



แผนปฏิบัติการประจำปี พศ.๒๕๕๙ องค์การสะพานปลา



คำนำ

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับสภาวะความไม่แน่นอนที่เกิดจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทั้งจากภายนอกและภายใน โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ซึ่งเป็นผลให้ธุรกิจในภาคประมงได้รับผลกระทบและประสบปัญหาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และมีผลต่อเนื่องถึงการเติบโตขององค์การสะพานปลาในระยะยาว เนื่องจากรายได้หลักขององค์การสะพานปลาจากการจัดเก็บค่าบริการและค่าธรรมเนียมต่างๆจากการให้บริการของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะประมงเป็นหลัก

องค์การสะพานปลาจึงมีแนวทางการปรับบทบาทการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาและผลกระทบต่อการทำงาน โดยสำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้กำหนดแนวนโยบายภาครัฐ (Statement of Direction หรือ SOD) ให้องค์การสะพานปลามีการทบทวนบทบาทและทิศทางการดำเนินงาน โดยเน้นให้องค์การสะพานปลามีการแยกบทบาทที่ชัดเจนในด้านการดำเนินงานทางพาณิชย์และทางสังคม รวมทั้งการบริหารจัดการให้เป็นเชิงรุกมากขึ้น และบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ทั้งนี้ องค์การสะพานปลาได้มีการรวบรวมโครงการต่างๆจากหน่วยปฏิบัติทุกฝ่าย และนำมาจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการปี ๒๕๕๙ ขึ้นเพื่อเป็นตัวกำหนดแนวทางการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ประกอบด้วยโครงการตามพันธกิจขององค์การสะพานปลารวม ๑๙ โครงการ ในจำนวนนี้เป็นโครงการภายใต้กลยุทธ์ด้านปฏิบัติการ ๑๐ โครงการ และโครงการภายใต้กลยุทธ์ด้านส่งเสริมการประมงและบริหารจัดการ ๙ โครงการ ได้มีการกำหนดกรอบเวลาการดำเนินงานไว้และอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม หากสถานการณ์เปลี่ยนไป

สำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงาน

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๔
บทที่ ๒ รายละเอียดโครงการ	
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐานและเป็นธรรม	๙
๑) โครงการศูนย์กลางอาหารทะเลกรุงเทพ(Bangkok Seafood Complex)	๑๐
๒) โครงการศูนย์กลางนำเข้าและส่งออกสัตว์น้ำสมุทรสาคร	๑๒
๓) โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง	๑๘
๔) โครงการสนับสนุนการทำประมงนอกน่านน้ำไทย	๒๐
๕) โครงการจัดเก็บข้อมูลการทำประมงด้วยFMO Mobile Application	๒๕
กลยุทธ์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้	๒๗
๑) โครงการก่อสร้างโรงคัดเลือกรับรองและเก็บผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ(ต่อเนื่อง ระยะที่ ๒) ท่าเทียบเรือประมงชุมพร	๒๘
๒) โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูปคุณภาพ	๓๐
๓) โครงการจัดจตุรัสสัตว์น้ำสะพานปลากรุงเทพ	๓๒
๔) โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงปี๒๕๕๙	๓๕
๕) โครงการสนับสนุนการใช้เครื่องติดตามเรือประมง(VMS)	๔๕
กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง	๔๗
๑) โครงการอุดหนุนอาชีพการทำประมงสู่ความยั่งยืน	๔๘
๒) โครงการฟื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕๒
๓) โครงการอุดหนุนและส่งเสริมการศึกษาด้านประมง	๕๖

กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ	๕๙
๑) โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์(EVM)	๖๐
๒) โครงการปรับปรุงการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และ คุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน(Competency)ในตำแหน่งต่างๆ	๖๒
๓) โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลา	๖๔
๔) โครงการระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System : MIS)	๗๐
๕) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ Knowledge Management (KM) ต่อเนื่อง	๗๓
๖) โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ (ต่อเนื่อง)	๗๕

บทที่ ๑

บทนำ

ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกระทรวงการคลัง ได้กำหนดแนวนโยบายภาครัฐ (Statement of Direction หรือ SOD) หลักการและแนวทางการดำเนินงานในปี ๒๕๕๕ ให้องค์การสะพานปลาปรับบทบาทองค์กรเพื่อดำเนินการเชิงพาณิชย์ในการเป็นเครื่องมือของรัฐด้านประมงและตลาดสัตว์น้ำ โดย เน้นให้องค์การสะพานปลาดำเนินการตามแนวนโยบายภาครัฐ ซึ่งได้กำหนดหลักการและแนวทางการดำเนินงานตาม SOD ณ เดือนกรกฎาคม ๒๕๕๕ ไว้ดังนี้

องค์การสะพานปลา:บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการพัฒนา ศักยภาพของผู้ประกอบการธุรกิจประมงและตลาดสัตว์น้ำของประเทศ

แผนระยะสั้น

๑. ศึกษาบทบาทและทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
๒. นำแผนฟื้นฟูองค์กรมาปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม
๓. ให้สถาบันการเงินมาบริหารงานด้านสินเชื่อขององค์กร
๔. จัดทำแผนการบริหาร พัฒนา ปรับปรุง ทรัพยากร ที่มีอยู่ในทุกด้านให้มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน ซึ่งรวมถึงการให้บริการสะพานปลาที่ถูกสุขลักษณะ และการให้ความรู้แก่ชาวประมง
๕. ศึกษาโอกาสและผลกระทบที่เกิดจากการเปิดการค้าเสรีและ AEC ที่มีต่อองค์กร
๖. เร่งกำหนดรูปแบบ แนวทาง และวิธีดำเนินการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพให้ชัดเจน

แผนระยะยาว

๑. พัฒนาระบบฐานข้อมูลของเครือข่ายชาวประมง และผู้ประกอบการทางด้านธุรกิจอาหาร ทั้งใน/ต่างประเทศ เพื่อเป็นตัวกลางในการซื้อ-ขายสินค้าประมง
๒. พัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้สามารถรองรับสถานการณ์ต่างๆ เช่น ภัยธรรมชาติ ภาวะเบียดที่เข้มข้นของประเทศที่เข้าไปทำประมงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

องค์การสะพานปลา จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ SOD และสามารถแก้ไขจุดอ่อน ปัญหา อุปสรรค ของธุรกิจ โดยคำนึงถึงทิศทางสำคัญของภาครัฐ และทำการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๕๙ ตามแนวทางดังกล่าว

วิสัยทัศน์

“ เป็นองค์กรหลักด้านตลาดสัตว์น้ำ และส่งเสริมธุรกิจประมง ”

พันธกิจ

๑. ให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพมาตรฐานถูกสุขอนามัยและเป็นธรรม โดยจัดให้มีสถานที่ขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐานสุขอนามัย รวมถึงระบบตลาดที่เป็นธรรม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น เพื่อให้บริการแก่ชาวประมง ผู้ประกอบการ และผู้บริโภค

๒. ส่งเสริมฐานะสวัสดิการของชาวประมง สนับสนุนและพัฒนาอาชีพการประมง เป็นการช่วยเหลือโดยใช้เงินทุนส่งเสริมการประมง เพื่อส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ การประกอบอาชีพ และบูรณะหมู่บ้านประมง รวมถึงสนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานให้กับสถาบันการประมงต่างๆ การสนับสนุนงานวิจัยด้านประมง และการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรชาวประมง

๓. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารฐานะการเงินที่มั่นคงขององค์กร โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้จากการดำเนินงานตามภารกิจ และการบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์

๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยการเพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรในองค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลยุทธ์ด้านปฏิบัติการ

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐานและเป็นธรรม

การพัฒนากิจการตลาดสัตว์น้ำ จัดเป็นภารกิจหลักขององค์การสะพานปลา ซึ่งได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมอยู่ตลอดเวลาทำให้องค์การสะพานปลาต้องปรับแผนการดำเนินงานเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการพัฒนาอาจแยกได้เป็นสองส่วนใหญ่ๆ ได้แก่ การพัฒนาสิ่งปลูกสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ หรือด้าน hardware และการพัฒนาด้านการบริหารจัดการระบบตลาด ตลอดจนระบบข้อมูลข่าวสารต่างๆ หรือ software โดยองค์การสะพานปลาได้กำหนดโครงการในปี ๒๕๕๙ รายละเอียดดังนี้

- ๑) โครงการศูนย์กลางอาหารทะเลกรุงเทพ(Bangkok Seafood Complex)
- ๒) โครงการศูนย์กลางนำเข้าและส่งออกสัตว์น้ำสมุทรสาคร
- ๓) โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง
- ๔) โครงการสนับสนุนการทำประมงนอกน่านน้ำไทย
- ๕) โครงการจัดเก็บข้อมูลการทำประมงด้วยFMO Mobile Application

กลยุทธ์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้

จากการที่รายได้หลักจากการดำเนินงานด้านการให้บริการสถานที่ขนถ่ายและจำหน่ายสัตว์น้ำมีแนวโน้มลดลงตามภาวะประมงในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้องค์การสะพานปลาต้องกำหนดกลยุทธ์ในการหารายได้เพิ่มจากกิจกรรมอื่นๆ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมประมงในบริเวณพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่างๆ เช่น ก่อสร้างอาคารแพปลา , ให้เช่าพื้นที่แปรรูปสินค้าสัตว์น้ำ และเช่าพื้นที่โรงน้ำแข็งสำหรับรักษาคุณภาพสัตว์น้ำ โดยกำหนดโครงการภายใต้กลยุทธ์รายละเอียด ดังนี้

- ๑) โครงการก่อสร้างโรงคัดเลือกรับซื้อและเก็บผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ(ต่อเนื่องระยะที่ ๒)ท่าเทียบเรือประมงชุมพร
- ๒) โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูปคุณภาพ
- ๓) โครงการจัดจตุรัสสัตว์น้ำสะพานปลากรุงเทพ
- ๔) โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ปี ๒๕๕๙
- ๕) โครงการสนับสนุนการใช้เครื่องติดตามเรือประมง(VMS)

กลยุทธ์ด้านส่งเสริมการประมงและบริหารจัดการ

กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

เป็นหนึ่งในวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่กำหนดได้ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ.๒๕๔๖ ได้แก่ การจัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการหรืออาชีพของชาวประมง จัดเป็นภารกิจเชิงสังคมซึ่งองค์การสะพานปลาให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทั้งกับกลุ่มชาวประมงและผู้ประกอบการธุรกิจประมงต่างๆ รายละเอียด ดังนี้

- ๑) โครงการอุดหนุนอาชีพการทำประมงสู่ความยั่งยืน
- ๒) โครงการฟื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓) โครงการอุดหนุนด้านการศึกษา

กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ

เป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามพันธกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและเป็นไปตามนโยบายที่กระทรวงการคลังกำหนดรายละเอียด ดังนี้

- ๑) โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์(EVM)
- ๒) โครงการปรับปรุงการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ คุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน

(Competency)ในตำแหน่งต่างๆ

- ๓) โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลา
- ๔) โครงการระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information

System : MIS)

- ๕) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ Knowledge Management (KM) ต่อเนื่อง
- ๖) โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ(ต่อเนื่อง)

บทที่ ๒
รายละเอียดโครงการ

กลยุทธ์ที่ ๑

พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐานและเป็นธรรม

รวม ๕ โครงการ ได้แก่

- ๑) โครงการศูนย์กลางอาหารทะเลกรุงเทพ(Bangkok Seafood Complex)
- ๒) โครงการศูนย์กลางนำเข้าและส่งออกสัตว์น้ำสมุทรสาคร
- ๓) โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง
- ๔) โครงการสนับสนุนการทำประมงนอกน่านน้ำไทย
- ๕) โครงการจัดเก็บข้อมูลการทำประมงด้วยFMO Mobile Application

โครงการศูนย์กลางอาหารทะเลกรุงเทพ(Bangkok Seafood Complex)

๑. หลักการและเหตุผล

สะพานปลากรุงเทพมีการดำเนินการและเปิดให้บริการแก่ผู้มาใช้บริการมาเป็นระยะเวลา ๕๐ ปี โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาสะพานปลากรุงเทพได้รับใช้และให้บริการแก่ผู้มาใช้บริการและเป็นที่ยอมรับของประชาชนเนื่องด้วยศักยภาพในทำเลที่ตั้งของสถานที่และด้านการคมนาคม ด้านการขนส่งรวมทั้งความเป็นตลาดกลางสัตว์น้ำที่ประชาชนให้ความเชื่อถือและให้การยอมรับในการบริการในความเป็นตลาดกลางสัตว์น้ำมาโดยตลอด

ปัจจุบันสะพานปลากรุงเทพมีสภาพชำรุดและทรุดโทรมตามกาลเวลาและควรที่จะได้รับการปรับปรุงและดำเนินการแก้ไข เพื่อรองรับกับการขยายตัวและสนองความต้องการของประชาชนและผู้บริโภคดังกล่าวและ เพื่อให้สะพานปลากรุงเทพเป็นตลาดกลางสัตว์น้ำที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน สะอาดและถูกสุขอนามัย เป็นไปตามข้อกำหนดของกรมประมงและเป็นที่ยอมรับจากต่างประเทศสะพานปลากรุงเทพจึงต้องการที่จะปรับปรุงและพัฒนาสิ่งปลูกสร้างในบริเวณพื้นที่ของสะพานปลากรุงเทพให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผู้มาใช้บริการสามารถซื้อหาสัตว์น้ำที่มีคุณภาพปราศจากสารปนเปื้อน และสามารถรับประทานอาหารทะเลที่ปรุงจากวัตถุดิบที่สด สะอาด ภายในบรรยากาศร่มรื่นน้ำเจ้าพระยา

นอกเหนือจากการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพให้มีมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับจากต่างประเทศแล้ว องค์การสะพานปลามุ่งหวังให้สะพานปลากรุงเทพเป็นศูนย์กลางธุรกิจประมงและศูนย์เรียนรู้ด้านการประมงและตลาดสัตว์น้ำ โดยศูนย์เรียนรู้ดังกล่าวจะเป็นสถานที่เรียนรู้ถึงวิถีชีวิตของกิจกรรมต่างๆ ภายในสะพานปลากรุงเทพไม่ว่าจะเป็นด้านการประมง ด้านการตลาด ด้านการซื้อขายสัตว์น้ำและด้านการขนถ่ายสัตว์น้ำอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งเป็นแหล่งเรียนรู้ให้แก่เด็ก เยาวชน และผู้สนใจรวมถึงชาวต่างชาติที่มาศึกษาดูงานซึ่งจะได้รู้ถึงกิจกรรมของสะพานปลากรุงเทพว่ามีการดำเนินกิจกรรมอย่างไร ทั้งนี้จะมีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำและมีเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนที่สนใจได้ศึกษาและเรียนรู้ ได้รู้ ได้เห็น และได้สัมผัสสองคความรู้อย่างแท้จริงเพื่อจะได้มีความรู้ ความสามารถนำไปเป็นแนวทางในการศึกษาและพัฒนาอาชีพต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อพัฒนาสะพานปลากรุงเทพให้เป็นศูนย์กลางในการประกอบธุรกิจประมง การค้าสัตว์น้ำและเป็นศูนย์เรียนรู้ด้านการประมง และการตลาดสัตว์น้ำ

(๒) เพื่อให้สะพานปลากรุงเทพเป็นตลาดกลางสัตว์น้ำที่ทันสมัย และได้มาตรฐานสุขอนามัยเป็นต้นแบบ ในการพัฒนา และศึกษาดูงานของประเทศ

(๓) เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุตามศักยภาพของทำเลที่ตั้ง ซึ่งอยู่ในย่านธุรกิจ และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ

(๔) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าสัตว์น้ำจากการควบคุมคุณภาพที่ถูกต้อง ทำให้ชาวประมงสามารถจำหน่ายสินค้าได้ราคาสูงขึ้น

๓. เป้าหมายของโครงการ

๑. ก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ ตลาดกลางสัตว์น้ำทันสมัย อาคารสำนักงาน Factory Outlet, Fish Market Q-Mart ,ภัตตาคารอาหารทะเล

๒. พัฒนาระบบตลาด ให้เป็นตลาดสัตว์น้ำคุณภาพ จำหน่ายโดยระบบประมูล มีการตรวจสอบคุณภาพ ขึ้นทะเบียนสมาชิก และจัดระบบฐานข้อมูลราคาสัตว์น้ำ

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘- ๒๕๖๒

๕. สถานที่ดำเนินงาน

บริเวณสะพานปลากรุงเทพเดิม ริมแม่น้ำเจ้าพระยา แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม.

