่งรายได้หลักของชาวประมงและผู้ค้าสัตว์น้ำในชุมชนอ่างศิลาและประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียง โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากนักท่องเที่ยวที่ก่อให้เกิดการจ้างงานและอาชีพแก่ประชาชนในพื้นที่

๙.๑.๓ กระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวเชิงคุณภาพของ อ.อ่างศิลา จ.ชลบุรี

##### ๙.๒ ทางด้านสังคม

๙.๒.๑ ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาได้รับการบูรณะขึ้นใหม่ ได้มาตรฐานความปลอดภัย ถูกสุขอนามัย สามารถบูรณาการใช้ประโยชน์ร่วมกันได้โดยสะดวกระหว่างชาวประมงพื้นบ้าน ผู้จำหน่ายสินค้า (สัตว์น้ำผลิตภัณฑ์ประมง สินค้าสัตว์น้ำแปรรูป) นักท่องเที่ยว ภัตตาคาร ร้านอาหาร รวมถึงประชาชนใน จังหวัดชลบุรีและพื้นที่ใกล้เคียง

๙.๒.๒ ก่อให้เกิดการจ้างแรงงานในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น ช่วยลดปัญหาการว่างงาน

๙.๒.๓ ผู้บริโภคสินค้าอาหารทะเลสด และร้านอาหารซีฟู้ดในบริเวณท่าเทียบเรือ ประมงอ่างศิลา ได้บริโภคสินค้าสัตว์น้ำที่สด สะอาด ถูกหลักอนามัย สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ความมั่นคงทาง อาหาร (food safety) และอาหารปลอดภัย (food security) ของรัฐบาล



## ๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

แผนงาน/ โครงการ	โครงการโครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา ระยะที่ ๓					วันที่ประเมิน :	๑ มิถุนายน ๒๕๖๕					
ฝ่าย	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๑					แผนก :						
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้โครงการ ไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภท ความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		
			โอกาส (Likelihood) ระดับ ๑ - ๕	ผลกระทบ (Impact) ระดับ ๑ - ๕	ระดับความเสี่ยง (สูง,กลาง,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงานรองรับความเสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา และกำหนด เสร็จ	งบประมาณ	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง,ต่ำ)	การจัดการ ความเสี่ยง (ดี/พอใช้/ อ่อน)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง, ปานกลาง, ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)
๑	ไม่มีผู้ยื่นประมูล	OR๑	๕	๓	สูง	สื่อสารประชาสัมพันธ์ในสื่อที่ หลากหลายช่องทาง	สป.ทร.สพด.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	สูง	ดี	ปานกลาง
๒	การจัดการประมูลไม่เป็นไปตาม ขั้นตอน	OR๒	๕	๒	ปานกลาง	จัดทำคู่มือและซักซ้อมความเข้าใจ ในการดำเนินการทุกขั้นตอน	สป.ทร.สพด.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปานกลาง	ดี	ค่อนข้างต่ำ
๓	ระยะเวลาการปรับปรุงก่อสร้างไม่ เป็นไปตามกำหนด	SR๒	๕	๔	สูงมาก	วางแผนควบคุมงานปรับปรุง ก่อสร้างให้เป็นไปตามระยะของ โครงการ	สป.ทร.สวส.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	สูงมาก	ดี	ปานกลาง

ประเภทความเสี่ยง : ๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk : SR) ๒. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : OR) ๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : FR)  
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง (Compliance Risk : CR)

