



แผนปฏิบัติการ ประจำปี๒๕๖๑

องค์การสะพานปลา



องค์การสะพานปลา
Fish Marketing Organization

องค์การสะพานปลา สร้างคุณค่าประมงไทย

คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑ ขององค์การสะพานปลา ได้จัดขึ้นภายใต้แนวทางการบูรณาการระหว่างยุทธศาสตร์ของรัฐบาล หรือยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปียุทธศาสตร์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับยุทธศาสตร์องค์การสะพานปลา ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินขององค์การสะพานปลาในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มีแผนงานและโครงการ ที่สามารถขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลได้อย่างเป็นรูปธรรม สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งในส่วนของการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาเอง ในส่วนของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตลอดจนนโยบายของรัฐบาล

ทั้งนี้องค์การสะพานปลาได้รวบรวมโครงการภายใต้แผนงานและยุทธศาสตร์จากหน่วยงานทุกฝ่ายจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑ รวมจำนวน ๒๗ โครงการ ดังมีรายละเอียดปรากฏในแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑

สำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงาน

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๕
บทที่ ๒ รายละเอียดโครงการ	๙
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน	๑๒
แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	
๑) โครงการก่อสร้างขยายโรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต	๑๓
๒) โครงการก่อสร้างโรงบรรจุและ凍สัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงชุมพร	๑๕
๓) โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ	๑๘
๔) โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	๒๐
๕) โครงการปรับปรุงโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงสตูล	๒๓
๖) โครงการท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน	๒๖
เพื่อการพัฒนาตลาดกลางสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย	
๗) โครงการยกระดับมาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพท่าเทียบเรือประมงชุมพร	๒๙
๘) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเกษตรและพาณิชย์ที่ท่าเทียบเรือ	๓๑
นราธิวาส	
๙) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา	๓๓
๑๐) โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาสมุทรปราการ	๓๘
กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน	๔๐
แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมาย/ยั่งยืน	
๑) โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ท่าเทียบเรือประมง สินค้าประมง และถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้แอปพลิเคชันออกหนังสือ	๔๑
กำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application)	
๒) โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา	๔๕
กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง	๔๘
แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	
๑) โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย(โครงการ	๔๙
๑๖)	

กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ	๕๗
แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป	
๑) โครงการขับเคลื่อนธุรกิจตลาดสหกรณ์ประมง	๕๘
๒) โครงการสร้างประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า	๖๑
แผนงานจัดทำแผนแม่บทพัฒนาในการอสังหาริมทรัพย์องค์การสะพานปลา	
๑) โครงการพัฒนาสินทรัพย์สะพานปลาสมุทรสาคร	๖๓
กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ	๖๖
แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	
๑) โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของพนักงานองค์การสะพานปลา	๖๗
๒) โครงการปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน(Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑	๖๙
๓) โครงการปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร	๗๑
๔) โครงการพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตามแผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑	๗๓
แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ(MIS)	
๑) โครงการระบบสารสนเทศสนับสนุนสมรรถนะในการทำงาน (Competency/KM)และการประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (KPI)	๗๙
แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร	
๑) โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ(เรือธงไทย)	๘๑
๒) โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์(EVM)	๘๕
๒) แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๑	๘๗
๓) แผนตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๑	๙๐
แผนงานประชาสัมพันธ์องค์กร	
๑) โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา	๙๑
แผนงานสร้างเสริมระบบธรรมาภิบาลในองค์กร	
๑) โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของหน่วยงาน	๙๖

บทที่ ๑ บทนำ

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายการขับเคลื่อนประเทศไทยโดยได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ขึ้น พร้อมทั้งให้ทุกส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจจัดทำยุทธศาสตร์การดำเนินงานของหน่วยงานให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ทั้งนี้เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินการที่มีความเชื่อมโยงหรืออุปสรรคร่วมกันเพื่อ ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อประเทศชาติอันจะนำไปสู่วิสัยทัศน์ของรัฐบาล คือ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑ องค์การสะพานปลาจึงได้ดำเนินการภายใต้ นโยบายรัฐบาล โดยการจัดทำยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานและโครงการให้มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของ ชาติ ๒๐ ปีและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

๑. **ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ คือ**
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ
๒. **ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ คือ**
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และยกระดับมาตรฐานสินค้า
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ
๓. **ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ คือ**
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และยกระดับมาตรฐานสินค้า
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ
๔. **แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ คือ**
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ชาติ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ Thailand ๔.๐และแผนDE
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

สำหรับการจัดทำยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานและโครงการต่างๆขององค์การสะพาน ปลา ได้ดำเนินการโดยเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ และแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“ ศูนย์กลางตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล ”

พันธกิจ

๑. **ให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพมาตรฐานถูกสุขอนามัยและเป็นธรรม** โดยจัดให้มีสถานที่ขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานสุขอนามัย รวมถึงระบบตลาดที่เป็นธรรม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น เพื่อให้บริการแก่ชาวประมง ผู้ประกอบการ และผู้บริโภค

๒. ส่งเสริมฐานะสวัสดิการของชาวประมง สนับสนุนและพัฒนาอาชีพการประมง เป็น การช่วยเหลือโดยใช้เงินทุนส่งเสริมการประมง เพื่อส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ การประกอบอาชีพ และบูรณะ หมู่บ้านประมง รวมถึงสนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานให้กับสถาบันการประมงต่างๆ การสนับสนุน งานวิจัยด้านประมง และการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรชาวประมง

๓. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารฐานะการเงินที่มั่นคงขององค์กร โดยการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการหารายได้จากการดำเนินงานตามภารกิจ และการบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์

๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดย การเพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรในองค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ

ยุทธศาสตร์องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๒ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. พัฒนาตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

การพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล เป็นยุทธศาสตร์ที่มุ่งเน้น ในการยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมงไทยสู่มาตรฐานสากลตั้งแต่ด้านโครงสร้างพื้นฐานของตลาดสัตว์น้ำ และทำเทียบเรือประมงที่จะต้องได้มาตรฐานด้านสุขอนามัยตลอดจน การขนถ่ายและการดูแลรักษาสัตว์น้ำที่ จะต้องได้มาตรฐานสุขอนามัยเช่นกัน นอกจากนี้ยังต้องให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการทำประมงที่ถูก กฎหมายและยั่งยืนตลอดจน เสริมสร้างเข้มแข็งให้แก่ ชาวประมง สถาบันประมง ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ยุทธศาสตร์นี้สามารถขับเคลื่อนตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในด้านการ สร้างความสามารถในการแข่งขันและการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้าตามลำดับ

๒. ยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร

การยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร เป็นการดำเนินงานใน เชิงบูรณาการที่จะต้องยกระดับองค์กรในด้านต่างๆ ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพในทางธุรกิจ การเพิ่มขีด ความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งจะต้องมีการบริหารจัดการทั้งด้านการประยุตน์นวัตกรรมที่พัฒนา อย่างรวดเร็วที่เหมาะสมกับองค์กร การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การ พัฒนาทรัพยากรบุคคล การประชาสัมพันธ์องค์กร การพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจขององค์กร ใน การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการ จัดเก็บรายได้ เป็นต้น

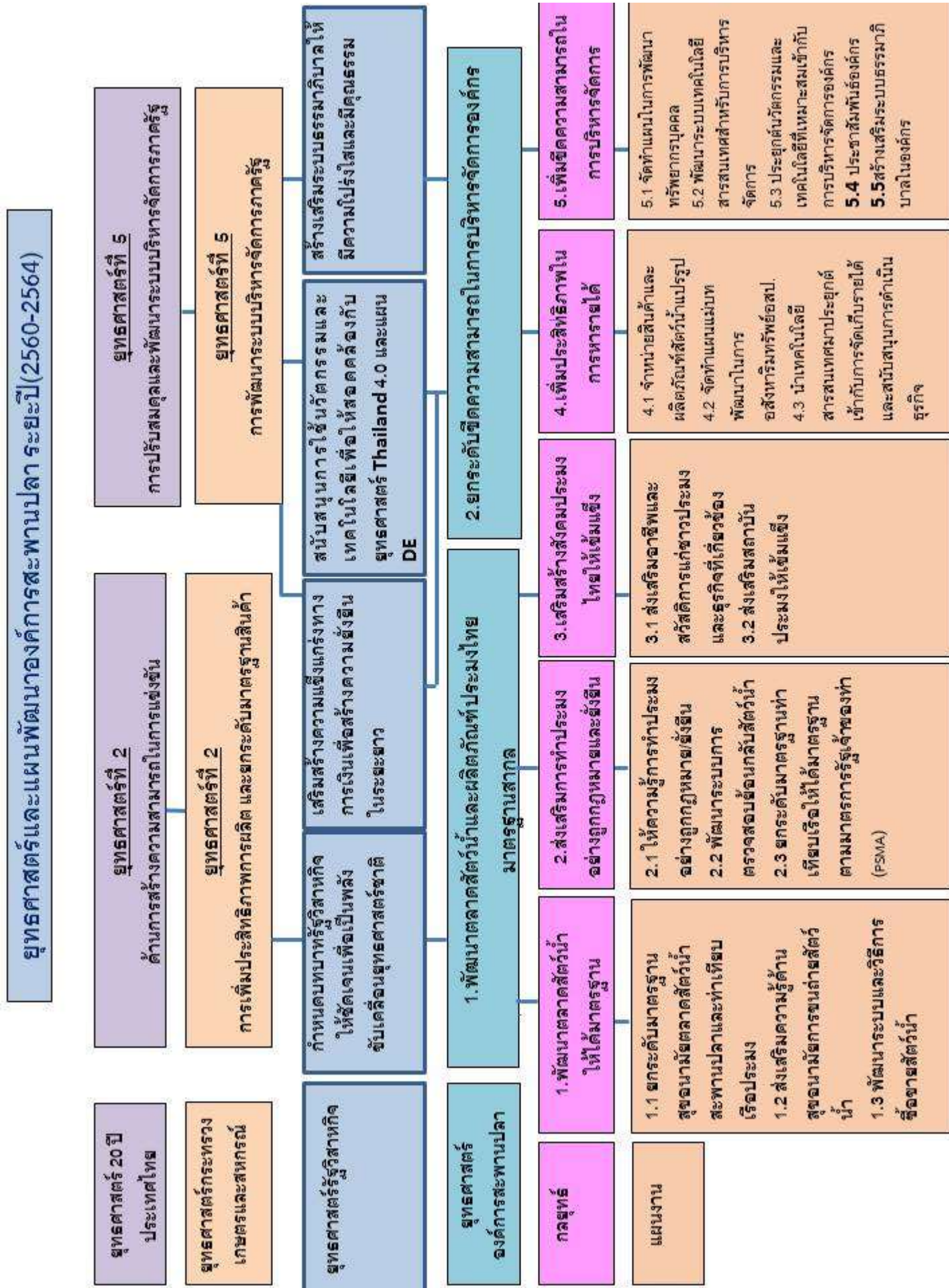
ยุทธศาสตร์องค์การสะพานปลา กำหนดไว้ ๒ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

- ๑) กลยุทธ์พัฒนาตลาดสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน
- ๒) กลยุทธ์ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน
- ๓) กลยุทธ์เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

๒. ยุทธศาสตร์ยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร

- ๑) กลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้
- ๒) กลยุทธ์เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการ



แผนปฏิบัติการประจำปี 2561 องค์การสะพานปลา

วิสัยทัศน์

ตลาดสดคึกคักและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

พันธกิจ

1. ให้บริการตลาดสดคึกคักที่มีคุณภาพมาตรฐานถูกสุขอนามัยและเป็นธรรม
2. ส่งเสริมฐานะสวัสดิการของชาวประมงสนับสนุนและพัฒนาอาชีพการประมง
3. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารฐานการเงินที่มีมั่นคงขององค์กร
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้

ยุทธศาสตร์

1. พัฒนาตลาดสดคึกคักและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

2. ยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร

กลยุทธ์

1. พัฒนาตลาดสดคึกคักให้ได้มาตรฐาน

2. ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

3. เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

4. เพิ่มประสิทธิภาพในการหาขายได้

5. เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการ

แผนงาน

1.1 ยกกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสดคึกคัก สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
1.2 ส่งเสริมความรู้ด้านสุขอนามัยการขนถ่ายสดคึกคัก
1.3 พัฒนาระบบและวิธีการซื้อขายสดคึกคัก

2.1 ให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายยั่งยืน
2.2 พัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสดคึกคัก
2.3 ยกกระดับมาตรฐานท่าเทียบเรือให้ได้มาตรฐานตามมาตรฐานรัฐเจ้าของท่า (PSMA)

3.1 ส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
3.2 ส่งเสริมสถาบันประมงให้เข้มแข็ง

4.1 จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สดคึกคักแปรรูป
4.2 จัดทำแผนแม่บทพัฒนาในการส่งเสริมทรัพยากร
4.3 นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการจัดเก็บรายได้และสนับสนุนการค้าเป็นธุรกิจ

5.1 จัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
5.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ
5.3 ประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร
5.4 ประชาสัมพันธ์องค์กร

โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2561

บทที่ ๒ แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑

แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑ ขององค์การสะพานปลา มีแผนงาน/โครงการภายใต้ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ รวม ๒๗ โครงการ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงไทยมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาตลาดสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน

การพัฒนาการตลาดสัตว์น้ำ จัดเป็นภารกิจหลักขององค์การสะพานปลา ซึ่งได้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมอยู่ตลอดเวลาทำให้องค์การสะพานปลาต้องปรับแผนการดำเนินงานเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการพัฒนาอาจแยกได้เป็นสองส่วนใหญ่ๆ ได้แก่ การพัฒนาสิ่งปลูกสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ หรือด้าน hardware และการพัฒนาด้านการบริหารจัดการระบบตลาด ตลอดจนระบบข้อมูลข่าวสารต่างๆหรือ software โดยองค์การสะพานปลาได้กำหนดแผนงานและโครงการในปี ๒๕๖๑ ประกอบด้วย ๒ แผนงาน รวม ๘ โครงการ รายละเอียดดังนี้

๑.๑ แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

- ๑) โครงการก่อสร้างขยายโรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต
- ๒) โครงการก่อสร้างโรงบรรจุและดองสัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงชุมพร
- ๓) โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ
- ๔) โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี
- ๕) โครงการปรับปรุงโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงสตูล
- ๖) โครงการท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน
เพื่อการพัฒนาตลาดกลางสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย
- ๗) โครงการยกระดับมาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพท่าเทียบเรือประมงชุมพร
- ๘) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเกษตรและพาณิชย์ที่ท่าเทียบเรือนราธิวาส
- ๙) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา
- ๑๐) โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาสมุทรปราการ

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

เพื่อส่งเสริมการทำประมงถูกกฎหมาย สู้ความอย่างยั่งยืน พร้อมลดปัญหา สร้างภาพลักษณ์ โครงการนี้จะเป็นการพัฒนาความรู้ ยกระดับให้กับกลุ่มเป้าหมายให้เล็งเห็นความสำคัญและความจำเป็นของกฎหมาย โทษ ข้อกำหนดและประโยชน์ต่างๆ จากพระราชบัญญัติการประมง พ.ศ.๒๕๕๘ พระราชกำหนดการประมง พ.ศ.๒๕๕๘ เป็นการปรับเปลี่ยน พัฒนา ยกระดับ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ให้เป็นสถานที่ขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐาน EU โดยมุ่งหวังให้สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาทุกเป็นที่ยอมรับทั้งตลาดส่งออกและผู้บริโภคภายในประเทศ ประกอบด้วย ๒ แผนงาน รวม ๒ โครงการ

๒.๑ แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

- ๑) โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ท่าเทียบเรือประมง สินค้าประมง และถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้แอปพลิเคชันออก หนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application)

๒) โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับการสะพานปลา

กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

เป็นหนึ่งในวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่กำหนดในพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ.๒๕๔๖ ได้แก่ การจัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการหรืออาชีพของชาวประมง จัดเป็นภารกิจเชิงสังคมซึ่งองค์การสะพานปลาให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทั้งกับกลุ่มชาวประมงและผู้ประกอบการธุรกิจประมงต่างๆ รายละเอียด ดังนี้

๓.๑ แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

๑) โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย(โครงการ๑๖)

กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้

จากการที่รายได้หลักจากการดำเนินงานด้านการให้บริการสถานที่ขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำมีแนวโน้มลดลงตามภาวะประมงในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้องค์การสะพานปลาต้องกำหนดกลยุทธ์ในการหารายได้เพิ่มจากกิจกรรมอื่นๆ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมประมงในบริเวณพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่างๆ เช่น ก่อสร้างอาคารแพปลา , ให้เช่าพื้นที่แปรรูปสินค้าสัตว์น้ำ และเช่าพื้นที่โรงน้ำแข็งสำหรับรักษาคุณภาพสัตว์น้ำ โดยกำหนดแผนงานและโครงการภายใต้กลยุทธ์รายละเอียด ดังนี้

๔.๑ แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป

๑) โครงการขับเคลื่อนธุรกิจตลาดสหกรณ์ประมง

๒) โครงการสร้างประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า

๔.๒ แผนงานจัดทำแผนแม่บทพัฒนาในการส่งเสริมทรัพยากรองค์การสะพานปลา

๑) โครงการพัฒนาสินทรัพย์สะพานปลาสมุทรสาคร

กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ

เป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามพันธกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและเป็นไปตามนโยบายที่กระทรวงการคลังกำหนดรายละเอียด ดังนี้

๕.๑ แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑) โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description)

๒) โครงการปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน(Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑

๓) โครงการปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร

๔) โครงการพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถพนักงานองค์การสะพานปลา

๕.๒ แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ(MIS)

๑) โครงการระบบสารสนเทศสนับสนุนสมรรถนะในการทำงาน

(Competency/KM)และการประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (KPI)

๕.๓ แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหาร

จัดการองค์กร

๑) โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ(เรือธงไทย)

๒) โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์(EVM)

๓) แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๑

๔) แผนตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๑

๕.๔ แผนงานประชาสัมพันธ์องค์กร

๑) โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กรสะพานปลา

๕.๕ แผนงานสร้างเสริมระบบธรรมาภิบาลในองค์กร

๑) โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการ
ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของหน่วยงาน

กลยุทธ์ที่ ๑

พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน

รวม ๑ แผนงาน ๑๐ โครงการ ได้แก่

๑.๑ แผนงานยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยตลาดสัตว์น้ำ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

- ๑) โครงการก่อสร้างขยายโรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต
- ๒) โครงการก่อสร้างโรงบรรจุและตองสัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงชุมพร
- ๓) โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ
- ๔) โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี
- ๕) โครงการปรับปรุงโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงสตูล
- ๖) โครงการท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวนเพื่อการพัฒนาตลาดกลางสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย
- ๗) โครงการยกระดับมาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพท่าเทียบเรือประมงชุมพร
- ๘) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเกษตรและพาณิชยที่ท่าเทียบเรือนราธิวาส
- ๙) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา
- ๑๐) โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาสมุทรปราการ

โครงการก่อสร้างขยายโรงคลุมคัดเลือกลำน้ำทำเทียบเรือประมงภูเก็ต

๑. หลักการและเหตุผล

สัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำมีความสำคัญยิ่งต่อคนไทย ทั้งในแง่เป็นแหล่งอาหารโปรตีนที่สำคัญเนื่องจากราคาถูกกว่าโปรตีนจากเนื้อสัตว์ประเภทอื่น นอกจากนี้ยังเป็นภาคการผลิตที่สำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศเป็นแหล่งจ้างงานและสร้างรายได้ให้ประเทศชาติเป็นจำนวนมาก

ประเทศไทยมีผลผลิตทางการประมงสูงอยู่ในสิบลำดับแรกของโลก และเป็นผู้ส่งออกสินค้าประมงในอันดับต้นๆ ของโลก คิดเป็นมูลค่าการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำกว่าสองแสนล้านบาทในแต่ละปี แม้ว่าภาคการผลิตสินค้าสัตว์น้ำของไทยยังมีโอกาสขยายตัวได้อีก แต่การที่ไทยเป็นประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ ทำให้ถูกตัดสิทธิพิเศษทางการค้าต่างๆ รวมทั้งเป็นเป้าหมายของการตั้งเงื่อนไขทางการค้าในรูปแบบต่างๆ อีกด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่กำลังเกิดขึ้นอยู่ในขณะนี้ คือ เรื่องมาตรฐานสุขอนามัยของสินค้าสัตว์น้ำ โดยประเทศผู้นำเข้าสินค้าสัตว์น้ำรายใหญ่ของโลก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป แคนาดา ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ได้ร่วมกันกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบ คุณภาพ ตั้งแต่ขั้นตอนการจับสัตว์น้ำ การขนย้าย การคัดเลือกและตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบก่อนนำเข้าทำการแปรรูป รวมถึงมาตรฐานของท่าเทียบเรือประมงท่าขึ้นปลา และตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ

องค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่ให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำ โดยก่อสร้างสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงเพื่อให้บริการเรือประมงในการขนถ่ายสัตว์น้ำ เป็นตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ จัดเป็นบริการพื้นฐานทางการประมง เพื่อสร้างระบบและควมมีระเบียบในการซื้อขายสัตว์น้ำ องค์การสะพานปลาจึงเป็นกิจการสาธารณะที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ผลตอบแทนต่ำ ประกอบกับสิ่งก่อสร้างเดิมล้าสมัย ขาดทรุดโทรม ทำให้การบริหารจัดการท่าเทียบเรือประมงและสะพานปลาขาดประสิทธิภาพ มีปัญหาด้านมาตรฐานการบริการ และสุขอนามัย

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑. เพื่อจัดให้มีการบริหารจัดการด้านสุขอนามัย ในสะพานปลาท่าเทียบเรือประมงเป็นไปตามมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีของสะพานปลา แพปลา ท่าเทียบเรือประมงและตลาดกลาง
๒. เพื่อสร้างรากฐานและขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ โดยการแก้ปัญหาที่ทำท่าเทียบเรือประมง อันเป็นจุดเชื่อมต่อที่สำคัญระหว่างชาวประมง ผู้แปรรูป และผู้ส่งออก
๓. เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมโดยรอบพื้นที่โครงการ
๔. เพื่อให้ผู้ประกอบการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมประมง บุคลากรผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องสุขลักษณะการดูแลรักษาสินค้าสัตว์น้ำ
๕. เพื่อให้มีระบบการจัดการดูแลรักษาสินค้าสัตว์น้ำได้มาตรฐานและถูกต้องเหมาะสม

๓. เป้าหมายโครงการ

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๓ แห่งได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีของสะพานปลา แพปลา ท่าเทียบเรือประมงและตลาดกลาง กรมประมง

๔. ตัวชี้วัดโครงการ

จำนวนสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีของสะพานปลา แพปลา ท่าเทียบเรือประมง

๕. งบประมาณโครงการ

วงเงินก่อสร้าง ๕๔,๓๓๕,๕๐๐ บาท

๖. พื้นที่และขอบเขตของการดำเนินการ

ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต

๗. แผนการดำเนินงาน

๑. ดำเนินการสำรวจ ออกแบบพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
๒. ประเมินค่าใช้จ่ายการดำเนินงานโครงการ
๓. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ
๔. ดำเนินการ ซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง และโครงสร้างพื้นฐาน
๕. ติดตามและประเมินผล

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับของโครงการ

๑. สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา ได้รับมาตรฐานสุขอนามัยของกรมประมง และผ่านการตรวจสอบของคณะผู้แทนจากสหภาพยุโรป
๒. รักษาตลาดส่งออกสินค้าประมงและผลิตภัณฑ์ของไทย และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมประมง
๓. สร้างมูลค่าเพิ่ม(Value Added) ให้กับสินค้าสัตว์น้ำที่ขนถ่ายและจำหน่ายผ่านหน่วยงานขององค์การสะพานปลา และลดการสูญเสียจากการขนถ่ายสัตว์น้ำหลังการจับ (Post Harvest Handling)
๔. ผู้บริโภคภายในประเทศได้บริโภคสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพดีขึ้น และเป็นการส่งเสริมแผนมั่นคงทางอาหารเพื่อสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข
๕. เป็นการส่งเสริมอาชีพการทำประมงและเกิดการจ้างแรงงานในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น

๙. การบริหารจัดการและติดตามประเมินผล

การบริหารโครงการดำเนินการโดย องค์การสะพานปลา และมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เป็นรายเดือน รายไตรมาส เพื่อประเมินและปรับปรุงการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	สำรวจออกแบบก่อสร้างและประเมินค่าก่อสร้าง												
๒	ประกวดราคาจ้างเหมา												
๓	ลงนามสัญญาก่อสร้าง												
๔	ดำเนินการก่อสร้าง												
๕	ประเมินผลการดำเนินงาน												

โครงการก่อสร้างโรงบรรจุและดองสัตว์น้ำทำเทียบเรือประมงชุมพร

๑. หลักการและเหตุผล

เพื่อก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โรงบรรจุและดองสัตว์น้ำ, สุขาสาธารณะ,ระบบบำบัดน้ำเสีย และงานถนนคสล.เป็นต้น โดยเป็นการสนับสนุนการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำยังชาวประมงของจังหวัดชุมพร และพื้นที่ใกล้เคียง และสร้างรายได้ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศ

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานของท่าเทียบเรือประมงให้ถูกสุขลักษณะ และสุขอนามัย

๒. เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะสั้นโดยการสร้างงานจากการจ้างงานในโครงการ และในระยะยาวจะมีการจ้างงานเพิ่มขึ้นในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง ซึ่งท่าเทียบเรือประมงชุมพรจัดเป็น ศูนย์กลางของธุรกิจประมงในภาคใต้ตอนบนแห่งหนึ่ง

๓. เพื่อสร้างรากฐานและขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจโดยการแก้ปัญหาที่ ท่าเทียบเรือประมง อันเป็นจุดเชื่อมต่อที่สำคัญระหว่างชาวประมง ผู้แปรรูป และผู้ส่งออก

๓. เป้าหมายโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงชุมพรก่อสร้างโรงบรรจุและดองสัตว์น้ำทำเทียบเรือประมงชุมพร

๔. พื้นที่และขอบเขตของการดำเนินการ

พื้นที่บริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพร ๔๐๐ หมู่ ๘ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร

๕. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ (ระยะเวลา ๑ ปี)

๖. งบประมาณโครงการ

วงเงินก่อสร้าง ๔๔,๑๙๘,๖๐๐ บาท

๗. แผนการดำเนินงาน

๑. ดำเนินการสำรวจ ออกแบบพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
๒. ประเมินค่าใช้จ่ายการดำเนินงานโครงการ
๓. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ
๔. ดำเนินการ ซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง และโครงสร้างพื้นฐาน
๕. ติดตามและประเมินผล

๘. ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโครงการ

๑. ลดปัญหาการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ เนื่องจากปัจจุบันสินค้าสัตว์น้ำจัดเป็นสินค้าส่งออกที่ทำรายได้เงินตราต่างประเทศได้ในอันดับต้น ๆ และวัตถุประสงค์ของโครงการก็มุ่งเน้นจะพัฒนาคุณภาพสินค้า สัตว์น้ำส่งออกให้เป็นที่ยอมรับของตลาดต่างประเทศ ลดปัญหาการส่งคืนสินค้า หรือ การกีดกันสินค้าจาก ประเทศไทยอันมีสาเหตุมาจากคุณภาพสินค้าไม่ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของประเทศผู้นำเข้า