๖. รายละเอียดของโครงการ

ร่วมลงทุนกับเอกชนลักษณะ PPP โดยดำเนินการดังนี้

๑. ออกแบบเบื้องต้นและกำหนดเงื่อนไขการเสนอโครงการ

๒. ออกประกาศให้เอกชนผู้สนใจเสนอโครงการร่วมลงทุน

๓. องค์การสะพานปลาบริหารจัดการในกิจกรรมด้านตลาดกลางสัตว์น้ำ และศูนย์เรียนรู้ส่วนอื่นๆ ให้เอกชนผู้ลงทุนบริหาร

๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้บริโภคสินค้าสัตว์น้ำ ประชาชน นักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศ สามารถเที่ยวชมและเลือกซื้อสินค้าสัตว์น้ำที่มีความสด สะอาด พร้อมรับประทาน และสามารถต่อธุรกิจสินค้าประมงได้

๒. พัฒนาสะพานปลากรุงเทพเป็นจุดดึงดูดนักท่องเที่ยวที่สำคัญแห่งใหม่ของประเทศไทยริมแม่น้ำเจ้าพระยา

๓. เพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวภายในและต่างประเทศ ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร

๘. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดยองค์การสะพานปลา

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท/ระดับ	ความเสียหาย	การจัดการ	ระยะเวลาดำเนินการ
๑. การขอทบทวนมติคณะรัฐมนตรี	C/ปานกลาง	โครงการไม่สามารถดำเนินการได้	ประสานกษ.และสศช. เพื่อหารือแนวทางนำเสนอ	ต.ค.๕๘-ม.ค.๕๙
๒. การจัดหางบประมาณลงทุน	F/สูง	โครงการไม่สามารถดำเนินการได้	เจรจาร่วมทุนกับกทผ.	ต.ค.๕๘-ม.ค.๕๙
๓. การต่อสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์	C/ปานกลาง	โครงการไม่สามารถดำเนินการได้	ประสานเบื้องต้นกับกรมธนารักษ์	ต.ค.๕๘-ม.ค.๕๙

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	จัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้โครงการและเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาให้เห็นชอบ												
๒	เสนอกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อให้เห็นชอบและสนับสนุนโครงการ												
๓	เจรจากรมธนารักษ์เพื่อทำสัญญาเช่าที่ดินในดำเนินโครงการและรายงานผลต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา												
๔	สรุปรายงานการดำเนินโครงการในภาพรวมทั้งหมดพร้อมนำเสนอแนวทางการให้เอกชนร่วมลงทุนต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา												

โครงการศูนย์กลางนำเข้าและส่งออกสัตว์น้ำสมุทรสาคร

๑. หลักการและเหตุผล

จังหวัดสมุทรสาครจัดเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำที่สำคัญของประเทศ ด้วยทำเลที่ตั้งอยู่ในบริเวณอ่าวไทยด้านใน(อ่าวตัว"ก") ซึ่งเป็นศูนย์กลางการทำประมงและการค้ามาตั้งแต่ในอดีต ในขณะที่ชาวประมง และผู้ประกอบการของไทยมีการพัฒนาทั้งในด้านเทคโนโลยีการทำประมง และการแปรรูปสัตว์น้ำ ทำให้ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ประเทศไทยมีผลผลิตสัตว์น้ำ และมูลค่าการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำเป็นลำดับต้นๆ ของโลก

ผลจากการที่อุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการทำประมงมากเกินไปในช่วงหลายทศวรรษที่ผ่านมา ทำให้ประเทศไทยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ และมีการนำเข้าสัตว์น้ำจำนวนมากเพื่อเข้าสู่กระบวนการแปรรูป เพื่อส่งเป็นสินค้าออกที่ทำรายได้ให้กับประเทศจำนวนกว่าสองแสนล้านบาทในแต่ละปี นอกจากนี้ อุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำของไทยยังต้องเผชิญกับปัญหาอื่นๆ อีกหลายประการ นอกเหนือจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ซึ่งปัญหาสำคัญประการหนึ่ง คือต้นทุนการขนส่งสินค้าที่ค่อนข้างสูง เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นๆ

การจัดตั้งศูนย์กลางนำเข้าและส่งออกสัตว์น้ำสมุทรสาคร โดยจัดให้มีจุดบริการเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ทั้งในด้านการตรวจรับรองแหล่งที่มาของสินค้า ด้านตรวจกักกันโรค พิธีการด้านศุลกากร รวมถึงสุขอนามัยของสัตว์น้ำ จึงมีส่วนสำคัญในการลดต้นทุนการขนส่งสินค้า เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการของไทย โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำ ซึ่งมีศูนย์รวมอยู่ที่จังหวัดสมุทรสาคร

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้สะพานปลาสมุทรสาครเป็นศูนย์กลางในการให้บริการด้านการนำเข้าและส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ
๒. เพื่อให้ผู้ประกอบการค้าสัตว์น้ำ โรงงานแปรรูป ตลอดจนผู้ประกอบการธุรกิจประมง ได้รับความสะดวกในการประกอบธุรกิจ ลดเวลา ขั้นตอน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ
๓. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการของไทย

๓. เป้าหมายของโครงการ

สะพานปลาสมุทรสาครสามารถรองรับเรือขนส่งเพื่อให้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำนำเข้า และผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำเพื่อการส่งออกอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น โดยมีการให้บริการจุดบริการเบ็ดเสร็จ(One Stop Service) ในการนำเข้าและส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ

๕.ระยะเวลาโครงการ

พ.ศ. ๒๕๕๙

๕.งบประมาณและแหล่งเงินทุน

งบประมาณแผ่นดินและเอกชนร่วมลงทุน

๖.สถานที่ดำเนินงาน

สะพานปลาสมุทรสาคร ริมแม่น้ำท่าจีน ถนนวิเชียรโชฎก อำเภอเมืองฯ จังหวัดสมุทรสาคร
เนื้อที่ ๗-๓-๙๖.๑ ไร่(เป็นพื้นที่ปัจจุบัน ๗-๓-๒๘.๒ ไร่ และจัดซื้อเพิ่มเติม ๖๗.๙ ตารางวา)

๗.รายละเอียดของโครงการ

แบ่งเป็นสองส่วนดังนี้

ส่วนที่ ๑ ประกาศเชิญชวนเอกชนที่สนใจเสนอโครงการพัฒนาพื้นที่ เพื่อปรับปรุงพื้นที่ให้เป็นท่าเทียบเรือขนส่งสินค้า พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก โดยกำหนดเงื่อนไขให้สิทธิบริหารพื้นที่ 30 ปี และต้องเสนอผลประโยชน์ตอบแทน และค่าเช่าให้องค์การสะพานปลาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ส่วนที่ ๒ – สำรวจและออกแบบก่อสร้างอาคารให้บริการนำเข้าและส่งออกจุดเดียวเบ็ดเสร็จ

(One Stop Service)

- ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมประมง กรมศุลกากร กรมเจ้าท่า เพื่อออกแบบระบบเชื่อมโยงเครือข่าย และบูรณาการความร่วมมือในการให้บริการ

๘.ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

(๑) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ส่งออกสินค้าสัตว์น้ำของไทยการจัดให้มีท่าเรือขนส่งสินค้าสัตว์น้ำในจังหวัดที่เป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมประมง และการแปรรูปสัตว์น้ำ จะช่วยลดต้นทุนด้านการขนส่งทั้งในส่วนของการนำเข้าวัตถุดิบ และการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก นอกจากนี้ การอำนวยความสะดวกในขั้นตอนการนำเข้าและส่งออก ด้วยการจัดให้มีจุดบริการเบ็ดเสร็จ จะช่วยเพิ่มความสะดวก รวดเร็วให้กับผู้ส่งออก ลดเวลาและค่าใช้จ่ายได้เป็นจำนวนมาก

(๒) สินค้าสัตว์น้ำได้มาตรฐานสุขอนามัย ด้วยระยะเวลาในการขนส่งที่สั้นลง ประกอบกับการดูแลมาตรฐานสุขอนามัยของสถานที่ขนถ่าย และกระบวนการการขนส่ง จะช่วยลดการปนเปื้อนในสินค้า โดยเฉพาะในวัตถุดิบ ลดปัญหาด้านสุขอนามัยของสินค้า

(๓) ลดปัญหาการตรวจสอบย้อนกลับของสัตว์น้ำ การบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบที่มาของสินค้า จะช่วยให้การระบุแหล่งที่มาของสินค้าสัตว์น้ำมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๙.การบริหารจัดการ

การบริหารโครงการในขั้นตอนการก่อสร้าง เป็นการดำเนินงานร่วมกันระหว่างเอกชนผู้ได้รับสิทธิ และองค์การสะพานปลาในฐานะผู้รับผิดชอบพื้นที่ดำเนินการ

เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ องค์การสะพานปลาจะทำหน้าที่บริหารในส่วนของจุดบริการเบ็ดเสร็จ โดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดส่งเจ้าหน้าที่มาประจำเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ

สำหรับพื้นที่บริการท่าเทียบเรือขนส่ง เอกชนเป็นผู้บริหาร ตามเงื่อนไขที่องค์การสะพานปลา กำหนด

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	แต่งตั้งคณะทำงานโครงการ												
๒	ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง												
๓	ศึกษาออกแบบโครงการ												
๔	สรุปผลการศึกษาเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลา												

โครงการปรับปรุงสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง

๑. หลักการและเหตุผล

สัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำมีความสำคัญยิ่งต่อคนไทย ทั้งในแง่เป็นแหล่งอาหารโปรตีนที่สำคัญเนื่องจากราคาถูกกว่าโปรตีนจากเนื้อสัตว์ประเภทอื่น นอกจากนี้ยังเป็นภาคการผลิตที่สำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศ เป็นแหล่งจ้างงานและสร้างรายได้ให้ประเทศชาติเป็นจำนวนมาก

ประเทศไทยมีผลผลิตทางการประมงสูงอยู่ในสิบลำดับแรกของโลก และเป็นผู้ส่งออกสินค้าประมงในอันดับต้นๆ ของโลกคิดเป็นมูลค่าการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำกว่าสองแสนล้านบาทในแต่ละปี แม้ว่าภาคการผลิตสินค้าสัตว์น้ำของไทยยังมีโอกาสขยายตัวได้อีก แต่การที่ไทยเป็นประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ ทำให้ถูกตัดสินพิเศษทางการค้าต่างๆ รวมทั้งเป็นเป้าหมายของการตั้งเงื่อนไขทางการค้าในรูปแบบต่างๆ อีกด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่กำลังเกิดขึ้นอยู่ในขณะนี้ คือ เรื่องมาตรฐานสุขอนามัยของสินค้าสัตว์น้ำ โดยประเทศผู้นำเข้าสินค้าสัตว์น้ำรายใหญ่ของโลก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป แคนาดา ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ได้ร่วมกันกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบ คุณภาพ ตั้งแต่ขั้นตอนการจับสัตว์น้ำ การขนย้าย การคัดเลือกและตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบก่อนนำเข้าทำการแปรรูป รวมถึงมาตรฐานของท่าเทียบเรือประมงท่าขึ้นปลา และตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ

องค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่ให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำ โดยก่อสร้างสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงเพื่อให้บริการเรือประมงในการขนถ่ายสัตว์น้ำเป็นตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ จัดเป็นบริการพื้นฐานทางการประมง เพื่อสร้างระบบและควมมีระเบียบในการซื้อขายสัตว์น้ำ องค์การสะพานปลาจึงเป็นกิจการสาธารณะที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ผลตอบแทนต่ำ ประกอบกับสิ่งก่อสร้างเดิมล้าสมัย ขาดทรุดโทรม ทำให้การบริหารจัดการท่าเทียบเรือประมง และสะพานปลาขาดประสิทธิภาพ มีปัญหาด้านมาตรฐานการบริการ และสุขอนามัย

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑. เพื่อจัดให้มีการบริหารจัดการด้านสุขอนามัย ในสะพานปลาท่าเทียบเรือประมงเป็นไปตามมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีของสะพานปลา แพปลา ท่าเทียบเรือประมงและตลาดกลาง

๒. เพื่อสร้างรากฐานและขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ โดยการแก้ปัญหาที่ทำท่าเทียบเรือประมง อันเป็นจุดเชื่อมต่อที่สำคัญระหว่างชาวประมง ผู้แปรรูป และผู้ส่งออก

๓. เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมโดยรอบพื้นที่โครงการ

๔. เพื่อให้ผู้ประกอบการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมประมง บุคลากรผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องสุขลักษณะการดูแลรักษาสินค้าสัตว์น้ำ

๕. เพื่อให้มีระบบการจัดการดูแลรักษาสินค้าสัตว์น้ำได้มาตรฐานและถูกต้องเหมาะสม

๓. เป้าหมายโครงการ

๑. สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงได้รับการปรับปรุงสุขอนามัย ๒ แห่ง
๒. มีการซ่อมแซม บำรุงรักษา สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งอำนวยความสะดวกในสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่างๆตามความจำเป็น

๔. พื้นที่ดำเนินการ

๑. ทร.ระนอง
๒. ทร.สตูล
๓. สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา

๕. วิธีดำเนินโครงการ

๑. สำรวจและออกแบบปรับปรุงสุขอนามัยทร.สตูล
๒. หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง สำรวจเบื้องต้นและแจ้งความประสงค์ในการซ่อมแซม บำรุงรักษา
๓. สำนักงานสิ่งแวดล้อมสำรวจ ออกแบบและประมาณค่าใช้จ่าย
๔. จัดทำรายละเอียดเสนอขอเพื่อขอจัดสรรงบประมาณประจำปี ๒๕๖๐
๕. กำกับดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณ ท่าเทียบเรือประมงระนอง(งบปี๒๕๕๙)

๕. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

- ปีงบประมาณ ๒๕๕๘-๒๕๖๒
- ทร.ระนอง ๒๙๔.๕๒ ล้านบาท
- ทร.สตูล ๓๐๒.๒๒ ล้านบาท

๖. ประโยชน์คาดว่าจะได้รับของโครงการ

๑. สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาได้รับมาตรฐานสุขอนามัยของกรมประมง และผ่านการตรวจสอบของคณะผู้แทนจากสหภาพยุโรป
๒. รักษาตลาดส่งออกสินค้าประมงและผลิตภัณฑ์ของไทยและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมประมง
๓. สร้างมูลค่าเพิ่ม(Value Added) ให้กับสินค้าสัตว์น้ำที่ขนถ่ายและจำหน่ายผ่านหน่วยงานขององค์การสะพานปลา และลดการสูญเสียจากการขนถ่ายสัตว์น้ำหลังการจับ (Post Harvest Handling)
๔. ผู้บริโภคภายในประเทศได้บริโภคสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพดีขึ้น และเป็นการส่งเสริมแผนมั่นคงทางอาหารเพื่อสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข

๕. เป็นการส่งเสริมอาชีพการทำประมงและเกิดการจ้างแรงงานในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น

๗. การบริหารจัดการและติดตามประเมินผล

การบริหารโครงการดำเนินการโดย องค์การสะพานปลาและมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เป็นรายเดือน รายไตรมาส เพื่อประเมินและปรับปรุงการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง สำรวจเบื้องต้นและแจ้งความประสงค์ในการซ่อมแซม บำรุงรักษา												
๒	สำนักงานสิ่งแวดล้อมสำรวจ ออกแบบและประมาณค่าใช้จ่าย												
๓	จัดทำรายละเอียดเสนอขอจัดสรรงบประมาณประจำปี 2560												
๔	กำกับดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณ ท่าเทียบเรือประมงระนอง(งบปี2559)												

โครงการสนับสนุนการทำประมงนอกน่านน้ำไทย

๑. หลักการและเหตุผล

เพื่อจัดหาแหล่งประมงใหม่ๆ ให้กับกองเรือประมงของไทย ให้เกิดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐ และเอกชน ในการพัฒนาการทำประมงนอกน่านน้ำ จัดให้มีรูปแบบการบริหารจัดการในการส่งเสริมการทำประมงนอกน่านน้ำอย่างครบวงจร และสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำของประเทศ

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑. เพื่อจัดหาแหล่งประมงใหม่ๆ ให้กับกองเรือประมงของไทย
๒. เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐ และเอกชน ในการพัฒนาการทำประมงนอกน่านน้ำ
๓. เพื่อจัดให้มีรูปแบบการบริหารจัดการในการส่งเสริมการทำประมงนอกน่านน้ำอย่างครบวงจร
๔. เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำของประเทศ

๓. เป้าหมายโครงการ

ประเทศเป้าหมายได้แก่ อินโดนีเซีย เมียนมาร์ ปากีสถาน และอินเดีย

๔. พื้นที่ดำเนินการ

อินโดนีเซีย เมียนมาร์ ปากีสถาน และอินเดีย

๕. วิธีดำเนินโครงการ

๑. ตั้งคณะทำงานเจรจาธุรกิจและกำหนดยุทธศาสตร์โดยภาครัฐและเอกชนมีส่วนร่วมซึ่งองค์การสะพานปลาเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๒. ศึกษาข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำประมงในประเทศเป้าหมายเพื่อจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
๓. จัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ พร้อมทำการปรับปรุงตามข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การสะพานปลาให้แล้วเสร็จและเสนอให้ความเห็นชอบเพื่อประกอบการดำเนินงานต่อไป

๕. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ปีงบประมาณ ๒๕๕๘-๒๕๖๒ งบประมาณปีละ ๕ ล้านบาท

๖. ประโยชน์ที่จะได้รับของโครงการ

(๑) ประเทศไทยมีแหล่งทำประมงที่ยั่งยืน จากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของประเทศเจ้าของทรัพยากร

(๒) อุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำมีแหล่งวัตถุดิบที่เพียงพอและมั่นคง

(๓) สร้างความมั่นคงด้านอาหารให้กับประชาชนในชาติ

๗. การบริหารจัดการและติดตามประเมินผล

การบริหารโครงการดำเนินการโดย องค์การสะพานปลาและมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เป็นรายเดือน รายไตรมาส เพื่อประเมินและปรับปรุงการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ตั้งคณะทำงานเจรจาธุรกิจและกำหนดยุทธศาสตร์โดยภาครัฐและเอกชนมีส่วนร่วม ซึ่งองค์การสะพานปลาเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก												
๒	ศึกษาข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการทำประมงในประเทศเป้าหมายเพื่อจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ												
๓	จัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ พร้อมทำการปรับปรุงตามข้อสังเกตของคณะกรรมการองค์การสะพานปลาให้แล้วเสร็จและเสนอให้ความเห็นชอบเพื่อประกอบการดำเนินงานต่อไป												

โครงการจัดเก็บข้อมูลการทำประมงด้วยโปรแกรม FMO Mobile Application

๑. หลักการและเหตุผล

การประมงนับว่ามีความสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศ นอกจากจะเป็นแหล่งอาหารที่สำคัญของประชากรของชาติแล้วยังเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญ ด้วยมูลค่าการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำกว่า ๒๐๐,๐๐๐ ล้านบาทในแต่ละปี

อย่างไรก็ดี ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประเทศผู้นำเข้าสินค้าสัตว์น้ำได้เพิ่มมาตรการทางการค้าหลายประการเพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพสินค้าสัตว์น้ำ และแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย ไร้การรายงาน และไร้การควบคุม(IUU Fishing) ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของการลดลงของทรัพยากรประมง มาตรการเหล่านี้รวมถึงการจัดทำรายงานข้อมูลการทำประมง(Catch Movement Document - CMD) ซึ่งใช้เป็นเอกสารยืนยันแหล่งที่มาของสัตว์น้ำว่าได้มาอย่างถูกกฎหมาย และประกอบการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำไปยังสหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดสำคัญของไทย

เพื่อให้การจัดเก็บข้อมูลการทำประมงของเรือประมงที่เข้าเข้าขนถ่ายสัตว์น้ำในสะพานปลา ทำเทียบเรือประมงต่างๆ มีความครบถ้วน ถูกต้อง และใช้อ้างอิงในการจัดทำรายงานต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การสะพานปลาในฐานะรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ จึงได้ประสานงานกับกรมประมงในการพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลโดยใช้เครื่องมือสื่อสารสมัยใหม่ซึ่งมีการใช้งานอย่างแพร่หลายในปัจจุบัน ได้แก่ โทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Smart Phone และ Tablet PC ซึ่งจะช่วยให้การจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลจากเรือประมงมีความรวดเร็ว และตรวจสอบกับฐานข้อมูลที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ประกอบการสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้งาน ทั้งในส่วนของการส่งออก และการวางแผนการผลิต