## โครงการพัฒนาพื้นที่ตลาดสินค้าประมง ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต

### ๑. หลักการและเหตุผล

ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต มีที่ตั้งอยู่ที่ริมฝั่งคลองท่าจีน หมู่ ๑ ถนนศรีสุทัศน์ ตำบลรัชฎา อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต มีเนื้อที่ ๓๗๐ ไร่ ๓ งาน ๓๖ ตารางวา ซึ่งจังหวัดภูเก็ตเป็นจังหวัดที่มีรายได้จากการท่องเที่ยวอันดับ ๒ รองจากกรุงเทพมหานคร “ภูเก็ต ไข่มุกอันดามัน” ยังคว้าอันดับ ๑๐ สถานที่ท่องเที่ยวที่ดีที่สุดในโลก โดยอิงปัจจัยต่างๆ ของแต่ละสถานที่ อาทิ แหล่งท่องเที่ยว วัฒนธรรม อาหาร ความสะอาดสบายในการเดินทาง ฯลฯ จึงทำให้ภูเก็ตเป็นหนึ่งในที่หมายต้นๆ ของนักท่องเที่ยวทั่วโลกองค์การสะพานปลา มีแผนดำเนินการพัฒนาท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต ที่จะเป็นแหล่งท่องเที่ยวสร้างรายได้ที่ยั่งยืนในอนาคตตามนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ขับเคลื่อนมาอย่างต่อเนื่อง คือ อาหารปลอดภัย (Food Safety) และส่งเสริมการส่งออก ซึ่งมีเป้าหมายพัฒนาคุณภาพสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่น เพิ่มการจ้างงาน และก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มสินค้าสัตว์น้ำ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันการส่งออกสัตว์น้ำ รวมทั้งผลักดันให้ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ตให้เป็น “เมืองประมงเชิงท่องเที่ยวและอนุรักษ์ป่าชายเลน สิเหร่ จังหวัดภูเก็ต (Phuket Sire Fishery Town)” และผลักดันให้จังหวัดภูเก็ตเป็นศูนย์กลางด้านการประมงในภูมิภาค และปรับปรุงสภาพแวดล้อมโดยรอบพื้นที่โครงการให้มีมาตรฐานเหมาะสมกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน และเป็นตลาดปลาเชิงท่องเที่ยวของประเทศไทยประกอบไปด้วยท่าเทียบเรือประมงถูกสุขอนามัย ตลาดอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย ทั้งการค้าส่งและการค้าปลีกอาหารทะเล ผักผลไม้และ สินค้าต่างๆ รวมไปถึงการสร้างแหล่งท่องเที่ยวในเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่ ฯลฯ

องค์การสะพานปลา จึงได้ดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาพื้นที่ตลาดสินค้าประมง ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต เพื่อให้สามารถเปิดประมูลพื้นที่ของท่าเทียบเรือประมงภูเก็ตให้นักลงทุนและผู้ประกอบการที่มีความสนใจในการเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผังแม่บท (Master Plan) การพัฒนาท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการพัฒนาท่าเทียบเรือประมงภูเก็ตให้เป็น “เมืองประมงเชิงท่องเที่ยวและอนุรักษ์ป่าชายเลน สิเหร่ จังหวัดภูเก็ต (Phuket Sire Fishery Town)” ต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ตในการสร้างตลาดสินค้าประมงแห่งใหม่
๒. เพื่อเป็นช่องทางการสร้างรายได้เพิ่มให้กับท่าเทียบเรือประมงภูเก็ตและขององค์การสะพานปลา

๓. เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทย

### ๓. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ผลสัมฤทธิ์		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ผลผลิต (Output)		ระยะเวลาได้ผู้รับสิทธิ	ภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
ผลลัพธ์ (Outcome)	เชิงปริมาณ	รายได้จากการประมูล	ไม่น้อยกว่า ๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท
	เชิงคุณภาพ	สร้างศักยภาพของท่าเทียบเรือประมงภูเก็ตในเชิงพาณิชย์เพื่อดึงดูดผู้บริโภคระยะยาว ประชาชนทั่วไป และนักท่องเที่ยว	

### ๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

### ๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต

### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

นักธุรกิจและผู้ลงทุน

### ๗. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

องค์การสะพานปลาดำเนินการจัดหาผู้สนใจเช่าพื้นที่ โดยการยื่นซองประมูล

### ๘. ค่าใช้จ่าย และงบประมาณ

เอกชนผู้ได้รับสิทธิเป็นผู้ลงทุน

### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ สร้างรายได้จากการค้าขายและการท่องเที่ยวให้กับจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทย

๙.๒ ส่งเสริมให้จังหวัดภูเก็ตและประเทศไทยมีสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ

๙.๓ สร้างรายได้และผลประโยชน์ที่ดีขึ้นให้กับองค์การปลาในระยะยาว

### ๑๐. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๒

สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม ฝ่ายสินเชื่อบริหารการตลาด



## ๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

แผนงาน/ โครงการ	โครงการพัฒนาพื้นที่ตลาดสินค้าประมง ทำเทียบเรือประมงภูเก็ต				วันที่ประเมิน :	๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๕						
ฝ่าย	ฝ่ายสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง ๒				แผนก :							
ลำดับ	ประเด็น ความเสี่ยงที่ ทำให้ โครงการ ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ประเภท ความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		
			โอกาส (Likelihood) ระดับ ๑ - ๕	ผลกระทบ (Impact) ระดับ ๑ - ๕	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง ,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงานรองรับความ เสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/ สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาและ กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง , ปานกลาง ,ต่ำ)	การจัดการ ความเสี่ยง (ดี/พอใช้/ อ่อน)	ระดับความ เสี่ยงที่ เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้าง สูง,ปานกลาง ,ค่อนข้างต่ำ ,ต่ำ)
๑	ไม่มีผู้ยื่น ประมูล	OR๑	๕	๓	สูง	สื่อสารประชาสัมพันธ์ในสื่อที่ หลากหลายช่องทาง	สป.ทร.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	สูง	ดี	ปานกลาง