๒. เพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าสัตว์น้ำ (Value Added) การปรับปรุงสุขอนามัยของท่าเทียบเรือประมงชุมพร มีผลให้การขนถ่ายสัตว์น้ำมีความสะดวก รวดเร็ว คุณภาพของสินค้าสัตว์น้ำดีขึ้น จากสภาพ ความสดของสินค้าทำให้จำหน่ายได้ราคาดี

๓. เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยก่อให้เกิดการลงทุนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องทางการประมง ได้แก่ ห้องเย็น โรงน้ำแข็ง โรงงานแปรรูป อุเรือ คานเรือ เป็นต้น ตลอดจนมีการใช้จ่ายเงินเพื่อจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์และเครื่องอุปโภค บริโภค ในการทำประมง

๙. ผลตอบแทนทางสังคม

เป็นตัวชี้วัดผลตอบแทนของโครงการที่ค่อนข้างชัดเจนอีกประการหนึ่ง ซึ่งแม้ว่าไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้ชัดเจน เนื่องจากเป็นผลกระทบต่อภาพรวมของทั้งประเทศ แต่สามารถสรุปได้ดังนี้

๑. ก่อให้เกิดการจ้างแรงงานในท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาการว่างงาน

๒. ผู้บริโภคภายในประเทศได้บริโภคสินค้าสดน้ำที่มีคุณภาพดีขึ้น เป็นการส่งเสริมแผนมั่นคงทางอาหารเพื่อสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข

๓. ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากมีการจัดการเรื่องระบบบำบัดน้ำเสีย และกำจัดขยะอย่างมีมาตรฐาน

๔. ชาวประมงในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง สามารถนำเรือประมงเข้ามาขนถ่ายสัตว์น้ำใกล้บ้าน ไม่ต้องเดินทางไปดูแลสัตว์น้ำในจังหวัดอื่น เป็นการลดค่าใช้จ่ายและปัญหาครอบครัว

๑๐. ความพร้อมของโครงการ

๑. พื้นที่ของโครงการเป็นพื้นที่ที่มีการให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำให้กับชาวประมงอยู่แล้ว โดยในส่วนที่ทำการปรับปรุงได้มีการจัดเตรียมพื้นที่สำรองเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการประกอบธุรกิจ

๒. การปรับปรุงสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร เป็นโครงการที่องค์การสะพานปลา กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานอยู่แล้ว แต่เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณสูง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ ในส่วนของการจัดเตรียมแบบก่อสร้าง การกำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ จึงมีการเตรียมพร้อมไว้แล้วทั้งหมด

๓. ได้รับความร่วมมือจากชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจในพื้นที่ ตลอดจนนายราชการในจังหวัดชุมพรเป็นอย่างดีและได้บรรจุไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัด เนื่องจากอุตสาหกรรมประมงจัดเป็นแหล่งรายได้หลักของจังหวัดชุมพร

๑๐. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ในระหว่างการดำเนินงานปรับปรุงสิ่งก่อสร้างนั้น กิจกรรมต่าง ๆ จะมีผลต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมบ้าง อันเป็นสภาพทั่วไปของการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างจะต้องดำเนินการต่าง ๆ ตามข้อบังคับของราชการในอันที่จะควบคุมและลดผลกระทบต่างๆ ประกอบกับท่าเทียบเรือประมงชุมพร จัดเป็นแหล่งธุรกิจที่สำคัญแห่งหนึ่งของจังหวัด ก่อให้เกิดการจ้างงาน และธุรกิจต่อเนื่องมากมาย การปรับปรุงพื้นที่จึงเท่ากับเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการโดยตรง ซึ่งก็คือประชาชนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้การปรับปรุงสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงชุมพร ยังเป็นการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้เกี่ยวข้องและประชาชนโดยรอบให้ดีขึ้น

๑๑. การบริหารจัดการ

การบริหารโครงการในขั้นตอนการก่อสร้าง องค์การสะพานปลาเป็นผู้ขอจัดสรรงบประมาณ และในฐานะผู้รับผิดชอบพื้นที่ดำเนินการ และบริหารงานท่าเทียบเรือ โดยจะเป็นการจ้างเหมาก่อสร้างทั้งหมด และทำการแต่งตั้งวิศวกรควบคุมการก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจการจ้างตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุ ปี พ.ศ.๒๕๓๕ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นไปตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน : ระยะเวลาการก่อสร้างตามแผนระยะเวลาหนึ่งปี ในระหว่างก่อสร้างอาจมีปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นทำให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามเป้าหมายแผนงาน

๑๓. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	สำรวจออกแบบก่อสร้างและประเมินค่าก่อสร้าง												
๒	ประกวดราคาจ้างเหมา												
๓	ลงนามสัญญาก่อสร้าง												
๔	ดำเนินการก่อสร้าง												
๕	ประเมินผลการดำเนินงาน												

โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลา เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการส่งเสริมอาชีพการประมง และมีบทบาทที่สำคัญในการส่งเสริม และพัฒนาตลาดสัตว์น้ำของไทย ภารกิจหลักขององค์การสะพานปลา ได้แก่ การให้บริการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง เพื่ออำนวยความสะดวกในการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำจากเรือประมงและเป็นศูนย์กลางจำหน่ายสัตว์น้ำ ปัจจุบันมีการจัดตั้งสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมงตลอดแนวชายฝั่งทะเล รวมทั้งสิ้น ๑๘ แห่ง อย่างไรก็ตาม การให้บริการขององค์การสะพานปลาส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในด้านสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกเบื้องต้น ได้แก่ ท่าเทียบเรือ โรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำ ลานจอดรถ ระบบระบายน้ำ อาคารสำนักงาน ตลอดจนสาธารณูปโภคต่างๆ แต่การให้บริการเครื่องมือ อุปกรณ์ และเครื่องทุ่นแรงต่างๆ ยังคงค่อนข้างจำกัด ส่วนใหญ่เป็นการจัดหาใช้งานโดยผู้ประกอบการ และชาวประมง ซึ่งในภาพรวมยังอยู่ในสภาพที่ยังไม่ถูกสุขลักษณะ และไม่เพียงพอที่จะรองรับความต้องการใช้งาน ประกอบกับกรมประมงได้กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรประมงทะเลอย่างรับผิดชอบและยั่งยืนตามแผนแม่บทจัดการประมงทะเล โดยมีมาตรการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสัตว์น้ำที่จับได้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยการพัฒนาระบบการดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำ และส่งเสริมกิจกรรมลดการสูญเสียของสัตว์น้ำ ภายหลังการจับตามโครงการการจัดการคุณภาพวัตถุดิบสัตว์น้ำที่สะพานปลา/ท่าเทียบเรือประมง องค์การสะพานปลาจึงมีแผนที่จะพัฒนาการขนถ่ายสัตว์น้ำ โดยจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์และ เครื่องจักร เครื่องทุ่นแรงที่มีประสิทธิภาพและถูกสุขลักษณะ เพื่ออำนวยความสะดวกในการขนถ่ายและจำหน่าย สัตว์น้ำแก่ชาวประมง และผู้ประกอบการ ให้มีความสะดวก รวดเร็วและถูกสุขอนามัย ซึ่งจะช่วยให้คุณภาพสินค้า สัตว์น้ำดีขึ้น สามารถลดความเสียหายในขณะขนถ่ายและลดการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์หรือสิ่งเจือปนอื่นที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นในมาตรฐานสินค้าสัตว์น้ำ ส่งผลให้ราคาสัตว์น้ำสูงขึ้นและเป็นที่ยอมรับของตลาด โดยเฉพาะตลาดต่างประเทศ เช่น ตลาดสหภาพยุโรป ซึ่งมีการส่งเจ้าหน้าที่มาตรวจสอบสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงเป็นประจำ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ชาวประมงและผู้ประกอบการ โดยการจัดให้บริการเครื่องมือ อุปกรณ์ที่มีความสะอาด ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ ในการขนถ่ายและการส่งมอบสินค้าสัตว์น้ำ

๒.๒ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดูแลสัตว์น้ำที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา

๒.๓ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นเกี่ยวกับคุณภาพสัตว์น้ำให้กับผู้บริโภคและตลาดส่งออก

๒.๔ เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสัตว์น้ำที่จับได้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๕ เพื่อลดการสูญเสียของสัตว์น้ำภายหลังการจับ

๓. ลักษณะของโครงการ

๓.๑ เป็นการยกระดับคุณภาพสินค้าสัตว์น้ำหลังการจับ โดยการจัดให้มีอุปกรณ์ เครื่องใช้ที่ทันสมัย ถูกสุขลักษณะตามมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการคัดเลือกและขนถ่ายสัตว์น้ำอันจะส่งผลให้คุณภาพสัตว์น้ำและราคาสัตว์น้ำสูงขึ้น

๓.๒ โครงการจะจัดให้บริการอุปกรณ์และภาชนะสำหรับใช้ในกระบวนการคัดเลือก และขนถ่ายสัตว์น้ำ โดยเป็นการให้บริการฟรี หรือคิดค่าบริการในอัตราต่ำ เพื่อจูงใจให้มีการใช้งาน เพื่อสร้างนิยัยใน

การดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำอย่างถูกสุขลักษณะแก่ชาวประมง ผู้ค้าสัตว์น้ำ และผู้มีส่วนในกระบวนการขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำทุกขั้นตอน

๔. เป้าหมาย

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง จำนวน ๑๒ แห่งขององค์การสะพานปลา ได้รับเครื่องมืออุปกรณ์ในการขนถ่ายและดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำตามแผนงาน

๕. สถานที่ดำเนินการ

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลารวม ๑๒ แห่ง ได้แก่ ๑. สะพานปลากรุงเทพ ๒.สะพานปลาสมุทรสาคร ๓.สะพานปลาสมุทรปราการ ๔.สะพานปลานครศรีธรรมราช ๕.ท่าเทียบเรือประมงชุมพร ๖.ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี ๗.ท่าเทียบเรือประมงสงขลา ๒ (ท่าสะพาน) ๘. ท่าเทียบเรือประมงปัตตานี ๙.ท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส ๑๐.ท่าเทียบเรือประมงสตูล ๑๑.ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต ๑๒.ท่าเทียบเรือประมงระนอง

๗. งบประมาณ

งบประมาณแผ่นดินวงเงิน ๑๕,๒๕๐,๐๐๐ บาท

๘. รายละเอียดโครงการ

ดำเนินการจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวก และดูแลสุขอนามัยในกระบวนการ ขนถ่ายสัตว์น้ำ เพื่อใช้งานที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา ดังนี้

(๑) เครื่องไฟฟ้า ๒ เครื่องๆละ ๔๖๕,๐๐๐ บาท	๙๓๐,๐๐๐ บาท
(๒) รถลากพาเลส ๗๕ คันๆละ ๖๐,๐๐๐ บาท	๔,๕๐๐,๐๐๐ บาท
(๓) รางสแตนเลส ๔๐ ตัวๆ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท	๘๐๐,๐๐๐ บาท
(๔) โต๊ะคัดเลือกสัตว์น้ำ ๘๘ ตัวๆ ละ ๕๐,๐๐๐ บาท	๔,๔๔๐,๐๐๐ บาท
รวมงบประมาณ	๑๐,๐๘๐,๐๐๐ บาท

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- (๑) สินค้าสัตว์น้ำมีคุณภาพดี ด้วยกระบวนการขนถ่ายที่ถูกสุขลักษณะ ลดการปนเปื้อน และใช้เวลาในการขนถ่ายรวดเร็วขึ้น ทำให้สามารถจำหน่ายได้ราคาสูงขึ้น
- (๒) สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา มีมาตรฐานสุขอนามัยตามที่ประเทศคู่ค้ากำหนด
- (๓) ประชาชนได้บริโภคสัตว์น้ำที่สด สะอาด ลดปัญหาด้านสาธารณสุข

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	จัดทำราคากลาง												
๒	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง												
๓	ลงนามสัญญา												
๔	ส่งมอบเครื่องมืออุปกรณ์												
๕	สรุปผลการดำเนินการ												

โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี

๑. หลักการและเหตุผล

ตามคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี มีนโยบายในด้านอุตสาหกรรม ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ เช่น ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูป ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยการพัฒนาวัตถุดิบและกระบวนการผลิตให้มีการผลิตให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อาหารไทยบนพื้นฐานความรู้ นโยบายด้านโลจิสติกส์ในการต่อเชื่อมเส้นทางคมนาคมขนส่งและระบบโลจิสติกส์จากฐานการผลิตในชุมชนสู่แหล่งแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าทั้งภายในประเทศและเชื่อมโยงกับอาเซียน เพื่อยกระดับศักยภาพของผู้ประกอบการรายย่อยสู่ตลาดที่กว้างขวางยิ่งขึ้น ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ และเพื่อรองรับนโยบายเมืองต้นแบบ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน “เมืองต้นแบบอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร” ขณะเดียวกันก็ช่วยสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจแก่พื้นที่ ต่าง ๆ ภายในประเทศด้วยและนโยบายแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในฤดูฝนทั้งที่ท่วมเป็นบริเวณกว้างและท่วมเฉพาะพื้นที่และขาดแคลนน้ำในบางพื้นที่และบางฤดูกาล

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๒.๑ เพื่อให้ท่าเทียบเรือประมงปัตตานี มีความสะดวก ไม่ทรุดโทรม และได้มาตรฐานข้อกำหนดสุขอนามัย และรองรับมาตรการเรื่อง IUU (illegal, Unregulated and Unreported Fishing) ของสหภาพยุโรป

๒.๒ เพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบรองรับให้กับโรงงานอุตสาหกรรมอาหารฮาลาล

๒.๓ เพื่อเพิ่มปริมาณสัตว์น้ำที่เทียบท่าเรือได้ปริมาณมากขึ้น

๓. เป้าหมายโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงปัตตานีได้รับการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง

๔. พื้นที่และขอบเขตของการดำเนินการ

พื้นที่บริเวณท่าเทียบเรือประมงปัตตานี หมู่ที่ ๘ ถนนนาเกลือ ตำบลบานาอำเภอเมืองจังหวัดปัตตานี

๕. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ (ระยะเวลา ๑ ปี)

๖. งบประมาณโครงการ

วงเงินโครงการ ๔๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท งบประมาณจากยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัด ส่งเสริมการค้าการลงทุนพัฒนาโครงข่ายคมนาคมระบบโลจิสติกส์ และการวางระบบป้องกันสาธารณภัย

๗. แผนการดำเนินงาน

๑. ดำเนินการสำรวจ ออกแบบพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
๒. ประเมินค่าใช้จ่ายการดำเนินงานโครงการ
๓. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ
๔. ดำเนินการ ซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง และโครงสร้างพื้นฐาน
๕. ติดตามและประเมินผล

๘. ผลตอบแทนของโครงการ

ทางด้านเศรษฐกิจ

- เพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าสัตว์น้ำ
- เกิดการจ้างงานในโครงการ เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ

ทางด้านสังคม

- ลดปัญหาเรื่องน้ำท่วมเวลาน้ำทะเลขึ้นและฝนตก
 - ประชาชนได้บริโภคอาหารทะเลที่ถูกต้องสุขลักษณะ
 - ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวก ลดเวลาในการทำงานของผู้ประกอบการธุรกิจ
- ทางการเงิน งบประมาณรายจ่าย ๔๐ ล้านบาท จากงบประมาณจังหวัด

๑๐. ความพร้อมของโครงการ

๑. พื้นที่ของโครงการเป็นพื้นที่ที่มีการให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำให้กับชาวประมงอยู่แล้ว โดยในส่วนที่ทำการปรับปรุงได้มีการจัดเตรียมพื้นที่สำรองเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการประกอบธุรกิจ

๒. การปรับปรุงสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงปัตตานี เป็นโครงการที่องค์การสะพานปลา กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานอยู่แล้ว แต่เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณสูง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ ในส่วนของการจัดเตรียมแบบก่อสร้าง การกำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ จึงมีการเตรียมพร้อมไว้แล้วทั้งหมด

๓. ได้รับความร่วมมือจากชาวประมงและผู้ประกอบการธุรกิจในพื้นที่ ตลอดจนนายราชการ ในจังหวัดชุมพรเป็นอย่างดีและได้บรรจุไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัด เนื่องจากอุตสาหกรรมประมง จัดเป็นแหล่งรายได้หลักของจังหวัดปัตตานี

๑๐. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ในระหว่างการดำเนินงานปรับปรุงสิ่งก่อสร้างนั้น กิจกรรมต่าง ๆ จะมีผลต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมบ้าง อันเป็นสภาพทั่วไปของการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างจะต้องดำเนินการต่าง ๆ ตามข้อบังคับของราชการในอันที่จะควบคุมและลดผลกระทบต่างๆ ประกอบกับท่าเทียบเรือประมงชุมพร จัดเป็นแหล่งธุรกิจที่สำคัญแห่งหนึ่งของจังหวัด ก่อให้เกิดการจ้างงาน และธุรกิจต่อเนื่องมากมาย การปรับปรุงพื้นที่จึงเท่ากับเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการโดยตรง ซึ่งก็คือประชาชนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้การปรับปรุงสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงปัตตานี ยังเป็นการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้เกี่ยวข้องและประชาชนโดยรอบให้ดีขึ้น

๑๑. การบริหารจัดการ

การบริหารโครงการในขั้นตอนการก่อสร้าง องค์การสะพานปลาเป็นผู้ขอจัดสรรงบประมาณ และในฐานะผู้รับผิดชอบพื้นที่ดำเนินการ และบริหารงานท่าเทียบเรือ โดยจะเป็นการจ้างเหมาก่อสร้างทั้งหมด และทำการแต่งตั้งวิศวกรควบคุมการก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจการจ้างตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุ ปี พ.ศ.๒๕๓๕ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นไปตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑๒. ความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน : ระยะเวลาการก่อสร้างตามแผนระยะเวลาหนึ่งปี ในระหว่างก่อสร้างอาจมีปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นทำให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามเป้าหมายแผนงาน

๑๓. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	สำรวจออกแบบก่อสร้างและประเมินค่าก่อสร้าง												
๒	ประกวดราคาจ้างเหมา												
๓	ลงนามสัญญาก่อสร้าง												
๔	ดำเนินการก่อสร้าง												
๕	ประเมินผลการดำเนินงาน												

โครงการปรับปรุงโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงสตูล

๑. หลักการและเหตุผล

ในสภาวะปัจจุบัน ตลาดสินค้าสัตว์น้ำเริ่มมีการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูงขึ้น โดยจะเห็นได้จากการที่ประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรป (EU) ได้ให้ความสำคัญกับที่มาของสัตว์น้ำ ไม่ว่าจะเป็นการจับสัตว์น้ำ การขนถ่าย ความสะอาด สิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ รวมถึงสถานที่ให้การขนถ่าย ซึ่งได้มีมาตรการต่าง ๆ ออกมาให้ประเทศต่าง ๆ ที่ส่งสินค้าสัตว์น้ำออกไปยังกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป จะต้องดำเนินการเพื่อให้สินค้าสัตว์น้ำของประเทศนั้น ๆ สามารถส่งเข้าไปจำหน่ายในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปได้ และขบวนการหนึ่งซึ่งได้นำมาใช้เป็นหลักการหนึ่งในประเทศไทย คือการตรวจสอบสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง ซึ่งจะต้องมีการปรับปรุงท่าเทียบเรือให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

ท่าเทียบเรือประมงสตูล จะต้องทำการปรับปรุงสุขอนามัยในเรื่องโครงสร้างพื้นฐานเป็นหลัก ให้ได้ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานของกรมประมง ซึ่งโดยภาพรวมของโรงคลุม พื้นโรงคลุม เสาโรงคลุม มีสภาพทรุดโทรม ซึ่งไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกรมประมงมาโดยตลอด และเพื่อยกระดับมาตรฐานของท่าเทียบเรือประมงให้แข่งขันกับเอกชนได้

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑) เพื่อปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานสุขอนามัย มีระบบการขนถ่ายสัตว์น้ำที่สะดวกและรวดเร็ว

๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการบริหารจัดการให้เป็นไปตามมาตรฐานสุขลักษณะการดูแลรักษาสัตว์น้ำ

๓) เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมโดยรอบพื้นที่โครงการให้มีมาตรฐานเหมาะสมกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน

๓. เป้าหมายโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงสตูล ได้รับการปรับปรุงสุขอนามัย มีการซ่อมแซมบำรุงรักษา สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ตามความจำเป็น

๔. พื้นที่และขอบเขตของการดำเนินการ

ท่าเทียบเรือประมงสตูล ๑๑๖ หมู่ ๓ ตำบลท่ามะลิ อำเภอเมือง จังหวัดสตูล

๕. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ (ระยะเวลา ๑ ปี)

๖. งบประมาณโครงการ

กำหนดวงเงินและออกแบบโดยงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม องค์การสะพานปลา

๗. แผนการดำเนินงาน

๑) ดำเนินการสำรวจ

๒) ประเมินค่าใช้จ่ายการดำเนินงานโครงการ

๓) ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ

๔) ดำเนินการซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง และโครงสร้างพื้นฐาน

๕) ติดตามและประเมินผล

๘. ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโครงการ

- ๑) ลดปัญหาการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ หรือการกีดกันสินค้าจากประเทศไทย อันมีสาเหตุมาจากคุณภาพสินค้าไม่ได้ มาตรฐานตามข้อกำหนดของประเทศผู้นำเข้า
- ๒) เพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าสัตว์น้ำ (Value Added) การปรับปรุงสุขอนามัยของท่าเทียบเรือประมง สัตว์มีผลให้การขนถ่ายสัตว์น้ำมีความสะดวก รวดเร็ว คุณภาพของสินค้าสัตว์น้ำดีขึ้น
- ๓) เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดย ก่อให้เกิดการลงทุนในอุตสาหกรรม ต่อเนื่องทางการประมงได้แก่ ห้องเย็น โรงน้ำแข็ง โรงงานแปรรูป อู่เรือคาน

๙. ผลตอบแทนทางสังคม

เป็นตัวชี้วัดผลตอบแทนของโครงการที่ค่อนข้างชัดเจนอีกประการหนึ่ง ซึ่งแม้ว่าไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้ชัดเจน เนื่องจากเป็นผลกระทบต่อภาพรวมของทั้งประเทศ แต่สามารถสรุปได้ ดังนี้

- ๑) ก่อให้เกิดการจ้างงานในท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาการว่างงาน
- ๒) ผู้บริโภคภายในประเทศได้บริโภคสินค้าที่มีคุณภาพดีขึ้น
- ๓) ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากการกำจัดขยะอย่างมีมาตรฐาน
- ๔) ชาวประมงในพื้นที่จังหวัดสตูล และจังหวัดใกล้เคียง สามารถนำเรือประมงเข้ามาขนถ่ายสัตว์น้ำใกล้บ้าน ไม่ต้องเดินทางไปดูแลสัตว์น้ำในจังหวัดอื่น เป็นการลดค่าใช้จ่ายและปัญหาครอบครัว

๑๐. ความพร้อมของโครงการ

- ๑) พื้นที่ของโครงการเป็นพื้นที่ที่มีการให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำให้กับชาวประมงอยู่แล้ว โดยในส่วนที่ทำการปรับปรุงได้มีการจัดเตรียมพื้นที่สำรองเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการประกอบธุรกิจ
- ๒) การปรับปรุงสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงสตูล เป็นโครงการที่องค์การสะพานปลา กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานอยู่แล้ว แต่เนื่องจากเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณสูง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการ

๑๑. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ในระหว่างการดำเนินงานปรับปรุงสิ่งก่อสร้างนั้น กิจกรรมต่าง ๆ จะมีผลต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมบ้าง อันเป็นสภาพทั่วไปของการก่อสร้าง แต่ก็ไม่ส่งผลกระทบมาก การปรับปรุงพื้นที่ยังเป็นการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ที่เกี่ยวข้องและประชาชนโดยรอบให้ดีขึ้น

๑๒. การบริหารจัดการ

การบริหารโครงการในขั้นตอนการก่อสร้าง องค์การสะพานปลาเป็นผู้ขอจัดสรรงบประมาณ และในฐานะเป็นผู้รับผิดชอบพื้นที่ดำเนินการ และบริหารงานท่าเทียบเรือ โดยจะเป็นการจ้างเหมาก่อสร้างทั้งหมด และทำการแต่งตั้งวิศวกรควบคุมการก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจการจ้างตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุ ปี พ.ศ.๒๕๓๕ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นไปตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑๓. ความเสี่ยงโครงการ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ : ระยะเวลาการก่อสร้างตามแผนระยะเวลาหนึ่งปี ในระหว่างก่อสร้างอาจมีเหตุต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทำให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามเป้าหมายแผนงาน

๑๔. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.	กย.
๑	สำรวจออกแบบและประเมินค่าก่อสร้าง												
๒	ประกวดราคาจ้างเหมา												
๓	ลงนามสัญญา												
๔	ดำเนินก่อสร้าง												
๕	ประเมินผลการดำเนินงาน												

โครงการทำเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน เพื่อการพัฒนาตลาดกลางสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงและตลาดกลางสัตว์น้ำในลักษณะที่องค์การสะพานปลาดำเนินการอยู่เป็นลักษณะของการให้บริการที่มีมาจากรัฐบาลในการจัดระเบียบด้านสถานที่ และสุขอนามัยของตลาดสัตว์น้ำ ทำให้ภาพลักษณ์ขององค์การสะพานปลาในฐานะหน่วยงานของรัฐที่ให้บริการแก่บุคคลทั่วไปค่อนข้างชัดเจน สร้างความมั่นใจให้แก่ชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจว่าเป็นบริการที่มีความเป็นสาธารณะอีกทั้งผลตอบแทนของธุรกิจไม่สูงมาก และมีข้อกำหนดด้านมาตรฐานสุขอนามัย ข้อจำกัดทางกฎหมาย ตามมาตรา ๘ ของ พ.ร.บ.จัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้การจัดตั้งสะพานปลาและการดำเนินงานสะพานปลาอยู่ในความดูแลขององค์การสะพานปลา และยังมีข้อจำกัดด้านการลงทุน เนื่องจากลักษณะของธุรกิจ เป็นการให้บริการสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐาน ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเบื้องต้นด้านสิ่งปลูกสร้าง เช่น ทำเทียบเรือโรงคลุมโรงประมูล โครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งระบบสุขอนามัย ฯลฯ ค่อนข้างสูง ในขณะที่ผลตอบแทนที่จัดเก็บจากการให้บริการไม่คุ้มกับการลงทุนทำให้มีผู้ทำธุรกิจประเภทเดียวกับองค์การสะพานปลามีน้อยราย อีกทั้งยังมีข้อบังคับ **เรื่องควบคุมสุขอนามัยสินค้าสัตว์น้ำของสหภาพยุโรป** เป็นหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับสุขอนามัยตัวสินค้าผลิตภัณฑ์ประมงจากประเทศที่สามเพื่อวางจำหน่ายในสหภาพยุโรป โดยทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การจับการรักษา การขนส่ง และการวางจำหน่ายในท้องตลาด จะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อกำหนดด้านสุขอนามัย และความปลอดภัย รวมไปถึงถึงสถานประกอบการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบและรับรองแล้วว่าเป็นไปตามข้อกำหนด หากสินค้าสัตว์น้ำที่ส่งไปจำหน่ายยังสหภาพยุโรปไม่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด สินค้าดังกล่าวจะถูกตีกลับและอาจถูกห้ามมิให้นำเข้าไปจำหน่ายยังสหภาพยุโรปอีก