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้บริการจัดเก็บข้อมูลการทำประมงให้กับผู้ประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการตรวจสอบย้อนกลับให้กับอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำ

๒. เพื่อเพิ่มบทบาทขององค์การสะพานปลาในการป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม(IUU Fishing) และพัฒนาไปสู่การบูรณาการกับหน่วยงานตรวจสอบเพื่อจัดตั้งจุดตรวจสอบข้อมูลการทำประมงในอนาคต

๓. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรวบรวมข้อมูลการทำประมงของเรือประมงที่เข้าใช้บริการสะพานปลาและทำเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา

๔. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำให้กับผู้ประกอบการของไทย โดยการอำนวยความสะดวกในการจัดทำรายงานการทำประมง(Catch Certificates) ด้วยระบบฐานข้อมูลที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้

๓.เป้าหมายของโครงการ

๑. มีโปรแกรมการจัดเก็บข้อมูลการทำประมงที่สามารถใช้งานผ่านอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ (Tablet) หรือโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. เปิดให้บริการจัดเก็บข้อมูลให้กับผู้ประกอบการที่แสดงความประสงค์ใช้บริการ และสามารถจัดเก็บรายได้ในอัตราที่เหมาะสม

๔.ระยะเวลาโครงการ

๑ ปี

๕.งบประมาณ

๑. งบลงทุน ได้แก่ ค่าจัดทำ FMO Mobile Application	๑๖๔,๐๐๐ บาท
๒. งบดำเนินการ ประกอบด้วย	
๒.๑ ค่าเช่าเซิร์ฟเวอร์	๕๐,๐๐๐ บาท/ปี
๒.๒ ค่าจ้างเหมาพนักงาน 22 คนๆ ละ ๙,๐๐๐ บาท/เดือน	๒,๓๗๖,๐๐๐ บาท/ปี
๒.๓ ค่าใช้จ่ายดำเนินการ ประกอบด้วย	
- ค่าดูแลระบบและบริหาร ๑๕,๐๐๐ บาท /เดือน	
- ค่า internet ค่าเดินทาง และค่าเสื่อมราคา Tablet	
คนละ ๓,๕๐๐ บาท/เดือน ๒๒ คน เป็นเงิน ๗๗,๐๐๐ บาท/ เดือน	
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินการ	๑,๑๐๔,๐๐๐ บาท/ปี
รวมงบดำเนินการ	๓,๕๓๐,๐๐๐ บาท/ปี

๖.สถานที่ดำเนินงาน

จุดขนถ่ายปลาเปิดที่ส่งวัตถุดิบให้กับโรงงานผลิตปลาป่นซึ่งจัดส่งให้กับบริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด(มหาชน) รวม ๙ จุด ดังนี้

- ๑) ท่าเทียบเรือสะพานปลาสมุทรสาคร
- ๒) ท่าเทียบเรือโรงงานปลาป่นสินไพบูลย์ชัย ภูเก็ต
- ๓) ท่าเทียบเรือโรงงานปลาป่นสยาม ชุมพร
- ๔) ท่าเทียบเรือโรงงานปลาป่นปลาทอง ระนอง
- ๕) ท่าเทียบเรือคลองด่าน สมุทรปราการ

- ๖) ทำเทียบเรือโซครันปรีดา แสมสาร
- ๗) ทำเทียบเรือสุวิทย์การประมง แสมสาร
- ๘) ทำเทียบเรือวารสินธุ์ แสมสาร

๙) ทำเทียบเรือสะพานปลาอ่าวอุดม ศรีราชา

๗. รายละเอียดของโครงการ

๑. จัดให้มีโปรแกรมจัดเก็บข้อมูลด้วยอุปกรณ์เคลื่อนที่ โดยใช้ชื่อ FMO Mobile Application เพื่อใช้อ้างอิงกับระบบตรวจสอบหนังสือรับรองปลาปนและผลิตภัณฑ์ของปลาปน กรมประมงเพื่อให้โปรแกรมดังกล่าวสามารถใช้จัดเก็บข้อมูลให้กับผู้ประกอบการที่ต้องการรับรองแหล่งที่มาของสินค้า หรือวัตถุดิบ ด้วยการบันทึกข้อมูลการทำประมงจากเรือประมงที่เข้าขนถ่ายสัตว์น้ำ ณ เวลาที่เกิดขึ้นจริง และสามารถรวบรวมและยืนยันความมีอยู่จริงของข้อมูลด้วยระบบปฏิบัติการที่เชื่อมต่อในอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่

๒. ข้อมูลที่จัดเก็บ ประกอบด้วย

- ๒.๑ เลขทะเบียนเรือ ชื่อเรือ สัญชาติเรือ ข้อมูลเรือเข้า/ออก พร้อมรูปถ่าย
- ๒.๒ ชื่อได้ พร้อมเลขบัตรประชาชนทะเบียนเรือ เลขที่อาชญาบัตร
- ๒.๓ ชื่อลูกเรือ พร้อมรูปถ่าย
- ๒.๔ ชนิดและปริมาณสัตว์น้ำ

๓. เปิดให้บริการจัดเก็บข้อมูลการทำประมงเพื่อแสดงที่มาของสัตว์น้ำแก่ผู้ประกอบการธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำทุกรายที่สนใจ โดยในระยะแรกเป็นการให้บริการจัดเก็บข้อมูลให้กับบริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด(มหาชน) ซึ่งแจ้งความประสงค์ขอใช้บริการ จัดเก็บข้อมูลจุดขนถ่ายปลาเปิดในเครือข่ายของบริษัทฯ รวม ๙ จุด ในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ สมุทรสาคร ชุมพร ระนอง ภูเก็ต ระยอง และชลบุรี(สัตหีบ และศรีราชา)

๔. กำหนดเงื่อนไขและอัตราค่าบริการดังนี้

๑) กำหนดอัตราค่าบริการโดยคิดเป็นรายเที่ยว ในอัตราเที่ยวละ ๑,๕๐๐ บาท ไม่ว่าจะเป็นเรือเข้าหรือออก

๒) จากค่าบริการดังกล่าวข้างต้น องค์การสะพานปลาจะให้บริการดังนี้

(๒.๑) จัดส่งเจ้าหน้าที่ไปจัดเก็บข้อมูลจากเรือประมงตามที่ได้รับแจ้งจากตัวแทนบริษัทฯ หรือเรือประมงตามวัน เวลาที่เรือเข้า หรือออก โดยใช้ FMO Application ตามขั้นตอนและวิธีการที่ได้มีการตกลงกัน

(๒.๒) ตรวจสอบการบันทึกข้อมูล โดยจัดทำเป็นรายงานส่งทางอีเมลล์ให้บริษัทฯ และกรมประมงทุกวันจันทร์

(๒.๓) จัดทำสรุปข้อมูลประจำเดือน เพื่อยืนยันยอดค่าใช้จ่าย และเรียกเก็บค่าบริการทุกสิ้นเดือน

๘.การวิเคราะห์ผลตอบแทนของโครงการ

องค์การสะพานปลาได้จัดทำประมาณการรายได้รายจ่ายเพื่อกำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสม โดยการประมาณการรายได้ ใช้ข้อมูลจากการทดลองให้บริการในเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๘ ซึ่งเก็บข้อมูล ๔ จุด ระยะเวลา ๓๐ วัน พบว่ามีการบันทึกข้อมูลเรือเข้าออกรวมกัน ๑๖๐ เที่ยว คิดเป็นปริมาณปลาเปิดรวม ๒,๔๘๗,๗๓๐ กิโลกรัม เฉลี่ย ๑๕,๕๔๘ กิโลกรัมต่อเที่ยว หากคิดค่าบริการในอัตรา กิโลกรัมละ ๑๐ สตางค์ จะเท่ากับ ๑,๕๐๐ บาท/เที่ยว

สำหรับประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินการหากดำเนินการครบทั้ง ๙ จุด คิดเป็นรายจ่ายเดือนละ ๒๙๕,๐๐๐ บาท ประกอบด้วย ค่าจ้างบุคลากร(๒๒ คน) ค่าอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ซึ่งหากคิดค่าดำเนินการเที่ยวละ ๑,๕๐๐ บาท จุดคุ้มทุนจะอยู่ที่เดือนละ ๒๐๐ เที่ยว ทั้งนี้จากสถิติจำนวนเที่ยวเรือเข้าออกของแต่ละโรงงานในช่วง ๕ เดือน ตั้งแต่ มกราคม-พฤษภาคม ๒๕๕๘ ที่ได้รับจากบริษัท ซีพี จำนวนเที่ยวเรือเข้าออกรวมเฉลี่ยเดือนละ ๒๗๒ เที่ยว คิดเป็นรายได้เดือนละ ๔๐๘,๐๐๐ บาท สูงกว่ารายจ่าย ๑๑๓,๐๐๐ บาท

๙. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๗			๒๕๕๘								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ดำเนินการโครงการนำเรื่องที่ ๔ หน่วยงานคือ สะพานปลาสมุทรปราการ, สะพานปลาสมุทรสาคร, ทร.ชุมพร, ทร.ภูเก็ต												
๒	ติดตามประเมินผลโครงการนำร่องและปรับปรุงการดำเนินงาน												
๓	จัดทำโครงการและขยายการดำเนินงานและบรรจุในงบประมาณปี ๒๕๕๙ พร้อมนำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบ												
๔	ดำเนินโครงการ												
๕	ติดตามประเมินผล												

กลยุทธ์ที่ ๒

เพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้

ประกอบด้วย ๕ โครงการ

รายละเอียดดังนี้

๑) โครงการก่อสร้างโรงคัดเลือกรับบรรจุและเก็บผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ(ต่อเนื่องระยะที่๒)

ทำเทียบเรือประมงชุมพร

๒) โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูปคุณภาพ

๓) โครงการจัดจ้กรสัตว์น้ำสะพานปลากรุงเทพ

๔) โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ปี ๒๕๕๙

๕) โครงการสนับสนุนการใช้เครื่องติดตามเรือประมง(VMS)

โครงการก่อสร้างโรงคัดเลือกรับรองและเก็บผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ(ต่อเนื้อระยะที่ ๒) ท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๑. หลักการและเหตุผล

การประมงเป็นส่วนหนึ่งของภาคการผลิตที่สำคัญในระบบเศรษฐกิจ สินค้าสัตว์น้ำแปรรูปส่งออกสามารถทำรายได้ให้ประเทศกว่าแสนล้านในแต่ละปี ในขณะที่อุตสาหกรรมส่งออกสินค้าประมงกำลังอยู่ในสภาวะ การแข่งขันที่รุนแรง เนื่องมาจากการกีดกันทางการค้า ทั้งมาตรการทางด้านภาษี กฎระเบียบการนำเข้าและมาตรฐานทางด้านสุขอนามัยที่เข้มงวดมากขึ้น จึงร่วมกันออกมาตรฐานการตรวจสอบทุกขั้นตอน รวมถึงมาตรฐานของท่าเทียบเรือประมง และตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรปที่มีมาตรการเข้มงวดขึ้นเกี่ยวกับเศรษฐกิจด้านการประมง

ในปัจจุบันท่าเทียบเรือประมงชุมพร เป็นสะพานปลาหลักที่ผู้ประกอบการกิจการประมงส่วนมากเข้ามาใช้บริการในการซื้อขาย และขนถ่ายสัตว์น้ำ ซึ่งในภาวะการณ์ปัจจุบันมีสัตว์น้ำเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ รวมถึงผู้ประกอบการการประมงมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นด้วยเช่นกัน จึงก่อให้เกิดปัญหาความแออัดของพื้นที่ที่ใช้สำหรับ การซื้อขายและขนถ่ายสัตว์น้ำ ซึ่งที่ผ่านมาท่าเทียบเรือประมงชุมพรได้รับการจัดสรรงบประมาณ ในการดำเนินการก่อสร้างโรงคัดเลือกรับรอง และเก็บรักษาสัตว์น้ำแล้ว แต่ยังไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้มาใช้บริการและปริมาณของสัตว์น้ำ รวมถึงการรองรับปริมาณสัตว์น้ำทางทะเล และผู้ประกอบการซื้อขายและขนถ่ายสัตว์น้ำที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ที่ส่งผลต่อเศรษฐกิจด้านการประมงของจังหวัดชุมพร และของประเทศ รวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนที่ได้บริโภคสัตว์น้ำที่มีคุณภาพและปลอดภัยได้มาตรฐานด้านสุขอนามัย สินค้าสัตว์น้ำที่ขนถ่ายผ่านท่าเทียบเรือประมงชุมพรก็จะมีสิ่งปนเปื้อน และเป็นที่ยอมรับของต่างประเทศ และทำให้จังหวัดชุมพรมีท่าเทียบเรือที่มีสุขอนามัยตามมาตรฐานของกรมประมง และกลุ่มสหภาพยุโรป

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ :

๒.๑ เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ในการให้บริการแก่ผู้ประกอบการการประมงในการซื้อขาย ขนถ่าย และบรรจุผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ

๒.๒ เพื่อพัฒนาที่ดินที่ว่างเปล่าให้เป็นที่ย่อยขาย ขนถ่าย และเพิ่มการประมูลซื้อขายสัตว์น้ำที่มีคุณภาพที่สุดและสะอาดของจังหวัด

๒.๓ เพื่อเป็นการรองรับปริมาณสัตว์น้ำ และผู้ประกอบการการประมงที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

๒.๔ เป็นการพัฒนาศักยภาพให้ท่าเทียบเรือประมงชุมพรได้รับมาตรฐานด้านสุขอนามัยของกรมประมง และกลุ่มสหภาพยุโรป

๒.๕ เพื่อสร้างรากฐานและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ โดยการแก้ปัญหาที่ทำ เทียบเรือประมง อันเป็นจุดแรกของการเชื่อมต่อที่สำคัญระหว่างชาวประมง ผู้แปรรูป และผู้ส่งออก ผลผลิตสัตว์ น้ำ

๒.๖ เพื่อรักษาสถานภาพการส่งออก และเพิ่มขีดความสามารถในการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ ไม่ให้ลดลงอันเนื่องมาจากปัญหาระบบควบคุมสุขอนามัยและมาตรฐานสินค้าสัตว์น้ำ

๒.๗ เพื่อให้ประชาชนในจังหวัดชุมพรและทั่วไป ได้รับโภชนาการทะเลที่มีคุณภาพสะอาด ถูกสุขอนามัย

๓. เป้าหมายของโครงการ

ดำเนินการก่อสร้างโรงคัดเลือก บรรจุและเก็บผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ(ต่อเนื่องระยะที่ ๒)เพิ่มขึ้นจำนวน ๖ ล็อก

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ (ต.ค.๒๕๕๘ – ก.ย.๒๕๕๙)

๕. งบประมาณ

จำนวน ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (สี่แสนบาทถ้วน)

๖. ตัวชี้วัด

เชิงคุณภาพ:เป็นการพัฒนาศักยภาพให้ทำเทียบเรือประมงชุมพรได้รับมาตรฐานด้านสุขอนามัย ของกรมประมงและกลุ่มสหภาพยุโรปรวมถึงรองรับปริมาณสัตว์น้ำและผู้ประกอบกิจการการประมงที่ เพิ่มขึ้นในอนาคต รวมทั้งเป็นการส่งเสริมรายได้ที่เพิ่มขึ้น

เชิงปริมาณ : โรงคัดเลือก บรรจุและเก็บผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ (ต่อเนื่องระยะที่ ๒) ๑ แห่ง

๗. สถานที่ดำเนินการ

บริเวณพื้นที่ว่าง บริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพร

๘. รายละเอียดของโครงการ

องค์การสะพานปลาเป็นผู้ออกแบบการก่อสร้างโรงคัดเลือกบรรจุและเก็บผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ (ต่อเนื่องระยะที่๒)

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ด้านเศรษฐกิจ

๑. ผู้ประกอบกิจการแพปลาเข้ามาซื้อ – ขายสัตว์น้ำเพิ่มมากขึ้น

๒. ทำให้ผู้ซื้อ – ผู้ขายสัตว์น้ำ พบปะกันโดยตรง ลดการเอาเปรียบของพ่อค้าคนกลาง

๓. ทำให้มีการซื้อขาย การขนถ่าย และบรรจุสัตว์น้ำเป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว
ยิ่งขึ้น

๔. เพื่อรักษาสถานภาพการส่งออก และเพิ่มขีดความสามารถในการส่งออก รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของสัตว์น้ำ

ด้านสังคม

๑. มีการจ้างแรงงานในพื้นที่ ลดปัญหาการว่างงาน
๒. สามารถรองรับผู้ประกอบการรายใหม่ ลดปัญหาความแออัดในพื้นที่
๓. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนที่ได้บริโภคสัตว์น้ำที่มีคุณภาพและปลอดภัยได้มาตรฐานด้าน
สุขอนามัย

ด้านการเงิน

๑. มีรายได้จากการให้เช่า
๒. มีรายได้จากค่าธรรมเนียมต่าง ๆ
๓. รายได้อื่น ๆ เช่น ค่ารถผ่านท่า สัตว์น้ำผ่านท่า
๔. รายได้จากการให้บริการผู้ประกอบการประมงในการซื้อขาย การขนถ่าย และบรรจุผลิตภัณฑ์สัตว์
น้ำ

๑๐. การบริหารจัดการ

สำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร ฝ่ายปฏิบัติการ ๑ องค์การสะพานปลา

๑๑. ความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน :องค์การสะพานปลาดังงบประมาณในการลงทุน จึงจำเป็นต้องใช้วิธีการให้
เอกชนลงทุน ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงในด้านการเงิน ในการหาผู้ลงทุนในการดำเนินการโครงการ

๑๒. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	ดำเนินการกำหนดร่าง TOR												
๒	กำหนดเงื่อนไขและอนุมัติเปิด TOR												
๓	ออกประกาศผู้ลงทุนและพิจารณาผล												
๔	ลงนามในสัญญาก่อสร้าง												
๕	ดำเนินการก่อสร้าง												
๖	เปิดดำเนินการโครงการ												

โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูปคุณภาพ

๑. หลักการและเหตุผล

อาหารเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำรงชีวิตมนุษย์และสัตว์ ฉะนั้น การเลือกซื้ออาหาร นอกจากจะพิจารณาเรื่องคุณค่าของอาหาร และปริมาณแล้ว ยังมีความจำเป็นต้องคำนึงถึงความปลอดภัยอีกด้วย อาหารที่ไม่สะอาดอาจมีการปนเปื้อนสารเคมี เชื้อโรค และสิ่งแปลกปลอมต่างๆ ก่อให้เกิดโรคร้ายไข้เจ็บบนทอนคุณภาพชีวิตทั้งระยะสั้นและระยะยาว

องค์การสะพานปลา มีภารกิจหลักเกี่ยวข้องกับการให้บริการสถานที่ขนถ่ายและจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงชายฝั่งทะเล ๑๘ แห่ง ดำเนินการเกี่ยวข้องกับ ชาวประมง ผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ประมง แพปลา ผู้ซื้อ ผู้ขายสินค้าสัตว์น้ำ ผู้แปรรูป และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง องค์การได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขอนามัยของสินค้าสัตว์น้ำเพื่อการบริโภค จึงมีนโยบายเพิ่มบทบาทในการกระจายสินค้าสัตว์น้ำสด สินค้าสัตว์น้ำแปรรูปคุณภาพ และสินค้าสัตว์น้ำแช่แข็งไปยังกลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อยและรายได้ประจำ โดยเห็นชอบให้ฝ่ายธุรกิจ ๒ จัดกิจกรรมนำสินค้าสัตว์น้ำไปจำหน่ายยังหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ กิจกรรมดังกล่าวได้รับการตอบรับจากผู้ซื้อเป็นอย่างดี มีส่วนช่วยลดปัญหาค่าครองชีพ และช่วยให้ภาคประชาชนได้บริโภคสินค้าสด มีคุณภาพ ราคาเป็นธรรม นอกจากนี้ฝ่ายธุรกิจ ๒ ได้รับความเห็นชอบจากองค์การสะพานปลาคัดเลือกสินค้าคุณภาพจากกลุ่มประมง และวิสาหกิจชุมชนมาติดแบรนด์ FMO ร่วมจำหน่ายในโครงการนี้ การดำเนินกิจกรรมโดยรวมยังมีส่วนช่วยลดพุงราคาสินค้าสัตว์น้ำกระจายรายได้และยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ชาวประมง ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมได้ครบวงจรต่อเนื่องไปอย่างยั่งยืนในอนาคต และมีส่วนสร้างเสริมรายได้เพิ่มให้องค์กร ผู้บริหารจึงอนุญาตให้จัดตั้งร้าน FMO shop สำหรับฝ่ายธุรกิจ ๒ ใช้ในการรวบรวม สต็อก สามารถเปิดบริการจำหน่ายทั้งปลีกและส่งอย่างครบวงจร ที่ได้แฟลต ๑บริเวณสะพานปลากรุงเทพ

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗-๒๕๕๘ ฝ่ายธุรกิจ ๒ ได้มีการต่อยอดการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำไปอีกระดับหนึ่ง เพราะมีกิจกรรมด้านการจัดส่งสัตว์น้ำสดและสัตว์น้ำแช่แข็งคุณภาพให้แก่องค์กรสวนสัตว์ดุสิต เพื่อใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์ต่าง ๆ ที่อยู่ในสวนสัตว์ กิจกรรมที่ดำเนินการเป็นลักษณะ Synergy ร่วมกัน ผลของโครงการช่วยให้สัตว์ต่าง ๆ ได้บริโภคสัตว์น้ำสดคุณภาพ ทำให้มีสุขภาพดีองค์กรสวนสัตว์ประหยัดงบประมาณค่าอาหารสัตว์ลงได้ระดับหนึ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- ๑) เพื่อช่วยให้ผู้บริโภคได้บริโภคสินค้าสด มีคุณภาพปลอดภัย ราคาเป็นธรรม และช่วยลดค่าครองชีพ
- ๒) เพื่อกระจายรายได้ไปยังชาวประมง และยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ชาวประมง

- ๓) เพื่อขยายบทบาทภารกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับชาวประมง
- ๔) เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ ร้านค้าสหกรณ์ ภาคประชาชน และภาคประมง
- ๕) เพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้องค์การสะพานปลา

๓. ลักษณะโครงการ

เป็นโครงการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์แปรรูปคุณภาพแบ่งกิจกรรมเป็น ๓ ประเภท ดังนี้

๓.๑ กิจกรรมที่ร้าน FMO Shop ซึ่งตั้งอยู่ใต้ถนนเพลินจิต ๑ สะพานปลากรุงเทพ ร้าน เป็นทั้งสถานที่แสดงสินค้า และสถานที่จำหน่ายปลีกและส่ง สินค้าที่จำหน่ายเป็นสินค้าแปรรูป สินค้าสดแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์แปรรูปแบรนด์ FMO และสินค้าฝากขายต่าง ๆ การจำหน่ายแบบขายส่งจะสต็อกและเป็นที่พักสินค้าสำหรับจัดส่งให้ร้านค้าสหกรณ์ ร้านค้าสวัสดิการภาครัฐและเอกชน ทั้งในกรุงเทพและส่วนภูมิภาค

๓.๒ กิจกรรมออกบูทจำหน่ายตามที่ได้รับการประสานความร่วมมือเป็นครั้งคราว

๓.๓ จัดส่งสัตว์น้ำให้องค์การสวนสัตว์ดูสัตตามการต่อสัญญาปีต่อปี

๔. เป้าหมาย

ยอดรวมจำหน่ายตลอดปีงบประมาณ ๑๗.๑๐ ล้านบาทแบ่งออกเป็น

๔.๑ จำหน่ายปลีก-ส่งที่ร้าน FMO shop ยอดจำหน่ายปลีก-ส่ง ปีละประมาณ ๑๓.๓๔ ล้านบาท

๔.๒ จำหน่ายโดยการออกบูทปีละประมาณ ๐.๙๖ ล้านบาท

๔.๓ จัดส่งสัตว์น้ำให้องค์การสวนสัตว์ปีละประมาณ ๖๐ ตัน ยอดจำหน่ายประมาณ ๒.๔๐ ล้านบาท

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ (๑ ต.ค. ๕๘ - ๓๐ ก.ย. ๕๙)

๖. งบประมาณ

๖.๑ ตามข้อ ๔.๑-๔.๒ ใช้งบประมาณตกแต่งร้านและจัดหาอุปกรณ์ ๒๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท และ

งบประมาณจัดซื้อสินค้า ๒๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท รวม ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๖.๒ ตามข้อ ๔.๓ ใช้งบประมาณ หมุนเวียนประมาณ ๒๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๗. สถานที่ดำเนินการ

สำนักงานซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมงและ ร้าน FMO shop

๘. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สำนักงานซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมง

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑) ทำให้ให้ผู้บริโภคได้บริโภคสินค้าสด มีคุณภาพปลอดภัย ราคาเป็นธรรม และช่วยลดค่าครองชีพ

- ๒) มีส่วนกระจายรายได้ไปยังชาวประมง และยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ชาวประมง
- ๓) มีส่วนช่วยขยายบทบาทภารกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับชาวประมง
- ๔) มีส่วนเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ ร้านค้าสหกรณ์ ภาคประชาชนและภาคประมง
- ๕) ช่วยสร้างรายได้เพิ่มให้องค์การสะพานปลา

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท/ระดับ	ความเสียหาย	การจัดการ	ระยะเวลาดำเนินการ
1.ด้านการเงิน	F/ปานกลาง	งบประมาณมีอยู่อย่างจำกัดหากดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อาจทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องและมีผลกระทบกับโครงการโดยตรง	การวางแผนต้องชัดเจนทำให้เกิดความผิดพลาดให้น้อยที่สุด	ปีงบประมาณ 2559 ตค.58 – กย.59
2.สินค้าและผลิตภัณฑ์	O/สูง	สินค้าแปรรูปสดป.ยังไม่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ทำให้สินค้าอาจไม่ได้มาตรฐานไม่มีความสม่ำเสมอ ส่วนสินค้าสด เปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล และเกิดความเสียหายได้ง่ายหากบริหารจัดการไม่ดี บางครั้งมีปัญหาในการหาสินค้าทำให้ขาดความเชื่อมั่นและส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร	ต้องสร้างจุดแข็งให้สดป. เป็นที่ยอมรับว่าเป็น แหล่งผลิตที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ สะอาดปลอดภัยหรือจัดหา supplier ที่มีคุณภาพ	ปีงบประมาณ 2559 ตค.58 – กย.59
3.การดำเนินงาน	O/สูง	ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่ไม่สอดคล้องกับงานในรูปแบบธุรกิจส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เกิดปัญญากับผู้ปฏิบัติงาน	แก้ไขปรับปรุง ตลอดจน กำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ 2559 ตค.58 – กย.59
4.บุคลากรปฏิบัติงาน	F/สูง	พนักงานขาดความรู้ความชำนาญในเรื่องการตลาด	อบรมและจัดหาพนักงานที่มีความรู้ความชำนาญ	ปีงบประมาณ 2559 ตค.58 – กย.59

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ดำเนินการซื้อขาย - โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำให้ องค์การสวนสัตว์ - ซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์แปรรูป คุณภาพ FMO												
๒	ติดตามประเมินผล - โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำให้ องค์การสวนสัตว์ - ซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์แปรรูป คุณภาพ FMO												
๓	สรุปรายงานผลเสนอผู้บริหารเพื่อทราบเดือน - โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำให้ องค์การสวนสัตว์ - ซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์แปรรูป คุณภาพ FMO												

๑๒. ประมาณการแผนดำเนินงาน ปี ๒๕๕๙ (ตลอดปี)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รายได้	ค่าใช้จ่าย	กำไร (ขาดทุน)
1	- โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำให้ องค์การสวนสัตว์	2,800,000.00	2,380,000.00	420,000.00
2	- ซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ แปรรูปคุณภาพ FMO	14,303,00.00	10,727,250.00	3,575,750.00
	รวม	<u>17,103,000.00</u>	<u>13,107,250.00</u>	<u>3,995,750.00</u>

โครงการจัดจ้กรสัตว์น้ำสะพานปลากรุงเทพ

๑. หลักการและเหตุผล

เพื่อสร้างแบรนด์ขององค์การสะพานปลาเอง ตามเครื่องหมายการค้า FMO และคัดสรรสินค้าสัตว์น้ำแปรรูปจากสะพานปลา/ท่าเทียบเรือประมงที่มีชื่อเสียงจากท้องถิ่น (Product Champion) ที่ผ่านเกณฑ์การรับรองมาตรฐาน ออย. มาจัดจำหน่ายในรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับการออกแบบอย่างสวยงามภายใต้แบรนด์ FMO กำหนดจัดตั้ง FMO Shop บริเวณพื้นที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว เช่น สะพานปลากรุงเทพ ท่าเทียบเรือประมงหัวหิน และท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลา
๒. เพื่อเป็นจุดแสดงสินค้าและศูนย์กลางในการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำแปรรูป สัตว์น้ำแช่แข็งคุณภาพจากผู้ผลิตโดยตรง
๓. เพื่อส่งเสริมอาชีพและสนับสนุนกลุ่มประมงพื้นบ้านและวิสาหกิจชุมชน
๔. เป็นการประชาสัมพันธ์ชื่อเสียงขององค์การสะพานปลา
๕. ตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการจำหน่ายสินค้าราคาถูก

๓. เป้าหมายโครงการ

มีรายได้จากการดำเนินงานโครงการจัดตั้งร้านค้า FMO Shop โดย องค์การสะพานปลา ประมาณรายได้ตลอดปี จำนวน ๑,๘๒๑,๐๐๐ บาท และต้นทุนจำนวน ๑,๔๕๗,๓๐๐ บาท กำไรเบื้องต้น ๓๖๓,๗๐๐ บาท

๔. ระยะเวลาการดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๕. งบประมาณ

เงินทุนหมุนเวียนขององค์การสะพานปลา

๖. สถานที่ดำเนินการ

สถานที่ตั้ง FMO Shop สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว เช่น สะพานปลากรุงเทพ ท่าเทียบเรือประมงหัวหิน และท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต

๗. รายละเอียดโครงการ

การบริหารจัดการโดย ฝ่ายธุรกิจ ๒ สำนักงานซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมง

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. สร้างรายได้ให้กับองค์การสะพานปลาแบบยั่งยืน

๒.เป็นจุดจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำแปรรูปประมง และสัตว์น้ำแช่แข็ง ทั้งค้าปลีก และค้าส่ง

๓.เพื่อส่งเสริมอาชีพและสนับสนุนกลุ่มประมงพื้นบ้านและวิสาหกิจชุมชน

๔.เป็นการประชาสัมพันธ์ชื่อเสียงขององค์การสะพานปลา

๙. ความเสี่ยงของโครงการ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท/ ระดับ	ความเสียหาย	การจัดการ	ระยะเวลา ดำเนินการ
๑.ด้านการเงิน	๐/ปานกลาง	งบประมาณมีอยู่อย่างจำกัด หากดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายอาจทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องและมีผลกระทบกับโครงการโดยตรง	การวางแผนต้องชัดเจน ทำให้เกิดความผิดพลาดให้น้อยที่สุด	ตค.๕๘- กย.๕๙
๒.สินค้าและผลิตภัณฑ์	F/สูง	สินค้าแปรรูป อสป.ยังไม่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง ทำให้สินค้าอาจไม่ได้มาตรฐาน ไม่มีความสม่ำเสมอ ส่วนสินค้าสด เปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล และเกิดความเสียหายได้ง่ายหากบริหารจัดการไม่ดี บางครั้งมีปัญหาในการหาสินค้า ทำให้ขาดความเชื่อมั่นและส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร	ต้องสร้างจุดแข็งให้ อสป. เป็นที่ยอมรับว่าเป็น แหล่งผลิตที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพสะอาด ปลอดภัย หรือจัดหา supplier ที่มีคุณภาพ จากกลุ่มเกษตรกร และผู้ผลิตโดยตรง	ตค.๕๘- กย.๕๙
๓.การดำเนินงาน	F/สูง	ข้อจำกัดด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่ไม่สอดคล้องกับงานในรูปแบบธุรกิจ ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เกิดปัญญากับผู้ปฏิบัติงาน	แก้ไข ปรับปรุง ตลอดจนกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน	ตค.๕๘- กย.๕๙

๙. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘		๒๕๕๙									
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	จัดทำโครงการและประชุมผู้เกี่ยวข้อง												
๒	สำรวจออกแบบและบริหารจัดการพื้นที่ในสะพานปลากรุงเทพเพื่อรองรับการดำเนินโครงการ												
๓	เสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อให้ความเห็นชอบ												
๔	จัดทำประกาศเชิญชวนหาผู้สนใจลงทุน คัดเลือกและทำสัญญา												
๕	เปิดดำเนินการ												
๖	ติดตามประเมินผลและรายงาน												

โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ปี ๒๕๕๙

๑. รายละเอียดเบื้องต้น

๑.๑ ชื่อโครงการ	โครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง
๑.๒ เจ้าของโครงการ	องค์การสะพานปลา
๑.๓ ผู้รับผิดชอบโครงการ	สำนักงานสินเชื่อและธุรกิจการประมง ฝ่ายธุรกิจ ๑
๑.๔ แหล่งเงินทุน	จากบัญชีเงินฝากธนาคารฯสินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ และ เงินทุนหมุนเวียนจากองค์การสะพานปลา ๒๑.๑ ล้านบาท
๑.๕ ระยะเวลาดำเนินงาน	มีระยะเวลาการให้สินเชื่อปีงบประมาณ ๒๕๕๖ – ๒๕๖๐ (ตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๕๕ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๐) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้อีก ๑ ปี ๖ เดือน รวมเป็น ระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี ๖ เดือน

๒. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ.๒๕๓๖ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

(๑) จัดดำเนินการและนำมาซึ่งความเจริญของสะพานปลา ตลาดสินค้าสัตว์น้ำและ
อุตสาหกรรม

การประมง

(๒) จัดดำเนินการหรือควบคุมและอำนวยความสะดวกซึ่งกิจการแพปลา การขนส่ง และกิจการอื่น ๆ
อื่น

เกี่ยวกับกิจการแพปลา

(๓) จัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ หรืออาชีพของชาวประมง และบูรณะหมู่บ้านการประมง

(๔) จัดส่งเสริมสหกรณ์หรือสมาคมการประมง

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว องค์การสะพานปลาได้ดำเนินงานด้านการให้บริการการตลาดสินค้าสัตว์น้ำ โดยจัดตั้งสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงในเขตกรุงเทพมหานคร และพื้นที่จังหวัดชายทะเลของประเทศไทย และรวมถึงการดำเนินงานด้านการส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ อาชีพ ชาวประมงผ่านทางเงินทุนส่งเสริมการประมง นอกจากนี้เพื่อเป็นการพัฒนาและนำมาซึ่งความเจริญ ของการประมง การประกอบอาชีพประมง และอุตสาหกรรมประมง โดยให้เงินกู้แก่ชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง เพื่อซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง ประเภทต่าง ๆ เช่น เครื่องมือหาฝูงปลา(SONAR)

เครื่องวัดความลึก(SOUNDER) เรดาร์ เครื่องยนต์เรือ เกียร์ อวน กระบะ ฯ ซึ่งได้ดำเนินโครงการไปแล้วรวมทั้งสิ้น ๑๔ โครงการ มีผู้ได้รับสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ไปแล้ว ๔,๗๘๓ ราย คิดเป็นเงินให้กู้ยืมจำนวน ๖๓๓.๒๒ ล้านบาท โดยได้รับส่วนลดการค้า คิดเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๙.๒๙ ล้านบาท การดำเนินงานโครงการที่ผ่านมาสามารถอำนวยความสะดวกแก่ชาวประมงตลอดจนเป็นการพัฒนาอาชีพการประมง เพิ่มประสิทธิภาพในการทำ การประมงของประเทศ สามารถสร้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ชาวประมงและองค์การสะพานปลาอีกทางหนึ่ง

องค์การสะพานปลาได้ดำเนินงานโครงการพัฒนาการประมง โครงการ ๑๔ ตั้งตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๓ จนถึงปีงบประมาณ ๒๕๕๕ และได้สิ้นสุดโครงการลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ ซึ่งมีผู้ได้รับสินเชื่อ ประเภทต่างๆ รวม ๙๒ ราย เป็นเงินให้กู้ ๒๑.๙๕ ล้านบาท (ข้อมูลถึงเดือน กันยายน ๒๕๕๕) การดำเนินงานตามโครงการดังกล่าว เป็นกิจกรรมช่วยเหลือชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง เป็นการเปิดโอกาสให้ชาวประมงที่ ขาดแคลนเงินทุนสามารถจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ในการทำประมงที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เป็นการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพการทำประมง และเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์การสะพานปลา จึงมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมง ต่อเนื่องจากโครงการ ๑๔ ต่อไปอีก