ประเภทความเสี่ยง : ๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk : SR) ๒. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : OR) ๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : FR)

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง (Compliance Risk : CR)



## โครงการสำรวจความพึงพอใจและความคาดหวังของผู้ประกอบการและผู้ให้บริการ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

### ๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลามีหน่วยงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงกระจายอยู่ชายฝั่งทะเลทั้งด้านอ่าวไทยและอันดามัน รวม ๑๘ แห่ง สามารถบริการด้านการขนถ่ายและการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำให้แก่ผู้บริการทุกภาคส่วน ได้แก่ ผู้ประกอบการ และผู้ให้บริการของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงได้อย่างทั่วถึง องค์การสะพานปลาเป็นหน่วยงานให้บริการด้านการประมงทำให้มีความจำเป็นต้องมีการปรับปรุงพัฒนางานบริการให้มีประสิทธิภาพบนรากฐานของความพึงพอใจของภายนอก

การศึกษาและสำรวจความพึงพอใจและความคาดหวังของผู้ประกอบการและผู้ให้บริการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา จะเป็นข้อมูลที่สำคัญในการปรับปรุง พัฒนาสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมงแต่ละแห่ง ทั้งด้านสุขอนามัยของสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ เจ้าหน้าที่และวิธีการต่างๆ รวมไปถึงคุณภาพการให้บริการที่ส่งผลต่อการเข้ามาใช้บริการการซื้อขายและขนถ่ายสัตว์น้ำขององค์การสะพานปลาที่จะต้องปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องไม่มีที่สิ้นสุด เพื่อเป็นการรักษาฐานลูกค้าและสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่ซึ่งจะส่งผลต่อรายได้และผลประโยชน์ขององค์การสะพานปลา

### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสำรวจความพึงพอใจของผู้ประกอบการ และผู้ให้บริการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา
๒. เพื่อนำผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ประกอบการ และผู้ให้บริการ จัดทำเป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมายโครงการ

ร้อยละผู้ตอบแบบสอบถามของผู้ใช้บริการประกอบด้วย ผู้ประกอบการ และผู้ให้บริการของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงทุกแห่งขององค์การสะพานปลา ร้อยละ ๘๐

### ๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

### ๕. สถานที่ดำเนินการ

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงทุกแห่งขององค์การสะพานปลา

### ๖. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินโครงการ

๑. ขออนุมัติแผนงาน/โครงการ
๒. แต่งตั้งคณะกรรมการ
  - ๒.๑ คณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR)
  - ๒.๒ คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง
  - ๒.๓ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ
๓. นำเสนอ ผอ. ให้ความเห็นชอบร่างขอบเขตงาน (TOR)
๔. ออกประกาศขอบเขตงาน (TOR)



## ๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

แผนงาน/ โครงการ	โครงการศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและผู้ประกอบการที่ใช้บริการ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา					วันที่ประเมิน :	๒๒ กรกฎาคม ๒๕๖๖					
ฝ่าย	สินเชื่อและบริหารการตลาด					แผนก :	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม					
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้โครงการ ไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภท ความเสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หลังจากการจัดการความเสี่ยง		
			ผลกระทบ (Impact) ระดับ ๑ - ๕	โอกาส (Likelihood) ระดับ ๑ - ๕	ระดับความเสี่ยง (สูง,กลาง,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงานรองรับความเสี่ยง (กรณีที่มีความเสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาและ กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ระดับความเสี่ยง (สูง,กลาง,ต่ำ)	การจัดการ ความเสี่ยง (ดี/พอใช้/อ่อน)	ระดับความ เสี่ยงที่เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง, ,ปานกลาง, ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)
๑	ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการ สำรวจความพึงพอใจและความคาดหวัง และดำเนินการไม่ถูกต้องตามระเบียบ การวิจัยเชิงสำรวจ	OR	๔	๓	สูง	ประสานความร่วมมือไปยังมหาวิทยาลัยที่มี ผลงานและมีประสบการณ์ด้านการทำวิจัย พร้อมทั้งกำหนดรายละเอียดในข้อเสนอทาง เทคนิคให้สมบูรณ์ตามระเบียบวิธีวิจัยเชิง สำรวจ	สบตส.	มิ.ย. ๖๖		สูง	ปานกลาง	ปานกลาง
๒	สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา (COVID-19) ไม่สามารถ ที่จะเก็บข้อมูลเชิงภาคสนามได้	SR	๕	๕	สูงมาก	- การกำหนดรายละเอียดที่สามารถใช้ระบบ การสำรวจผ่านระบบออนไลน์ โดยใช้กลไก ความร่วมมือจาก สป.ทร. - การกำหนดกลุ่มเป้าหมายให้ชัด และ สื่อสารโดยตรงกับกลุ่มเป้าหมายผ่านกลไก เครือข่ายของแพปลา ท่าเรือ หรือสมาคม	สบตส.	มิ.ย. ๖๖		สูง	ปานกลาง	ปานกลาง