ฉะนั้นทำเทียบเรือประมง สะพานปลา และแพปลา เป็นสถานที่ซึ่งมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อชาวประมงและผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ โดยเป็นสถานที่สำหรับซื้อขายสัตว์น้ำเพื่อส่งต่อไปยังผู้บริโภค ซึ่งในสภาวะการณปัจจุบัน ผู้เข้าใช้บริการสะพานปลาและทำเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาประกอบด้วย ๓ กลุ่ม ใหญ่ๆ กลุ่มแรกได้แก่ เจ้าของสัตว์น้ำซึ่งอาจเป็นชาวประมง เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำหรืออาจเป็นผู้รวบรวมสัตว์น้ำจากแหล่งประมงเพื่อส่งจำหน่าย กลุ่มที่ ๒ ได้แก่ แพปลา ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้จำหน่ายสัตว์น้ำ และกลุ่มที่สาม ได้แก่ ผู้ซื้อ ซึ่งมีทั้งเพื่อนำไปจำหน่ายตลาดย่อยในพื้นที่ ส่งไปจำหน่ายจังหวัดอื่นๆ หรือส่งเข้าห้องเย็นและโรงงานแปรรูป

ดังนั้น มาตรฐานสุขอนามัยจึงเป็นเรื่องสำคัญในการให้บริการ โดยเฉพาะในส่วนของระบบโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ได้การรับการยอมรับและได้มาตรฐานการตรวจสอบทุกขั้นตอน มาตรฐานของทำเทียบเรือทางด้านการบริหารจัดการด้านสุขอนามัย รวมถึงบริเวณพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับการประมง ซึ่งในขณะนี้สำนักงานทำเทียบเรือประมงชุมพรในปัจจุบันเป็นทำเทียบเรือหลัก ที่ผู้ประกอบการกิจการประมงส่วนใหญ่สนใจเข้ามาใช้บริการในพื้นที่ ผู้ประกอบการกิจการแพปลาจึงมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ทำเทียบเรือประมงชุมพรจึงเร่งเห็นความสำคัญในการให้บริการที่ได้มาตรฐาน จึงขอเสนอโครงการ **ทำเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน เพื่อการพัฒนาตลาดกลางสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย** เพื่อรองรับการเป็นทำเทียบเรือที่ได้มาตรฐาน และเป็นตลาดกลางสัตว์น้ำที่ถูกสุขอนามัย

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลา
๒. เพื่อให้ได้การรับการยอมรับและได้มาตรฐานการตรวจสอบทุกขั้นตอน
๓. เพื่อให้ได้รับมาตรฐานเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจการประมง
๔. เพื่อให้ได้มาตรฐานของท่าเทียบเรือทางด้านการบริหารจัดการด้านสุขอนามัยธุรกิจการประมงในอนาคต
๕. สินค้าสัตว์น้ำต่างๆ ที่ขึ้นบริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพรได้รับมาตรฐานการส่งออก
๕. ผู้ประกอบการประมงได้รับความสะดวกในการมาใช้บริการท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๓. เป้าหมายของโครงการ

ดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและประปาภายในโรงคลุมและรอบบริเวณโรงคลุมท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน เพื่อรองรับการเป็นท่าเทียบเรือที่ได้มาตรฐานและเป็นตลาดกลางสินค้าสัตว์น้ำ ที่ถูกสุขอนามัย

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ต.ค.๒๕๖๐ – ก.ย.๒๕๖๑)

๕. งบประมาณ

๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)

๖. สถานที่ดำเนินงาน

บริเวณพื้นที่ภายในและรอบบริเวณโรงคลุมท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน

๗. รายละเอียดของโครงการ

องค์การสะพานปลาเป็นผู้ออกแบบระบบไฟฟ้า-ประปาภายในและรอบบริเวณโรงคลุมท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทางด้านเศรษฐกิจ

๑. ส่งเสริมการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำได้มาตรฐาน
๒. เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของท่าเทียบเรือ
๓. เพิ่มศักยภาพให้ท่าเทียบเรือเพื่อรองรับเรือประมงพาณิชย์
๔. ลดจำนวนผู้แข่งขันในด้านท่าเทียบเรือของแพปลาเอกชน
๕. เป็นตลาดกลางสินค้าสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย

ทางด้านสังคม

๑. ผู้ประกอบการประมงได้รับความพึงพอใจในการใช้บริการท่าเทียบเรือ
๒. ถูกสุขลักษณะได้การรับการยอมรับและได้มาตรฐานการตรวจสอบด้านสุขอนามัยทุกขั้นตอน
๓. สามารถรองรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีความสนใจมาใช้บริการท่าเทียบเรือที่มีระบบ

โครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐาน

ทางด้านการเงิน

ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากผู้สนใจมาใช้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำ ซื้อขายสัตว์น้ำ และเจ้าของเรือประมงที่มาเทียบท่า ในพื้นที่ของท่าเทียบเรือที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสุขอนามัย

๙. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดยจ้างเหมาดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและประปาภายในโรงคลุมและรอบบริเวณโรงคลุมท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวนให้ได้มาตรฐานทั้งระบบ

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : อาจเป็นปัญหาอุปสรรคต่อผู้มาขนถ่ายสัตว์น้ำ ขณะที่มีการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและประปาภายในโรงคลุม

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	ปี ๒๕๖๐			ปี ๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑.	ขั้นตอนการหาผู้รับจ้างโดยวิธีสอบราคา												
๒.	ดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้า และระบบประปา												
๓.	แล้วเสร็จ												

โครงการยกระดับมาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๑. หลักการและเหตุผล

กิจการท่าเทียบเรือประมง สะพานปลาและแพปลา เป็นกิจการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมผลผลิตสัตว์น้ำจากผู้ผลิต เช่น ชาวประมง เกษตรกร ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และส่งต่อไปยังผู้บริโภค ซึ่งเป็นกิจการที่สร้างอาชีพและรายได้อย่างมหาศาลเข้าสู่ประเทศ อย่างไรก็ตามหากไม่ได้รับการให้บริการที่ดีของสะพานปลาท่าเทียบเรืออาจส่งผลกระทบต่อรายได้ที่จะเกิดขึ้น อีกทั้งหากไม่มีการบริหารจัดการเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกในเรื่องของการอำนวยความสะดวกต่อการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ อย่างเช่นการขุดลอกร่องน้ำบริเวณท่าเทียบเรือที่ตื้นเขิน ซึ่งเป็นปัญหาอุปสรรคต่อการเดินเรือ เมื่อเรือเข้ามาขึ้นขนถ่ายสัตว์น้ำ

ปัจจุบันท่าเทียบเรือประมงชุมพรมีเรือเข้ามาขนถ่ายสัตว์น้ำเป็นจำนวนมาก ตั้งแต่เรือต่ำกว่า ๓๐ ตันกรอสส์ ถึงตั้งแต่ ๓๐-๑๒๐+ ตันกรอสส์ขึ้นไป ซึ่งเฉลี่ยต่อวันมีเรือเข้ามาใช้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำจำนวน ๑๕ ลำต่อวัน โดยส่วนใหญ่เรือที่เข้ามามากที่สุดอยู่ระหว่างช่วง ๗๐-๘๐ ตันกรอสส์ แต่ปัญหาปัจจุบันที่เกิดขึ้นคือเมื่อเวลาน้ำทะเลลดถึงต่ำสุด บริเวณหน้าท่าเทียบเรือฯ เรือที่มีขนาดใหญ่เข้า - ออก ได้ลำบากก่อให้เกิดปัญหาและอุปสรรคต่อการสัญจรของเรือที่มาใช้บริการ

ดังนั้น เพื่อเป็นเปิดโอกาสทางด้านเศรษฐกิจด้านการประมง และเป็นการเพิ่มรายได้จากผู้ประกอบการกิจการประมงที่สนใจเข้ามาใช้บริการในพื้นที่ ท่าเทียบเรือประมงชุมพร จึงเร่งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการขุดลอกร่องน้ำ เพื่อแก้ปัญหาร่องน้ำตื้นเขิน ซึ่งเป็นปัญหาอุปสรรคต่อการสัญจรของเรือประมงที่มาใช้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำ จึงขอเสนอโครงการ **ยกระดับมาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพท่าเทียบเรือประมงชุมพร** เพื่อนำมาบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลา
๒. เพื่อให้ได้การบริการยอมรับและได้มาตรฐานในการใช้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำ
๓. เพื่อให้ได้รับมาตรฐานเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจการประมง
๔. เพื่อลดปัญหาอุปสรรคในการใช้เส้นทางสัญจรของเรือประมงที่มาใช้บริการ
๕. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่เรือประมง
๕. ผู้ประกอบการประมงได้รับความสะดวกและความพึงพอใจในการมาใช้บริการท่าเทียบเรือประมง

ชุมพร

๖. ส่งเสริมรายได้ให้กับผู้ประกอบการด้านการประมง

๓. เป้าหมายของโครงการ

ดำเนินการขุดลอกร่องน้ำที่ตื้นเขินบริเวณหน้าท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ปี พ.ศ.	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	รวม พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔
งบประมาณ	๒๐๐,๐๐๐.-	๒๐๐,๐๐๐.-	๒๐๐,๐๐๐.-	๒๐๐,๐๐๐.-	๘๐๐,๐๐๐.-

๕. งบประมาณ

๘๐๐,๐๐๐ บาท (แปดแสนบาทถ้วน)

๖. สถานที่ดำเนินงาน

บริเวณหน้าท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๗. รายละเอียดของโครงการ

ชุดลอกร่องน้ำบริเวณหน้าท่าเทียบเรือประมงชุมพร ที่เป็นปัญหาอุปสรรคต่อการสัญจรของเรือประมงที่เข้ามาขนถ่ายสัตว์น้ำ

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทางด้านเศรษฐกิจ

๑. เพิ่มศักยภาพให้ท่าเทียบเรือเพื่อรองรับเรือประมงพาณิชย์
๒. ลดจำนวนผู้แข่งขันในด้านท่าเทียบเรือของแพปลาเอกชน
๓. เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของท่าเทียบเรือ

ทางด้านสังคม

๑. ผู้ประกอบการประมงได้รับความพึงพอใจในการใช้บริการท่าเทียบเรือ
๒. เรือประมงที่เข้าเทียบท่าเพื่อขนถ่ายสัตว์น้ำได้รับความสะดวกในการเดินเรือ
๓. มีเรือประมงเข้ามาใช้บริการในการขนถ่ายสัตว์น้ำเพิ่มขึ้น
๔. ลดค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเดินเรือ

ทางการเงิน

ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากผู้สนใจมาใช้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำ ซื้อมาขายสัตว์น้ำ และเจ้าของเรือประมงที่มาเทียบท่า เนื่องจากได้รับความสะดวกในการเข้าเทียบท่าเพื่อขนถ่ายสัตว์น้ำ

๙. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดยจ้างเหมาผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องการชุดลอกร่องน้ำ บริเวณหน้าท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : อาจเป็นปัญหาอุปสรรคต่อเรือประมงที่เข้ามาขนถ่ายสัตว์น้ำ ขณะที่มีการชุดลอกร่องน้ำ ทำให้เรือประมงเข้ามาเทียบท่าได้ยาก

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	ปี ๒๕๖๐			ปี ๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑.	ขั้นตอนการหาผู้รับจ้าง โดยวิธีสอบราคา												
๒.	ดำเนินการชุดลอก ร่องน้ำ												
๓.	ตรวจรับงาน												

โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเกษตรและพาณิชย์ที่ท่าเทียบเรือนครราชสีมา

๑. หลักการและเหตุผล

จากปัญหาในภาคการขนส่ง ไม่ว่าในส่วนสินค้าเกษตร และสินค้าพาณิชย์ การขนส่งมักจะเป็นต้นทุนที่สูง สำหรับสินค้าที่มีจำนวนมาก การขนถ่ายสินค้าที่มีความเหมาะสม และตอบสนองได้ดีที่สุด คือ การขนส่งทางน้ำ ทั้งยังเป็นการรองรับการขยายตัวในกลุ่มจังหวัดนครราชสีมาให้มีความพร้อม โดยมีศักยภาพต่อยุทธศาสตร์ชายแดนภาคใต้ของจังหวัดนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมามีความพร้อมเป็นอย่างมาก มีต้นทุนการขยายดีกว่ากลุ่มจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งเหมาะสำหรับเป็นคลังพัสดุวัตถุดิบ หรือ จะเป็นโรงงานนิคมอุตสาหกรรมของชายแดนภาคใต้

ท่าเทียบเรือประมงนครราชสีมาในฐานะสถานที่บริการของรัฐที่มีการบริหารจัดการเองและมีพื้นที่ในการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ ซึ่งเป็นสินค้าเกษตรทางด้านประมงที่สำคัญในจังหวัดนครราชสีมา เล็งเห็นยุทธศาสตร์ด้านเกษตรกรรมของกลุ่มเพื่อเป็นศูนย์กลางสินค้าสัตว์น้ำและสินค้าเกษตรในจังหวัดนครราชสีมา

จึงได้เสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาระยะยาว โดยขอให้จัดตั้งท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเกษตรและพาณิชย์ เพื่อเป็นกลไกหนึ่งที่จะช่วยเหลือและเพิ่มช่องทางให้แก่ชาวนครราชสีมาทำ และยังทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการรวบรวมและกระจายสินค้าเกษตรในจังหวัดนครราชสีมาไปยังตลาดภายในจังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดข้างเคียง นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือในการรักษาเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตร โดยใช้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อยกระดับภาคอุตสาหกรรมในจังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดข้างเคียง
๒. เพื่อพัฒนาระบบขนส่งในสินค้าเกษตร และพาณิชย์
๓. เพื่อแสดงถึง ภาวะของการรองรับการขยายตัวของกลุ่มภาคอุตสาหกรรมในจังหวัด
๔. เพื่อเพิ่มช่องทางการขนส่งให้แก่อุตสาหกรรมและกลุ่มภาคเกษตร

๓. เป้าหมายของโครงการ

เป็นท่าเทียบเรือขนถ่ายสัตว์น้ำและสินค้าเกษตรเชิงพาณิชย์ที่มีขนาดกลาง พร้อมด้วยระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการขนถ่ายที่เอื้ออำนวยต่อการรวบรวมและกระจายสินค้าเกษตรไปทั่วภูมิภาคของประเทศ รวมทั้งเป็นแหล่งรวบรวมและเชื่อมโยงวัตถุดิบให้แก่อุตสาหกรรมเกษตรอย่างต่อเนื่อง

๔. วิธีดำเนินการ

๑) สำรวจความต้องการของตลาดและชาวพื้นบ้าน ในลักษณะนาร่อง (ระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓ เดือน) โดยนำแบบสอบถามถึงความพึงพอใจ สถานที่รวมถึงเส้นทางการขนส่งว่ามีความเหมาะสมความพร้อมต่อการขยายการเติบโตของจังหวัดนครราชสีมาแนวทางการบริหารสินค้า ที่มีประสิทธิภาพ

๒) ดำเนินการหาแหล่งเงินทุนเพื่อ ให้เกิดในเขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ จังหวัด

นครราชสีมา

๕.งบประมาณ

รอกการดำเนินการงบจังหวัด

๖.สถานที่ดำเนินการ

พื้นที่บริเวณหน้าท่าเทียบเรือประมงนครราชสีมา

๗. รายละเอียดของโครงการ

งบประมาณ ๘,๘๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท ในการลงทุน

- | | |
|------------------------|---------------|
| ๑) รอกขนถ่าย | ๑,๖๐๐,๐๐๐ บาท |
| ๒) รถโฟล์คลิฟท์ ๑ คัน | ๘๐๐,๐๐๐ บาท |
| ๓) เครื่องซัง ๑ ตัว | ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท |
| ๔) โกดังเก็บของ ๕ หลัง | ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท |
| ๕) กล้อง CCTV ๑๒ ตัว | ๑๕๐,๐๐๐ บาท |

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ด้านเศรษฐกิจ

- ส่งเสริมการส่งออกสินค้าเกษตร
- เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ

ด้านทางสังคม

- เป็นการพัฒนาด้านศักยภาพให้กับผู้ประกอบการ
- ช่วยให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น

๙. ผู้ดำเนินการโครงการ

สำนักงานท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส และที่ปรึกษาโครงการ

๑๐ ด้านการคมนาคม

การคมนาคมทางบก

ติดกับจังหวัดปัตตานีและจังหวัดยะลาโดยมีเส้นทางหลักมีความสะดวกสบาย และไม่ไกลจาก

ชายแดน ไทย-มาเลเซีย

การคมนาคมทางน้ำ ท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส

การคมนาคมทางอากาศ ท่าอากาศยานนราธิวาส

๑๑ ด้านความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการเงิน ด้วยเป็นการลงทุน ย่อมมีความเสี่ยง จากองค์ประกอบภายนอก

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน จำนวนของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่มี มีเพียงลูกจ้างเหมาปฏิบัติงาน หากมีกิจกรรมทั้งหมดจะมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ และขาดความชำนาญด้วยเป็นกิจกรรมใหม่

๑๒. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๑			๒๕๖๒									
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย	
๑	จัดทำรายละเอียดโครงการ													
๒	ออกแบบสำรวจความต้องการของตลาด													
๓	นำเสนอผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา													
๔	นำเสนอกลุ่มยุทธศาสตร์จังหวัด													
๕	หางบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ													

โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา

องค์การสะพานปลา

๑. ความสำคัญและที่มาของโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาเป็น ๑ ใน ๑๘ ท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา (อสป.) ก่อสร้างเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๐๑ ตามข้อเรียกร้องของชาวประมง จังหวัดชลบุรี ด้วยขณะนั้น บริเวณชุมชนดังกล่าว ไม่มีที่จอดเรือประมงพื้นบ้านและเรือสาธารณะ นับแต่ก่อสร้างแล้วเสร็จ ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาได้ให้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำที่ได้จากการทำประมงพื้นบ้านและประมงพาณิชย์ในอ่าวไทย บริเวณจังหวัดชลบุรีและจังหวัดใกล้เคียง ต่อมาได้พัฒนาเป็นตลาดสัตว์น้ำสำหรับนักท่องเที่ยว มีการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำมีชีวิต สด และผลิตภัณฑ์ประมงแปรรูปโดยกลุ่มเกษตรกรทำประมงและชุมชนชาวประมงในต.อ่างศิลา และพื้นที่ใกล้เคียง สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนอ่างศิลาและจังหวัดชลบุรีไม่น้อยกว่าปีละ ๒๐๐ ล้านบาท

ในระยะแรกของการดำเนินงาน องค์การสะพานปลาได้ให้สิทธิกลุ่มเกษตรกรทำประมงอ่างศิลาบริหารจัดการ เพื่อให้บริการสมาชิก แต่ภายหลังจากที่มีการเติบโตของตลาดสัตว์น้ำบนสะพานเทียบเรือ เนื่องจากได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยว เริ่มมีปัญหาคความขัดแย้งระหว่างผู้ค้าและกลุ่มเกษตรกรทำประมงอ่างศิลาเรื่อยมา คณะกรรมการองค์การสะพานปลาจึงมีมติให้ยกเลิกสัญญาของกลุ่มฯ และให้องค์การสะพานปลาจัดเตรียมแนวทางการบริหารงานท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาเสนอต่อคณะกรรมการ ระหว่างนั้นได้มีความพยายามของผู้ค้าในการทำเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ จ.ชลบุรี มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแก้ไขปัญหา ทร.อ่างศิลาและประชุมจัดระเบียบท่าเทียบเรือใหม่ แต่จากการสำรวจพื้นที่พบว่าตัวสะพานจะอยู่ในสภาพชำรุดเสียหายอย่างหนัก โดยเฉพาะส่วนปลายสะพานที่ใช้ในการเทียบท่าขนถ่ายสัตว์น้ำ องค์การสะพานปลาจึงได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการใช้ประโยชน์สะพานในการขนถ่ายสัตว์น้ำไปยังเจ้าท่าภูมิภาคสาขาชลบุรี โดยอนุญาตให้ผู้ค้าใช้พื้นที่ด้านท้ายสะพานเพื่อจำหน่ายสินค้าประมงเป็นการชั่วคราวเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน ในระหว่างองค์การสะพานปลาเตรียมแผนปรับปรุงซ่อมแซม และจัดหางบประมาณมาดำเนินการ

๒. วัตถุประสงค์

๑) ปรับปรุงท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาให้ได้มาตรฐานมาตรฐานความปลอดภัยของกรมเจ้าท่า และมาตรฐานสุขอนามัย (Hygiene Fishing Port) ของกรมประมงเพื่อใช้เป็นท่าเทียบเรือหลักในการบูรณาแก้ไขปัญหาประมง IUU ร่วมกับกรมประมง กรมเจ้าท่า และศปมผ.ตามพรก.การประมง ๒๕๕๘ ๒) ให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำที่ได้จากการทำประมงพื้นบ้านและประมงพาณิชย์ที่ถูกกฎหมายในน่านน้ำของจ.ชลบุรีและจังหวัดชายฝั่งตะวันออก

๓) พัฒนาท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลาเพื่อรองรับการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงที่มีคุณภาพของชาวประมงและผู้ค้าสัตว์น้ำที่เดือดร้อน จำนวน ๒๘๓ ราย (ตามมติคณะกรรมการปัญหาท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา จ.ชลบุรี)

๔) ยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยและแก้ปัญหามลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำของท่าเทียบเรือตามพรก.การประมง พ.ศ. ๒๕๕๘

- ๕) ยกระดับรายได้อาชีพชาวประมงพื้นบ้าน ประมงพาณิชย์และผู้ค้าสัตว์น้ำในชุมชนอ่างศิลา และจ.ชลบุรี
- ๖) ส่งเสริมเศรษฐกิจการท่องเที่ยวในจ.ชลบุรีและจังหวัดใกล้เคียง

๓. เป้าหมาย

พัฒนาท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลาให้สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำจากเรือประมงพื้นบ้านและเรือประมงพาณิชย์ได้ตามมาตรฐานสุขอนามัย ความปลอดภัย เป็นตลาดสินค้าสัตว์น้ำคุณภาพสำหรับประชาชน และเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงคุณภาพที่สำคัญของ จ.ชลบุรี ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๒

๔. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ งบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น วงเงิน ๑๘๗,๙๒๑,๙๐๐ ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
๑) งานรื้อถอนสะพานท่าเทียบเรือประมงเดิม	
- งานรื้อถอนสะพานท่าเทียบเรือเดิม ขนาด ๑,๓๖๘.๕๔ ลบ.ม.	๖,๘๔๒,๗๐๐.๐๐
- งานขนทิ้งซากโครงสร้างและพื้นสะพานท่าเทียบเรือเดิม จำนวน ๑,๓๖๘.๕๔ ลบ.ม.	๓๔๒,๑๓๕.๐๐
๒) งานก่อสร้างโครงสร้างและพื้นสะพานท่าเทียบเรือ	
- ค่าก่อสร้างโครงสร้าง พื้นที่ ๗,๖๗๕.๘๓ ตร.ม. x ๒๐,๐๐๐ บาท/ตร.ม. พร้อมระบบสุขอนามัยของตลาดและ ท่าเทียบเรือ	๑๕๓,๔๓๘,๕๐๐.๐๐
๓) งานก่อสร้างโครงหลังคาและหลังคาร้านค้า	
- ค่าก่อสร้างโครงหลังคา/หลังคาร้านค้า ๑,๒๐๐ ตร.ม. x ๘,๐๐๐ บ./ตร.ม.	๙,๖๐๐,๐๐๐.๐๐
๔) งานก่อสร้างสุขาสาธารณะ	
- ค่าก่อสร้างสุขาสาธารณะพื้นที่ ๙๐ ตร.ม. x ๑๕,๐๐๐ บ./ตร.ม.	๑,๓๕๐,๐๐๐.๐๐
๕) งานเสาเข็มเหล็กกันกระแทก	
- งานเสาเข็มเหล็กกันกระแทก เส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๕๐ x ๒๑.๐๐ m. ๑๕mm. THK. จำนวน ๖๘ ต้น	๑๖,๓๔๘,๕๖๕
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	๑๘๗,๙๒๑,๙๐๐

๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ริมถนนอ่างศิลา บริเวณทางโค้ง ตรงข้ามโรงเรียนชลราษฎรอำรุง ๒ ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี

๖. แผนการดำเนินงาน

ตารางแผนการดำเนินงาน																									
ที่	รายการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐/ไตรมาส												ปีงบประมาณ ๒๕๖๑/ไตรมาส											
		๑			๒			๓			๔			๑			๒			๓			๔		
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.	กย.	ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.	กย.
๑	ออกแบบ	↔																							
๒	จัดทำรายละเอียดการก่อสร้าง				↔																				
๓	เสนอของบประมาณก่อสร้าง							↔																	
๔	จัดทำเอกสารประกวดราคา								↔																
๕	ประกวดราคา (e-Auction)									↔															
๖	ทำสัญญา											↔													
๗	จ่ายเงินล่วงหน้า ๑๕%											↔													
๘	ก่อสร้าง												←										→		

๗. แผนการใช้เงิน

หลังจากได้ผู้รับจ้างแล้ว มีแผนการเบิกจ่าย ๙ งวด ดังนี้

เบิกจ่ายล่วงหน้าหลังจากทำสัญญาแล้ว ๑๕%	๒๘,๑๘๘,๒๘๕	บาท
งวดที่ ๑	๕,๕๒๓,๑๐๐	บาท
งวดที่ ๒	๒๒,๐๐๕,๖๐๕	บาท
งวดที่ ๓	๗,๖๔๖,๕๐๐	บาท
งวดที่ ๔	๑๒,๓๒๐,๐๑๐	บาท
งวดที่ ๕	๒๒,๙๓๙,๖๐๐	บาท
งวดที่ ๖	๓๗,๑๒๙,๖๐๐	บาท
งวดที่ ๗	๑๑,๘๙๕,๕๐๐	บาท
งวดที่ ๘	๑๙,๖๖๐,๔๐๐	บาท
งวดที่ ๙	๒๐,๖๑๓,๑๐๐	บาท
รวม	๑๘๗,๙๒๑,๙๐๐	

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ทางด้านเศรษฐกิจ

๑) แก้ปัญหาความเดือดร้อนของชาวประมงและผู้ค้าสัตว์น้ำ สร้างรายได้ให้แก่กลุ่มเกษตรกรทำประมงพื้นบ้าน และผู้ประกอบการอาชีพซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ สัตว์น้ำแปรรูป ส่งผลให้เกิดการสร้างงานและยกระดับรายได้ไปสู่ชุมชนและประชาชนใน ต.อ่างศิลา และจ.ชลบุรีมากขึ้น

๒) ยกระดับการให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำด้วยท่าเทียบเรือประมงที่มาตรฐานสุขอนามัย และปลอดภัยแก่ชาวประมงที่ทำประมงอย่างถูกกฎหมาย (ประมงพื้นบ้านและพาณิชย์) ภายใต้ระบบตรวจสอบย้อนกลับที่มาของสัตว์น้ำที่องค์การสะพานปลาได้พัฒนาขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

๓) เป็นแหล่งรายได้หลักของชาวประมงและผู้ค้าสัตว์น้ำในชุมชนอ่างศิลาและประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียงโดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากนักท่องเที่ยวที่ก่อให้เกิดการจ้างงานและอาชีพแก่ประชาชนในพื้นที่

๔) กระตุ้นเศรษฐกิจการลงทุนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องทางการประมง ได้แก่ ธุรกิจห้องเย็น โรงน้ำแข็ง โรงงานแปรรูป

๕) กระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวเชิงคุณภาพของ จ.ชลบุรีให้สูงขึ้น