๓. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- (๑) เพื่อเป็นการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพการทำประมง
- (๒) เพื่อสร้างงานและสร้างรายได้เพิ่มแก่องค์การสะพานปลา
- (๓) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนของชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง ในการจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ทำประมงที่ทันสมัย และทดแทนของเก่าที่ชำรุด การซ่อมแซม ปรับปรุงเรือประมง เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และมีรายได้เพิ่มขึ้น
- (๔) เป็นการดำเนินโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงต่อเนื่องจากโครงการเดิม (โครงการ๑๔) เพื่อตอบสนองความต้องการของชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือผู้ประกอบการต่อเนื่องจากการประมงที่มีความต้องการสินเชื่อเพิ่มขึ้น

๔. ประเภทสินเชื่อ

องค์การสะพานปลาดำเนินงานโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงโดยแบ่งประเภทสินเชื่อดังนี้

- (๑) สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงและที่เกี่ยวข้องกับการทำประมง มีรายละเอียดดังนี้
 - วิทยุโทรศัพท์ (Radiophone)
 - เครื่องมือหาฝูงปลา (Sonar)
 - เครื่องวัดความลึก (Sounder)

- เรดาร์ (Radar)
- กระบะ หลั ลัง ถังบรรจุพลาสติก ถังอัดโฟม ใบพัดตีน้ำ พุนพลาสติก
- อวน สายमान เชือกไยยักซ์ คร่าว ลวดสลิง
- เกียร์เรือ
- เครื่องหาตำแหน่งจากดาวเทียม (Satellite GPS)
- เครื่องยนต์เรือใหม่ – เก้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- เครื่องยนต์ระบบใช้แก๊ส LPG
- อุปกรณ์ที่ใช้กับแพปลา เช่น โต๊ะคัดเลือกปลาสดนเลส,รถเข็นน้ำแข็ง, เครื่องมือน้ำแข็ง,พาเลทและอื่นๆ
- เครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงอื่นๆ

(๒) สินเชื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง

๕. เป้าหมายดำเนินงาน ปี ๒๕๕๙

เป้าหมายการดำเนินงานมีเป้าหมายการปล่อยสินเชื่อในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

มีมูลค่า 32.4 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืม 32 ล้านบาทและเงินสมทบจากผู้ขอสินเชื่อ 0.4 ล้านบาท แบ่งเป็น

(๑) ให้กู้เพื่อซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทำประมง เป็นมูลค่าสินเชื่อ 2.4 ล้านบาท

(เงินให้กู้ 2 ล้านบาท เงินสมทบจากผู้ขอสินเชื่อ 0.4 ล้านบาท)

(๒) ให้กู้เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมงเป็นเงินให้กู้ 30 ล้านบาท (ไม่มีเงินสมทบ)

๖. หลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อ

(๑) ประเภทเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง

- ให้สินเชื่อในวงเงินไม่เกินร้อยละ ๘๐ ของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงแต่ละประเภท

- ผู้ได้รับสินเชื่อจะต้องชำระเงินสมทบ โดยเงินสดหรือเช็คของผู้ขอสินเชื่อ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงในแต่ละประเภท หรือในกรณีให้กู้เงินสดเต็มจำนวนของราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงในแต่ละประเภท โดยไม่ต้องมีเงินสมทบ

- ผู้ได้รับสินเชื่อจะต้องซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงจากผู้จำหน่ายที่ขึ้นทะเบียนไว้กับองค์การสะพานปลา หรือซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงจากร้านค้าที่จำหน่าย หรือจากโรงงานผู้ผลิตและจำหน่าย

- อัตราดอกเบี้ยของยอดเงินกู้เพื่อซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงร้อยละ ๙ ถึงร้อยละ ๑๒.๕ ต่อปี หากผิวน้ำชำระหนี้จะคิดดอกเบี้ยผิวน้ำในอัตราร้อยละ ๑๕ ต่อปี ของเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระ

(๒) ประเภทซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง

- องค์การสะพานปลาให้สินเชื่อเพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง ในรูปเครื่องมือ อุปกรณ์ทำประมงและ/หรือเงินสด รายละไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท
- การจ่ายเงินกู้ให้ผู้ขอสินเชื่อจะจ่ายไม่เกิน ๓ งวด มีกำหนดระยะเวลาซ่อมแซม ปรับปรุงไม่เกิน ๓๐ วัน นับแต่วันทำสัญญากู้ยืมเงิน
- อัตราดอกเบี้ยของยอดเงินกู้เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือร้อยละ ๙ – ๑๒.๕ ต่อปี หากผิวน้ำชำระหนี้จะคิดดอกเบี้ยผิวน้ำในอัตราร้อยละ ๑๕ ต่อปีของเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระ

๗. คุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อ

- (๑) ต้องเป็นผู้ประกอบอาชีพประมง ที่ทำประมงถูกต้องตามกฎหมาย ประกอบด้วย ทะเบียนเรือ อาชญาบัตรหรือเอกสารที่สำนักงานประมงในพื้นที่ออกรับรองไว้ให้ เพื่อในการทำประมงในแต่ละประเภท เป็นอย่างน้อย
- (๒) ต้องเป็นผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง ผู้ประกอบธุรกิจต่อเนื่องกับชาวประมง หรือสถาบันการประมงที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- (๓) ต้องเป็นผู้มีความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณาจากรายได้, ค่าใช้จ่าย, การดำเนินงาน , ความสามารถในการหารายได้และรวมถึงประวัติการชำระหนี้

๘. แผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานการปล่อยสินเชื่อมีระยะเวลาการให้สินเชื่อ ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ – ๒๕๖๐ (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๕๕ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๐) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้อีก ๑ ปี ๖ เดือน รวมเป็นระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี ๖ เดือน

แผนการปล่อยสินเชื่อระยะเวลา ๕ ปี และผลประโยชน์ตอบแทน

หน่วย: ล้านบาท

ปีงบประมาณ	ประเภท	มูลค่า	เงินสมทบ	วงเงินให้กู้	ผลประโยชน์ตอบแทน	
					ก่อนvat	หลังvat
๒๕๕๖	เครื่องมือ	๒.๔	๐.๔	๒	๐.๐๗๗	๐.๐๗๒

	ซ่อมแซมเรือ	๒๒	-	๒๒	-	-
๒๕๕๗	เครื่องมือ	๒.๔	๐.๔	๒	๐.๐๗๗	๐.๐๗๒
	ซ่อมแซมเรือ	๓๐	-	๓๐	-	-
๒๕๕๘	เครื่องมือ	๒.๔	๐.๔	๒	๐.๐๗๗	๐.๐๗๒
	ซ่อมแซมเรือ	๓๐	-	๓๐	-	-
๒๕๕๙	เครื่องมือ	๒.๔	๐.๔	๒	๐.๐๗๗	๐.๐๗๒
	ซ่อมแซมเรือ	๓๐	-	๓๐	-	-
๒๕๖๐	เครื่องมือ	๒.๔	๐.๔	๒	๐.๐๗๗	๐.๐๗๒
	ซ่อมแซมเรือ	๓๐	-	๓๐	-	-
	รวม	๑๕๔	๒	๑๕๒	๐.๓๘๕	๐.๓๖๐

หมายเหตุ

สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงมีผลประโยชน์ตอบแทนเฉลี่ย

ร้อยละ ๓ ของมูลค่าสินค้า

๙. เงินเริ่มต้นโครงการ

การดำเนินงานให้สินเชื่อมูลค่า ๑๕๔ ล้านบาท (เงินให้กู้ ๑๕๒ ล้านบาทและเงินสมทบ ๒ ล้านบาท) ในระยะเวลา การให้สินเชื่อปีงบประมาณ ๒๕๕๖ – ๒๕๖๐ (ตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๕๕ ถึงเดือน กันยายน ๒๕๖๐) และมีระยะเวลาผ่อนชำระหนี้ อีก ๑ ปี ๖ เดือน รวมเป็นระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี ๖ เดือน มีรายละเอียดการคำนวณเงินเริ่มต้นโครงการ ดังนี้

(๑) ปีงบประมาณ ๒๕๕๖

เงินให้กู้ที่จะต้องจ่ายในปีแรก		๒๔,๐๐๐,๐๐๐	บาท
บวก ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีแรก		๑,๘๗๑,๖๘๔	บาท
บวก สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี	๓๙,๙๖๐	๒๕,๙๑๑,๖๔๔	บาท
หัก ประมาณการรับชำระหนี้ปีแรก		๗,๙๖๐,๗๒๑	บาท
(เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี)			
หัก ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี	๗๒,๐๐๐	๘,๐๓๒,๗๒๑	บาท
เงินเริ่มต้นโครงการที่ใช้ปี ๒๕๕๖		๑๗,๘๒๘,๙๒๓	บาท

(๒) ปีงบประมาณ ๒๕๕๗		
เงินให้กู้ยืมจะต้องจ่ายในปีที่ ๒		๓๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
บวก ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีที่ ๒		๑,๙๖๒,๒๖๖ บาท
บวก สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี	๑๓๐,๖๗๘	๓๔,๐๙๒,๙๔๔ บาท
หัก ประมาณการรับชำระหนี้ปีที่ ๒		๒๖,๐๕๘,๔๙๓ บาท
(เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี)		
หัก ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี	๗๒,๐๐๐	๒๖,๑๓๐,๔๙๓ บาท
เงินที่ต้องใช้ในโครงการปีงบประมาณ ๒๕๕๗		๗,๙๖๒,๔๕๑ บาท
(๓) ปีงบประมาณ ๒๕๕๘		
เงินให้กู้ยืมจะต้องจ่ายในปีที่ ๒		๓๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
บวก ค่าใช้จ่ายดำเนินการปีที่ ๒		๒,๐๕๕,๗๑๐ บาท
บวก สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ก่อนภาษี	๑๖๙,๕๖๒	๓๔,๒๒๕,๒๗๒ บาท
หัก ประมาณการรับชำระหนี้ปีที่ ๒		๓๓,๘๒๑,๒๒๓ บาท
(เงินต้น+ดอกเบี้ยหลังภาษี)		
หัก ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี	๗๒,๐๐๐	๓๓,๘๙๓,๒๒๓ บาท
เงินที่ต้องใช้ในโครงการปีงบประมาณ ๒๕๕๘		๓๓๒,๐๔๙ บาท
รวมปีที่ ๑ ปีที่ ๒ และปีที่ ๓ จะต้องใช้เงินเริ่มต้นโครงการฯ		๒๑,๐๕๑,๑๕๗ บาท
สรุปโครงการใช้เงินเริ่มโครงการทั้งสิ้นประมาณ		๒๑,๑๐๐,๐๐๐ บาท
๑๐. ผลตอบแทนของโครงการ		
(๑) รายรับ		
-เงินต้นและดอกเบี้ยหลังหักภาษี	๑๖๔,๗๙๐,๖๙๕	บาท
- ผลประโยชน์ตอบแทนหลังหักภาษี	๓๖๐,๐๐๐	บาท
รวม	๑๖๕,๑๕๐,๖๙๕	บาท
(๒) ค่าใช้จ่าย		
-เงินให้กู้ ๑๕๒,๐๐๐,๐๐๐		บาท
-ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	๑๐,๓๒๖,๐๗๖	บาท
-สำรองหนี้สูญร้อยละ ๐.๕ ของยอดรับชำระหนี้	๘๒๖,๑๓๖	บาท
รวม	๑๖๓,๑๕๒,๒๑๒	บาท
ผลตอบแทนสุทธิ	๑,๙๙๘,๔๘๓	บาท

- (๓) อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) เท่ากับ ๒%(คำนวณจากการสำรวจหนี้สูญอยู่ที่ร้อยละ๐.๕)
- (๔) เปรียบเทียบผลตอบแทนสุทธิกับฝากเงินประจำ ๓ เดือนกับธนาคารกรุงไทย ตามการลงทุนโดยใช้เงิน เริ่มต้นโครงการฯจำนวน ๒1,๑๐๐,๐๐๐ บาท ในระยะเวลา ๕ ปี การดำเนินโครงการฯมีผลตอบแทนสุทธิจำนวน ๑,๙๙๘,๔๘๓บาท กับการนำเงินฝากธนาคารฯ ดอกเบี้ยทบต้นจากเงิน เริ่มต้นโครงการ จำนวน ๒1,๑๐๐,๐๐๐ บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๒.๑ ต่อปี ในระยะเวลาเท่ากันจะได้ดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน ๒,๓๑๐,๕๒๕ บาท ดังนั้นผลตอบแทนสุทธิจากการลงทุนตามโครงการจะต่ำกว่า ดอกเบี้ยทบต้นเมื่อนำไปฝากธนาคารอยู่จำนวน ๓๑๒,๐๔๒ บาท

๑๑. ความเสี่ยงของโครงการ

โครงการได้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตามประเภทของการให้สินเชื่อแล้ว มีรายละเอียดปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ

ลำดับ	ประเภทสินเชื่อ	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท	ระดับความเสี่ยง
๑.	สินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์	ราคาสินค้าเครื่องมืออุปกรณ์การประมงของโครงการสูงกว่าราคาของผู้จำหน่ายรายอื่น เนื่องจากราคาสินค้าของโครงการมีต้นทุนสูงกว่า	O	สูง
๒.	สินเชื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือประมง	การปรับกลยุทธ์การดำเนินงานของโครงการสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อด้านการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้สินเชื่อนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ	S	ปานกลาง

หมายเหตุ O = ด้านปฏิบัติการ

S = ด้านกลยุทธ์

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	รายละเอียดความเสียหายจากปัจจัยเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ	กิจกรรมการจัดการ	ระยะเวลาดำเนินการของกิจกรรม
๑. ราคาสินค้าเครื่องมืออุปกรณ์การประมงของโครงการสูงกว่า	ราคาสินค้าเครื่องมืออุปกรณ์การประมงของโครงการสูงกว่าราคาของผู้ขายรายอื่น	อสป.ต้องศึกษาแนวทางในการปรับลดราคาของสินค้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทำประมง ให้สามารถแข่งขัน	๑. ศึกษาโครงสร้างราคาของเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงของโครงการ ๒. จัดทำแนวทางการปรับโครงสร้างราคาเครื่องมืออุปกรณ์ทำประมงของ	ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ

ราคาของผู้จำหน่ายรายอื่น เนื่องจากราคาสินค้าของโครงการมีต้นทุนสูงกว่า	เนื่องจากต้นทุนของโครงการสูงกว่า ทำให้ไม่มีผู้สนใจ สินเชื่อต่ำกว่าเป้าหมาย ส่งผลกระทบต่อรายได้ และความสำเร็จของโครงการ อาจมีรายได้จากการให้สินเชื่อเครื่องอุปโภคบริโภคต่ำกว่าเป้าหมาย	กับผู้ค้ารายอื่นๆ ได้	โครงการให้สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นๆ ได้ ๓. เปรียบเทียบกับผู้ขึ้นทะเบียนสินค้า เรื่องปรับลดราคา ๔. ลดขั้นตอนในการทำเอกสารแต่ต้องถูกต้องรัดกุม เพื่อเพิ่มแรงจูงใจให้กับลูกค้าเรื่องความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าผ่าน อสป. ๕. ลดเวลาในการส่งมอบ และรับสินค้า ๖. สร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน ในการทำการตลาดเชิงรุก	ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ
---	---	-----------------------	---	--

ปัจจัยเสี่ยง	รายละเอียดความเสียหายจากปัจจัยเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ	กิจกรรมการจัดการ	ระยะเวลาดำเนินการของกิจกรรม
๒. การปรับกลยุทธ์การดำเนินงานของโครงการสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อด้านการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้สินเชื่อเงินนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ	การปรับกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อโดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่ชาวประมงในการซ่อมแซมเรือประมงเป็นหลัก อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อเงินนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ และก่อให้เกิดรายได้ ทำให้อาจจะมีผลต่อการชำระหนี้คืน ส่งผลกระทบต่อรายได้ของโครงการ หรือความสำเร็จของโครงการ อาจทำให้รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย	อสป. ใช้มาตรการกำกับดูแลที่มีอยู่อย่างเคร่งครัด และจัดทำมาตรการเพิ่มเติมเพื่อความรอบคอบยิ่งขึ้น	๑. ทบทวนมาตรการ การกำกับดูแลที่มีอยู่ในปัจจุบัน ๒. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในการควบคุมและตรวจสอบ ๓. ประสาน สป./ทร. ทุกแห่ง ที่มีการปล่อยสินเชื่อขอความร่วมมือในการตรวจสอบที่รัดกุมยิ่งขึ้น ๔. สสช. ใช้การสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงาน และ ตรวจสอบผู้ขอสินเชื่อ	ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ
๓. การปรับยุทธศาสตร์การดำเนินงานสินเชื่อเครื่องมืออุปกรณ์โดยให้	การปรับกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อโดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่ชาวประมงในการซ่อมแซม	อสป. ใช้มาตรการกำกับดูแลที่มีอยู่อย่างเคร่งครัด และ	๑. ทบทวนมาตรการ การกำกับดูแลที่มีอยู่ในปัจจุบัน ๒. จัดทำคู่มือการ	ตลอดโครงการ

ลูกค้ากู้เป็นเงินสด เต็มจำนวนของราคา เครื่องมืออุปกรณ์ แต่ละประเภท อาจมี ความเสี่ยงจากการที่ ลูกหนี้สินเชื่อนำเงินกู้ ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ ของโครงการ	เรือประมงเป็นหลัก อาจมีความ เสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อ เงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ และ ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทำให้อาจจะ มีผลต่อการชำระหนี้คืน ส่งผล กระทบต่อรายได้ของโครงการ หรือความสำเร็จของโครงการ	จัดทำมาตรการ เพิ่มเติมเพื่อความ รอบคอบยิ่งขึ้น	ปฏิบัติงานในการควบคุม และตรวจสอบ ๓. ประสาน สป./ทร. ทุก แห่ง ที่มีการปล่อยสินเชื่อ ขอความร่วมมือในการ ตรวจสอบที่รัดกุมยิ่งขึ้น ๔. สสช. ใช้การสุ่ม ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และ ตรวจสอบผู้ขอสินเชื่อ	ตลอดโครงการ ตลอดโครงการ
--	--	--	--	--