ประเภทความเสี่ยง : ๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk : SR)  
๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : FR)

๒. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : OR)  
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง (Compliance Risk : CR)

## โครงการความร่วมมือตลาดปลาอาเซียน (ASEAN Fish Market Cooperation : AFMC) ระยะ ๒

### ๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลาเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ที่ปัจจุบันเปิดให้บริการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงทั้งหมด ๑๗ แห่ง มีท่าเทียบเรือประมงที่มีศักยภาพเป็น Port State Measures (PSMA) ตามแนวชายฝั่งทะเลทั้งฝั่งอ่าวไทยและฝั่งทะเลอันดามัน ได้แก่ ท่าเทียบเรือประมงระนอง ท่าเทียบเรือประมงสงขลา ๒ (ท่าสะพาน) ท่าเทียบเรือประมงสตูล ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต และท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้มีการขยายบทบาทการดำเนินงานในด้านการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาการประมงอีกหลายประการ ทั้งในด้านการให้สินเชื่อเพื่อจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์การประมง และให้ความช่วยเหลือแก่สถาบันประมง ชุมชนประมง เพื่อส่งเสริมฐานะและสวัสดิการของชาวประมง และบูรณะหมู่บ้านการประมง โดยการนำสินค้าสัตว์น้ำจากกลุ่มชาวประมงมาจำหน่าย เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือและส่งเสริมรายได้ให้แก่ชาวประมงอีกทางหนึ่ง อีกทั้งสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลายังมีส่วนสำคัญในการเป็นท่าเทียบเรือต้นแบบที่จะสามารถสนับสนุนกรมประมง ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการกีดกันทางการค้าในภาคอุตสาหกรรมการประมงจากต่างชาติ อันเนื่องมาจากการขาดการควบคุมและป้องกันการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal Unreported and Unregulated : IUU Fishing) องค์การสะพานปลาจึงได้ดำเนินการจัดทำ “โครงการความร่วมมือตลาดปลาอาเซียน (ASEAN Fish Market Cooperation : AFMC)” โดยองค์การสะพานปลา จะแสวงหาความร่วมมือ และองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการประมงจากประเทศสมาชิกในอาเซียน ไม่ว่าจะเป็นประเทศที่มีตลาดปลาที่สำคัญของเอเชีย เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศพม่า ประเทศญี่ปุ่น ฯลฯ เป็นต้น

### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศในด้านตลาดซื้อขายและขนถ่ายสัตว์น้ำ
๒. เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการสุขอนามัย และความร่วมมือต่างๆ ในด้านการประมงที่เป็นประโยชน์ในตลาดซื้อขายและขนถ่ายสัตว์น้ำ
๓. เพื่อหารือถึงแนวทางการซื้อขายผลิตภัณฑ์สินค้าอาหารทะเลและผลิตภัณฑ์สินค้าอาหารทะเลแปรรูปซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต

### ๓. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ผลสัมฤทธิ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ผลผลิต (Output)	ร่วมกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น ร่วมลงนาม MOU จัดงานแสดงสินค้า ศึกษาดูงาน ต่างประเทศ เป็นต้น กับหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน	อย่างน้อย ๑ กิจกรรม

ผลลัพธ์ (Outcome)	เชิงปริมาณ	จำนวนหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศทั้งภาครัฐและเอกชนที่ อสป.ได้ร่วมกิจกรรมทางธุรกิจด้วย	อย่างน้อย ๑ องค์กร
	เชิงคุณภาพ	เกิดความร่วมมือทางธุรกิจ จากหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศทั้งภาครัฐและเอกชนในด้านต่างๆ	อสป. ได้เข้าร่วมกิจกรรมทางธุรกิจกับหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน กับอย่างเป็นทางการ

#### ๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

#### ๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

องค์การสะพานปลา

#### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

องค์กรหรือหน่วยงานระหว่างประเทศ

#### ๗. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

๑. ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน
๒. อสป. ได้รับการตอบรับหรือทาบถามจากหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อร่วมกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น ร่วมลงนาม MOU จัดงานแสดงสินค้า ศึกษาดูงานต่างประเทศ เป็นต้น
๓. ร่วมกิจกรรมทางธุรกิจกับหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน
๔. สรุปผลการดำเนินงาน

#### ๘. ค่าใช้จ่าย และงบประมาณ

งบประมาณดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๖

#### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. องค์การสะพานปลาเป็นที่รู้จักและเกิดเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรระหว่างประเทศ
๒. องค์การสะพานปลาได้รับองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการสุขอนามัยมาพัฒนาองค์กร
๓. องค์การสะพานปลาได้พัฒนาด้านการซื้อขายผลิตภัณฑ์สินค้าอาหารทะเล และผลิตภัณฑ์สินค้าอาหารทะเลแปรรูป เพื่อเป็นแนวทางแก่องค์การสะพานปลาต่อไป

#### ๑๐. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักยุทธศาสตร์และแผนงาน ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักงานบริหารตลาดและกิจกรรมสังคม ฝ่ายบัญชีการเงิน ฝ่ายส่งเสริมและโครงการพิเศษ



## ๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

แผนงาน/ โครงการ	โครงการความร่วมมือตลาดปลาอาเซียน (ASEAN Fish Market Cooperation : AFMC)					วันที่ประเมิน :	๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๕					
ฝ่าย	ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา					สำนักงาน :	สำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงาน					
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงที่ทำให้ โครงการ ไม่บรรลุเป้าหมาย	ประเภท ความ เสี่ยง SR/OR/ FR/CR	ก่อนการจัดการ			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		
			โอกาส (Likelihood) ระดับ ๑ - ๕	ผลกระทบ (Impact) ระดับ ๑ - ๕	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง ,ต่ำ)	มาตรการ/แผนงานรองรับ ความเสี่ยง (กรณีที่มีความ เสี่ยง สูง/สูงมาก)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาและ กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ระดับความ เสี่ยง (สูงมาก,สูง, ปานกลาง ,ต่ำ)	การจัดการ ความเสี่ยง (ดี/พอใช้/ อ่อน)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (สูง,ค่อนข้างสูง, ปานกลาง, ค่อนข้างต่ำ,ต่ำ)
๑	บุคลากร อสป.ไม่มีความสามารถ ด้านภาษาต่างประเทศ ในการ สื่อสาร	OR๒	๔	๔	สูงมาก	สรรหาบุคลากรที่มีทักษะ ความสามารถ ในการใช้ ภาษาต่างประเทศ มีความเข้าใจ ในการเรียนรู้และการสื่อสารได้ดี	สยศ.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	งบดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	สูงมาก	ดี	ปานกลาง
๒	อสป. ยังไม่เป็นที่รู้จักสำหรับ องค์กรหรือหน่วยงานระหว่าง ประเทศ	SR๑	๕	๔	สูงมาก	เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่ หลากหลาย เช่น การจัดงานอี เว้นท์กับหน่วยงานองค์กรระหว่าง ประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน	สยศ.			สูงมาก	ดี	ปานกลาง
๓	งบประมาณค่าใช้จ่ายในการ เดินทางไปร่วมจัดงานอีเว้นท์ที่ ต่างประเทศค่อนข้างสูง	FR๓	๕	๓	สูง	หาความร่วมมือจากองค์กรภาครัฐ ในการร่วมกิจกรรมหรือเชิญชวน ให้องค์กรหรือหน่วยงานระหว่าง ประเทศเดินทางมาประเทศไทย	สยศ.			สูง	ดี	ปานกลาง
๔	ด้วยกฎข้อระเบียบในการอนุมัติ การเดินทางไปร่วมงานกับองค์กร หรือหน่วยงานระหว่างประเทศ	CR๔	๔	๓	สูง	วางแผนการดำเนินการล่วงหน้า เมื่อต้องเข้าร่วมกิจกรรมใน ต่างประเทศ	สยศ.			สูง	ดี	ปานกลาง

ประเภทความเสี่ยง : ๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk : SR) ๒. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : OR) ๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : FR)

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง (Compliance Risk : CR)