๘.๒ ทางด้านสังคม

๑) ตัวสะพานของท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาได้รับการบูรณะขึ้นใหม่ ได้มาตรฐานความปลอดภัย ถูกสุขอนามัย สามารถบูรณาการการใช้ประโยชน์ร่วมกันได้โดยสะดวกระหว่างชาวประมงพื้นบ้าน ผู้นำขายสินค้า (สัตว์น้ำ ผลิตภัณฑ์ประมงสินค้าสัตว์น้ำแปรรูป) นักท่องเที่ยว ภัตตาคาร ร้านอาหาร รวมถึงประชาชนในพื้นที่ เป็นการดำเนินงานที่ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วมโดยภาครัฐเป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเท่าที่จำเป็นและให้องค์การสะพานปลาบริหารจัดการด้วยงบประมาณขององค์การ

๒) ก่อให้เกิดการจ้างแรงงานในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น ช่วยลดปัญหาการว่างงานและอาชญากรรม

๓) ผู้บริโภคสินค้าอาหารทะเลสดและร้านอาหารซีฟู้ดในบริเวณท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาได้บริโภคสินค้าสัตว์น้ำที่สด สะอาด ถูกหลักอนามัย สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ความมั่นคงทางอาหาร (food safety) และอาหารปลอดภัย (food security) ของรัฐบาล

๔) ลดปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่เดิมของท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาซึ่งมีอายุการใช้งานมาเป็นเวลานานและมีปัญหาด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียและกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน ประชาชนในพื้นที่รอบโครงการได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น

๕) ชาวประมงพื้นบ้านในพื้นที่ตำบลอ่างศิลาและบริเวณใกล้เคียงสามารถนำเรือประมงเข้าไปขนถ่ายสัตว์น้ำได้ใกล้แหล่งที่อยู่อาศัยและตลาดรับซื้อสินค้าประมง ช่วยลดค่าใช้จ่ายและเวลาเดินทาง ช่วยให้ชาวประมงไม่ต้องเสี่ยงภัยและมีโอกาสอยู่กับครอบครัวมากขึ้น

๘.๓ ทางด้านการเงิน

๑) ประมาณการรายได้-รายจ่าย

งบประมาณในการดำเนินการก่อสร้างสะพานปลา รวมทั้งสิ้น ๑๘๗,๙๒๑,๙๐๐ บาท

๑.๑) รายได้จากการให้สิทธิเป็นผู้จำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำจากผู้ค้ารายย่อย ประกอบด้วย

- ค่าเช่าร้านค้า ราคา ๑๕๐,๐๐๐ บาท/หน่วย จำนวน ๒๘๘ หน่วย เป็นเงิน ๔๓,๒๐๐,๐๐๐ บาท/ปี
 - ค่าเช่าร้านค้า หน่วยละ ๕,๐๑๐ บาท/เดือน จำนวน ๒๘๘ หน่วยเป็นเงิน ๑๗,๓๑๔,๕๖๐ บาท/ปี
- รวมรายได้ปีแรก ๖๐,๕๑๔,๕๖๐ บาท/ปี

ปรับราคาเช่าร้านค้าและค่าเช่าเพิ่มขึ้น ๑๕ % (ทุก ๕ ปี)

รวมรายได้ ๓๐ ปีเท่ากับ

๑,๑๓๕,๙๙๗,๑๔๗ บาท

๑.๒) การวิเคราะห์ผลตอบแทนการเงิน สรุปผลการวิเคราะห์ที่ได้ดังนี้

อัตราคิดลด ๗%

NPV (Net present Value)	=	๑๒๔,๕๓๙,๓๙๔.๔๐	บาท
PB (Payback Period)	=	๘.๖๑	ปี
IRR (Internal Rate of Return)	=	๑๒.๖๓	%

๙. การบริหารจัดการ

การบริหารจัดการโครงการดำเนินการโดยองค์การสะพานปลา ดังนี้

๙.๑ การจัดเตรียมพื้นที่จำหน่ายชั่วคราวให้กับผู้ค้าสัตว์น้ำ ประสานกับหน่วยงานในพื้นที่ ได้แก่ เทศบาลเมืองอ่างศิลาให้จัดพื้นที่บริเวณลานจอดรถของสะพานท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา เพื่อเป็นพื้นที่จำหน่ายสัตว์น้ำชั่วคราวระหว่างก่อสร้าง

๙.๒ การติดตามเร่งรัดการดำเนินโครงการ แต่งตั้งวิศวกรเป็นคณะกรรมการควบคุมการก่อสร้างและคณะกรรมการตรวจการจ้างตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุปี พ.ศ. ๒๕๓๕ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานก่อสร้างเป็นไปตามแบบรูปรายการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

๙.๓ มอบหมายเจ้าหน้าที่ซึ่งรับผิดชอบด้านบริหารท่าเทียบเรือ ในการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านการจัดเตรียมบุคลากร การดูแลระบบสุขอนามัย ระบบตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ รวมถึง การบริหารจัดการท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลาให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๙.๔ การประเมินผลโครงการ พิจารณาจากจำนวนผู้เข้ามาเช่าร้านขายของ ปริมาณนักท่องเที่ยวที่เข้ามาท่องเที่ยวยังท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลาเปรียบเทียบกับปริมาณนักท่องเที่ยวก่อนดำเนินโครงการ รวมทั้ง ผลการประเมินความพอใจของนักท่องเที่ยวต่อการให้บริการของท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา ซึ่งจะนำไปใช้ในแผนปรับปรุงและพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง

โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาสมุทรปราการ

หลักการและเหตุผล

สะพานปลาสมุทรปราการตั้งอยู่บริเวณปากแม่น้ำเจ้าพระยา ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ บนที่ดินขององค์การสะพานปลา เนื้อที่ ๘๔ ไร่ เปิดดำเนินงานเมื่อวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๒๕ และได้มีการก่อสร้างอาคารโรงคลุมหน้าท่า โรงคัดแยกสินค้าสัตว์น้ำ และอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้เรือประมงและผู้ประกอบการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำมาใช้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำในพื้นที่มาโดยตลอด จากอดีตจนถึงปัจจุบันรวมมีอายุการใช้งาน จำนวน ๓๕ ปี และต่อมาสะพานปลาสมุทรปราการได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลได้อนุมัติงบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจ ผ่านทางกรมประมงในวงเงิน ๑๔๙ ล้านบาท เพื่อดำเนินการปรับปรุงสุขอนามัย รวมถึงได้มีการก่อสร้างบ่อบำบัดน้ำเสีย และบ่อน้ำดี ที่สะพานปลาสมุทรปราการ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสุขอนามัยตามที่กรมประมงกำหนด ซึ่งปัจจุบันอาคารโรงคลุมหน้า ท่าโรงคัดแยกสินค้าสัตว์น้ำ กระเบื้องหลังคาแตกชำรุดเสียหายหลายจุด มีสภาพชำรุดทรุดโทรมตามกาลเวลา จึงไม่สามารถประเมินความเสียหายได้ รวมถึงบ่อบำบัดน้ำเสียที่ชำรุดปิดไม่สามารถใช้งานได้มาเป็นเวลาหลายปี เนื่องจากไม่มีความรู้ในด้านช่าง ไม่มีงบประมาณในการซ่อมแซมบำรุงดูแล

จึงเห็นควรมีการปรับปรุงพื้นที่พักสินค้าสัตว์น้ำและหลังคาบริเวณหน้าท่า ซึ่งมีสภาพแตกชำรุดเสียหายหลายจุด และบ่อบำบัดน้ำเสีย ให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ ซึ่งในทุกๆปี สะพานปลาสมุทรปราการจะต้องมีการตรวจสอบสุขอนามัยจากกรมประมงเป็นประจำทุกปี ซึ่งสะพานปลาสมุทรปราการก็ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขบางส่วนให้สามารถใช้งานได้ แต่ก็ยังไม่ได้มาตรฐานเนื่องจากไม่มีงบประมาณในการซ่อมแซม ดังนั้น เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาสุขอนามัยสะพานปลาสมุทรปราการจึงจำเป็นต้องดำเนินการซ่อมแซมให้ได้ตามมาตรฐานต่อไป

๑. วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นการปรับปรุงพื้นที่เดิมที่ชำรุดทรุดโทรม สามารถใช้สอยได้เต็มประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์กับผู้ประกอบการภายในพื้นที่และยกมาตรฐานสุขอนามัยของสะพานปลาสมุทรปราการให้ดียิ่งขึ้น

๒. เป้าหมายของโครงการ

เพื่อพัฒนาปรับปรุงพื้นที่พักสินค้าและหลังคาหน้าท่า บ่อบำบัดน้ำเสีย ให้สามารถใช้งานได้ อย่างปลอดภัย และได้มาตรฐานสุขอนามัยตามที่กรมประมงกำหนด

๓. ระยะเวลาดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๔. งบประมาณ

สะพานปลาสมุทรปราการยังไม่สามารถประเมินยอดค่าใช้จ่ายได้ จึงขอให้องค์การสะพานปลา มอบหมายทางสำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม (สวส.) เป็นผู้พิจารณา ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม

๕. สถานที่ดำเนินงาน

สะพานปลาสมุทรปราการ

๖. รายละเอียดของโครงการ

โครงการปรับปรุงพื้นที่พักสินค้าและหลังคาหน้าท่าที่ชำรุด (งานสุขอนามัย) ปีงบประมาณ

๒๕๖๑

๗. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

จะทำให้สะพานปลาสมุทรปราการ มีมาตรฐานสุขอนามัยที่ดียิ่งขึ้นตามที่กรมประมงกำหนด และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มาใช้บริการในพื้นที่ในด้านของความสะอาดและความปลอดภัย

๘. การบริหารจัดการ

หัวหน้าสำนักงาน และบุคลากรของสะพานปลาสมุทรปราการ

๙. ความเสี่ยงของโครงการ

ไม่มีความเสี่ยง

๑๐. แผนการดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ปรับปรุงพื้นที่พักรีสค้าและหลังคาหน้าท่าที่ชำรุด (งานสุขอนามัย)

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๑			๒๕๖๒								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ตั้งงบประมาณเพื่อของบประมาณทำการ												
๒	ประเมินราคาก่อสร้างประกอบการตั้งงบประมาณ												
๓	คณะกรรมการพิจารณาขออนุมัติ												
๔	นำงบประมาณเสนอขออนุมัติคณะกรรมการองค์การสะพานปลา												
๕	เสนอขออนุมัติต่อสำนักงานงบประมาณพิจารณา												

กลยุทธ์ที่ ๒

ส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

รวม ๑ แผนงาน ๒ โครงการ ได้แก่

๒.๑ แผนงานให้ความรู้การทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน

- ๑) โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ทำเทียบเรือประมง สินค้าประมง และถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้แอปพลิเคชันออก หนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ(FMO e-MCPD Application)
- ๒) โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(อนุรักษ์สัตว์น้ำ)

โครงการอบรมส่งเสริมความรู้

มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ทำเทียบเรือประมง สินค้าประมง และถ่ายทอดเทคโนโลยีการ
ใช้แอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application)

๑. หลักการและเหตุผล

จากที่ประเทศไทย ประสบปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน ไร้การควบคุม (Illegal Unreported Unregulated Fishing, IUU Fishing) เป็นเหตุให้ประเทศไทยถูกสหภาพยุโรป หรือ EU กำหนดให้เป็นประเทศที่มีความเสี่ยง ที่จะถูกจัดให้เป็นประเทศที่ไม่ให้ความร่วมมือ (possibility of identifying as non-cooperating country) ภายใต้กฎระเบียบ IUU ของสหภาพยุโรป ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การส่งออกสินค้าสัตว์น้ำที่จำหน่ายในตลาดสหภาพยุโรป จึงทำให้รัฐบาล ต้องออกมาตรการทางกฎหมายเพิ่ม ในด้านการควบคุม เฝ้าระวัง สืบค้นและตรวจสอบการประมง โดยการออก พระราชกำหนดการประมง พ.ศ. ๒๕๕๘ ตลอดจน ประกาศกรมประมง เรื่อง มาตรฐานด้านสุขอนามัยทำเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจการ แพลลา หรือตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำและหลักเกณฑ์ในการออกหนังสือรับรอง พ.ศ. ๒๕๕๙ รวมถึง ประกาศ กรมประมง เรื่อง มาตรฐานด้านสุขอนามัยในการดูแลรักษาสัตว์น้ำ การเก็บรักษาสัตว์น้ำในเรือประมง พ.ศ. ๒๕๕๙ พร้อมหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการตรวจและออกหนังสือรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัย เพื่อ ขจัดการทำการประมงโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายและให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลในด้านสุขอนามัย

องค์การสะพานปลา ในฐานะเป็นหน่วยงานของรัฐ ซึ่งมีภารกิจให้บริการสะพานปลา ทำ เทียบเรือประมงในการขนถ่ายสัตว์น้ำ ตลาดซื้อขายสัตว์น้ำ ให้บริการสินเชื่อเงินกู้เครื่องมือและอุปกรณ์การ ทำประมง ให้กับชาวประมง แพลลา เรือประมง ธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำ ธุรกิจต่อเนื่องด้านการประมงและ ประชาชนทั่วไป(กลุ่มเป้าหมาย) จึงกำหนดนโยบายขึ้นเพื่อสนับสนุนอุดหนุน ช่วยเหลือ ส่งเสริมความรู้ ด้าน มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ทำเทียบเรือประมง สินค้าประมง รวมถึงการให้สินเชื่อเงินกู้เครื่องมือและ อุปกรณ์การประมง ทั้งนี้เพื่อแสดงเจตนารมณ์ ในความรับผิดชอบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมและสิ่งแวดล้อม ของประเทศ ด้วยการสร้างองค์ความรู้ ในด้านมาตรฐานสุขอนามัย ตามประกาศที่กรมประมงกำหนด ตลอดจน มาตรฐานสากล และการถ่ายทอดความรู้ในการจัดทำหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD) ผ่าน แอปพลิเคชัน FMO e-MCPD สำหรับบันทึกข้อมูลปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่า (landing catch) และนำข้อมูลที่ รวบรวมได้ไปใช้เป็นสถิติอ้างอิงและออกหนังสือ MCPD ให้แก่ผู้ซื้อได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่เรือประมง แพลลา ผู้รวบรวม โรงงาน ผู้ค้ารายย่อยตลอดจนถึงมือประชาชนผู้บริโภค ขณะเดียวกันยัง สอดรับกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้ อย่างยั่งยืน ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ข้อที่ ๕.๑๒ การป้องกันการทำการประมงผิด กฎหมาย ขาดการรายงาน ไร้การควบคุม และยังเป็นอีกหนึ่งกลไกขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติ ถือ เป็นการพัฒนา ยกระดับ การประมงไทย ด้านเศรษฐกิจของประเทศให้ยั่งยืน เพื่อไปสู่ไทยแลนด์ ๔.๐ ด้วยกัน

ดังนั้น องค์การสะพานปลา จึงให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว โดยการกำหนดโครงการ อบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ทำเทียบเรือประมง และการถ่ายทอดเทคโนโลยีใช้ แอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application) ซึ่งองค์การสะพานปลาได้ พัฒนาขึ้นเพื่อจะทำให้กลุ่มเป้าหมาย มีความรู้ ความเข้าใจ และมั่นใจต่อสัตว์น้ำ ที่ขนถ่ายผ่านสะพานปลาและ ทำเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา โดยคาดหวังว่ากลุ่มเป้าหมายยังจะนำความรู้ที่ได้จากโครงการนี้ไป ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม มีจิตสำนึกในการประกอบอาชีพ รู้วิธีการรักษาสินค้าสัตว์น้ำให้สด ได้มาตรฐานสุขอนามัยที่

ดี มีคุณภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้ ทั้งนี้ก็เพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยลดปัญหาดังกล่าวพร้อมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในการแก้ไขปัญหาของประเทศได้

๒. วัตถุประสงค์

๑) เพื่อเป็นเครื่องมือ กลไก ของรัฐบาล ในการแก้ไข ลดปัญหา การทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน ไร้การควบคุม (IUU Fishing) ดูแลสังคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ ให้ยั่งยืน

๒) เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้และเข้าใจ ในการพัฒนา ยกระดับ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง สินค้าประมง ตามมาตรฐานสากล และประกาศของกรมประมงที่ดี

๓) เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย รู้วิธีการหาสินค้าสัตว์น้ำให้สด มีมาตรฐาน ถูกสุขอนามัยที่ดี มีคุณภาพ สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าประมง และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำประมง ปลุกจิตสำนึกในการประกอบอาชีพ

๔) เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ฝึกปฏิบัติ ขั้นตอน วิธีการใช้แอปพลิเคชัน FMO e-MCPD ออกหนังสือกำกับซื้อขายสัตว์น้ำผ่านสมาร์ทโฟน หรือแท็บเล็ต ในการรวบรวมข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง เชื่อถือได้

๕) เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ทราบและเข้าถึงการให้บริการด้านเงินทุนหมุนเวียน สินเชื่อเงินกู้ เครื่องมือและอุปกรณ์การประมงขององค์การสะพานปลา

๓. เป้าหมายโครงการ

ชาวประมง เจ้าของกิจการแปปลา เจ้าของเรือประมง ธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำ ธุรกิจต่อเนื่อง ด้านการประมงและ ประชาชนทั่วไป เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ๖๕-๘๐ คน

๔. สถานที่ดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ

เริ่มดำเนินการตั้งแต่ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ถึง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑) งบประมาณปี ๒๕๖๑ ท่าเทียบเรือประมงสงขลา ๒ , ระนอง และ สมุทรสาคร

๒) งบประมาณปี ๒๕๖๒ ท่าเทียบเรือประมงชุมพร, หลังสวน , ภูเก็ต, ปัตตานี

๓) งบประมาณปี ๒๕๖๓ ท่าเทียบเรือประมงสงขลา ๒, ภูเก็ต, ระนอง

๔) งบประมาณปี ๒๕๖๔ ท่าเทียบเรือประมงชุมพร, หลังสวน, นครศรีธรรมราช

๕. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สำนักงานส่งเสริมการประมง สะพานปลาและท่าเทียบเรือต่างๆ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖. งบประมาณ

งบประมาณปี ๒๕๖๐ ของสำนักงานส่งเสริมการประมง

๗. ผลที่คาดว่าจะได้

กลุ่มเป้าหมาย มีความรู้ และแนวทางการบริหารจัดการแหล่งทรัพยากรประมงและสัตว์น้ำ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงการลดละเลิกพฤติกรรมการทำประมงไม่ชอบด้วยกฎหมาย ลดปัญหาการค้ามนุษย์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจการทำประมง สร้างภาพลักษณ์ของประเทศให้ดีขึ้น

๘. แนวทางการดำเนินโครงการ

๑.) ดำเนินการตามแผนวิสาหกิจและปฏิบัติการประจำปี โดย สำนักงานส่งเสริมการประมง ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง หน่วยงานท้องถิ่น ประมงจังหวัด หรือหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ประสานรวบรวมคัดเลือกกลุ่มเป้าหมาย ในเชิงบูรณาการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.) ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการของโครงการฯ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมและสถานการณ์ ความเป็นจริง

๓.) ประเมินผลการฝึกอบรมด้วยแบบทดสอบก่อนการฝึกอบรม(pre-test) และหลังการฝึกอบรม (post test) ประมวลผลและสรุปผล

๔.) จัดทำรายงานผลการฝึกอบรมเสนอต่อผู้บังคับบัญชา และผู้บริหารองค์การสะพานปลา

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้

๑) ช่วยรัฐบาล ในการแก้ไขลดปัญหาการทำประมงที่ผิดกฎหมาย กระตุ้นให้กลุ่มเป้าหมายทำรายงานการทำประมง ลดการใช้แรงงานผิดกฎหมาย ลดการค้ามนุษย์

๒.) กลุ่มเป้าหมายจะมีความรู้ ความเข้าใจ ในมาตรฐานด้านสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา สินค้าประมง ตามประกาศของกรมประมงและสามารถนำองค์ความรู้ไปพัฒนาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสหภาพยุโรป(EU)ดีขึ้น

๓.) กลุ่มเป้าหมายจะมีความเชื่อมั่นมั่นใจต่อองค์การสะพานปลาในการให้บริการด้านสถานที่ ระบบการขนถ่ายสัตว์น้ำผ่านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงที่ได้มาตรฐานสุขอนามัยที่ดี ส่งผลพัฒนาและยกระดับมาตรฐานสินค้าประมงตามมาตรฐานของกรมประมงดี เพิ่มมูลค่าราคาสินค้าสัตว์ ขายได้ในราคาเป็นธรรม

๓) กลุ่มเป้าหมายมีความรู้และเข้าใจ ระบบการรวบรวม การบันทึกและการจัดเก็บข้อมูล ปริมาณน้ำหนักสัตว์น้ำผ่านท่า จนสามารถใช้ระบบตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำผ่านระบบ FMO e-MCPD Application ผ่านโทรศัพท์มือถือ ที่องค์การพัฒนา ได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องตามประกาศของกรมประมง

๔) กลุ่มเป้าหมายจะมีจิตสำนึก และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการทำประมงอย่างถูกกฎหมาย ไม่ต้องย้ายถิ่นฐาน ลดปัญหา อาชญากรรม ลดการเคลื่อนย้ายแรงงานเข้าเมืองหลวง มีความรักความอบอุ่นต่อครอบครัวและสังคม ประเทศชาติ มากขึ้น

๕.) ให้กลุ่มเป้าหมาย ทราบและเข้า ถึงแหล่งเงินทุนหมุนเวียน การให้สินเชื่อเงินกู้ เครื่องมือ และอุปกรณ์การประมงขององค์การสะพานปลา เพิ่มขึ้น

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

๑)ด้านการบริหารโครงการเนื่องจากมีต้องร่วมมือกับสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง หน่วยงานภายนอกเช่น องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ประมงจังหวัด สมาคมประมงจังหวัด กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งอยู่เหนือการควบคุม ทำให้มีความเสี่ยงในระดับปานกลางอาจจะทำให้การดำเนินโครงการไม่บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่วางไว้ แต่หากก่อนดำเนินโครงการฯ มีการสำรวจพื้นที่ ทำความเข้าใจวิธีการในกิจกรรมใดๆก่อนแล้วประเมินความเป็นไปได้ก็จะทำให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒) ด้านงบประมาณ เนื่องด้วยกองทุนส่งเสริมการประมง เป็นเงินที่ได้รับจากส่วนแบ่งของการจัดเก็บรายได้ในการบริการ ของสะพานปลากรุงเทพ ดังนั้น หากสะพานปลากรุงเทพ มีรายได้ลดลง ส่งผลต่อฐานะการเงินของกองทุนส่งเสริมฯ ด้วย จึงมีความเสี่ยงในระดับมาก ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินโครงการฯ กิจกรรมต่างๆ แต่หากมีการจัดเก็บรายได้ดังกล่าวไม่จำกัดเฉพาะที่สะพานปลากรุงเทพ หรือคณะผู้บริหารองค์การ มีแนวทางกำหนดนโยบาย วิธีการระดมเงินช่วยเหลือกองทุน การบริจาคจากหน่วยงานของรัฐบาลและภาคเอกชน สมทบกองทุนส่งเสริมฯเพิ่ม ก็จะทำให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) ด้านบุคลากร ซึ่งเป็นผู้ขับเคลื่อนโครงการและกิจกรรม มีจำนวนน้อยไม่สัมพันธ์กับโครงการฯ และ กิจกรรมที่รับผิดชอบ อีกทั้งต้องมีความรู้ความเข้าใจ จิตอาสาซึ่งเป็นเรื่องสำคัญ ที่ต้องเสียสละเวลา ภายใจ ในการดำเนินโครงการฯ ที่เกี่ยวกับด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเรื่อง

สำคัญมากในสังคมปัจจุบันโดยอาจจะผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์การสะพานปลาด้วย ถือเป็นความเสี่ยงในระดับปานกลาง แต่หากมีจำนวนบุคลากรที่พอเพียง ในการรับผิดชอบที่จะดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ ให้รับรู้โดยทั่วไปแล้ว ก็จะส่งผลทำให้การดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ ลดปัญหาอุปสรรค มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลดีขึ้น

๔) ด้านภาพพจน์ขององค์การสะพานปลา ในฐานะเป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับกลุ่มเป้าหมาย ในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นมิตรต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หากไม่ให้ความสำคัญด้านนี้ โดยไม่ดำเนินโครงการฯ ไม่มีการแสดงเจตนารมณ์ในด้านนี้แล้ว ก็อาจมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียงองค์การสะพานปลาได้ ในระดับปานกลาง แต่หากดำเนินโครงการฯ โดยทำกิจกรรมๆ ทั้งที่มีร่วมกับกลุ่มเป้าหมาย หน่วยงานของภาครัฐ เอกชน ท้องถิ่นต่างๆ หรือหน่วยงานภายในองค์กร ประชาชน โดยทั่วไปให้รับรู้รับทราบแล้ว ก็จะส่งผลต่อชื่อเสียงในการสร้างภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่น ความรู้สึกที่ดีขึ้น

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๙			๒๕๖๐									
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย	
๑	จัดเตรียมหลักสูตร /กำหนดวัน ฝึกอบรม/ดำเนินกิจกรรม													
๒	ติดต่อสถานที่อบรม/ชุมชน/หน่วยงาน ท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง													
๓	จัดหาวิทยากร													
๔	คัดเลือกผู้เข้ารับการอบรมและชุมชนที่ จะดำเนินกิจกรรม													
๕	ดำเนินการฝึกอบรม/กิจกรรม													
๖	ประเมินผลการฝึกอบรม/กิจกรรม													

โครงการรักษาสีน้ำแวดล้อมองค์การสะพานปลา

๑. หลักการและเหตุผล

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๕๐ (๘) บุคคลมีหน้าที่ร่วมมือและสนับสนุนการอนุรักษ์และคุ้มครองสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ ความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งมรดกทางวัฒนธรรม และมาตรา ๕๗ (๒) รัฐต้องอนุรักษ์ คุ้มครอง บำรุงรักษา พัฒนา บริหารจัดการ และใช้หรือจัดให้มีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ ให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุลและยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ที่มีเป้าหมายต้องให้ประชาชนและชุมชนในท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการสนับสนุน สร้างความมั่นคง การเติบโต ต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

องค์การสะพานปลา ในฐานะเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว ซึ่งเมื่อ ๔ ธันวาคม ๒๕๕๑ ได้ร่วมทำปฏิญญาความร่วมมือในการป้องกันและแก้ไขปัญหาคุณภาพน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำวิกฤต ระหว่างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแล้วนั้น องค์การสะพานปลา จึงกำหนดนโยบายให้การส่งเสริม สนับสนุน ช่วยเหลือให้กลุ่มเป้าหมาย ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญและสนับสนุนการทำปฏิญญาดังกล่าวและนโยบายรัฐบาล มาจัดทำ โครงการรักษาสีน้ำแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา ขึ้นซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ อาทิ การรณรงค์กำจัดและไม่ทิ้งขยะหรือสิ่งปฏิกูลลงในแหล่งน้ำสาธารณะ การรณรงค์ไม่ซื้อขายสัตว์น้ำที่ใกล้สูญพันธุ์ การใช้เครื่องมืออุปกรณ์ในการจับสัตว์น้ำที่ถูกต้องตามกฎหมาย การไม่ถ่วงน้ำมันเครื่องลงทะเล การบริหารจัดการมลพิษทางน้ำป้องกันและแก้ไขลดปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมน้ำและประมงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้การสนับสนุน ส่งเสริมองค์กรต่างๆ ในการร่วมลดการใช้น้ำและการจัดการน้ำเสียก่อนระบายสู่สิ่งแวดล้อมหรือแหล่งน้ำธรรมชาติจากโรงงาน