สรุป

จากการหาอัตราผลตอบแทนของโครงการ (IRR) แสดงให้เห็นว่า การลงทุนตามโครงการนี้สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก หากเมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทนจากการลงทุนตามโครงการกับดอกเบี้ยทบต้นจากเงินเริ่มต้นโครงการ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๒.๑ ต่อปี (๕ ปี) แล้ว จะเห็นว่าผลตอบแทนสุทธิจากการลงทุนต่ำกว่าดอกเบี้ยทบต้นอยู่เพียงจำนวน 31๒,042.67 บาท นั้น หากแต่การฝากเงินในบัญชีนั้น มิได้รวมรายจ่าย ซึ่งเป็นรายจ่ายหลักของโครงการและขององค์การสะพานปลา นั่นก็คือ เงินเดือนพนักงานและเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ คิดเป็นร้อยละ ๗๘ ของค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมด หากแต่การดำเนินโครงการพัฒนาและสนับสนุนการประมงแล้ว ก็จะสามารถลดภาระขององค์การสะพานปลาไปได้อีกทางหนึ่ง และยังสามารถมีกำไรจากการดำเนินโครงการได้อีกทางด้วย ตลอดจนสมภาวะการของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีการผันผวน หากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำลดลง อัตราผลตอบแทนก็จะลดลงตามไปด้วย

๑๒. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อ โดยเน้น วัตถุประสงค์และคุณภาพของผู้ขอกู้												
๒	ปรับปรุงคู่มือการให้สินเชื่อและบริหารหนี้องค์การ สะพานปลา												
๓	อบรม ให้ความรู้เจ้าหน้าที่สินเชื่อและบริหารหนี้												
๔	ติดตามและประเมินผลการให้สินเชื่อตาม วัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการและมีอัตราหนี้ เสียไม่เกิน 5%												

โครงการสนับสนุนการใช้เครื่องติดตามเรือประมง(VMS)

๑. หลักการและเหตุผล

เป็นโครงการที่องค์การสะพานปลาดำเนินการร่วมกับสมาคมประมงแห่งประเทศไทย ในการรวมกลุ่มชาวประมงผู้สนใจติดตั้งเครื่องติดตามเรือประมง(VMS)เพื่อเป็นการป้องกันการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU) โดยอสป.จะประสานงานกับบริษัทผู้ให้บริการระบบเครือข่ายสัญญาณ เพื่อคิดค่าบริการ(AirTime)ให้แก่ชาวประมงในราคาพิเศษ

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสนับสนุนนโยบายการป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย(IUU)ของเรือประมงไทย
๒. เพื่อให้ชาวประมงมีต้นทุนการดำเนินการในการติดตั้งระบบติดตามเรือVMSในราคา

ประหยัด

๓. เป้าหมายของโครงการ

เรือประมงที่เข้าร่วมโครงการได้รับค่าบริการระบบเครือข่าย Air Time ในราคาถูกลงกว่าบุคคลทั่วไป

๔. ระยะเวลาการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๕. สถานที่ดำเนินงาน

เรือประมงที่ขึ้นทะเบียนในโครงการฯกับสมาคมประมงแห่งประเทศไทย

๖. วิธีการดำเนินงาน

๑. เสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการดำเนินโครงการ
๒. ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเช่น สมาคมประมงแห่งประเทศไทย,สมาคมอภินันท์ไทย ฯลฯ
๓. อสป.ประสานงานบริษัทผู้ให้บริการระบบเครือข่ายเพื่อกำหนดค่าบริการเครือข่าย(Airtime)
๔. อสป.และสมาคมประมงฯกำหนดแนวทางและบทบาทการให้บริการแก่เรือประมงใน

โครงการ

๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เรือประมงที่ขึ้นทะเบียนในโครงการฯกับสมาคมประมงแห่งประเทศไทย

๑. เรือประมงของไทยมีการดำเนินการเพื่อป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมายIUUเป็นที่

ยอมรับของต่างประเทศและเป็นภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทย

๒. อุตสาหกรรมส่งออกสินค้าประมงของไทยได้รับการยอมรับจากประเทศคู่ค้าสำคัญเช่น EU ,US

๘. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	อสป.และสมาคมประมงฯกำหนดแนวทางและ บทบาทการให้บริการแก่เรือประมงในโครงการ												
๒	ดำเนินการ												
๓	ติดตามและประเมินผล												

กลยุทธ์ที่ ๓

เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

ประกอบด้วย ๓ โครงการ ได้แก่

๑. โครงการอุดหนุนอาชีพการทำประมงสู่ความยั่งยืน
๒. โครงการฟื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. โครงการอุดหนุนการศึกษาด้านการประมง

โครงการอุดหนุนอาชีพการทำประมงสู่ความยั่งยืน

๑. หลักการและเหตุผล

โครงการอุดหนุนอาชีพการทำประมงสู่ความยั่งยืน เป็นโครงการที่ องค์การสะพานปลา ให้ความสำคัญกับอาชีพการทำประมง ซึ่งเป็นอีกอาชีพหนึ่งของประเทศไทย ดังนั้น เพื่อให้องค์การสะพานปลาเป็นองค์กรที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม องค์การสะพานปลา จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนส่งเสริม โดยการจัดโครงการฝึกอบรมและการให้ความช่วยเหลือสนับสนุนด้านงบประมาณ เกี่ยวกับโครงการที่ส่งเสริมให้อาชีพการทำประมงสู่ความยั่งยืนด้วยให้ความรู้ ด้านการทำประมงแบบถูกกฎหมาย การใช้เครื่องมืออุปกรณ์จับสัตว์น้ำ การรักษาคุณภาพสัตว์น้ำ การขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำอย่างถูกสุขอนามัย การส่งเสริมอาชีพเสริมของกลุ่มแม่บ้านชาวประมง การให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายที่ประสบภัยอุดหนุนให้ทุนการศึกษาด้านประมง ตลอดจนการสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกและอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งเงินทุนในการช่วยเหลือสนับสนุนอุดหนุนได้จากงบประมาณประจำปี กองทุนส่งเสริมการประมง โดยผ่านสำนักงานส่งเสริมการประมง ประการสำคัญ องค์การสะพานปลา ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการปลดปล่อยแรงงานที่ผิดกฎหมายโดยเฉพาะบนพื้นที่ของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยการสร้างความสมดุลระบบนิเวศน์ ชาวประมงก็มีแหล่งน้ำธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ทำให้สามารถจับสัตว์น้ำมากขึ้น การสร้างจิตสำนึกจิตอาสาให้กับชาวประมงและประชาชนที่มีอาชีพซื้อขายสัตว์น้ำรวมถึงธุรกิจต่อเนื่องการทำประมง ในการประกอบอาชีพการทำประมง ในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติก็เพื่อให้เป็นอาชีพที่สังคมยอมรับ สามารถเลี้ยงดูครอบครัวได้และยังเป็นการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีให้ประชาชนมีสัตว์น้ำที่สะอาด สดไว้บริโภคอย่างพอเพียง ถือเป็นการส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจการประมงให้เข้มแข็งและยั่งยืนอยู่คู่กับประเทศไทยขณะเดียวกันเป็นการยกระดับ พัฒนาอาชีพประมง สร้างมูลค่าเพิ่มสัตว์น้ำ เกิดการจ้างงานในท้องถิ่น ทำให้อุตสาหกรรมประมงรุ่งเรืองสืบต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อช่วยเหลือชาวประมงและสร้างขวัญ กำลังใจ
๒. เพื่อพัฒนาระดับชาวประมง ในการทำประมงที่ถูกกฎหมาย
๓. เพื่อส่งเสริมการใช้เครื่องมือการทำประมงที่ถูกกฎหมาย
๔. เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน
๕. เพื่อกลุ่มเป้าหมายมีชีวิตที่ดีขึ้น

๓. เป้าหมายของโครงการ

๑. ให้สามารถนำไปพัฒนาตัวเองและต่อยอดอาชีพนี้ให้เข้มแข็ง
๒. ให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้
๓. ส่งเสริม พัฒนาเพื่อยังชีพ สุขเชิงพาณิชย์

๔. สร้างอาชีพเพิ่มรายได้

๕. ยกระดับกลุ่มเป้าหมายให้สามารถเลี้ยงดูตัวเองและสามารถเลี้ยงดูตัวเองได้

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

๑ ต.ค. ๒๕๕๘- ๓๐ก.ย.๒๕๕๙

๕. งบประมาณ

จากงบประมาณที่ตั้งไว้ ประจำปี ๒๕๕๙

๖. สถานที่ดำเนินงาน

จังหวัด ที่มีชาวประมง และเกษตรกรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำกลุ่ม สหกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับประมง

๗. รายละเอียดของโครงการ

๑. คัดเลือกกลุ่มเป้าหมาย ผ่านสถาบันการประมงสมาคม ประมงจังหวัด

๒. ประสานผู้นำกลุ่มและหน่วยงานท้องถิ่นที่มีวัตถุประสงค์ตรงกัน และจัดหาวิทยากรแบ่ง

กิจกรรม ๒แบบ

๒.๑ จัดอบรม ให้ความรู้ ส่งเสริมอาชีพให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้เกี่ยวกับการทำประมงที่ ถูกกฎหมาย การรักษาคุณภาพสัตว์น้ำอย่างถูกสุขอนามัย ตลอดจนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

๒.๒ สนับสนุนงบประมาณ ตามที่ร้องขอเช่นงานวิจัยและพัฒนา ผู้ประสพภัย ยกระดับ สินค้าประมงตลอดจนการจัดหาเครื่องมือในการประกอบอาชีพเช่นอุปกรณ์จับสัตว์น้ำอุปกรณ์การรักษา คุณภาพสัตว์น้ำลานตากและอื่นๆ หากโครงการใด มี ค่าใช้จ่ายเกิน ๕แสน ก็นำเสนอ ผอ. คกส. และ คกอ.

อนุมัติ ก่อนดำเนินการ

๓. หากไม่เกินนำเสนอ ผอ. เพื่ออนุมัติโครงการฯ งบประมาณกำหนดการ

๔. ลงพื้นที่ก่อนดำเนินกิจกรรม เพื่อตรวจความเรียบร้อยและความพร้อม

๕. ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินกิจกรรม

๖. นำเสนอ คกส.เพื่อทราบ

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทางด้านเศรษฐกิจ

๑. ทำให้ชาวประมงมีแหล่งจับสัตว์น้ำมากขึ้น สร้างอาชีพ เกิดการจ้างงาน ทำให้มีรายได้ ไปเลี้ยงดูครอบครัว และอุตสาหกรรมในครัวเรือน หรือพัฒนาเป็นโรงงาน ได้

๒. ชาวประมงจับสัตว์น้ำด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ ที่ถูกตามกฎหมาย ทำให้มีอาชีพสร้าง รายได้ ส่งผลกระทบเศรษฐกิจด้านประมงของประเทศ

๓. สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าสัตว์น้ำ ทำให้เกิดการลงทุน จ้างงาน ในชุมชน พัฒนาและยกระดับเป็นอุตสาหกรรมครัวเรือน สู่อุตสาหกรรมโรงงาน

ทางด้านสังคม

๑. ไม่ทำลายระบบนิเวศน์ ทำให้มีสัตว์น้ำให้จับอย่างต่อเนื่อง ด้วยเครื่องมืออุปกรณ์จับสัตว์น้ำที่ถูกต้องกฎหมาย
๒. ทำให้ในชุมชนมีอาหารจากสัตว์น้ำ ที่สะอาด ได้มาตรฐาน ไว้บริโภค
๓. ทำให้ชุมชนมีความอุดมสมบูรณ์ไปด้วยสัตว์น้ำและแหล่งจับสัตว์น้ำมากขึ้น
๔. สร้างความมั่นคงในอาชีพ จิตสำนึกต่อสังคม

ทางการเงิน

๑. สร้างอาชีพ เพิ่มรายได้ ให้กับประชาชน ชาวประมง ในชุมชน
๒. เกิดการลงทุน จากธุรกิจต่อเนื่องการประมง กลุ่มเป้าหมาย มีความมั่นคงในอาชีพ เกิดการจ้างงาน
๓. เศรษฐกิจหมุนเวียน สร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มเป้าหมาย

๙. การบริหารจัดการ

สำนักงานส่งเสริมการประมง องค์การสะพานปลา

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

๑. ด้านการบริหารโครงการ เนื่องจากมีเจ้าหน้าที่จำกัด กอปรกับ การดำเนินโครงการต้องร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ซึ่งอยู่เหนือการควบคุม ทำให้มีความเสี่ยงในระดับปานกลาง แต่หากก่อนดำเนินกิจกรรมใดๆแล้ว มีการสำรวจพื้นที่และประเมินความเป็นไปได้ ก็จะทำให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒. ด้านงบประมาณ เนื่องด้วย กองทุนส่งเสริมการประมง เป็นเงินที่ได้รับจากส่วนแบ่งของการจัดเก็บรายได้ในการบริการ ของสะพานปลากรุงเทพ ดังนั้น หากสะพานปลากรุงเทพ มีรายได้ลดลง ส่งผลต่อฐานะการเงินของกองทุนส่งเสริมฯ ด้วย จึงมีความเสี่ยงระดับมาก ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินกิจกรรม แต่หากมีการจัดเก็บรายได้ดังกล่าวไม่จำกัดเฉพาะที่สะพานปลากรุงเทพ ก็จะทำให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. ชื่อเสียงองค์การสะพานปลา ในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หากไม่ดำเนินโครงการ ก็อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์การสะพานปลาได้ ในระดับปานกลาง แต่หากดำเนินกิจกรรมทำให้รับรู้โดยทั่วไปแล้ว ก็จะส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีขึ้น

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	จัดเตรียมหลักสูตร / กำหนดวัน ฝึกอบรม/ดำเนินกิจกรรม												
๒	ติดต่อสถานที่อบรม/ชุมชน/ หน่วยงานท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง												
๓	จัดหาวิทยากร												
๔	คัดเลือกผู้เข้ารับการอบรมและชุมชน ที่จะดำเนินกิจกรรม												
๕	ดำเนินการฝึกอบรม/กิจกรรม												
๖	ประเมินผลการฝึกอบรม/กิจกรรม												

โครงการฟื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. หลักการและเหตุผล

โครงการฟื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นอีกโครงการหนึ่งที่ องค์การสะพานปลา ได้กำหนดเป็นนโยบายที่ต้องดำเนินการ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์ประกอบแรกที่ชาวประมงและชุมชนต้องคำนึงถึง กอปรกับหน่วยงานของรัฐได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ และเห็นพ้องต้องกันโดยการจัดทำบันทึกความร่วมมือลงนามปฏิญญาระหว่างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม แก้ไขปัญหาลุ่มน้ำที่วิกฤต เน่าเสีย ดังนั้น องค์การสะพานปลา เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นมิตรต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับ การส่งเสริมฟื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสนับสนุนอุดหนุนงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม จากกองทุนส่งเสริมการประมง อีกทั้งยังมีเจตนารมณ์ต้องการส่งเสริมให้ความรู้ ในด้านการฟื้นฟู วิธีการอนุรักษ์ ป้องกันดูแล การสร้างจิตสำนึก ให้กับเยาวชน ชาวประมงและประชาชนในชุมชนที่อาศัยติดแหล่งน้ำธรรมชาติ ก็เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเป็นชุมชนที่น่าอยู่ มีความสามัคคี ป้องกันปัญหาการเน่าเสียของน้ำ ลดอาชญากรรม ลดการย้ายถิ่นฐาน สร้างความรักความอบอุ่นทำให้ครอบครัวอยู่กันพร้อมหน้ากัน ส่งผลให้มีแหล่งน้ำสะอาดไว้อุปโภค บริโภค มีแหล่งจับสัตว์น้ำมากขึ้น ถือเป็นการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกันก็ช่วยกันรักษาทรัพยากรธรรมชาติของประเทศให้ส่งต่อให้ชนรุ่นหลังดูแลต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมี ความรู้ ในการดูแล ป้องกัน ฟื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ
๒. เพื่อให้ชุมชนมีน้ำสะอาดไว้ อุปโภค บริโภค
๓. เพื่อส่งเสริมความมั่นคงให้มีแหล่งจับสัตว์น้ำมากขึ้น
๔. เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจด้านประมงให้อยู่คู่กับประเทศ
๕. เพื่อลดอาชญากรรม

๓. เป้าหมายของโครงการ

๑. ให้ชุมชนเป้าหมาย และประชาชนรู้จักวิธีดูแล ชุมชนให้น่าอยู่
๒. ให้ชุมชนเป้าหมายมีแหล่งน้ำที่สะอาดสามารถนำมาใช้ในชีวิตประจำวันได้
๓. ให้มีแหล่งจับสัตว์น้ำใกล้บ้าน ไว้เลี้ยงดูตัวเองและครอบครัวได้
๔. สร้างอาชีพ เพิ่มรายได้ จากสัตว์น้ำ ทำให้ภาคภูมิใจในอาชีพและยอมรับมากขึ้น
๕. ให้เกิดความสงบสุขในชุมชน

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม ๒๕๕๘ – กันยายน ๒๕๕๙

๕. งบประมาณ

จากงบประมาณที่ตั้งไว้ ประจำปี ๒๕๕๙

๖. สถานที่ดำเนินงาน

พื้นที่บริเวณ ป่าชายเลน แหล่งน้ำ หรือ ชุมชนประมง กลุ่มที่มีชาวประมง ประชาชน อาศัย อยู่ใกล้

๗. รายละเอียดของโครงการ

๑.ประสานผู้นำชุมชน และหน่วยงานท้องถิ่น ที่มีวัตถุประสงค์ตรงกัน และจัดหาวิทยากร แบ่งกิจกรรม ๒ แบบ

๑.๑ จัดฝึกอบรม ให้ความรู้ ความเข้าใจ สร้างจิตสำนึกในการการส่งเสริมฟื้นฟู อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๒ สนับสนุนงบประมาณ ตามที่ร้องขอที่เกี่ยวกับทรัพยากร สิ่งแวดล้อม ตั้งต้นน้ำถึง ปลายน้ำ เช่น ทางเดิน ปลูกป่า ปล่อยสัตว์น้ำ ศาลาพักผ่อนป้าย คลอง แม่น้ำ แหล่งน้ำ ป่าชายเลน ระบบ นิเวศ เชื้อนป้องกันกาฟงทลายของชายฝั่ง และอื่นๆ เป็นต้น

๒. โครงการใดที่มีค่าใช้จ่ายไม่เกิน ๕ แสนก็เสนอ คกส. และหากเกิน ๕ แสนบาท เสนอ คกอ.พิจารณา อนุมัติ ก่อนดำเนินการ

๓. ลงพื้นที่ ก่อนดำเนินกิจกรรม เพื่อดูสถานที่ตรวจความเรียบร้อยและความพร้อม

๔. รายงานผลการดำเนินกิจกรรม

๕. นำเสนอ คกส.อีกครั้งเพื่อทราบผลการดำเนินโครงการฯ

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทางด้านเศรษฐกิจ

๑.ให้ชาวประมงมีแหล่งจับสัตว์น้ำมากขึ้น ทำให้มีรายได้ไปเลี้ยงครอบครัว และพัฒนาเป็น อุตสาหกรรมประมงได้

๒.เมื่อประชาชนที่อยู่ในชุมชนจับสัตว์น้ำได้มากขึ้น ทำให้มีรายได้ ส่งผลกระทบเศรษฐกิจ ด้านประมงหมุนเวียนในระดับชุมชน จังหวัด สุ่มภูมิภาคและประเทศต่อไป

๓.ทรัพยากรอุดมสมบูรณ์ ก็ทำให้เกิดการลงทุน จ้างงาน ในชุมชนได้

ทางด้านสังคม

๑.เป็นการช่วยกันดูแล ระบบนิเวศน์แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งเป็นแหล่งจับสัตว์น้ำ

๒.ทำประมงไม่ผิดกฎหมาย วัฏจักรธรรมชาติไม่เสียหาย ก็สร้างห่วงโซาอาหารไว้บริโภคได้
เอง

๓.ทำให้ชุมชนมีความอุดมสมบูรณ์ ไปด้วยสัตว์น้ำและมีแหล่งน้ำสะอาดไว้อุปโภค บริโภค

๔. สร้างจิตสำนึก จิตอาสา ในชุมชน เพื่อให้ชุมชนน่าอยู่

ทางการเงิน

๑. สร้างอาชีพ เพิ่มรายได้ ให้กับประชาชน ชาวประมง ในชุมชน
๒. หากเหลือก็นำไปขาย เกิดการค้าสัตว์น้ำ สร้างอาชีพมีรายได้ในการเลี้ยงดู
๓. มีงานทำในชุมชน ก็ทำให้เศรษฐกิจดี สร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มเป้าหมาย

๙. การบริหารจัดการ

สำนักงานส่งเสริมการประมง องค์การสะพานปลา

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

๑. ด้านการบริหารโครงการ เนื่องจากมีเจ้าหน้าที่จำกัด กอปรกับ การดำเนินโครงการต้องร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ซึ่งอยู่เหนือการควบคุม ทำให้มีความเสี่ยงในระดับปานกลางแต่หากก่อนดำเนินกิจกรรมใดๆแล้ว มีการสำรวจพื้นที่และประเมินความเป็นไปได้ ก็จะทำให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒. ด้านงบประมาณ เนื่องด้วย กองทุนส่งเสริมการประมง เป็นเงินที่ได้รับจากส่วนแบ่งของการจัดเก็บรายได้ในการบริการ ของสะพานปลากรุงเทพ ดังนั้น หากสะพานปลากรุงเทพ มีรายได้ลดลง ส่งผลต่อฐานะการเงินของกองทุนส่งเสริมฯ ด้วย จึงมีความเสี่ยงระดับมาก ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินกิจกรรม แต่หากมีการจัดเก็บรายได้ดังกล่าวไม่จำกัดเฉพาะที่สะพานปลากรุงเทพ ก็จะทำให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. ชื่อเสียงองค์การสะพานปลา ในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หากไม่ดำเนินโครงการฯ ก็อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์การสะพานปลาได้ ในระดับปานกลาง แต่หากดำเนินกิจกรรมให้รับรู้โดยทั่วไปแล้ว ก็จะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงในภาพลักษณ์ที่ดีขึ้น

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	จัดเตรียมหลักสูตร / กำหนดวัน ฝึกอบรม/ดำเนินโครงการ												
๒	ติดต่อสถานที่อบรม/ชุมชนประมง/ หน่วยงานท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง												
๓	จัดหาวิทยากร												
๔	คัดเลือกผู้เข้ารับการอบรม/ชุมชนประมง												
๕	ดำเนินการฝึกอบรม/โครงการ												
๖	ประเมินผล รายงานการฝึกอบรม/ โครงการ												

โครงการอุดหนุนการศึกษาด้านประมง

๑. หลักการและเหตุผล

โครงการให้ทุนด้านการศึกษา เป็นโครงการสำคัญอีกโครงการหนึ่งที่ สำนักงานส่งเสริมการประมง ดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๕๙ โดยเบิกจ่ายเงินในการดำเนินโครงการจากระเบียบองค์การสะพานปลา ว่าด้วยการให้ทุนการศึกษาแก่นุตรชาวประมงผู้ประสบภัยทางทะเล จากดอกผลบัญชีเงินฝากธนาคารทุนการศึกษาแก่นุตรชาวประมงผู้ประสบภัยทางทะเล และหากดอกผลไม่พอจ่าย ก็ให้เบิกจ่ายจากเงินทุนส่งเสริมการประมง ซึ่งถือเป็นอันดับงานของส่งเสริมการประมง ทั้งนี้ องค์การสะพานปลา มีเจตนารมณ์เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยบรรเทาความเดือดร้อน แบ่งภาระค่าใช้จ่าย ให้กับ นุตรชาวประมงผู้ประสบภัยทางทะเล และให้ความสำคัญในการส่งเสริมพัฒนาการศึกษา ด้านการประมง ให้เป็นที่รู้จัก และหวังว่าจะเป็นประโยชน์กับกลุ่มเป้าหมายสามารถนำความรู้ไปประกอบอาชีพและพัฒนาตัวเองยกระดับการศึกษา ฐานะ ทำให้มีรายได้ไปเลี้ยงดูครอบครัว และสามารถพัฒนาชีวิตให้ดีขึ้น ขณะเดียวกัน องค์การสะพานปลา ก็ไม่ละเลยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้การสนับสนุนงบประมาณเกี่ยวกับการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ด้วยการจัดนิทรรศการให้ความรู้ด้านการประมง ให้กับเยาวชน สังคม ถือเป็นอีกมิติหนึ่งที่เป็นมิตรต่อสังคม และประเทศชาติ

ดังนั้น องค์การสะพานปลา จึงให้การสนับสนุนส่งเสริมงบประมาณดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ทั้งทุนการศึกษาแก่นุตรชาวประมงผู้ประสบภัยทางทะเล และงบประมาณเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การศึกษา ด้านประมง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เป้าหมายก็เพื่อสร้างอนาคตให้กับเยาวชน ของชาติ ลดอาชญากรรม มีวิถีคิดพัฒนาตนเองและครอบครัว ไม่หลงผิดติดยาเสพติด ลดการย้ายถิ่นฐาน ไปรับจ้างในเมือง สร้างความรักความอบอุ่นทำให้ครอบครัวอยู่กันพร้อมหน้ากัน ก็ส่งผลให้ประเทศชาติ เจริญรุ่งเรืองสืบต่อชนรุ่นหลัง ต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อช่วยเหลือบุตรชาวประมงที่ศึกษาด้านการประมงและบุตรผู้ประสบภัยให้มีความรู้
๒. เพื่อส่งเสริม เผยแพร่ การศึกษาด้านการประมงให้เป็นที่รู้จัก
๓. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายนำความรู้ไปประกอบอาชีพและพัฒนาตัวเอง
๔. เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของครอบครัวกลุ่มเป้าหมาย
๕. เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมายมีชีวิตที่ดีขึ้นอยู่ได้ในสังคมอย่างภาคภูมิใจ

๓. เป้าหมายของโครงการ

๑. ให้กลุ่มเป้าหมาย มีความรู้ยกระดับการศึกษากลุ่มเป้าหมาย
๒. ให้ประชาสัมพันธ์ชื่อเสียง องค์ความรู้ ให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป
๓. ให้สามารถเลี้ยงดูครอบครัวให้มั่นคงในการดำรงชีวิต
๔. แบ่งภาระค่าใช้จ่ายและเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ

๕. ให้วิธีชีวิตกลุ่มเป้าหมายเป็นที่ยอมรับในสังคม

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙

๕. งบประมาณ

จากงบประมาณประจำปี ๒๕๕๙

๖. สถานที่ดำเนินงาน

สถาบันการศึกษาทั่วประเทศ บุตรชาวประมงที่ประสบภัยทางทะเล

๗. รายละเอียดของโครงการ

๑. ดำเนินตามแผนปฏิบัติประจำปี

๒. คัดเลือกผ่านสถาบันการศึกษา

๓. ผ่านการพิจารณา การให้ทุนการศึกษาแก่บุตรชาวประมงผู้ประสบภัยทางทะเล และ
ข้อบังคับ “ว่าด้วยการเก็บรักษาและเบิกจ่ายเงินทุนส่งเสริมการประมง” ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๓๕ แบ่งออกเป็น

๑. ด้านการศึกษา

๑.๑ ผู้ศึกษาเกี่ยวกับการประมง

๑.๒ บุตรผู้ประสบภัย

๒. ด้านเผยแพร่ความรู้ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการประมงและเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

๔. ขออนุมัติ ผอ. เพื่อนำเสนอคกส. เพื่อพิจารณาและเพื่อทราบ

๕. ส่งมอบตัวแลกเงิน หรือ เช็ค พร้อมหนังสือ

๖. ติดตามรายงานผลการดำเนินการเข้าที่ประชุมคกส. ครั้งต่อไปเพื่อทราบ

๗. นำมาสรุปผลการดำเนินงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงคกส. และหรือสรุปผลงานการ

ดำเนินงานประจำปี

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทางด้านสังคมกลุ่มเป้าหมายมีระดับการศึกษาที่ดีขึ้น ทำให้มีสติปัญญาอย่างเป็นเหตุเป็นผล ไม่
หลงผิด สามารถนำไปประกอบอาชีพได้ และจะได้เป็นที่การยอมรับในสังคม ไม่ประกอบอาชีพที่ผิดต่อ
กฎหมายหรือทำลายสังคม ส่งผลต่อความเจริญของประเทศชาติ

๙. การบริหารจัดการ

สำนักงานส่งเสริมการประมง

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ด้านทางการเงิน เนื่องจากเงินที่จ่ายเป็นเงินจากดอกผลบัญชีเงินฝากธนาคารทุนการศึกษาแก่
บุตรชาวประมงผู้ประสบภัยทางทะเล และหากดอกผลไม่พอจ่าย ก็ให้เบิกจ่ายจากเงินทุนส่งเสริมการประมง
ซึ่งมากจากส่วนแบ่งของการจัดเก็บรายได้ของสะพานปลากรุงเทพ ซึ่งขณะนี้อยู่ในสภาวะรายได้ลดลงแต่ก็
มีความเสี่ยงในระดับปานกลาง

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ประสาน สถาบันการศึกษา												
๒	คัดเลือกผู้ขอรับทุน /พิจารณาหลักเกณฑ์												
๓	นำเสนอ ผอ. พิจารณาให้ความเห็นชอบ												
๔	นำเสนอ คกส. พิจารณา อนุมัติ												
๕	ส่งหนังสือแจ้งผล พร้อม ตัวแลกเงิน / เช็ค ให้กับสถาบันศึกษา/ผู้ที่ได้รับทุน												
๖	ประเมินผล รายงานผล												

กลยุทธ์ที่๔ เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ

ประกอบด้วย ๖ โครงการ ได้แก่

๑. โครงการนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์(ECONOMIC VALUE MANAGEMENT: EVM)
๒. โครงการปรับปรุงการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อ
งาน(Competency) ในตำแหน่งต่างๆ
๓. โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลา
๔. โครงการระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System : MIS)
๕. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ Knowledge Management (KM)
๖. โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ(ต่อเนื่อง)

โครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๑. หลักการและเหตุผล

๑. นโยบายของรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร โดยแบ่งเป็น ๓ ระยะ คือ ระยะที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๔๙ ระยะที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๕๐ และระยะที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๕๑ และให้มีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องในปีต่อ ๆ ไป นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ยังได้กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

๒. ระบบ EVM เป็นการคำนวณผลกำไรทางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งหมายถึงผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่คงเหลือหลังจากหักต้นทุนเงินทุนทั้งหมด ทั้งต้นทุนเงินกู้ (ดอกเบี้ยจ่าย) และต้นทุนผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นต้นทุนค่าเสียโอกาสที่ไม่ได้แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนในบัญชีของรัฐบาลวิสาหกิจ

๓. ระบบ EVM ทำให้เกิดรากฐานในการพัฒนากรอบธรรมาภิบาลมีความสำเร็จในการปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างผลกำไร พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และบริการ สร้างความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร และผู้ถือหุ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์กรสะพานปลา มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรสะพานปลา

๒. เพื่อเป็นการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล

๓. เป้าหมาย

องค์กรสะพานปลา มีการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ความสำเร็จจากแผนการดำเนินงานโครงการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙

๖. งบประมาณดำเนินการ

ไม่มี

๗. สถานที่ดำเนินการ

เป็นการดำเนินการทั้งองค์กร

๘. วิธีดำเนินการ

๑. ประชุมคณะกรรมการกำหนดทิศทางฯ และคณะทำงานเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ขององค์การสะพานปลา เพื่อกำหนดนโยบาย

๒. คณะทำงานฯ จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ จัดทำ EVA Value Driver Tree และงบทุนทรัพย์ทางเศรษฐกิจศาสตร์ (Invested Capital) ของปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๓. คำนวณค่า EP ของโครงการต่าง ๆ ที่องค์การสะพานปลาจัดทำในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๔. ติดตามประเมินผลค่า EP รายไตรมาส

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. องค์การสะพานปลา มีการนำระบบ EVM มาใช้บริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. องค์การสะพานปลา มีกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) จากการดำเนินงานจริงสูงกว่ากำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์เป้าหมาย (คำนวณจากงบประมาณประจำปี ๒๕๕๙)

๓. องค์การสะพานปลา ได้รับคะแนนการประเมินผลการดำเนินงานในส่วนของการนำระบบ EVM มาใช้บริหารจัดการได้ไม่น้อยกว่าระดับ ๓

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.	กย.
๑	คำนวณ EP												
๒	จัดทำงบทุนทรัพย์ทางเศรษฐกิจศาสตร์												
๓	จัดทำ Value Driver Tree												
๔	วิเคราะห์โครงการลงทุนต่าง ๆ												
๕	จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์												
๖	การนำค่า EP มาใช้ประเมิน												
๗	ติดตามและประเมินผลค่า EP												

โครงการปรับปรุงการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะ ที่จำเป็นต่องาน(Competency)ในตำแหน่งต่างๆ

๑. หลักการและเหตุ

ตามที่องค์การสะพานปลาได้ดำเนินการจัดทำสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) แล้วในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ สำหรับในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ องค์การสะพานปลา จะดำเนินการจัดทำสมรรถนะของกลุ่มงาน (Functional Competency) เพื่อให้ได้ความมั่นใจว่าพนักงานขององค์การสะพานปลาจะมีความรู้ ทักษะ ความสามารถ เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่ง และนำไปสู่การพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลขององค์การสะพานปลา

๓. เป้าหมายโครงการ

๑. จัดทำสมรรถนะของกลุ่มงาน (Functional Competency) ให้ครบในระดับฝ่ายของทุก
สายงาน

๒. จัดทำพจนานุกรมความสามารถ (Competency Dictionary) ขององค์การสะพานปลา

๔. ตัวชี้วัดโครงการ

ดำเนินการจากจัดทำสมรรถนะของกลุ่มงาน (Functional Competency) และพจนานุกรม
ความสามารถ (Competency Dictionary)

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ดำเนินการภายในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๕. งบประมาณ

ไม่มี (จัดประชุมหรือสัมมนาภายในองค์กร)

๖. สถานที่ดำเนินการ

ทุกหน่วยงานขององค์การสะพานปลา

๗. รายละเอียดโครงการ

๑. ประชุมคณะทำงาน เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน
๒. ศึกษาและจัดทำสมรรถนะของแต่ละกลุ่มงาน
๓. จัดทำพจนานุกรมความสามารถ (Competency Dictionary)
๔. เสนอผู้บริหารองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบ
๕. ประกาศใช้และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ทั้งองค์กร

๘. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑. องค์การสะพานปลาสามารถกำหนดขีดความสามารถหรือสมรรถนะของแต่ละสายงานได้อย่างชัดเจนครบทุกสายงาน
- ๒. ก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการบุคลากร
- ๓. องค์การสะพานปลาจะมีพจนานุกรมความสามารถ (Competency Dictionary) สำหรับเป็นเอกสารอ้างอิงและใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กร ต่อไป

๑๐. การบริหารจัดการ

ดำเนินการโดยสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ศึกษาและจัดทำสมรรถนะของแต่ละกลุ่มงาน												
๒	ร่างการจัดทำ (Functional Competency)												
๓	ประชุมคณะทำงานเพื่อติดตามการดำเนินงาน												
๔	เสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ												

โครงการพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตามแผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลา

โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลาได้จัดทำโครงการฝึกอบรมพนักงานประจำปีภายใต้แผนวิสาหกิจ(แผน ทบพนทบพาทองค์กร) พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ และสอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดรายละเอียดไว้ในการจัดทำตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของการประเมินผลรัฐวิสาหกิจในแต่ละปี

สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๕๙ องค์การสะพานปลาได้พิจารณาจัดทำแผนฝึกอบรม ประจำปี โดยได้กำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ได้มอบไว้ ทั้งนี้เนื่องจากองค์การสะพานปลายังอยู่ในช่วงการพลิกฟื้นองค์กร การดำเนินการยังไม่บรรลุ เป้าหมาย ผลการดำเนินงานยังอยู่ในภาวะการณ์ที่ต้องควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีนโยบายใน การปรับลดงบประมาณ หรือดำเนินการอย่างรัดกุม ให้สอดคล้องกับฐานะการสภาวะการณ์ขององค์กร แต่ คงไว้สำหรับหลักสูตรการฝึกอบรมที่มีความจำเป็นในการส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงาน ในการ ดำเนินงานเพื่อสนับสนุนและรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี ๒๕๕๘ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงานในภาพรวมองค์กรที่ก้าวสู่การดำเนินธุรกิจประมงอย่างยั่งยืน รวมถึงธุรกิจที่ เกี่ยวข้องด้านการประมงครบวงจร ซึ่งจะเป็นฐานที่มั่นคงให้กับประเทศและตอบสนองสังคมได้อย่างชัดเจน และเป็นรูปธรรม ตาม พรบ.ที่เกี่ยวข้องต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์การสะพานปลา ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะในการ ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลให้เป็นไปตามนโยบายที่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดและตัวชี้วัดจัดการบริหารจัดการองค์กร ตาม บันทึกรื้อข้อตกลง การประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