องค์การสะพานปลา จึงได้จัด โครงการรักษาสีน้ำแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา ขึ้นโดยมอบหมายให้สำนักงานส่งเสริมการประมง ร่วมด้วยฝ่ายสะพานปลา ทำเทียบเรือประมง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินโครงการฯ ที่ต้องมีกิจกรรมในรูปแบบมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย (ภาครัฐบาล ภาคเอกชน ประชาชน ชุมชน องค์กรส่วนท้องถิ่น) ร่วมมือช่วยกันในการอนุรักษ์ ดูแล พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รณรงค์รักษาความสะอาด สร้างจิตสำนึกกลุ่มเป้าหมาย ด้วยการให้ความรู้ ความเข้าใจ ความสำคัญของชุมชนและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้คงอยู่อย่างมั่นคง อยู่คู่กับชุมชนและประเทศในภาพรวมได้อย่างมีเสถียรภาพสืบไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อรณรงค์ให้กลุ่มเป้าหมายมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน รวมถึงฟื้นฟูและอนุรักษ์สัตว์น้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. เพื่อให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนและชุมชนใกล้เคียง ได้มีแหล่งจับสัตว์น้ำเพิ่มขึ้น รวมถึงการสร้างเสริมความมั่นคงในอาชีพการทำประมง อย่างยั่งยืนมากขึ้น

๓. เพื่อสร้างความสมดุลในการอนุรักษ์และการนำทรัพยากรธรรมชาติไปใช้ในเชิงเศรษฐกิจ

๔. เพื่อปลูกจิตสำนึกกลุ่มเป้าหมาย ด้วยการให้ความรู้ ความเข้าใจ ความสำคัญของชุมชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดูแล อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้คงอยู่สืบต่อไป

๓. เป้าหมายของโครงการ

กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ๖๕-๘๐ คน

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม ๒๕๖๐ – กันยายน ๒๕๖๑

๕. งบประมาณ

จากสำนักงานส่งเสริมการประมง งบประมาณประจำปี ๒๕๖๑

๖. สถานที่ดำเนินงาน

งบประมาณปี ๒๕๖๑ ทำเทียบเรือประมงปัตตานี, ระนอง และ อ่างศิลา

๗. รายละเอียดของโครงการ

๑) ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยสำนักงานส่งเสริมการประมง ประสานหน่วยงานท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวบรวมคัดเลือกสถานที่กลุ่มเป้าหมาย ในการดำเนินโครงการ

๒) ดำเนินโครงการฯ ตามกำหนดการ ตามรูปแบบต่างๆที่เหมาะสมแต่ละสถานที่

๓) ประเมินผลการดำเนินโครงการฯ ตามกิจกรรมต่างๆ

๔) จัดทำรายงานผลเสนอต่อผู้บังคับบัญชา

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทางด้านเศรษฐกิจ

๑.) ให้กลุ่มเป้าหมาย มีพื้นที่แหล่งจับสัตว์น้ำมากขึ้น ทำให้มีรายได้ไป เลี้ยงครอบครัว และพัฒนาเป็นอุตสาหกรรมประมงได้

๒.) ชุมชนท้องถิ่นมีทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ ก็ทำให้กลุ่มเป้าหมายมีรายได้ มีการจ้างงานขึ้น

ทางด้านสังคม

๑) ท้องถิ่นน่าอยู่อาศัย กลุ่มเป้าหมายให้ร่วมมือช่วยกันดูแลระบบนิเวศน์แหล่งน้ำธรรมชาติ

๒) ลดการทำประมงที่ผิดกฎหมาย สร้างวิถีชีวิตธรรมชาติอย่างสมดุลย์ เกิดห่วงโซาอาหารได้

๔) มีกลุ่มจิตอาสาฟื้นฟู อนุรักษ์ ดูแล ป้องกัน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติ

๙. การบริหารจัดการ

สำนักงานส่งเสริมการประมง องค์การสะพานปลา และหน่วยงานที่เข้าร่วมกิจกรรม

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

๑. ด้านการบริหารโครงการ เนื่องจากมีเจ้าหน้าที่จำกัด กอปรกับ การดำเนินโครงการต้องร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ซึ่งอยู่เหนือการควบคุม ทำให้มีความเสี่ยงในระดับปานกลาง แต่หากก่อนดำเนินกิจกรรมใดๆแล้ว มีการสำรวจพื้นที่และประเมินความเป็นไปได้ ก็จะทำให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒. ด้านงบประมาณ เนื่องด้วย กองทุนส่งเสริมการประมง เป็นเงินที่ได้รับจากส่วนแบ่งของการจัดเก็บรายได้ในการบริการ ของสะพานปลากรุงเทพ ดังนั้น หากสะพานปลากรุงเทพ มีรายได้ลดลง ส่งผลต่อฐานะการเงินของกองทุนส่งเสริมฯ ด้วย จึงมีความเสี่ยงระดับมาก ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินกิจกรรม แต่หากมีการจัดเก็บรายได้ดังกล่าวไม่จำกัดเฉพาะที่สะพานปลากรุงเทพ ก็จะทำให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓.ชื่อเสียงองค์การสะพานปลา ในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หากไม่ดำเนินโครงการฯ ก็อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์การสะพานปลาได้ ในระดับปานกลาง แต่หากดำเนินกิจกรรมให้รับรู้โดยทั่วไปแล้ว ก็จะส่งผลต่อชื่อเสียงในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขึ้น

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑.	เสนอแผนปฏิบัติการประจำปี ประสานคัดเลือกสถานที่กลุ่มเป้าหมาย												
๒.	ดำเนินกิจกรรม ตามกำหนดการ												
๓.	ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม												
๔.	จัดทำรายงานผลการทำกิจกรรม เสนอต่อผู้บังคับบัญชา												

กลยุทธ์ที่ ๓

เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

รวม ๑ แผนงาน ๑ โครงการ ได้แก่

๓.๑ แผนงานส่งเสริมอาชีพและสวัสดิการแก่ชาวประมงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

๑)โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย(โครงการ๑๖)

โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย(โครงการ๑๖)

๑. รายละเอียดเบื้องต้น

๑.๑ ชื่อโครงการ	โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย(โครงการ ๑๖)
๑.๒ เจ้าของโครงการ	องค์การสะพานปลา
๑.๓ ผู้รับผิดชอบโครงการ	สำนักงานสินเชื่อและธุรกิจการประมง ฝ่ายธุรกิจ ๑
๑.๔ แหล่งเงินทุน	บัญชีเงินฝากธนาคารฯสินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ เงินทุนหมุนเวียนจากองค์การสะพานปลา และแหล่งเงินทุนจากภายนอก
๑.๕ ระยะเวลาดำเนินงาน	มีระยะเวลาการให้สินเชื่อปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ (ตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๕) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้อีก ๓ ปี รวมเป็นระยะเวลาดำเนินงาน ๘ ปี

๒. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ.๒๔๙๖ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

- (๑) จัดดำเนินการและนำมาซึ่งความเจริญของสะพานปลา ตลาดสินค้าสัตว์น้ำและอุตสาหกรรมการประมง
- (๒) จัดดำเนินการหรือควบคุมและอำนวยความสะดวกซึ่งกิจการแพปลา การขนส่ง และกิจการอื่น ๆ อันเกี่ยวกับกิจการแพปลา
- (๓) จัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ หรืออาชีพของชาวประมง และบูรณะหมู่บ้านการประมง
- (๔) จัดส่งเสริมสหกรณ์หรือสมาคมการประมง

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว องค์การสะพานปลาได้ดำเนินการด้านการให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำ โดยจัดตั้งสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงในเขตกรุงเทพมหานคร และพื้นที่จังหวัดชายทะเลของประเทศไทย และรวมถึงการดำเนินงานด้านการส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ อาชีพชาวประมงผ่านทางเงินทุนส่งเสริมการประมง นอกจากนี้เพื่อเป็นการพัฒนาและนำมาซึ่งความเจริญ ของการประมง การประกอบอาชีพประมง และอุตสาหกรรมประมง โดยให้เงินกู้แก่ชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง เพื่อซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง ประเภทต่าง ๆ เช่น เครื่องมือหาฝูงปลา (SONAR) เครื่องวัดความลึก(SOUNDER) เรดาร์ เครื่องยนต์เรือ เกียร์ อวน กะเบะ ฯ ซึ่งได้ดำเนินโครงการไปแล้วรวมทั้งสิ้น ๑๕ โครงการ มีผู้ได้รับสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ไปแล้ว ๕,๒๐๐ ราย คิดเป็นเงินให้กู้ยืมจำนวน ๗๓๙.๕๖ ล้านบาท โดยได้รับส่วนลดการค้า คิดเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๙.๕๐ ล้านบาท การดำเนินงานโครงการที่ผ่านมาสามารถอำนวยความสะดวกแก่ชาวประมงตลอดจนเป็นการพัฒนาอาชีพการประมงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำการประมงของประเทศ สามารถสร้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ชาวประมงและองค์การสะพานปลาอีกทางหนึ่ง

องค์การสะพานปลาได้ดำเนินงานโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ จนถึงปีงบประมาณ ๒๕๖๐ และจะสิ้นสุดโครงการลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ ซึ่งมีผู้รับสินเชื่อ ประเภทต่างๆ รวม ๔๑๗ ราย เป็นเงินให้กู้ ๑๐๖.๓๔๖ ล้านบาท (ข้อมูลถึงเดือน

มีนาคม ๒๕๖๐) การดำเนินงานตามโครงการดังกล่าว เป็นกิจกรรมช่วยเหลือชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง เพื่อเป็นการช่วยบรรเทาทุกข์กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ เป็นการเปิดโอกาสให้ชาวประมงที่ขาดแคลนเงินทุนสามารถจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ในการทำประมงที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เป็นการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพการทำประมงให้มีความมั่นคงและยั่งยืน และเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์การสะพานปลา จึงมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการโครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖) ต่อเนื่องจากโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ต่อไปอีก

๓. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- (๑) เพื่อเป็นการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพการทำประมงและกิจการแพปลาที่ถูกกฎหมายให้มั่นคงและยั่งยืน
- (๒) เพื่อสร้างงานและสร้างรายได้เพิ่มแก่องค์การสะพานปลา
- (๓) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนของชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง ในการจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ทำประมงที่ทันสมัย ถูกต้องตามกฎหมาย และทดแทนของเก่าที่ชำรุดการซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และมีรายได้เพิ่มขึ้น
- (๔) ปรับปรุงยกระดับมาตรฐานสุขอนามัยแพปลา และสะพานปลาทำเทียบเรือประมง
- (๕) เป็นการดำเนินโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง (โครงการ ๑๖) ต่อเนื่องจากโครงการเดิม เพื่อตอบสนองความต้องการของชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ประกอบการต่อเนื่องจากการประมงที่มีความต้องการสินเชื่อเพิ่มขึ้น

๔. ประเภทสินเชื่อ

องค์การสะพานปลาดำเนินงานโครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย โดยแบ่งประเภทสินเชื่อดังนี้

- (๑) สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงและที่เกี่ยวข้องกับการทำประมง มีรายละเอียดดังนี้
 - วิทยุโทรศัพท์ (Radiophone)
 - เครื่องมือหาฝูงปลา (Sonar)
 - เครื่องวัดความลึก (Sounder)
 - เรดาร์ (Radar)
 - กระเบ หลัว ลั้ง ถังบรรจุพลาสติก ถังอัดโฟม ใบพัดตีนน้ำ พุนพลาสติก
 - อวน สายमान เชือกโยยักษ์ คร่าว ลวดสลิง
 - เกียร์เรือ
 - เครื่องหาตำแหน่งจากดาวเทียม (Satellite GPS)
 - เครื่องยนต์เรือใหม่ – เก่า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า
 - เครื่องยนต์ระบบใช้แก๊ส LPG
 - อุปกรณ์ที่ใช้กับแพปลา เช่น โต๊ะคัดเลือกปลาแอสตันเลส,รถเข็นน้ำแข็ง, เครื่องมือน้ำแข็ง, พาลาสและอื่นๆ
 - เครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงอื่นๆ
- (๒) สินเชื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง
- (๓) สินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานสุขอนามัย

๕. เป้าหมายดำเนินงาน

เป้าหมายการดำเนินงานมีเป้าหมายการปล่อยสินเชื่อในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ มีมูลค่า ๑๕๑ ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืม ๑๕๐ ล้านบาทและเงินสมทบจากผู้ขอสินเชื่อ ๑ ล้านบาท แบ่งเป็น

- (๑) ให้กู้เพื่อซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทำประมง เป็นมูลค่าสินเชื่อ ๖ ล้านบาท (เงินให้กู้ ๕ ล้านบาท เงินสมทบจากผู้ขอสินเชื่อ ๑ ล้านบาท)
- (๒) ให้กู้เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง สินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานสุขอนามัย เป็นเงินให้กู้ ๑๔๕ ล้านบาท (ไม่มีเงินสมทบ)

๖. หลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อ

(๑) ประเภทเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง

- ให้สินเชื่อในวงเงินไม่เกินร้อยละ ๘๐ ของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง แต่ละประเภท
- ผู้ได้รับสินเชื่อจะต้องชำระเงินสบทบ โดยเงินสดหรือเช็คของผู้ขอสินเชื่อ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงในแต่ละประเภท หรือในกรณีให้กู้เงินสดเต็มจำนวนของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงในแต่ละประเภทโดยไม่ต้องมีเงินสมทบ
- ผู้ได้รับสินเชื่อจะต้องซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงจากผู้จำหน่ายที่ขึ้นทะเบียนไว้กับองค์การสะพานปลา หรือซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงจากร้านค้าที่จำหน่าย หรือจากโรงงานผู้ผลิตและจำหน่าย
- อัตราดอกเบี้ยของยอดเงินกู้เพื่อซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงร้อยละ ๙ ถึงร้อยละ ๑๒.๕ ต่อปี หากผิดนัดชำระหนี้จะคิดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ ๑๕ ต่อปีของเงินต้นที่ถึงกำหนดค้างชำระ

(๒) ประเภทซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง

- องค์การสะพานปลาให้สินเชื่อเพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง ในรูปเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงและ/หรือเงินสด รายละไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท
- การจ่ายเงินกู้ให้ผู้ขอสินเชื่อจะจ่ายไม่เกิน ๓ งวด มีกำหนดระยะเวลาซ่อมแซมปรับปรุงไม่เกิน ๓๐ วัน นับแต่วันทำสัญญากู้ยืมเงิน
- อัตราดอกเบี้ยของยอดเงินกู้เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือร้อยละ ๙ – ๑๒.๕ ต่อปี หากผิดนัดชำระหนี้จะคิดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ ๑๕ ต่อปีของเงินต้นที่ถึงกำหนดค้างชำระ

(๓) สินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานสุขอนามัย

- องค์การสะพานปลาให้สินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานสุขอนามัย รายละไม่เกิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- การจ่ายเงินกู้ให้ผู้ขอสินเชื่อจะจ่ายไม่เกิน ๓ งวด มีระยะเวลาการปลอดชำระหนี้ไม่เกิน ๓๐ วัน นับแต่วันทำสัญญากู้ยืมเงิน
- อัตราดอกเบี้ยของยอดเงินกู้เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือร้อยละ ๙ – ๑๒.๕ ต่อปี หากผิดนัดชำระหนี้จะคิดดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ ๑๕ ต่อปีของเงินต้นที่ถึงกำหนดค้างชำระ

กำหนดค้างชำระ

๗. คุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อ

- (๑) ต้องเป็นผู้ประกอบอาชีพประมง ที่ทำประมงถูกต้องตามกฎหมาย ประกอบด้วย ทะเบียนเรือ อาชญาบัตร ใบอนุญาตทำการประมงพาณิชย์หรือเอกสารที่สำนักงานประมงในพื้นที่ออกรับรองไว้ให้ เพื่อในการทำประมงในแต่ละประเภท เป็นอย่างน้อย
- (๒) ต้องเป็นผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง ผู้ประกอบธุรกิจต่อเนื่องกับ ชาวประมง หรือสถาบันการประมง ที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- (๓) ต้องเป็นผู้มีความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณาจากรายได้ ,ค่าใช้จ่าย , การดำเนินงาน , ความสามารถในการหารายได้ และรวมถึงประวัติการชำระหนี้

๘. แผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานการปล่อยสินเชื่อมีระยะเวลาการให้สินเชื่อ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๕) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้อีก ๑ ปี ๖ เดือน รวมเป็นระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี ๖ เดือน

แผนการปล่อยสินเชื่อระยะเวลา ๕ ปี และผลประโยชน์ตอบแทน

หน่วย: ล้านบาท

ปีงบประมาณ	ประเภท	มูลค่า	เงินสมทบ	วงเงินให้กู้	ผลประโยชน์ตอบแทน	
					ก่อนvat	หลังvat
๒๕๖๑	เครื่องมือ ซ่อมแซมเรือ ยกกระดาน	๑ ๒๙	๐.๒ ๐	๑ ๒๙	๐.๐๗๒ ๐	๐.๐๖๗ ๐
๒๕๖๒	เครื่องมือ ซ่อมแซมเรือ ยกกระดาน	๑ ๒๙	๐.๒๐ ๐	๑ ๒๙	๐.๐๗๒ ๐	๐.๐๖๗ ๐
๒๕๖๓	เครื่องมือ ซ่อมแซมเรือ ยกกระดาน	๑ ๒๙	๐.๒๐ ๐	๑ ๒๙	๐.๐๗๒ ๐	๐.๐๖๗ ๐
๒๕๖๔	เครื่องมือ ซ่อมแซมเรือ ยกกระดาน	๑ ๒๙	๐.๒๐ ๐	๑ ๒๙	๐.๐๗๒ ๐	๐.๐๖๗ ๐
๒๕๖๕	เครื่องมือ ซ่อมแซมเรือ ยกกระดาน	๑ ๒๙	๐.๒๐ ๐	๑ ๒๙	๐.๐๗๒ ๐	๐.๐๖๗ ๐
	รวม	๑๕๑	๑	๑๕๐	๐.๓๖	๐.๓๔

หมายเหตุ สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงมีผลประโยชน์ตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ ๖ ของมูลค่าสินค้า

๙. เงินเริ่มต้นโครงการ

การดำเนินงานให้สินเชื่อมูลค่า ๑๕๑ ล้านบาท (เงินให้กู้ ๑๕๐ ล้านบาทและเงินสมทบ ๑ ล้านบาท) ในระยะเวลา การให้สินเชื่อปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ (ตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือน กันยายน ๒๕๖๕) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้ อีก ๑ ปี ๖ เดือน รวมเป็นระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี ๖ เดือน มีรายละเอียดการคำนวณเงินเริ่มต้นโครงการ ดังนี้

(๑) ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

เงินให้กู้ที่จะต้องจ่ายในปีแรก	๓๐,๐๐๐,๐๐๐	บาท
<u>บวก</u> ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีแรก	๑,๗๓๖,๘๐๔	บาท
<u>บวก</u> สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี <u>๔๙,๙๕๐</u>	๓๑,๗๘๖,๗๕๔	บาท
<u>หัก</u> ประมาณการรับชำระหนี้ปีแรก (เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี)	๙,๙๕๐,๙๐๐	บาท
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี <u>๖๗,๐๐๐</u>	<u>๑๐,๐๑๗,๙๐๐</u>	บาท
เงินเริ่มต้นโครงการที่ใช้ปี ๒๕๖๑	<u>๒๑,๗๖๘,๘๕๔</u>	บาท

(๒) ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

เงินให้กู้ทั้งสิ้นจะต้องจ่ายในปีที่ ๒	๓๐,๐๐๐,๐๐๐	บาท
<u>บวก</u> ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีที่ ๒	๑,๘๑๘,๒๙๖	บาท
<u>บวก</u> สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี <u>๑๔๖,๖๙๘</u>	๓๑,๙๖๔,๙๙๔	บาท
<u>หัก</u> ประมาณการรับชำระหนี้ปีที่ ๒ (เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี)	๒๙,๒๕๖,๑๔	บาท
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี <u>๖๗,๐๐๐</u>	<u>๒๙,๓๒๓,๑๔๙</u>	บาท
เงินที่ต้องใช้ในโครงการปีงบประมาณ ๒	<u>๒,๖๔๑,๘๕๕</u>	บาท

(๓) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เงินให้กู้ทั้งสิ้นจะต้องจ่ายในปีที่ ๒	๓๐,๐๐๐,๐๐๐	บาท
<u>บวก</u> ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีที่ ๓	๑,๙๐๕,๒๙๖	บาท
<u>บวก</u> สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี <u>๑๖๓,๐๕๓</u>	๓๒,๐๖๘,๓๔๙	บาท
<u>หัก</u> ประมาณการรับชำระหนี้ปีที่ ๓ (เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี)	๓๒,๕๒๔,๔๗๙	บาท
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี <u>๖๗,๐๐๐</u>	<u>๓๒,๕๙๑,๔๗๙</u>	บาท
เงินที่ต้องใช้ในโครงการปีงบประมาณ ๒๕๖๓	<u>- ๕๒๓,๑๓๐</u>	บาท
รวมปีที่ ๑ และปีที่ ๒ จะต้องใช้เงินเริ่มต้นโครงการฯ	๒๔,๔๑๐,๖๙๙	บาท

สรุปโครงการใช้เงินเริ่มโครงการทั้งสิ้นประมาณ **๒๔,๔๐๐,๐๐๐** บาท

๑๐. ผลตอบแทนของโครงการ

(๑) รายรับ

- เงินต้นและดอกเบี้ยหลังหักภาษี	๑๖๒,๖๒๒,๓๙๖	บาท
- ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี	๓๓๕,๐๐๐	บาท
รวม	๑๖๒,๙๕๗,๓๙๖	บาท

(๒) ค่าใช้จ่าย

- เงินให้กู้	๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐	บาท
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	๙,๕๘๓,๘๐๔	บาท
- สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ของยอดรับชำระหนี้	๘๑๕,๒๖๖	บาท
รวม	๑๖๐,๓๙๙,๐๗๐	บาท

ผลตอบแทนสุทธิ ๒,๕๕๘,๓๒๖ บาท

(๓) อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) เท่ากับ ๒% (คำนวณจากการสำรองหนี้สูญที่ร้อยละ ๐.๕)

(๔) เปรียบเทียบผลตอบแทนสุทธิต่อปีกับฝากเงินประจำ ๓ เดือนกับธนาคารกรุงไทย ตามการลงทุนโดยใช้เงิน เริ่มต้นโครงการจำนวน ๒๔,๔๐๐,๐๐๐ บาท ในระยะเวลา ๖ ปี ๖ เดือน การดำเนินโครงการมีผลตอบแทนสุทธิจำนวน ๒,๕๕๘,๓๒๖ บาท กับการนำเงินฝากธนาคาร ดอกเบี้ยทบต้นจากเงินเริ่มต้นโครงการ จำนวน ๒๔,๔๐๐,๐๐๐ บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๐.๙ ต่อปี ในระยะเวลาเท่ากันจะได้ดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน ๑,๔๖๓,๔๖๘ บาท ดังนั้นผลตอบแทนสุทธิจากการลงทุนตามโครงการสูงกว่า ดอกเบี้ยทบต้นเมื่อนำไปฝากธนาคารอยู่จำนวน ๑,๐๙๔,๘๕๘ บาท

๑๑. ความเสี่ยงของโครงการ

โครงการได้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตามประเภทของการให้สินเชื่อแล้ว มีรายละเอียดปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ

ลำดับ	ประเภทสินเชื่อ	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท	ระดับความเสี่ยง
๑.	สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์	ราคาสินค้าเครื่องมืออุปกรณ์การประมงของโครงการสูงกว่าราคาของผู้จำหน่ายรายอื่น เนื่องจากราคาสินค้าของโครงการมีต้นทุนสูงกว่า	O	สูง
๒.	สินเชื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง	การปรับกลยุทธ์การดำเนินงานของโครงการสินเชื่อโดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อด้านการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ	S	ปานกลาง

หมายเหตุ O = ด้านปฏิบัติการ

S = ด้านกลยุทธ์

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	รายละเอียดความเสียหาย จากปัจจัยเสี่ยง	รายละเอียดการ จัดการ	กิจกรรมการจัดการ	ระยะเวลา ดำเนินการของ กิจกรรม
๒. การปรับกลยุทธ์การดำเนินงานของโครงการสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อด้านการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ	การปรับกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อโดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่ชาวประมงในการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทำให้อาจจะมีผลต่อการรายได้ของโครงการหรือความสำเร็จของโครงการ อาจทำให้รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย	อสป.ใช้มาตรการกำกับดูแลที่มีอยู่อย่างเคร่งครัด และจัดทำมาตรการเพิ่มเติมเพื่อความรอบคอบยิ่งขึ้น	๑. ทบทวนมาตรการการกำกับดูแลที่มีอยู่ในปัจจุบัน ๒. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในการควบคุมและตรวจสอบ ๓. ประสาน สป./พร. ทุกแห่ง ที่มีการปล่อยสินเชื่อ ขอความร่วมมือในการตรวจสอบที่รัดกุมยิ่งขึ้น ๔. สสช. ใช้การสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงาน และ ตรวจสอบผู้ขอสินเชื่อ	ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ
๓. การปรับยุทธการดำเนินงานสินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์โดยให้ลูกค้ากู้เป็นเงินสดเต็มจำนวนของราคาเครื่องมืออุปกรณ์แต่ละประเภท อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ	การปรับกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อโดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่ชาวประมงในการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทำให้อาจจะมีผลต่อการรายได้ของโครงการหรือความสำเร็จของโครงการ	อสป.ใช้มาตรการกำกับดูแลที่มีอยู่อย่างเคร่งครัด และจัดทำมาตรการเพิ่มเติมเพื่อความรอบคอบยิ่งขึ้น	๑. ทบทวนมาตรการการกำกับดูแลที่มีอยู่ในปัจจุบัน ๒. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในการควบคุมและตรวจสอบ ๓. ประสาน สป./พร. ทุกแห่ง ที่มีการปล่อยสินเชื่อ ขอความร่วมมือในการตรวจสอบที่รัดกุมยิ่งขึ้น ๔. สสช. ใช้การสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงาน และ ตรวจสอบผู้ขอสินเชื่อ	ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ

สรุป

จากการหาอัตราผลตอบแทนของโครงการ (IRR) แสดงให้เห็นว่า การลงทุนตามโครงการนี้สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก หากเมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทนจากการลงทุนตามโครงการกับดอกเบี้ยทบต้นจากเงินเริ่มต้นโครงการ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๐.๕๐ บาทต่อปี (๖ ปี ๖ เดือน)

จะเห็นว่าผลตอบแทนสุทธิจากการลงทุนสูงกว่าดอกเบี้ยทบต้นอยู่ถึงจำนวน ๑,๐๙๔,๘๕๘ บาท และการฝากเงินในบัญชีนั้น มีได้รวมรายจ่าย ซึ่งเป็นรายจ่ายหลักของโครงการและขององค์การสะพานปลา นั่นก็คือ เงินเดือนพนักงานและเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมด หากแต่การดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย แล้วก็จะสามารถลดภาระขององค์การสะพานปลาไปได้อีกทางหนึ่ง และยังสามารถมีกำไรจากการดำเนินโครงการได้อีกทางด้วย

๑๒. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑.	ประชาสัมพันธ์โครงการ												
๒.	ดำเนินการให้สินเชื่อ												
๓.	จัดเก็บหนี้												
๔.	ตรวจสอบและประเมินผลโครงการ												

กลยุทธ์ที่ ๔

เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

ประกอบด้วย ๑ แผนงาน ๒ โครงการ

๔.๑ แผนงานจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป

- ๑) โครงการขับเคลื่อนธุรกิจตลาดสหกรณ์ประมง
- ๒) โครงการสร้างประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า

โครงการขับเคลื่อนธุรกิจตลาดสหกรณ์ประมง

๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้ทุกส่วนราชการขับเคลื่อนนโยบายต่างๆ โดยใช้กลไกประชารัฐในการขับเคลื่อน และให้ภาคธุรกิจเป็นกลไกกลางเชื่อมโยงและจับคู่ระหว่าง ภาครัฐกับภาคเอกชนซึ่งในส่วนของ องค์การสะพานปลา มีศักยภาพในการเชื่อมโยงและจับคู่ระหว่าง ภาครัฐกับภาคเอกชน เพื่อสนับสนุนในเรื่อง การทำอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าประมง สนับสนุนส่งเสริมให้ความรู้ ด้านการทำ ประมงที่ถูกกฎหมาย และสร้างเสริมอาชีพ สนับสนุนการพัฒนาระบบตลาดสินค้าเกษตร และส่งเสริมช่องทาง การจัดจำหน่ายให้แก่สหกรณ์ โดยจำแนกช่องทางการจำหน่ายเป็น ๒ ช่องทางให้กับภาครัฐและภาคเอกชน ภาครัฐ เช่น ร้านค้าสหกรณ์ ร้านค้าสวัสดิการฯลฯ ในหน่วยราชการ และรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน เช่น ร้านค้า สหกรณ์ทั่วประเทศ ห้างสรรพสินค้า ร้านค้าต่าง ๆ

องค์การสะพานปลาจึงได้จัดทำ “โครงการขับเคลื่อนธุรกิจตลาดสหกรณ์ประมง” โดยมี บทบาท ในการเป็นตัวกลางในการเชื่อมโยงและจับคู่ระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน ในการดำเนินการให้เกิด การขับเคลื่อนด้านการตลาดสหกรณ์ประมง ตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้มีช่องทางการจำหน่ายสินค้าเกษตรของเกษตรกร สมาชิกสหกรณ์และสถาบันเกษตรกรอื่น และเกิดการเชื่อมโยงการซื้อขายสินค้าให้กับผู้ที่เข้าร่วมโครงการ

๒.๒ สร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตรกร และพัฒนาระดับสินค้าให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

๒.๓ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหาร (Food Security) โดยส่งเสริมสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพเป็น อาหารปลอดภัย (Food Safety) ไปสู่ผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากการทำประมงถูกกฎหมาย ตรวจสอบ ย้อนกลับได้

๒.๔ เพื่อขับเคลื่อนการตลาดสินค้าเกษตรประมงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกร

๓. เป้าหมายของโครงการ

๓.๑ องค์การสะพานปลา จัดทำบันทึกข้อตกลง ร่วมกับสันนิบาตสหกรณ์ประมง และกลุ่มสหกรณ์ ประมง และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

๓.๒ องค์การสะพานปลาสามารถจัดช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้กับกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วม โครงการได้จริง

๔. ระยะเวลาในการดำเนินงาน

โครงการจะดำเนินในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

๕. งบประมาณ

๕.๑ งบทำการประจำปีงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑ ของฝ่ายธุรกิจ ๒

๖. สถานที่ดำเนินงาน

ฝ่ายธุรกิจ ๒ สำนักงานซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมง กรุงเทพฯ

๗. รายละเอียดโครงการ

๑. นำเสนอโครงการฯ ต่อผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา เพื่อเสนอขออนุมัติดำเนินงานตาม โครงการ

๒. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดทิศทางในการทำงาน และจัดทำบันทึกข้อตกลง

๓. จัดทำแผนธุรกิจร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่ทำบันทึกข้อตกลง

๔. ขับเคลื่อนโครงการตามแผนงาน

๕. ติดตามประเมินโครงการฯ จัดทำรายงานเสนอผู้บริหารทุกเดือน

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ เกษตรกรมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่เหมาะสม

๘.๒ สินค้าเกษตรจะได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น

๘.๓ ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย

๘.๔ กลุ่มเกษตรกรมีงานทำเพิ่มขึ้น เศรษฐกิจในท้องถิ่นดีขึ้น

๘.๕ นโยบายภาคการเกษตรและภาคประชาชนของรัฐบาลได้รับการตอบสนองจนบรรลุผลสำเร็จ ส่งผลถึงความมั่นคงและความยั่งยืนของประเทศ

๙. การบริหารจัดการ

การบริหารจัดการโดย ฝ่ายธุรกิจ ๒ โดยประสานงานกับ เกษตรกร หน่วยงานภาครัฐ สหกรณ์ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท/ระดับ	ความเสียหาย	การจัดการ	ระยะเวลา ดำเนินการ
๑. ด้านการเงิน	F/ปาน กลาง	งบประมาณมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายอาจทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องและมีผลกระทบกับโครงการโดยตรง ทำให้การดำเนินงานล่าช้า	การวางแผนต้องชัดเจน ทำให้คุ้มค่ามากที่สุด	ปีงบประมาณ ๒๕๖๑
๒. สินค้าและผลิตภัณฑ์	O/สูง	สินค้าสด การบริการการจัดการต้องมี ขบวนการที่ดี ซึ่งอาจเกิดความเสียหายได้ง่าย และมักเกิดปัญหาสินค้าล้นตลาดเนื่องจากยังขาดการวางแผนในภาคเกษตรทั้งระบบ สำหรับสินค้าแปรรูปที่ยังไม่ได้มาตรฐาน ยังไม่เป็นที่ยอมรับของตลาด	ต้องมีการวางแผนร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องจัดหาที่รองรับสำหรับสินค้าสดในช่วงที่สินค้าล้นตลาด สำหรับสินค้าแปรรูปต้องนำมาพัฒนาและยกระดับสินค้าให้ได้มาตรฐานก่อนนำส่งตลาด	
๓. การดำเนินงาน	O/สูง	การดำเนินงานที่ร่วมกันหลายหน่วยงานอาจทำให้เกิดปัญหาในการเป็นเอกเทศในการดำเนินงานทำให้เกิดความล่าช้า ทำให้เกิดความเสียหายได้ง่าย อีกทั้งแต่ละหน่วยงานยังมีข้อจำกัดในเรื่อง กฎ ระเบียบข้อ บังคับของหน่วยงานตนเอง	การประชุมและจัดทำคู่มือในการทำงาน จะทำให้การทำงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สามารถขับเคลื่อนได้เร็วขึ้น	

๔. บุคลากรปฏิบัติงาน	F/สูง	พนักงานที่มีอยู่อย่างจำกัด ยังขาดความรู้ความชำนาญ กับโครงการใหม่ที่ต้องเริ่มเนินการโดยยังไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานมาก่อน ทำให้อาจเกิดความเสียหายกับองค์กรและผู้ปฏิบัติเองได้ง่าย	อบรม และจัดหาพนักงานที่มีความรู้ความชำนาญ ประชุมหารือให้ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานตามโครงการฯ	
----------------------	-------	---	--	--

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	นำเสนอและขออนุมัติโครงการฯ												
๒	ประสานหน่วยงานกำหนดทิศทางในการทำงาน และจัดทำบันทึกข้อตกลง												
๓	จัดทำแผนธุรกิจในการดำเนินงาน												
๔	ดำเนินงานตามแผนงาน												
๕	ติดตามประเมินผลและรายงาน												

โครงการสร้างประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า

๑. หลักการและเหตุผล

ตามบันทึกข้อตกลงขององค์การสะพานปึงบประมาณ ๒๕๖๐ ได้กำหนดให้มีการดำเนินงาน ศึกษาการสร้างโอกาสทางธุรกิจจากนโยบายการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) โดยบรรจุไว้ในบันทึก ข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี ๒๕๖๐ เพื่อนำผลการศึกษาดังกล่าวมาจัดทำโครงการ ที่ก่อให้เกิดรายได้กับองค์การสะพานปลาต่อไป

องค์การสะพานปลาได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน ที่ ๕๗/๒๕๖๐ ให้คณะทำงานฯ พิจารณา ดำเนินการความเกี่ยวข้องระหว่างการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing) และบทบาทหน้าที่ขององค์การ สะพานปลา โอกาสและอุปสรรคจากนโยบายการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ประเมินการทางการเงินเกี่ยวข้อง กับการสร้างโอกาสทางธุรกิจจากนโยบายการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) เพื่อใช้ประกอบการทำงาน ขององค์การสะพานปลา

คณะทำงานฯ ได้พิจารณาดำเนินการตามจัดทำรายงาน รวบรวม ศึกษาข้อมูล และนำมา วิเคราะห์ คัดเลือกโอกาสทางธุรกิจจากนโยบายการทำประมงที่ผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ที่เป็นไปได้และเกิด ประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร เนื่องจากที่ผ่านมาสะพานปลาและท่าเทียบเรือ มีการจัดเก็บค่าธรรมเนียม สัตว์น้ำผ่านท่าหลายรูปแบบ ดังนั้นจากรายงานการศึกษาฯ องค์การสะพานปลาสามารถนำผลที่ได้รับจากการ ทำ e-MCPE ในส่วนของรายงานน้ำหนักสินค้าสัตว์น้ำที่มีการขนถ่ายและจำหน่าย ที่ปรากฏตามเอกสาร “หนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ” นำมาคำนวณเพื่อจัดเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า แบบเดียวกัน โดยจัดเก็บจากน้ำหนักสัตว์น้ำซึ่งจริงที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือ ตามอัตราที่องค์การสะพานปลากำหนด ได้ถูกต้อง และน่าเชื่อถือซึ่งจะทำให้องค์การสะพานปลามีรายได้หลักที่เพิ่มขึ้นจากการจัดเก็บ คณะทำงานจึงได้ จัดทำ “โครงการปรับเปลี่ยนวิธีการและอัตราการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า” โดยปรับเปลี่ยนวิธีการ จัดเก็บและอัตราค่าธรรมเนียมในการจัดเก็บให้เกิดความเป็นธรรมเหมาะสมและน่าเชื่อถือทั้งผู้ให้บริการและ ผู้ใช้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำผ่านท่า

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้การจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า เกิดความเป็นธรรมเหมาะสมและ น่าเชื่อถือ ทั้งกับผู้ให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำผ่านท่า

๒.๒ เพื่อให้เกิดการบริหารการจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสามารถสร้างรายได้ให้องค์กร เพิ่มขึ้น

๒.๓ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการทำประมงถูกกฎหมาย

๓. เป้าหมายของโครงการ

๓.๑ องค์การสะพานปลา สามารถปรับเปลี่ยนการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า โดยจัดเก็บจากน้ำหนักสัตว์น้ำซึ่งจริงที่หน้าสะพานปลาและท่าเทียบเรือ

๓.๒ องค์การสะพานปลา มีรายได้จากการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า ๑๐ %

๔. ระยะเวลาในการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

๕.งบประมาณ

๕.๑ งบทำการของสะพานปลาและท่าเทียบเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๖.สถานที่ดำเนินงาน

๖.๑ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง เป็นหน่วยงานหลัก

๖.๒ ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นหน่วยงานสนับสนุน

๖.๓ สำนักงานฝ่ายธุรกิจ ๒ เป็นหน่วยงานฝ่ายสนับสนุน

๗.รายละเอียดโครงการ

๗.๑ นำเสนอและขออนุมัติโครงการฯ ต่อผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

๗.๒ นำเสนอและขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์การบริหารและ
กลั่นกรองงานขององค์การสะพานปลา และคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

๗.๓ ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดทิศทางและจัดทำแผนทำงาน

๗.๔ จัดทำแผนการดำเนินงาน

๗.๕ ขับเคลื่อนโครงการตามแผนงาน

๗.๖ ติดตามประเมินโครงการฯ จัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ การจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า เกิดความเป็นธรรมเหมาะสมและน่าเชื่อถือให้กับ
ผู้ให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำผ่านท่า

๘.๒ เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสามารถสร้างรายได้ให้องค์กรเพิ่มขึ้น
ตามเป้าหมาย

๘.๓ ตอบสนองนโยบายของรัฐบาลเรื่องการทำประมงประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing)

๙. การบริหารจัดการ

เป็นการบูรณาการในการทำงานขององค์กรระหว่าง ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
๑ และ ๒ บริหารจัดการประสานงานกับสะพานปลาและท่าเทียบเรือ ฝ่ายธุรกิจ ๒ ประสานงานกับฝ่ายสะพาน
ปลาและท่าเทียบเรือประมง ๑ และ ๒ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑๐. แผนการดำเนินงานโครงการปรับเปลี่ยนวิธีการและการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	นำเสนอและขออนุมัติโครงการฯ												
๒	ประสานหน่วยงานและจัดทำแผนปฏิบัติการ												
๓	จัดทำแผนธุรกิจในการดำเนินงาน												
๔	ดำเนินงานตามแผนงาน												
๕	ติดตามประเมินผลและรายงาน												

โครงการพัฒนาลิขสิทธิ์สะพานปลาสมุทรสาคร

๑. หลักการและเหตุผล

จังหวัดสมุทรสาครเป็นศูนย์กลางการผลิตอาหารทะเลที่สำคัญของประเทศ ตั้งอยู่บริเวณปากอ่าวไทยด้านใน อีกทั้งมีศักยภาพการผลิตด้านประมงแบบครบวงจร ทำให้สภาพเศรษฐกิจโดยรวมของจังหวัดทั้งมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวม (GPP) และรายได้เฉลี่ยต่อหัวสูงตลอดมา ประกอบกับมีที่ตั้งอยู่ใกล้กรุงเทพมหานครมีศักยภาพในการเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยและแหล่งท่องเที่ยว

องค์การสะพานปลาเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ที่มีสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงที่มีท่าเลและที่ตั้งอยู่ริมแม่น้ำท่าจีน มีความยาวหน้าท่าเทียบเรือกว่า ๑๔๐ เมตร แต่เนื่องจากสะพานปลาสมุทรสาครมีพื้นที่จำกัด ทำให้ไม่สามารถรองรับการขยายตัวทางธุรกิจได้ อีกทั้งยังขาดงบประมาณในการซ่อมแซมบำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก

การพัฒนาลิขสิทธิ์สะพานปลาสมุทรสาคร โดยการพัฒนาเป็นต้นแบบสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงที่มีมาตรฐานด้านสุขอนามัย ตลาดค้าปลีกจำหน่ายสินค้าทั้งสดและแปรรูป ยกระดับมาตรฐานสินค้าและบรรจุภัณฑ์ทันสมัย แหล่งท่องเที่ยวแห่งความรู้ด้านการประมง เป็นคอมมูนิตีโมดูลที่รวบรวมภัตตาคาร ร้านค้า ร้านอาหาร ที่ครบวงจร ก่อให้เกิดรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้การพัฒนาดังกล่าว ต้องเกี่ยวข้องกับภารกิจและตรงตามวัตถุประสงค์ของ องค์การสะพานปลาต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริม เพิ่มศักยภาพ พื้นที่ในบริเวณสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒. สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพื้นที่ในบริเวณสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ให้เกิดประโยชน์และรายได้สูงสุดให้กับองค์การสะพานปลา

๓. เพื่อแปลงยุทธศาสตร์ด้านสินทรัพย์ไปสู่แผนการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม

๓. เป้าหมายของโครงการ

- ศึกษารวบรวมวิเคราะห์ข้อมูลสะพานปลาสมุทรสาคร ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑
- การศึกษาความเป็นไปได้ภายใต้กรอบขององค์การสะพานปลา ในการพัฒนามี
- ศึกษาความเป็นไปได้ด้านทำเลที่ตั้ง รวมทั้งลักษณะทางกายภาพโครงการ
- ศึกษาความเป็นไปได้ด้านข้อกฎหมาย
- ศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นทางการตลาด
- ศึกษาความเป็นไปได้และข้อจำกัดทางการเงิน

๔. ระยะเวลาในการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑ (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑)

๕. งบประมาณ

งบประมาณในการดำเนินโครงการฯ โครงการละ ๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๖.สถานที่ดำเนินงาน

- ริมแม่น้ำท่าจีน เลขที่ ๑๐๒๔ ถนนวิเชียรโชฎก ตำบลมหาชัย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
- ฝ่ายธุรกิจ ๒ องค์การสะพานปลา ๑๔๙ ซอยเจริญกรุง ๕๘ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ ๑๐๑๒๐

๗.รายละเอียดโครงการ

- ลักษณะข้อมูลพื้นฐานของสะพานปลาสมุทรสาคร
- ศึกษายุทธศาสตร์ชาติ/ยุทธศาสตร์จังหวัด/ยุทธศาสตร์กระทรวงฯ
- กำหนดกรอบงานให้เข้ากับวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์การสะพานปลา
- กำหนดรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในเขตพื้นที่นั้น ๆ
- ศึกษารวบรวม เปรียบเทียบข้อมูลเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการ
- เตรียมข้อมูลเพื่อให้ทางที่ปรึกษา (Developers) ด้านการทำ Project Feasibility Study)
- ติดตามและประเมินผล พร้อมรายงานความคืบหน้า

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๘.๑ องค์การสะพานปลาจะมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการสร้างมูลค่าเพิ่ม ของสินทรัพย์หรือก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ๘.๒ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงสามารถใช้ศักยภาพของสินทรัพย์ที่มีอยู่ในบริเวณได้เต็มศักยภาพ
- ๘.๓ สามารถนำแผนยุทธศาสตร์ด้านสินทรัพย์มาปฏิบัติงานให้เกิดเป็นรูปธรรม

๙. หน่วยงานที่รับผิดชอบและสนับสนุน

เป็นการบูรณาการในการทำงานขององค์กรระหว่าง ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงสะพานปลาสมุทรสาครและฝ่ายธุรกิจ ๒ บริหารจัดการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณ							
		๒๕๖๐			๒๕๖๑				
		กค	สค	กย	ตค	พย	ธค	มค	กพ
๑	ศึกษาข้อมูลพื้นฐานสะพานปลาสมุทรสาคร								
๒	ศึกษายุทธศาสตร์ชาติ/ยุทธศาสตร์จังหวัด/ ยุทธศาสตร์กระทรวงฯ /องค์การสะพานปลา								
๓	กำหนดกรอบให้เข้ากับวัตถุประสงค์การดำเนินงาน และ ยุทธศาสตร์ขององค์การสะพานปลา - หน้าที่และบทบาทขององค์การสะพานปลา - ภาระเทียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง								
๔	กำหนดรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในเขต พื้นที่นั้น ๆ								
๕	ศึกษารวบรวม เปรียบเทียบข้อมูลเบื้องต้น								
๖	เตรียมข้อมูลเพื่อให้ทางที่ปรึกษา (Developers) ด้านการทำ Project Feasibility Study)								
๗	เสนอโครงการคณะอนุกรรมการฯ และ คอก.เพื่อ ขอความเห็นชอบ								
๘	แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามโครงการฯ								

กลยุทธ์ที่ ๕

เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ

รวม ๓ แผนงาน ๗ โครงการ

๕.๑ แผนงานจัดทำแผนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- ๑) โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของพนักงานองค์การสะพานปลา
- ๑) โครงการปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑
- ๓) โครงการปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร
- ๔) โครงการพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตามแผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๕.๒ แผนงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ(MIS)

- ๑) โครงการระบบสารสนเทศสนับสนุนสมรรถนะในการทำงาน(Competency/KM)และการประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (KPI)

๕.๓ แผนงานประยุกต์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร

- ๑) โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ(เรือธงไทย)
- ๒) โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์(EVM)
- ๒) แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๑
- ๓) แผนตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๑

๕.๔ แผนงานประชาสัมพันธ์องค์กร

- ๑) แผนประชาสัมพันธ์องค์การสะพานปลา ปี ๒๕๖๑

๕.๕ แผนงานสร้างเสริมระบบธรรมาภิบาลในองค์กร

- ๑) โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของหน่วยงาน

**โครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและ
คุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description)
ของพนักงานองค์การสะพานปลา**

๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่องค์การสะพานปลาได้ดำเนินการจัดทำโครงการปรับปรุงและทบทวนมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของพนักงานองค์การสะพานปลา ซึ่งได้ดำเนินการจัดทำในส่วนของสายงานบริหาร ระดับ ๘ ระดับ ๙ และระดับ ๑๐ สำหรับในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ นี้จะดำเนินการจัดทำต่อเนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๐ โดยจะดำเนินการจัดทำในส่วนของ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และสำนักงานอำนวยการ

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้องค์การสะพานปลามีมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) สอดคล้องกับบทบาทภารกิจในปัจจุบันและอนาคต และเพื่อให้พนักงานองค์การสะพานปลาเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ที่ตรงกันในการนำไปใช้ให้เกิดมาตรฐานเดียวกัน

๓. เป้าหมายโครงการ

จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) (ปี ๒๕๖๑ จัดทำในส่วน of ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และสำนักงาน อำนวยการ)

๔. ระยะเวลาดำเนินการ

ดำเนินการภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๕. งบประมาณ

ไม่มี (จัดประชุมหรือสัมมนาภายในองค์กร)

๖. สถานที่ดำเนินการ

หน่วยงานขององค์การสะพานปลาที่เกี่ยวข้อง

๗. รายละเอียดโครงการ

๑. ประชุมคณะทำงาน เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน
๒. ศึกษาและจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของพนักงานองค์การสะพานปลา
๓. จัดทำร่างมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description)
๔. เสนอผู้บริหารองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบ
๕. ประกาศใช้และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ทั้งองค์กร
๖. ติดตามและประเมินผล

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. แต่ละหน่วยงานขององค์การสะพานปลาเกิดความชัดเจนของบทบาทหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งงาน
๒. ก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทรัพยากรบุคคล
๓. องค์การสะพานปลามีมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) สำหรับใช้เป็นเอกสารอ้างอิง และใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กรต่อไป

๙. การบริหารจัดการ

ดำเนินการโดยสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	ประชุมคณะทำงาน เพื่อกำหนด แนวทางการดำเนินงาน												
๒	ศึกษาและจัดทำมาตรฐานกำหนด ตำแหน่งและคุณสมบัติเฉพาะ ตำแหน่งของพนักงานองค์การ สะพานปลาในส่วนของสายงาน บริหาร												
๓	เสนอผู้บริหารเห็นชอบ												

โครงการปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะ ที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑

๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่องค์การสะพานปลาได้จัดทำคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ซึ่งได้ดำเนินการจัดทำเรียบร้อยแล้วในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และได้้นำเผยแพร่ในระบบ Intranet ขององค์การสะพานปลา เพื่อให้พนักงานได้รับทราบ และใช้เป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน การพิจารณาบุคลากรตามตำแหน่ง และนำไปสู่การพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล นั้น เพื่อให้คู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา มีความสอดคล้องกับหน้าที่การทำงานในปัจจุบันขององค์การสะพานปลา สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร จึงเห็นสมควรจัดให้มีการปรับปรุงคู่มือดังกล่าวขึ้นในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อปรับปรุงให้คู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา มีความสอดคล้องกับหน้าที่การทำงานมากขึ้น

๓. เป้าหมายโครงการ

ปรับปรุงให้คู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๔. ระยะเวลาดำเนินการ

ดำเนินการภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๕. งบประมาณ

ไม่มี (จัดประชุมหรือสัมมนาภายในองค์กร)

๖. สถานที่ดำเนินการ

หน่วยงานขององค์การสะพานปลาที่เกี่ยวข้อง

๗. รายละเอียดโครงการ

๑. ประชุมคณะทำงาน เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน

๒. ศึกษาและปรับปรุงคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา

๔. เสนอผู้บริหารองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบ

๕. ประกาศใช้และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ทั้งองค์กร

๘. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. องค์การสะพานปลาสามารถกำหนดขีดความสามารถหรือสมรรถนะของแต่ละสายงานได้อย่างชัดเจนครบทุกสายงาน

๒. ก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการบุคลากร

๓. องค์การสะพานปลามีคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา สำหรับเป็นเอกสารอ้างอิงและใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กร ต่อไป

๙. การบริหารจัดการ

ดำเนินการโดยสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๐ แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุง Competency ขององค์กร สะพานปลา												
๒	ประชุมคณะทำงานเพื่อกำหนด แนวทางการดำเนินงาน												
๓	ปรับปรุง Competency ขององค์กร สะพานปลา												
๔	ประชุมคณะทำงานเพื่อติดตาม การดำเนินงาน												
๔	เสนอผู้บริหารเห็นชอบ												

โครงการปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร

๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่องค์การสะพานปลาได้มีการจัดทำโครงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร (Knowledge Management หรือ KM) ซึ่งเป็นกระบวนการรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กร ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคล หรือเอกสารมาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้ และพัฒนาตนเองและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การจัดการองค์ความรู้ในองค์กรมีความเป็นปัจจุบัน และตรงกับการทำงานในปัจจุบัน ที่แต่ละส่วนงานรับผิดชอบอยู่มากขึ้น จึงเห็นสมควรให้มีการปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร (Knowledge Management หรือ KM)

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การจัดการองค์ความรู้ในองค์กร (Knowledge Management หรือ KM) มีกระบวนการ การเรียนรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบตรงกับการทำงานในปัจจุบันที่แต่ละส่วนงานรับผิดชอบอยู่มากขึ้น

๓. เป้าหมายโครงการ

ปรับปรุงการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร (Knowledge Management หรือ KM) ให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๔. ระยะเวลาดำเนินการ

ดำเนินการภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๕. งบประมาณ

ไม่มี (จัดประชุมหรือสัมมนาภายในองค์กร)

๖. สถานที่ดำเนินการ

หน่วยงานขององค์การสะพานปลาที่เกี่ยวข้อง

๗. รายละเอียดโครงการ

๑. จัดทำบันทึกเวียนแจ้งให้แต่ละหน่วยงานจัดทำองค์ความรู้ (Knowledge Management หรือ KM)
๒. รวบรวมองค์ความรู้จากแต่ละหน่วยงานที่มีการปรับปรุงองค์ความรู้
๓. เสนอผู้บริหารองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบ
๔. ประกาศใช้และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ทั้งองค์กร
๕. ติดตามและประเมินผลและพัฒนาระบบกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

๘. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. พนักงานองค์การสะพานปลาสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาตนเอง และพัฒนางานในความรับผิดชอบ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมาย
๒. เกิดวัฒนธรรมในองค์กร นำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง
๓. เกิดการพัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ของแต่ละส่วนงานในองค์การสะพานปลา และบุคลากรสามารถนำความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ไปพัฒนางานในองค์กรต่อไป

๙. การบริหารจัดการ

ดำเนินการโดยสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๐ แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	จัดทำบันทึกเวียนแจ้งให้แต่ละหน่วยงานจัดทำองค์ความรู้ (Knowledge Management หรือ KM)												
๒	รวบรวมองค์ความรู้จากแต่ละหน่วยงานที่มีการปรับปรุงองค์ความรู้												
๓	เสนอผู้บริหารองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบ												
๔	ประกาศใช้และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ทั้งองค์กร												
๕	ติดตามและประเมินผลและพัฒนาระบบกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง												

โครงการพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตามแผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลาได้จัดทำโครงการฝึกอบรมพนักงานประจำปีภายใต้แผนวิสาหกิจ (แผน ทบทุนบทบาทองค์กร) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และสอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดรายละเอียดไว้ในการจัดทำตัวชี้วัดผลการ ดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของการประเมินผลรัฐวิสาหกิจในแต่ละปี

สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๑ องค์การสะพานปลาได้พิจารณาจัดทำแผนประชุม อบรม สัมมนา ประจำปี โดยได้กำหนดหลักสูตรให้สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารองค์การสะพานปลา ประกอบ กับการดำเนินงานขององค์การสะพานปลายังอยู่ในภาวะการณ์ที่ต้องควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมี นโยบายในการปรับลดงบประมาณค่าใช้จ่ายต่างๆ หรือดำเนินการอย่างรัดกุม ให้สอดคล้องกับฐานะและ สภาพการณ์ขององค์กร สำหรับหลักสูตรการฝึกอบรม ประชุม สัมมนา เพื่อส่งเสริมความรู้ ทักษะ ความสามารถ พัฒนาศักยภาพ และประสิทธิภาพของบุคลากรในองค์กร หลักสูตรที่มีความจำเป็นในการ ปฏิบัติงานของบุคลากรในภาพรวม ยังผลให้องค์กรก้าวสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งจะเป็นฐานที่มั่นคงให้กับ องค์กรในด้านบุคลากร ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม ตาม พ.ร.บ.ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแล ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาล

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์การสะพานปลา ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะในการ ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลให้เป็นไปตามนโยบายที่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด และตัวชี้วัดจัดการบริหารจัดการองค์กร ตาม บันทึกรื้อข้อตกลง การประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ โดยบริษัท ทริสฯ

๒.๓. เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากรขององค์การสะพานปลาปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

๓. เป้าหมายของโครงการ

๓.๑. ดำเนินการฝึกอบรม ประชุม สัมมนาฯ ตามโครงการที่กำหนดไว้

๓.๒. มีการสนับสนุนและจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายนอกใน หลักสูตรที่มีความจำเป็น เร่งด่วน ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

๓.๓. การประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ต้องมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๕

๓.๔ พนักงานองค์การสะพานปลาามีวิธีการ ทักษะ ความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น นอกเหนือจาก ความรู้ในงานประจำ

๔. ระยะเวลาการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

๕. งบประมาณ

วงเงินงบประมาณดำเนินการของโครงการประมาณ ๖๐๐,๐๐๐ บาท

๕.๑ จัดฝึกอบรมภายในของหน่วยงาน ๔๕๐,๐๐๐ บาท

๕.๒ จัดฝึกอบรมโดยส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับหน่วยงานหรือสถาบันต่างๆจำนวน ๑๕๐,

๐๐๐ บาท

ตารางการจัดฝึกอบรมภายในขององค์การสะพานปลาตามแผนปฏิบัติการ และประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับประจำปีงบประมาณ

๒๕๖๑

ลำดับ	หลักสูตร	จำนวน (คน)	วัน/สถานที่ ในการจัด ฝึกอบรม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วิทยากร/ ผู้ทรงคุณวุฒิ	งบประมาณ	หมายเหตุ
๑	โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของ องค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑ หลักสูตร “เริ่มการทำงานด้วยใจ...สู่ เป้าหมายองค์กร”	๒๕-๓๐ คน	๑ -๒วัน/กทม.	ฝปร.-สบค.-ผอร	วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก/ ภายใน	๓๐,๐๐๐.- บาท	
๒	อบรมหลักสูตร “การปรับเปลี่ยนทัศนคติ สู่ภาวะผู้นำ ๓๖๐ องศา”	๔๕ คน	๑-๒ วัน	ฝปร.-สบค.-ผอร	วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก	๕๐,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับที่กซื้อตกลของ Tris
๓	อบรมหลักสูตร “การพัฒนาการทำงาน อย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานการความ พอเพียง”	๕๐ คน	๑ วัน กทม/ ต่างจังหวัด	ฝปร.-สบค.-ผอร	วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก	๔๐,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับที่กซื้อตกลของ Tris
๔	อบรมหลักสูตร “ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมธรรมาภิบาล ป้องปรามการ ทุจริต ในการทำงาน”	๔๕ คน	๑ วัน/กทม.	ฝปร.-สบค.-ผอร.	วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก	๒๕,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับที่กซื้อตกลของ Tris
๕.	อบรมอาชีวอนามัย แนวทางป้องกัน อัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงาน หลักสูตร “การป้องกันอัคคีภัย และการ หนีไฟ อย่างถูกวิธี ”	๔๐ คน	๑ วัน/กทม.	ฝปร.-สบค.- ผอร.,ผสร. และ คณะกรรมการ ความปลอดภัยฯ	วิทยากรจาก ศูนย์ป้องกันอัคคีภัย สำนักงานดับเพลิง	๒๕,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับที่กซื้อตกลของ Tris (สำหรับพนักงานระดับปฏิบัติ) หมายเหตุ : อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖.	อบรมหลักสูตร “การบริหารจัดการระบบ สุขอนามัย ตามมาตรฐานสุขอนามัยที่ดี”	๓๐ - ๔๐ คน	๑-๒ วัน กทม / ต่างจังหวัด.	ฝปร.-สบค.-ผอร.	วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก ภาครัฐ/เอกชน	๓๐,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับที่กซื้อตกลของ Tris
๗.	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการโครงการจัด แผนประจำปี หัวข้อ “การกำหนด บทบาทสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง ทั้งระบบ แผนบริหารความเสี่ยง และการ ควบคุมภายใน” ประจำปี ๒๕๖๒	๘๐ คน	๒ วัน กทม/ ต่างจังหวัด	ฝปร.-สบค.-ผอร. และ ผยศ.- สดป.	หน่วยงานที่ รับผิดชอบในการ ดำเนินการจัดทำแผน ผยศ.- สดป.	๑๖๐,๐๐๐.- บาท	เป็นการระดมความคิดของ หน่วยงาน อสป. ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการฯ ประจำปี และ เกี่ยวข้องกับที่กซื้อตกล ของ Tris
๘	อบรมหลักสูตร “การพัฒนาบุคลากรด้าน บริการเพื่อสร้างรายได้ในอนาคต (Human Resource Development & Performance Next to Future)”	๓๐ คน	๑ วัน/กทม.	ฝปร.-สบค.-ผอร	วิทยากรจาก หน่วยงานภายนอก	๕๐,๐๐๐.- บาท	บุคลากรด้านการทำธุรกิจ และ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
รวมทั้งสิ้น อบรมภายใน จำนวน ๘ หลักสูตร		งบประมาณการฝึกอบรมภายในที่ต้องดำเนินการทั้งสิ้นเป็นเงิน				๔๕๐,๐๐๐.- บาท	

ตารางจัดส่งพนักงานองค์การสะพานปลาไปศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันต่างๆ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ลำดับ	รายชื่อหลักสูตร		วงเงินงบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๙.	โครงการสนับสนุนพนักงานองค์การสะพานปลาศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันภายนอก ในการจัดส่ง เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรม เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ วิธีการ กระบวนการ ที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่	ดำเนินการตลอด ปีงบประมาณ	๑๕๐,๐๐๐.-	

หมายเหตุ : ดำเนินการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมตามความจำเป็นและเร่งด่วนของแต่ละส่วนงาน ตามนโยบายผู้บริหารฯ

๖. สถานที่ดำเนินงาน

๑. สถานที่ดำเนินงานการจัดฝึกอบรมภายในของหน่วยงาน ได้แก่ ที่ตั้งของสะพานปลา ทำเทียบเรือประมง หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ สถาบันต่าง ๆ รวมถึงห้องประชุม สัมมนาของโรงแรมในบริเวณใกล้เคียงหน่วยงาน

๒. สถานที่ดำเนินงานสำหรับจัดส่งพนักงานไปศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันต่างๆ จะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและแรงกดดันของระบบงานพัฒนาบุคลากร และสถานที่ในการจัดฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรของหน่วยงานภายนอกนั้นๆ

๗. รายละเอียดของโครงการ

โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลาตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕

๖๑

มีรายละเอียดดังนี้

๑. โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑

หลักสูตร “เริ่มการทำงานด้วยใจ...สู่เป้าหมายองค์กร”

- เข้าใจโครงสร้างขององค์กร นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์การสะพานปลา
- ทราบถึงนโยบายการบริหารงานของผู้บริหาร
- ทราบถึงสิทธิและสวัสดิการที่พึงได้รับ
- ทราบถึงบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ เช่น งานด้านแผนยุทธศาสตร์ งานด้านสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ฯลฯ
- เข้าใจและได้รับแนวทางในการปฏิบัติงานโดยปราศจากความเสี่ยงและความปลอดภัย

สูง

- เกิดแรงบันดาลใจในการพัฒนางานประจำที่ต้องปฏิบัติ
- มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน เพื่อก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงาน
- รับรู้และรับทราบถึงกระบวนการทำงาน ด้านต่าง ๆ ระเบียบงานสารบรรณ และการบริหารจัดการงานด้านเอกสารอย่างเป็นระบบ และในทิศทางเดียวกัน

๒. โครงการอบรมหลักสูตร “การปรับเปลี่ยนทัศนคติสู่ภาวะผู้นำ ๓๖๐ องศา”

- การสร้างภาวะผู้นำภายในตนเอง เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- การพัฒนาความคิด พัฒนาตนเอง เพื่อการสอนงานอย่างมีประสิทธิภาพ (coaching)
- จัดกิจกรรมเพิ่มประสบการณ์เรียนรู้เป็นการเน้นสาระรวบยอด เพื่อเปลี่ยนแปลง

พฤติกรรม

ทัศนคติ ความเข้าใจ และก่อให้เกิดทักษะใหม่ๆ เพื่อนำไปใช้ในการทำงาน

- กิจกรรมละลายพฤติกรรมมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้จักคุ้นเคยระหว่างผู้รับการ

ฝึกอบรม

สร้างบรรยากาศแห่งการเปิดเผยตัวเองให้ผู้อื่นรู้จักและเป็นประโยชน์ในการฝึกอบรม

๓. อบรมหลักสูตร “การพัฒนาการทำงานอย่างมีความสุขบนพื้นฐานความพอเพียง”

- ความสำคัญของการทำงานด้วยใจรัก
- ความสำคัญของการบริหารเวลาด้วยความเหมาะสม
- ความคาดหวังของคนทำงานเป็นอุปสรรคในการทำงาน
- กิจกรรมการสร้างความเข้มแข็งทางจิตใจด้วยหัวใจและรอยยิ้ม

๔. อบรมหลักสูตร “ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ธรรมาภิบาล ป้องปรามการทุจริต ในการทำงาน”

- ส่งเสริมให้พนักงาน มีคุณธรรมจริยธรรมและสามารถดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข
- ส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน เกิดทักษะในการทำงานอย่างมีความสุข

พัฒนาศักยภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(หมายเหตุ : การดำเนินงานในแต่ละหลักสูตรสามารถดำเนินการสอดแทรกในการอบรม ประชุม สัมมนา อื่น ๆ ได้ ตามความเหมาะสม)

๕. อบรมอาชีพอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงาน”

หลักสูตร “การป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟ อย่างถูกวิธี”

- การเตรียมความพร้อมรับเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น
- ความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟ อย่างถูกวิธี

๖. อบรมหลักสูตร “การบริหารจัดการระบบสุขอนามัย ตามมาตรฐานสุขอนามัยที่ดี

- หลักการดูแลสุขลักษณะในการทำงาน
- หลักการตรวจสอบ และดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐานสากล
- ขั้นตอน วิธีการ กระบวนการ และมาตรฐานการดำเนินงาน
- การปฏิบัติอย่างถูกวิธีเพื่อรักษามาตรฐานการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม

๗. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ทิศทางพัฒนายุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงาน องค์การสะพานปลา

- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ “การกำหนดบทบาทสะพานปลาท่าเทียบเรือประมงทั้งระบบ
- แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน” ประจำปี ๒๕๖๒

๘. อบรมหลักสูตร “การพัฒนาบุคลากรด้านบริการเพื่อสร้างรายได้ในอนาคต (Human Resource Development & Performance Next to Future)”

- จัดกิจกรรมภาพรวมของแผนธุรกิจ (Business Plan Overview)
- การวางแผนทางการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ (Marketing Planning & Workshop)
- กระบวนการสร้างแบรนด์อย่างครบวงจร (Branding)
- การบริหารงานขาย (Sale Management)
- การบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย (Channel Management)

๙. โครงการสนับสนุนพนักงานองค์การสะพานปลาศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันภายนอก

ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

พนักงานองค์การสะพานปลา มี ทักษะ ความรู้ความสามารถ ในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านการบริหารจัดการตลาดสินค้าสัตว์น้ำ และส่งเสริมการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ
๒. ด้านเทคนิคการตลาด เพื่อการบูรณาการธุรกิจสมัยใหม่ ได้สอดคล้องกับโครงสร้างทิศทางยุทธศาสตร์ องค์การสะพานปลา ๒๕๖๑-๒๕๖๕
๓. ด้านการดำเนินกลยุทธ์ส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ และสังคมประมงไทย
๔. ด้านการดำเนินงานด้านพัฒนาสุขลักษณะ อาชีวอนามัย และลดปัญหาสิ่งแวดล้อม

๕. ด้านการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่ ไปประยุกต์ใช้ต่อองค์กรและสังคมส่วนรวม(CSR)
๖. องค์การสะพานปลาสามารถวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการจัดฝึกอบรม(ROI) และได้รับผลตอบแทนเป็นความรู้ ความสามารถของพนักงานองค์การสะพานปลาที่คุ้มค่าต่องบประมาณที่ใช้จัดฝึกอบรม
๗. แนวทางการดูแลรักษาความปลอดภัย การป้องกันอัคคีภัย และการใช้อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกวิธี

๘. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

แผนกฝึกอบรม สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	รายชื่อหลักสูตร	พ.ศ.๒๕๖๐			พ.ศ.๒๕๖๑								หมายเหตุ		
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	เตรียมความพร้อมดำเนินการฝึกอบรม														
๒	นำเสนอแผนการฝึกอบรมต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา (ผยศ. นำเสนอ)														
๓	โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๑ หลักสูตร “ปรับทัศนคติ...มุ่งสู่เป้าหมายองค์กร”														
๔	อบรมหลักสูตร “การปรับเปลี่ยนทัศนคติสู่ภาวะผู้นำ ๓๖๐ องศา”														
๕	อบรมหลักสูตร “การพัฒนาการทำงานอย่างมีความสุขบนพื้นฐานความพอเพียง (Happy workplace)”	อาจดำเนินการจัดอบรมได้มากกว่า ๑ ครั้ง ขึ้นอยู่กับสภาวะการณ์ของ หน่วยงาน การดำเนินงานโดยการ : ๑. ศึกษาดูงานโครงการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในหน่วยงานต่าง ๆ ๒. เผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องในเว็บไซต์ของหน่วยงาน ๓. ประชาสัมพันธ์ ปิดประกาศ													
๖	อบรมหลักสูตร “ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมธรรมาภิบาล ป้องปรามการทุจริต”	ดำเนินการอาจจะดำเนินการได้ตลอดปีงบประมาณ ดำเนินการตลอดปี โดยการ ๑. การอบรมภายใน ๒. ส่งอบรมภายนอก ๓. การจัดทำข้อมูลให้ความรู้ เผยแพร่ทาง เว็บไซต์ของหน่วยงาน													
๗	อบรมอาชีพอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงาน หลักสูตร “การป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟ อย่างถูกวิธี”														
๘	อบรมหลักสูตร “การบริหารจัดการระบบสุขอนามัยตามมาตรฐานสุขอนามัยที่ดี” หมายเหตุ : ดำเนินการปีละ ๑-๒ ครั้ง														
๙	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ “การกำหนดบทบาทสะพานปลาท่าเทียบเรือประมงทั้งระบบ แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน” ประจำปี ๒๕๖๑														
๑๐	อบรมหลักสูตร “การพัฒนาบุคลากรด้านบริการเพื่อสร้างรายได้ในอนาคต (Human Resource Development & Performance Next to Future)”														
โครงการสนับสนุนพนักงานองค์การสะพานปลาศึกษาฝึกอบรมในสถาบันภายนอกเพื่อเพิ่มพูนความรู้และเทคนิคต่าง ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่และความสำคัญเร่งด่วนของระบบงานพัฒนาบุคลากรในปีงบประมาณ)		ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๑													

หมายเหตุ : - เดือน สค.- กย. ทบทวนภารกิจและดำเนินการเรื่องเอกสารจัดส่งให้กับ สคร

- การดำเนินงานใน หลักสูตร/หัวข้อการฝึกอบรม ประชุม สัมมนา และระยะเวลาในการดำเนินการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาวะการณ์

โครงการระบบสารสนเทศสนับสนุนสมรรถนะในการทำงาน(Competency/KM)และการประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (KPI)

๑. หลักการและเหตุผล

ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยหนึ่งที่องค์กรต่างๆ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะทรัพยากรบุคคลเปรียบเสมือนสินทรัพย์ที่ทรงคุณค่ามากที่สุดขององค์กร เป็นกลยุทธ์หนึ่งที่สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันขององค์กร ด้วยเหตุผลดังกล่าว องค์กรต่างๆ จึง พยายามที่จะแสวงหากลยุทธ์หรือเครื่องมือต่างๆ มาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การ บริหารจัดการผู้มีความสามารถสูง การบริหารผลการปฏิบัติงาน (KPI) และการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยใช้สมรรถนะ(Competency)เป็นพื้นฐาน เป็นต้น

สมรรถนะ (Competency) เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่มีความนิยมและมีความสำคัญต่อการบริหารทรัพยากรมากขึ้นเรื่อยๆ ในวงการบริหารทรัพยากรบุคคล องค์กรชั้นนำต่างๆ ได้นำเอาระบบสมรรถนะมาเป็นพื้นฐานในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล อย่างเป็นระบบ ต่อเนื่อง สามารถใช้ทรัพยากรได้อย่าง ถูกทิศทาง และคุ้มค่ากับการลงทุน นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บุคลากรในองค์กรอีกแนวทางหนึ่งด้วย

หากองค์กรต้องการที่จะสร้างความ ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน และสร้างขีดความสามารถที่จะต้านทานต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงนั้นได้จำเป็นต้องพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในองค์กรเสียก่อน ซึ่งบุคลากรในองค์กรถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการที่จะช่วยส่งเสริมผลักดันให้สมรรถนะขององค์กร เป็นสมรรถนะที่แท้จริงและสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยให้ องค์กรมีความแข็งแกร่ง และสามารถยืนหยัดท่ามกลางกระแสความเปลี่ยนแปลงได้

๒. วัตถุประสงค์

๑) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานประจำวันขององค์กรในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารบุคคล

๑) เพื่อให้มีระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลที่ใช้เป็นฐานในการวางแผนและการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อสร้างระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลที่มีมาตรฐาน และสามารถนำไปสู่ข้อมูลตัดสินใจได้ทันที

๓. เป้าหมายของโครงการ

สามารถตรวจสอบข้อมูล ประวัติการดำรงตำแหน่ง ฯลฯ ของ ตนเองผ่านระบบเครือข่ายได้

เป็นระบบที่สนับสนุนงานประจำต่าง ๆ ของการเจ้าหน้าที่มีรายงานเป็นรายบุคคลที่สามารถช่วยสนับสนุนการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ของฝ่ายบริหารได้สามารถกำหนดการใช้งาน USER ได้หลายระดับ เช่น ระดับบริหารจัดการ ระดับผู้บริหาร ระดับเจ้าหน้าที่ ฯลฯ สามารถถ่ายโอนข้อมูลรายบุคคลระหว่างส่วนราชการได้สนับสนุนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (KPI)

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒

๕. สถานที่ดำเนินงาน

องค์การสะพานปลา

๖. รายละเอียดของโครงการ

ออกแบบระบบสารสนเทศสนับสนุนสมรรถนะในการทำงาน(Competency/KM)และการประเมินผลประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล (KPI) โดยพัฒนาในรูปแบบ Web-base application เชื่อมต่อกับระบบงานบุคคลที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถประเมินผลการปฏิบัติงานและสมรรถนะผ่านเว็บได้ และบุคลากรขององค์การสะพานปลาสามารถดูผลการประเมินของตนเองได้

๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เป็นเครื่องมือในการพัฒนาความสามารถของบุคลากรในองค์กรอย่างมีระบบต่อเนื่องและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ วัฒนธรรมองค์กร และยุทธศาสตร์ขององค์กร

๘. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดย องค์การสะพานปลา

๙. ความเสี่ยงของโครงการ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท/ระดับ	ความเสียหาย	การจัดการ	ระยะเวลาดำเนินการ
ลักษณะการใช้	ปานกลาง	ล่าช้า	จัดอบรมการใช้งาน	๓ เดือน

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐						
		ม.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
๑	กำหนดร่างเอกสารโครงการ							
๒	กระบวนการการจัดจ้าง							
๓	พัฒนาระบบ							
๔	จัดอบรม							

โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ตามที่ศูนย์บัญชาการแก้ไขปัญหาการทำการประมงผิดกฎหมาย (ศปมผ.) ได้มีคำสั่งที่ ๑๒/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๙ เรื่อง แก้ไขคำสั่งศูนย์บัญชาการแก้ไขปัญหาการทำการประมงผิดกฎหมาย ซึ่งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) โดยมีอธิบดีกรมประมงเป็นประธานนั้น เพื่อให้การแก้ไขปัญหาการทำการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการได้มีการประชุมเมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ โดยเห็นชอบให้มีการปรับปรุงระบบอิเล็กทรอนิกส์และปรับปรุงการเชื่อมโยงข้อมูล มีขอบเขตงานครอบคลุมการจัดหา ติดตั้ง ทดสอบ ประเมินระบบเชื่อมโยงข้อมูลการซึ่งจริงหน้าท่าของระบบตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำในประเทศ (เรือธงไทย) ระหว่างท่าเทียบเรือระบบฐานข้อมูลกลาง ศูนย์ควบคุมการแจ้งเข้า – ออกของเรือประมง (PIPO) ประกอบด้วย ระบบเครื่องชั่งน้ำหนักระบบบันทึกภาพ ระบบเครื่องแม่ข่ายสำหรับท่าเทียบเรือ และเนื่องจากศปมผ. เป็นผู้กำกับดูแลการจัดซื้อ จัดหา และพัฒนาระบบสารสนเทศที่ใช้ในการเฝ้าระวัง ฝ้าตรวจ บริหารจัดการ ควบคุม การทำการประมงมาตั้งแต่ต้น คณะกรรมการตรวจสอบย้อนกลับได้ขอความอนุเคราะห์ให้ศปมผ. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างระบบดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพและมีความต่อเนื่องต่อไป

๑.๒ ระบบที่ทำการจัดหาในครั้งนี้ มีเป้าหมายเพื่อเป็นองค์ประกอบของระบบตรวจสอบย้อนกลับสำหรับเรือธงไทยในภาพรวม การใช้งานระบบจะดำเนินการโดย เจ้าหน้าที่ท่าเทียบเรือ ผู้ประกอบกิจการแพปลา และเจ้าหน้าที่ผู้คุมตรวจสัตว์น้ำหน้าท่า โดยใช้โปรแกรมประยุกต์บนโทรศัพท์มือถือ มีการเชื่อมโยงข้อมูลเรือประมงกรมเจ้าท่าจากฐานข้อมูลกลาง ข้อมูลใบอนุญาตทำการประมงจากระบบ e-License ข้อมูลการแจ้งเข้า-ออกจากระบบ Fishing Info และข้อมูลการขึ้นท่าขนถ่ายสัตว์น้ำ (Landing Declaration) ของท่าเทียบเรือจากระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) เพื่อใช้จัดทำข้อมูลตั้งต้นประกอบการซึ่งจริงหน้าท่า ทั้งนี้ระบบจะมีคุณลักษณะที่สำคัญคือ มีการเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบเครื่องชั่งน้ำหนักแบบไร้สายโดยอัตโนมัติ เพื่อให้ได้ข้อมูลน้ำหนักสัตว์น้ำที่ซื้อ-ขายระหว่างเรือประมง ผู้ประกอบกิจการแพปลา โรงงานแปรรูป อย่างละเอียด ถูกต้องแม่นยำและรวดเร็ว โดยส่งผลกระทบต่อคุณภาพสัตว์น้ำและวิถีปฏิบัติของผู้ประกอบการน้อยที่สุด ซึ่งระบบจะนำข้อมูลประเภทสัตว์น้ำและน้ำหนักสัตว์น้ำที่ซื้อขายจริงเข้าฐานข้อมูลของระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) โดยอัตโนมัติทันทีที่มีการชั่งน้ำหนักซื้อขาย นอกจากนี้ ระบบจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ประกอบการสามารถออกไปกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (Marine Catch Purchasing Document : MCPD) ได้ทันที โดยไม่ต้องกรอกข้อมูลซ้ำ นอกจากการเชื่อมโยงกับระบบเครื่องชั่งน้ำหนักแล้ว จะมีการเชื่อมโยงและบันทึกภาพการชั่งน้ำหนักเพื่อเป็นหลักฐานในการซึ่งจริงหน้าท่า เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบย้อนกลับว่าการชั่งน้ำหนักจริง

ในภาพรวม ระบบดังกล่าว นอกจากจะช่วยให้ได้ข้อมูลสัตว์น้ำที่ถูกต้องแม่นยำอย่างรวดเร็ว ประกอบการตรวจสอบย้อนกลับและการคำนวณค่า Maximum Sustainable Yield (MSY) แล้ว ยังเป็นการลดภาระในการเดินทางของเจ้าหน้าที่ตรวจสัตว์น้ำหน้าท่า ช่วยให้สามารถสุ่มตรวจการซึ่งจริงหน้าท่าได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งเป็นการเพิ่มความปลอดภัยต่อเจ้าหน้าที่ในการสุ่มตรวจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยามวิกาล

การจัดหาในครั้งนี้ เป็นการจัดหาระบบสำหรับการประยุกต์ใช้งานจริงในท่าเทียบเรือสังกัดองค์การสะพานปลา ๑๐ แห่ง

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อจัดหาฮาร์ดแวร์พร้อมติดตั้งสำหรับใช้ประกอบการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องชั่งอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒

- ๒.๒ เพื่อจัดหาระบบซอฟต์แวร์การซิงค์น้ำหนักอัตโนมัติสำเร็จรูปที่รองรับการปรับปรุงเพิ่มเติม
สำหรับการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องซิงค์อัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธง
ไทย) ระยะที่ ๒
- ๒.๓ เพื่อติดตั้งระบบเครื่องซิงค์อัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่ ๒ ณ
สะพานปลาและท่าเทียบเรือสังกัดองค์การสะพานปลา ๑๐ แห่ง

๓. เป้าหมายของโครงการ

ดำเนินการพัฒนาและติดตั้งระบบเครื่องซิงค์น้ำหนักอัตโนมัติในระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ระยะที่
๒ ในสะพานปลา/ท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา จำนวน ๑๐ แห่ง คือ

- ๓.๑ สะพานปลาสมุทรสาคร
- ๓.๒ สะพานปลาสมุทรปราการ
- ๓.๓ สะพานปลานครศรีธรรมราช
- ๓.๔ ท่าเทียบเรือประมงชุมพร
- ๓.๕ ท่าเทียบเรือประมงหลังสวน
- ๓.๖ ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต
- ๓.๗ ท่าเทียบเรือประมงสงขลา
- ๓.๘ ท่าเทียบเรือประมงปัตตานี
- ๓.๙ ท่าเทียบเรือประมงระนอง
- ๓.๑๐ ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑

๕. สถานที่ดำเนินงาน

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงองค์การสะพานปลาที่เข้าร่วมโครงการ ๑๐ แห่ง

๖. รายละเอียดของโครงการ

๖.๑ ติดตั้งระบบเครื่องซิงค์น้ำหนักอัตโนมัติของระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) ณ ท่าเทียบเรือสังกัด
องค์การสะพานปลา ๑๐ แห่ง ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

๖.๑.๑ ติดตั้งฮาร์ดแวร์ ตามรายละเอียดดังนี้

๖.๑.๑.๑ เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ๖.๑.๑.๒ อุปกรณ์กระจายสัญญาณ (L๓ Switch)

๖.๑.๑.๓ อุปกรณ์กระจายสัญญาณ (L๒ Switch)

๖.๑.๑.๔ อุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้สาย (Access Point)

๖.๑.๑.๕ เครื่องสำรองไฟฟ้า

๖.๑.๑.๖ เครื่องพิมพ์เอกสาร

๖.๑.๑.๗ กล้อง CCTV IP Camera

๖.๑.๑.๘ ฮาร์ดแวร์เครื่องซิงค์น้ำหนักดิจิทัล

๖.๑.๑.๙ ฮาร์ดแวร์ Interface Module สำหรับระบบเครื่องซิงค์น้ำหนักของระบบตรวจสอบ
ย้อนกลับ (เรือธงไทย)

๖.๑.๒ ติดตั้งลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ตามรายละเอียดดังนี้

๖.๑.๒.๑ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระบบปฏิบัติการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย Windows Server ๒๐๑๖ Standard edition

๖.๑.๒.๒ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ Microsoft SQL Server ๒๐๑๖ Standard edition และ ๕ Client Access Licenses

๖.๑.๒.๓ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ VMware vSphere ๖ Standard

๖.๑.๒.๔ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ Veeam Availability Suite Enterprise for VMware

๖.๑.๒.๕ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ Antivirus สำหรับเครื่องแม่ข่าย

๖.๑.๓ ติดตั้งเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและวงจรเช่าส่วนบุคคลพร้อมอุปกรณ์ค้นหาเส้นทางเครือข่าย (Router)

๖.๑.๔ ติดตั้งซอฟต์แวร์ ตามรายละเอียดดังนี้

๖.๑.๔.๑ ติดตั้งซอฟต์แวร์ Mobile Application SDK Core Module สำหรับระบบปฏิบัติการแอนดรอยด์ ๔.๐ ขึ้นไป ดังนี้

- ติดตั้งในเครื่องโทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ต ณ ท่าเทียบเรือสังกัด องค์การสะพานปลา แห่งละ ๑๐ ชุด จำนวน ๑๐ แห่ง รวม ๑๐๐ ชุด
- ติดตั้ง ใน Play Store สำหรับการ download ใช้งานได้ไม่จำกัดจำนวน

๖.๑.๔.๒ ติดตั้งซอฟต์แวร์ Mobile Application SDK Core Module สำหรับระบบปฏิบัติการไอโอเอส ๘.๐ ขึ้นไป ดังนี้

- ติดตั้งในเครื่องโทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ต ณ ท่าเทียบเรือสังกัด องค์การสะพานปลา แห่งละ ๑๐ ชุด จำนวน ๑๐ แห่ง รวม ๑๐๐ ชุด
- ติดตั้ง ใน App Store สำหรับการ download ใช้งานได้ไม่จำกัดจำนวน

๖.๑.๔.๓ ติดตั้งซอฟต์แวร์ Database SDK Core Module สำหรับติดตั้ง ณ ท่า

เทียบเรือ

๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๗.๑ เพื่อให้ได้ข้อมูลน้ำหนักสัตว์น้ำที่ซื้อ-ขายระหว่างเรือประมง ผู้ประกอบการกิจการแพปลา โรงงานแปรรูป อย่างละเอียด ถูกต้องแม่นยำและรวดเร็ว โดยส่งผลกระทบต่อคุณภาพสัตว์น้ำและวิถีปฏิบัติของผู้ประกอบการน้อยที่สุด
- ๗.๒ เพื่อนำข้อมูลประเภทสัตว์น้ำและน้ำหนักสัตว์น้ำที่ซื้อขายจริงเข้าฐานข้อมูลของระบบตรวจสอบย้อนกลับ (เรือธงไทย) โดยอัตโนมัติทันทีที่มีการชั่งน้ำหนักซื้อขาย
- ๗.๓ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ประกอบการสามารถออกไปกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (Marine Catch Purchasing Document : MCPD) ได้ทันที โดยไม่ต้องกรอกข้อมูลซ้ำ
- ๗.๔ เพื่อเชื่อมโยงและบันทึกภาพการชั่งน้ำหนักเพื่อเป็นหลักฐานในการชั่งจริงหน้าท่า เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบย้อนกลับว่ามีการชั่งน้ำหนักจริง
- ๗.๕ เพื่อให้ได้ข้อมูลสัตว์น้ำที่ถูกต้องแม่นยำอย่างรวดเร็วประกอบการตรวจสอบย้อนกลับและการคำนวณค่า Maximum Sustainable Yield (MSY) และลดภาระในการเดินทางของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบสัตว์น้ำหน้าท่า ช่วยให้ผู้สามารถสุ่มตรวจการชั่งจริงหน้าท่าได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๘. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดย องค์การสะพานปลา

๙. การดูแลรักษาระบบ

๙.๑ ผู้รับจ้างต้องรับประกันผลงานที่ส่งมอบเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๑ ปี นับถัดจากวันที่ได้รับไว้ใช้ในราชการ

๙.๒ ภายในกำหนดเวลารับประกันผลงาน ผู้รับจ้างจะต้องบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เสนอทั้งโครงการ โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น ดังนี้

๙.๒.๑ การบำรุงรักษาแบบแก้ไข (Corrective Maintenance) ในกรณีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และอุปกรณ์กระจายสัญญาณ (L๒ Switch) หรือระบบที่ผู้รับจ้างได้ส่งมอบมีปัญหาหรือบกพร่อง ผู้รับจ้างจะต้องดำเนินการแก้ไขให้ใช้งานได้เป็นปกติ ภายใน ๘ ชั่วโมง นับตั้งแต่เวลารับแจ้ง หากไม่สามารถแก้ไขได้ ผู้รับจ้างจะต้องจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์ ที่มีคุณสมบัติไม่ต่ำกว่าของเดิมมาทดแทน จนกว่าจะดำเนินการแก้ไขเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวให้ใช้งานได้ตามปกติ

๙.๒.๒ การบำรุงรักษาแบบแก้ไข (Corrective Maintenance) ในกรณีอุปกรณ์กระจายสัญญาณ (L๓ Switch), อุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้สาย (Access Point), เครื่องสำรองไฟฟ้า, เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก (Inkjet), กล้อง CCTV IP Camera, เครื่องชั่งน้ำหนักดิจิทัล และฮาร์ดแวร์ Interface Module มีปัญหาหรือบกพร่อง ผู้รับจ้างจะต้องดำเนินการแก้ไขให้ใช้งานได้เป็นปกติ ภายใน ๒๔ ชั่วโมง นับตั้งแต่เวลารับแจ้ง หากไม่สามารถแก้ไขได้ ผู้รับจ้างจะต้องจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์ ที่มีคุณสมบัติไม่ต่ำกว่าของเดิมมาทดแทน จนกว่าจะดำเนินการแก้ไขเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวให้ใช้งานได้ตามปกติ

๙.๒.๓ ผู้รับจ้างจัดให้มีเจ้าหน้าที่ สำหรับรับข้อปัญหาและแจ้งตอบวิธีแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น ทางโทรศัพท์และทาง E-mail ทุกวันในเวลาราชการตลอดเวลาการรับประกัน

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	ส่งแผนงานและรายงานการทำการสำรวจทำเทียบเรือ (Site Survey)												
๒	ส่งรายการอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ สำหรับติดตั้ง ๕ ทำเทียบเรือแรก												
๓	การติดตั้งระบบและการจัดอบรม (Implementation and Training) สำหรับขึ้นระบบ ๕ ทำเทียบเรือแรก												
๔	ส่งรายการอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ สำหรับ ๕ ทำเทียบเรือหลัง												

โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๑. หลักการและเหตุผล

๑. นโยบายของรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร โดยแบ่งเป็น ๓ ระยะ คือ ระยะที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ระยะที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๕๐ และระยะที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๕๑ และให้มีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องในปีต่อ ๆ ไป นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ยังได้กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

๒. ระบบ EVM เป็นการคำนวณผลกำไรทางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งหมายถึงผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่คงเหลือหลังจากหักต้นทุนเงินทุนทั้งหมด ทั้งต้นทุนเงินกู้ (ดอกเบี้ยจ่าย) และต้นทุนผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นตัวทุนค่าเสียโอกาสที่ไม่ได้แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนในบัญชีของรัฐวิสาหกิจ

๓. ระบบ EVM ทำให้เกิดรากฐานในการพัฒนากรอบธรรมาภิบาลมีความสำเร็จในการปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างผลกำไร พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และบริการ สร้างความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร และผู้ถือหุ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์กรสะพานปลา มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรสะพานปลา

๒. เพื่อเป็นการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล

๓. เป้าหมาย

องค์กรสะพานปลา มีการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ความสำเร็จจากแผนการดำเนินงานโครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ตุลาคม ๒๕๕๙- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐

๖. งบประมาณดำเนินการ

ไม่มี

๗. สถานที่ดำเนินการ

เป็นการดำเนินการทั้งองค์กร

๘. วิธีดำเนินการ

๑. ประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทางฯ และคณะทำงานเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ขององค์กรสะพานปลา เพื่อกำหนดนโยบาย

๒. คณะทำงานฯ จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจจัดทำ EVA Value Driver Tree และงบทุนทรัพย์ทางเศรษฐศาสตร์ (Invested Capital) ของปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๓. คำนวณค่า EP ของโครงการต่าง ๆ ที่องค์กรสะพานปลาจัดทำในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๔. ติดตามประเมินผลค่า EP รายไตรมาส

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. องค์การสะพานปลามีการนำระบบ EVM มาใช้บริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. องค์การสะพานปลามีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) จากการดำเนินงานจริงสูงกว่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์เป้าหมาย (คำนวณจากงบประมาณประจำปี ๒๕๕๙)

๓. องค์การสะพานปลาได้รับคะแนนการประเมินผลการดำเนินงานในส่วนของการนำระบบ EVM มาใช้บริหารจัดการได้ไม่น้อยกว่าระดับ ๓

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๙			๒๕๖๐								
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.	กย.
๑	คำนวณ EP												
๒	จัดทำงบประมาณราย ทางเศรษฐศาสตร์												
๓	จัดทำ Value Driver Tree												
๔	วิเคราะห์โครงการลงทุน ต่าง ๆ												
๕	จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์												
๖	การนำค่า EP มาใช้ ประเมิน												
๗	ติดตามและประเมินผล ค่า EP												

แผนปฏิบัติการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๑) หลักการและเหตุผล

ระบบการควบคุมภายในของรัฐวิสาหกิจ เป็นระบบการบริหารจัดการองค์กรภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Government) การควบคุมภายในจึงเป็นกระบวนการ (process) ปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหารและบุคลากรขององค์กรจัดให้มีขึ้นเพื่อให้สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการแล้ว องค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ได้แก่

๑.๑ ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน

๑.๒ ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

๑.๓ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

๒) วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๑ ให้มีความชัดเจน ทั้งในส่วนของหัวข้อที่จะต้องดำเนินการ กรอบเวลา และผู้รับผิดชอบ

๒.๒ เพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน การควบคุมภายในได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๓ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และนำไปสู่การเป็นวัฒนธรรมองค์กร

๓)สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๓.๑ แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปี ๒๕๖๑ แบ่งออกเป็น ๓ ด้าน ตามเกณฑ์การประเมินการควบคุมภายใน คือ

(๑) ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ประกอบด้วย ๒ หัวข้อ คือ

ระบบการควบคุมและหรือตรวจสอบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎ ระเบียบ

ข้อบังคับองค์การสะพานปลา

การมอบอำนาจ และหน้าที่ ความรับผิดชอบ

(๒) ด้านกิจกรรมการควบคุม ประกอบด้วย ๓ หัวข้อ คือ

การสอบทานงาน

การดูแลป้องกันทรัพย์สิน

การควบคุมระบบงานสารสนเทศ

(๓) ด้านการติดตามการประเมินผลการควบคุม ประกอบด้วย ๑ หัวข้อ คือ

การประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามตาราง แผนปฏิบัติการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๓.๒ ภาคผนวก ประกอบด้วย

- ผังแบ่งส่วนงานขององค์การสะพานปลา

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการจัดวางระบบการควบคุมภายในองค์การสะพานปลา

- ขั้นตอนการจัดทำรายงาน ปย.๑ , ปย.๒

- ขั้นตอนการจัดทำรายงาน ปย.๒/๑ , ปย.๒/๒

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	กิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑	สภาพแวดล้อมการควบคุม			
๑๑	ระบบการควบคุมและหรือตรวจสอบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของอสป.	การจัดการซื้อร้องเรียน โดยดำเนินการตามขั้นตอนในคู่มือ -จัดทำสรุปเรื่องร้องเรียน ประจำเดือน -จัดทำสรุปเรื่องร้องเรียนประจำ ไตรมาส -จัดทำสรุปเรื่องร้องเรียน ประจำปี -สอบทานกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ องค์การสะพานปลา	ต.ค. ๖๐-ก.ย. ๖๑ -ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือน ถัดไป -ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือน ถัดไปหลังสิ้นสุดไตรมาส -ภายในเดือนถัดไปหลังสิ้นสุด ปีงบประมาณ ต.ค. ๖๐ – ก.ย. ๖๑	แผนกระเบียวินัย สบค. ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร สยศ.
๑.๒	การมอบอำนาจ และหน้าที่ ความรับผิดชอบ	๑.การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานของ หน่วยงานรับตรวจ (หน่วยงาน ตามโครงสร้างอสป.) -การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานของ หน่วยงานรับตรวจ -การทบทวนคู่มือปฏิบัติงาน ๒.การดำเนินการเกี่ยวกับการ มอบหมาย อำนาจอนุมัติ เป็น ลาย	ต.ค. ๖๐-ก.ย. ๖๑ ต.ค. ๖๐-ก.ย. ๖๑	ทุกหน่วยงาน ทุกหน่วยงาน

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	กิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
		ลักษณะอักษร มีความชัดเจน ในการปฏิบัติงาน ของทุกส่วนงาน ๓.ระบบติดตามงาน -หน่วยงานจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานของ โครงการต่างๆในแผนปฏิบัติงาน ประจำปี ตาม แบบตป.๑ ให้สนง.ติดตามและประเมินผล -สตป.รวบรวมจัดทำรายงานสรุปเสนอผอ. เสนอคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์และ กลั่นกรองงานเสนอคณะกรรมการองค์การ สะพานปลา -รายงานการใช้จ่ายงบลงทุน -รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขอ งบสป. ณ สิ้นปีงบประมาณ -รายงานผลการดำเนินงานและฐานะของอสป. ประจำเดือน	ภายในวันที่ ๕ ของเดือน ทุกไตรมาส ทุกไตรมาส ภายหลัง ๓๐ ก.ย. ของทุกปี	ทุกหน่วยงาน สตป. สกก. สกก.

		-รายงานผลการดำเนินงานกำไรเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ -รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ -รายงานผลการสอบทานการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในออสป.	ต.ค.๖๐-ก.ย.๖๑ ทุกไตรมาส ทุก ๖ เดือน มิ.ย. – ก.ย.๖๑	สกก. สตป. สตป. สบค. (ผบร.)
--	--	---	---	---

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	กิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๒	กิจกรรมการควบคุม			
๒.๑	การสอบทานงาน	๑.การสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ๒.การสอบทานรายงานทางการเงิน ๓.การสอบทานรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน ๔.การสอบทานกิจกรรมการปฏิบัติงาน	ภายในเดือนกันยายน ๖๑ ทุกไตรมาส ทุกไตรมาส ทุกไตรมาส	สบค. สกก. สตป. สตป.
๒.๒	การดูแลป้องกันทรัพย์สิน	๑.การระบุทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและการดูแลรักษา ๒.การจัดทำทะเบียนทรัพย์สิน ๓.การตรวจนับเทียบกับทะเบียนทรัพย์สิน ๔.การจัดทำงบพิสูจน์ยอดเงินฝากธนาคาร	ต.ค.๖๐-ก.ย.๖๑ ต.ค.๖๐-ก.ย.๖๑ ภายในเดือนก.ย.๖๑ ทุกเดือน	ทุกหน่วยงาน ทุกหน่วยงาน สพด. โดยคณะกรรมการตรวจสอบ.
๒.๓	การควบคุมระบบสารสนเทศ	๑.การควบคุมทั่วไป ๒.การควบคุมเฉพาะระบบงาน	ต.ค.๖๐-ก.ย.๖๑ ต.ค.๖๐-ก.ย.๖๑	สทส.

แผนปฏิบัติการตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

อยู่ในระหว่างนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

๑. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากองค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดำเนินกิจการให้บริการด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานทางการประมงและกิจกรรมอื่น ๆ ที่สนับสนุนการทำประมง ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นบทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์การสะพานปลา รวมถึงความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง และประชาชนทั่วไป โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับกับแนวนโยบายและแผนการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ และนโยบายการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาที่ได้รับมาจากคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดซึ่งควบคุมดูแลองค์การสะพานปลา

ดังนั้น แผนกประชาสัมพันธ์ สำนักงานอำนวยการ ซึ่งได้ดำเนินงานทั้งด้านหน้าที่หลักและหน้าที่ อื่น ๆ ในการเผยแพร่กิจกรรมต่าง ๆ ขององค์การสะพานปลา เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานที่นำมาซึ่งความเจริญของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ตลาดกลางสินค้าสัตว์น้ำและอุตสาหกรรมประมง รวมถึงส่งเสริมฐานะสวัสดิการของชาวประมง ส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรทำประมง สหกรณ์ ประมงและสมาคมต่าง ๆ โดยอาศัยสื่อหรือช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย แต่เนื่องจากองค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจขนาดเล็กและงบประมาณด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์มีจำนวนจำกัด ดังนั้นการเลือกใช้สื่อ จึงต้องคำนึงถึงงบประมาณและผลลัพธ์ด้วย เพื่อให้การประชาสัมพันธ์เกิดสัมฤทธิ์ผลตามวัตถุประสงค์

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสนับสนุนและเผยแพร่ผลงานขององค์การสะพานปลาให้ชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน ประชาชนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาและให้ความร่วมมือในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๒. เพื่อให้ชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน ประชาชนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับความรู้ ความเข้าใจในการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานเพื่อพัฒนาอาชีพประมง

๓. เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน ประชาชนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าใจในบทบาท ภารกิจ และหน้าที่ขององค์การสะพานปลา

๔. เพื่อสนับสนุนแผนงานทางด้านการตลาดและการขยายบริการของตลาดกลางสินค้าสัตว์น้ำ

๕. เพื่อกระตุ้นเตือนให้ประชาชนตระหนักในความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ และสามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนรู้จักแนวทางการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเพิ่มพูนทรัพยากรธรรมชาติให้ คงอยู่ตลอดไป

๓. เป้าหมายของโครงการ

ชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน ประชาชนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรู้จักและมีทัศนคติที่ดีต่อองค์การสะพานปลามากยิ่งขึ้น และให้ความร่วมมือในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

๔. ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ปี (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

๕. งบประมาณ

งบประมาณองค์การสะพานปลา

๖. สถานที่ดำเนินงาน

- สำนักงานองค์การสะพานปลา
- สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงในสังกัดองค์การสะพานปลา

๗. รายละเอียดของโครงการ

นำโครงการที่ปฏิบัติการในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ที่น่าสนใจ หรือมีผลต่อภาพลักษณ์ขององค์การสะพานปลามาจัดทำเป็นสปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media ดังนี้

๑. ด้านพัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน ได้แก่ โครงการก่อสร้างขยายโรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต โครงการก่อสร้างโรงบรรจุและ凍สัตว์น้ำท่าเทียบเรือประมงชุมพร โครงการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ขนถ่ายสัตว์น้ำ โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี โครงการปรับปรุงโรงคลุมสุขอนามัยท่าเทียบเรือประมงสตูล โครงการท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวนเพื่อการพัฒนาตลาดกลางสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย โครงการยกระดับมาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ท่าเทียบเรือประมงชุมพร และโครงการพัฒนาท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเกษตรและพาณิชย์ที่ท่าเทียบเรือนราธิวาส

๒. ด้านส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน ได้แก่ โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา ท่าเทียบเรือประมง สินค้าประมง และถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้แอปพลิเคชันออกหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (FMO e-MCPD Application) และโครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา

๓. ด้านการเสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง ได้แก่ โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย

๔. ด้านเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนธุรกิจตลาดสหกรณ์ประมง

๕. ด้านงานประจำและโครงการพิเศษ เช่น งานวันสถาปนาองค์การสะพานปลาครบรอบ ๖๕ ปี งานวันเกษตรกรแห่งชาติ งานวันเด็กแห่งชาติ การมอบทุนการศึกษาแก่บุตรชาวประมงที่ประสบภัยทางทะเล การมอบเงินช่วยเหลือในการซ่อมแซมและปรับปรุงเรือประมง และงานอื่น ๆ ที่องค์การสะพานปลาจะต้องเข้าร่วมจัดกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานต่างๆ

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน ประชาชนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลามากยิ่งขึ้น

๒. ชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน ประชาชนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าในบทบาท ภารกิจ และหน้าที่ขององค์การสะพานปลามากยิ่งขึ้น

๓. ชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน ประชาชนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับรู้ถึงโครงการและความช่วยเหลือต่าง ๆ ที่องค์การสะพานปลาดำเนินการอยู่ทั้งปัจจุบันและอนาคต

๔. ชาวประมง ผู้ประกอบธุรกิจประมง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน ประชาชนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้การยอมรับและมีทัศนคติที่ดีกับองค์การสะพานปลา อันจะส่งผลถึงภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การสะพานปลาต่อไป

๙. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดย แผนกประชาสัมพันธ์ สำนักงานอำนวยการ

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ข้อมูลมีความล่าช้าและยังไม่ครบถ้วน

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑.	การจัดทำแผนประชาสัมพันธ์												
๒.	การประชาสัมพันธ์ด้านพัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media												
๓.	การประชาสัมพันธ์ด้านส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน โดยจัดทำเป็นสปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทาง สถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media												
๔.	การประชาสัมพันธ์ด้านการเสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง โดยจัดทำเป็นสปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media												

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๕.	การประชาสัมพันธ์ด้านเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดทำเป็นสปอตสารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media												
๖.	การประชาสัมพันธ์ด้านงานประจำและโครงการพิเศษ โดยจัดทำเป็นสปอตสารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media												
๗.	การติดตามและประเมินผล												

โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมใน หน่วยงาน

๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่ได้มีการกำหนดการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นวาระแห่งชาติ ซึ่งปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นปัญหาที่สังคมเริ่มสนใจ ให้ความสำคัญกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้น จึงมีความคาดหวังในกระบวนการ การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ซึ่งบุคลากรในหน่วยงานเป็นกลไกที่สำคัญของกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต องค์การสะพานปลา ในฐานะรัฐวิสาหกิจจึงตระหนักถึงอันตรายของปัญหาการทุจริต คอร์รัปชันที่จะเกิดขึ้นในหน่วยงาน จึงได้จัดโครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในหน่วยงาน เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับ การป้องกันการทุจริตในหน่วยงาน รวมทั้งพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม และเสริมสร้างธรรมาภิบาล ตลอดจนปลูก จิตสำนึกในการป้องกันการทุจริต ให้แก่พนักงานขององค์การสะพานปลา ซึ่งเป็นการดำเนินการที่คาดว่าจะ ก่อให้เกิดผลสำเร็จและก่อให้เกิดผลต่อเนื่อง ในระยะยาว ทั้งยังสามารถปลูกฝัง สร้างจิตสำนึก เกี่ยวกับการ ป้องกันการทุจริตให้แก่พนักงานองค์การสะพานปลา

ดังนั้น เพื่อเป็นการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ส่วนตนหรือประโยชน์ส่วนรวม ให้แก่พนักงานองค์การสะพานปลา เพื่อป้องกันความเสียหายที่ จะอาจเกิดขึ้นแก่หน่วยงานตลอดจนเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล จึงมีความจำเป็นที่ จะจัดอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในหน่วยงาน ซึ่งทั้ง หลักการและเหตุผล

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑) เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน หรือการขัดกันแห่งผลประโยชน์ส่วนตน หรือประโยชน์ส่วนรวมเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับ การป้องกันการทุจริตในหน่วยงาน รวมทั้งพัฒนาและปลูก จิตสำนึกในการป้องกันการทุจริตให้แก่พนักงานองค์การสะพานปลา

๒.๒) เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในหน่วยงาน รวมทั้งพัฒนา คุณธรรม จริยธรรม และปลูกจิตสำนึกในการป้องกันการทุจริตให้แก่พนักงานองค์การสะพานปลา

๓. เป้าหมายโครงการ

เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน หรือการขัดกันแห่งผลประโยชน์ส่วนตนหรือ ประโยชน์ส่วนรวม และปลูกจิตสำนึกการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและเสริมสร้างธรรมาภิบาล ให้แก่พนักงาน องค์การสะพานปลา

๔. ตัวชี้วัดโครงการ

ผู้บริหาร และของพนักงานองค์การสะพานปลา มีความรู้ในเรื่องดังกล่าวเพิ่มขึ้น

๕. ระยะเวลาดำเนินงาน

ระยะเวลาการดำเนินงาน จำนวน ๒ วัน ๑ คืน ระหว่างเดือนธันวาคม ๒๕๖๐ ถึง เมษายน ๒๕๖๑

๖. งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

๗. สถานที่ดำเนินการ

จัดฝึกอบรม ณ สำนักงานองค์การสะพานปลา และหน่วยงานภายนอก

๘. รายละเอียดโครงการ

๓.๑) ดำเนินการจัดการฝึกอบรมสัมมนา พนักงาน ผู้บริหาร จำนวน ๒ วัน ๑ คืน โดยการบรรยาย เนื้อหาสาระที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ทับซ้อน หรือการขัดกันแห่งผลประโยชน์ส่วนตนหรือประโยชน์ส่วนรวม ณ สำนักงานองค์การสะพานปลา

๓.๒) การศึกษาดูงาน ณ.พิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุการณ์ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงาน ป.ป.ช.

๙. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑) เกิดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน หรือการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ตลอดจนเสริมสร้าง ความเข้มแข็งให้การป้องกันการทุจริตในหน่วยงาน

๑๐.๒) พนักงานมีความตื่นตัวในเรื่องคุณธรรม จริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว

๑๐. การบริหารจัดการ

ดำเนินการโดยสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๖๐			๒๕๖๑									
		ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	พ.ค	ก.ค	ส.ค	ก.ย
๑.	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และ ส่ง เสริม คุณธรรม จริยธรรม ใน หน่วยงาน													
๒.	การศึกษาดูงาน ณ. พิพิธภัณฑ์ และ หอจดหมายเหตุการณ์ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงาน ป.ป.ช.													