๒.๓. เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากรขององค์การสะพานปลา ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓

๓. เป้าหมายของโครงการ

๓.๑. ดำเนินการฝึกอบรมครบถ้วนตามโครงการที่กำหนดไว้

๓.๒. มีการสนับสนุนและจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายนอกใน หลักสูตรที่มีความจำเป็น เร่งด่วน ตามที่ได้รับอนุมัติจาก ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

๓.๓. การประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ

๔. ระยะเวลาการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ (๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙)

๕. งบประมาณ

วงเงินงบประมาณดำเนินการของโครงการประมาณ ๔๐๐,๐๐๐ บาท

๕.๑ จัดฝึกอบรมภายในของหน่วยงาน ๓๐๐,๐๐๐ บาท

๕.๒ จัดฝึกอบรมโดยส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับหน่วยงานหรือสถาบันต่างๆจำนวน ๑๐๐,๐๐๐ บาท

ตารางประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดฝึกอบรมภายในขององค์การสะพานปลาตาม
แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

ลำดับ	หลักสูตร	จำนวน (คน)	วัน/สถานที่ ในการจัด ฝึกอบรม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วิทยากร/ ผู้ทรงคุณวุฒิ	งบประมาณ	หมายเหตุ
๑.	หลักสูตร “การตรวจสอบ คุณภาพสัตว์น้ำ,หลักการรักษา สุขอนามัยในการขนถ่ายสินค้า สัตว์น้ำและให้ความรู้การ ป้องกันการทำประมงผิด กฎหมาย (IUU Fishing : Illegal Unreported and Unregulated Fishing)” หมายเหตุ : ดำเนินการปีละ 1- 2 ครั้ง	๓๐ คน	๑-๒ วัน กทม./ตจว.	ผบร.-สบค.- ผอร และ ผยศ.- สสส.	วิทยากรจาก หน่วยงาน ภายนอก ราชการ/เอกชน	๖๐,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับบันทึก ข้อตกลงของ Tris
๒.	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ “การจัดทำแผนปฏิบัติการ แผน บริหารความเสี่ยงและการ ควบคุมภายใน” ประจำปี ๒๕๕๙	๘๐ คน	๒ วัน / กทม.	ผบร.-สบค.- ผอร. และ ผยศ.- สตป.	จากหน่วยงานที่ รับผิดชอบใน การดำเนินการ จัดทำแผน ผยศ.- สตป.	๑๓๐,๐๐๐.- บาท	เป็นการระดมความคิด ของหน่วยงาน อสป. ใน การจัดทำแผนปฏิบัติ การฯ ประจำปี และ เกี่ยวข้องกับบันทึก ข้อตกลงของ Tris
๓.	หลักสูตร “อาชีวอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและ ความปลอดภัยในการทำงาน” - หัวข้อ ความรู้เกี่ยวกับการใช้ อุปกรณ์การดับเพลิง การ	๓๐ – ๕๐ คน	๑ วัน/ กทม.	ผบร.-สบค.- ผอร. และ ผสร.	วิทยากรจาก ศูนย์ป้องกัน อัคคีภัย สำนักงาน	๓๐,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับบันทึก ข้อตกลงของ Tris

	ป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟ (พนักงานที่ปฏิบัติงานใน กรุงเทพและปริมณฑล) หมายเหตุ : อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง			คณะกรรมการ ความ ปลอดภัยฯ	ดับเพลิงยาน นาวา		
๔	หลักสูตรส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ธรรมาภิบาลและป้องปรามการ ทุจริต	-	๑ วัน/กทม.	ผบร.-สบค.- ผอ	วิทยากรจาก หน่วยงาน ภายนอก	๒๕,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับบันทึก ข้อตกลงของ Tris
๕	หลักสูตร “การพัฒนาทักษะ การให้บริการ (Positive Service Mind)”	-	๑ วัน/กทม.	ผบร.-สบค.- ผอ	วิทยากรจาก หน่วยงาน ภายนอก	๒๕,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับบันทึก ข้อตกลงของ Tris
๖	หลักสูตร “กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ เพื่อสร้างความคุ้นเคย (Ice Breaking)	-	๑ วัน/กทม.	ผบร.-สบค.- ผอ	วิทยากรจาก หน่วยงาน ภายนอก	๓๐,๐๐๐.- บาท	เกี่ยวข้องกับบันทึก ข้อตกลงของ Tris
	รวมทั้งสิ้น อบรมภายใน จำนวน ๖ หลักสูตร	งบประมาณการฝึกอบรมภายในที่ต้องดำเนินการทั้งสิ้น เป็นเงิน				๓๐๐,๐๐๐.- บาท	

(และเป็นข้อสังเกตชี้แนะของคณะกรรมการตรวจสอบภายในที่มีความเห็นว่าองค์การสะพานปลา
ควรต้องดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน)
ตารางจัดส่งพนักงานองค์การสะพานปลาไปศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันต่างๆ ตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

ลำดับ	รายชื่อหลักสูตร		วงเงินงบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการสนับสนุนพนักงานองค์การสะพานปลาศึกษา ฝึกอบรมในสถาบัน ภายนอก	ดำเนินการ ตลอด ปีงบประมาณ	๑๐๐,๐๐๐.-	

รวม ๑๐๐,๐๐๐.- บาท

หมายเหตุ : ดำเนินการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมขององค์กรจะดำเนินการจัดส่งบุคลากร
ตามความจำเป็นและเร่งด่วนของแต่ละหน่วยงาน

๖. สถานที่ดำเนินงาน

๑. สถานที่ดำเนินงานการจัดฝึกอบรมภายในของหน่วยงาน ได้แก่ ที่ตั้งของสะพานปลา ทำเทียบเรือประมง หน่วยงานราชการ , รัฐวิสาหกิจ สถาบันต่าง ๆ รวมถึงห้องประชุม สัมมนาของโรงแรม ในบริเวณใกล้เคียงหน่วยงาน

๒. สถานที่ดำเนินงานสำหรับจัดส่งพนักงานไปศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันต่างๆ จะขึ้นอยู่กับความจำเป็น และเร่งด่วนของระบบงานพัฒนาบุคลากร และสถานที่ในการจัดฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรของหน่วยงานภายนอกนั้นๆ

๗. รายละเอียดของโครงการ

โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลาตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ มีรายละเอียดดังนี้

๑. หลักสูตร “การตรวจสอบคุณภาพสัตว์น้ำและหลักการรักษาสุขอนามัยในการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำและให้ความรู้การป้องกันการทำการประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing : Illegal Unreported and Unregulated Fishing)”

- หลักการดูแลสุขลักษณะในการทำงาน
- หลักการตรวจสอบ และดูแลรักษาคุณภาพสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐานสากล
- (IUU Fishing : Illegal Unreported and Unregulated Fishing)

๒. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ทิศทางพัฒนายุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงาน องค์การสะพานปลา

๒.๑ การสัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ “การจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน” ประจำปี ๒๕๕๙

๓. หลักสูตร “อาชีวอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงาน”

- หัวข้อความรู้เกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์การดับเพลิง การป้องกันอัคคีภัย และการหนี

ไฟ

๔.หลักสูตร “ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ธรรมาภิบาลและป้องปรามการทุจริต”

(หมายเหตุ : การดำเนินงานในหลักสูตรที่ ๔ อาจดำเนินการสอดแทรกหัวข้อการ คุณธรรมจริยธรรมและธรรมาภิบาล เข้าอยู่ในการอบรม ประชุม สัมมนา ประจำปี ตามความเหมาะสม)

๕. หลักสูตร “การพัฒนาทักษะการให้บริการ (Positive Service Mind)”

- ความสำคัญของการบริการด้วยใจ
- ความคาดหวังของลูกค้า

- การรณรงค์การให้บริการด้วยหัวใจและรอยยิ้ม
- จัดกิจกรรมนำร่องโครงการรณรงค์การให้บริการด้วยหัวใจและรอยยิ้ม

๖. หลักสูตร “กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์เพื่อสร้างความคุ้นเคย (Ice Breaking)”

- จัดกิจกรรมเพื่อประสบการณ์เรียนรู้เป็นการเน้นสาระรวบยอด เพื่อเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ทศนคติความเข้าใจและก่อให้เกิดทักษะใหม่ๆเพื่อนำไปใช้ในการทำงาน
- กิจกรรมละลายพฤติกรรมมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้จักคุ้นเคยระหว่างผู้รับการฝึกอบรม สร้างบรรยากาศแห่งการเปิดเผยตัวเองให้ผู้อื่นรู้จักและเป็นประโยชน์ในการฝึกอบรม

๕. โครงการสนับสนุนพนักงานองค์การสะพานปลาศึกษา ฝึกอบรมในสถาบันภายนอกตลอดปีงบประมาณ

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

พนักงานองค์การสะพานปลา มี ทักษะ ความรู้ความสามารถ ในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านการบริหารจัดการตลาดสินค้าสัตว์น้ำ และส่งเสริมการส่งออกสินค้าสัตว์น้ำ
๒. ด้านเทคนิคการตลาด เพื่อการบูรณาการธุรกิจสมัยใหม่ ได้สอดคล้องกับโครงสร้าง

ทิศทาง

ยุทธศาสตร์ องค์การสะพานปลา ๒๕๕๙-๒๕๖๒๓

๓. ด้านการดำเนินกลยุทธ์จัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ และสังคมประมงไทย
๔. ด้านการดำเนินงานด้านพัฒนาสุขภาพชะ อาชีวอนามัย และลดปัญหาสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่ ไปประยุกต์ใช้ต่อองค์กรและสังคมส่วนรวม

(CSR)

๖. องค์การสะพานปลาสามารถวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการจัดฝึกอบรม(ROI) และได้รับผลตอบแทนเป็นความรู้ความสามารถของพนักงานองค์การสะพานปลาที่คุ้มค่าต่องบประมาณที่ใช้จัดฝึกอบรม
๗. แนวทางการดูแลรักษาความปลอดภัย การป้องกันอัคคีภัย และการใช้อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

๙. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

แผนกฝึกอบรม สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๐. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	รายชื่อหลักสูตร	พ.ศ.๒๕๕๘			พ.ศ.๒๕๕๙								หมายเหตุ
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย	พค.	มิย	กค	สค.	กย
๑	เตรียมความพร้อมดำเนินการฝึกอบรม												
๒	นำเสนอแผนการฝึกอบรมต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา												
๓	หลักสูตร “กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์เพื่อสร้างความคุ้นเคย (Ice Breaking)”												
๔	หลักสูตร “ การตรวจสอบคุณภาพสัตว์น้ำและหลักการรักษาสุขภาพอนามัยในการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ และให้ความรู้การป้องกันการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing : Illegal Unreported and Unregulated Fishing)”												
๕	หลักสูตร “อาชีวอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงาน” - หัวข้อ ความรู้เกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์การดับเพลิง การป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟ (พนักงานที่ปฏิบัติงานในกรุงเทพและปริมณฑล)												
๖	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ “หลักการจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน” ประจำปี ๒๕๖๐												
๗	หลักสูตรส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ธรรมาภิบาล และการป้องปรามการทุจริต												
๘	หลักสูตร “การพัฒนาทักษะการให้บริการ (Positive Service Mind)”												
โครงการสนับสนุนพนักงานองค์การสะพานปลาศึกษาฝึกอบรมในสถาบันภายนอกเพื่อเพิ่มพูนความรู้และเทคนิคต่าง ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่และความสำคัญเร่งด่วนของระบบงานพัฒนาบุคลากรในปีงบประมาณ)		ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๕๙											

หมายเหตุ:

- การดำเนินงานใน หลักสูตร/หัวข้อการฝึกอบรม ประชุม สัมมนา และระยะเวลาในการดำเนินการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาวการณ์

โครงการระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System : MIS)

๑. หลักการและเหตุผล

การทำงานในโลกยุคปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงในทุกๆด้านอย่างรวดเร็ว องค์กรต้องพร้อมรับการปรับเปลี่ยนระบบการทำงานให้ทันสมัย ต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร บุคลากรและผู้บริหารในองค์กรต้องได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันสมัย ตรงความต้องการและทันต่อเวลา เพื่อนำไปสู่การบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายได้

องค์การสะพานปลา มีหน่วยงานที่ทำงานในหลากหลายหน้าที่ แต่ยังไม่มีการบูรณาการข้อมูลต่างๆ ขององค์กร เช่น ข้อมูลทางด้านบัญชี การเงิน ข้อมูลด้านบุคลากร การพัสดุ การงบประมาณ ข้อมูลด้านกฎหมาย การบริหารความเสี่ยง ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อนำไปสู่การแสดงผลทางสารสนเทศสำหรับผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายได้

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้องค์การสะพานปลา มีระบบที่นำมาประมวลผลสารสนเทศที่ได้รับมาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในหลายๆด้าน ภายในองค์กร รวมถึงบริหารขั้นตอนในการทำงานในหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ได้สารสนเทศที่ถูกต้อง สามารถนำมาเข้าสู่ระบบเพื่อช่วยให้ผู้บริหารมองเห็นผลการปฏิบัติงานทั่วไปภายในองค์กรได้ ทำให้สามารถควบคุมจัดการและวางแผนให้บรรลุเป้าหมายได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓. เป้าหมายของโครงการ

๓.๑ บริหารจัดการขั้นตอนการทำงานในหน่วยงานต่างๆ และจัดทำฐานข้อมูล เพื่อให้ได้สารสนเทศที่ถูกต้องให้สามารถนำไปพัฒนาเป็นแหล่งข้อมูลนำเข้าสู่ระบบ MIS ได้อย่างน้อย ๒ แหล่งข้อมูล (Module)

๓.๒ จัดหาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ(MIS) ที่สามารถนำส่งหรือเผยแพร่รายงานสู่ผู้บริหาร โดยสามารถถูกปรับแต่งให้เหมาะสมกับผู้ใช้ได้

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

พฤษภาคม ๒๕๕๘ – กันยายน ๒๕๕๙

๕. งบประมาณ

-

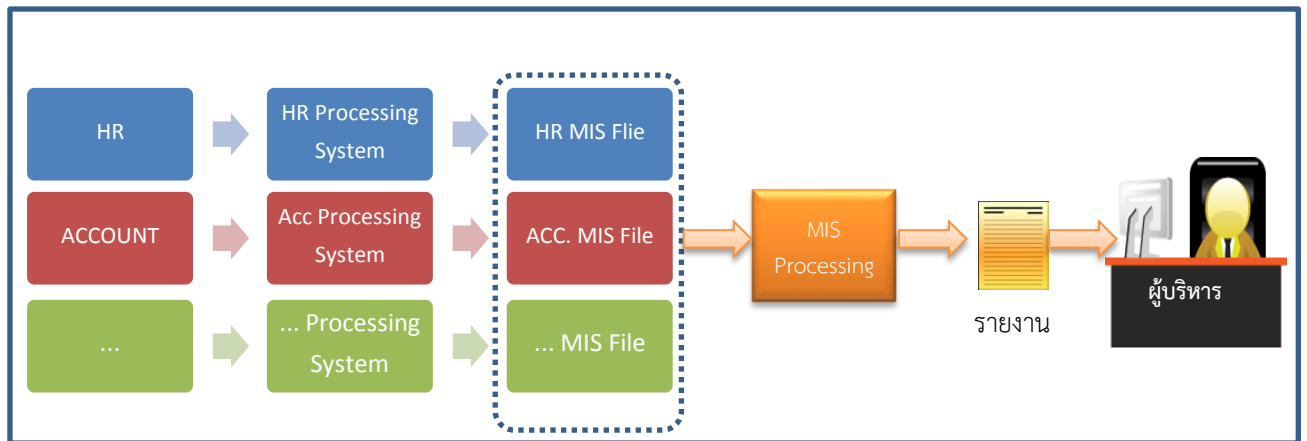
๖. สถานที่ดำเนินงาน

องค์การสะพานปลา

๗. รายละเอียดของโครงการ

เป็นระบบที่ต้องออกแบบเพื่อนำเสนอรายงานสารสนเทศให้กับระดับผู้บริหารหลากหลายระดับ โดยรายงานที่ได้จะต้องมีความสามารถนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการวางแผน และทำให้มองเห็นผลการปฏิบัติงานทั่วไปภายในองค์กรได้ ระบบจะรายงานผลโดยใช้ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลนำเข้าจากระบบตาม

ส่วนงานต่างๆ เช่น ระบบบุคคล ระบบบัญชี/การเงิน/งบประมาณ ระบบการพัสดุ ระบบสารบรรณ ระบบการประมวลผลจัดเก็บรายได้ ระบบสินเชื่อ/บริหารหนี้ ฯลฯ ที่อาจมีการเชื่อมโยงกัน นำมาผ่านกระบวนการประมวลผลให้เป็นรายงานสรุปผลที่ผู้บริหารจะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผน ควบคุม และตัดสินใจได้ต่อไป ดังรูป



๗.๑ บริหารจัดการขั้นตอนการทำงานในหน่วยงานต่างๆ ให้สามารถจัดทำฐานข้อมูลนำไปเป็นแหล่งข้อมูลนำเข้าเพื่อการประมวลผลในระบบ MIS เพื่อให้ได้สารสนเทศที่ถูกต้อง ตรงประเด็น เป็นปัจจุบัน ออกรายงานสู่ผู้บริหารได้ต่อไป

๗.๒ จัดหาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ(MIS) ที่สามารถนำส่งหรือเผยแพร่รายงานสู่ผู้บริหาร โดยสามารถถูกปรับแต่งให้เหมาะสมกับผู้ใช้ได้

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ทำให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วมากขึ้น

๘.๒ ช่วยลดต้นทุนการดำเนินการอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานมีความรวดเร็วขึ้น

๘.๓ การประสานงานเป็นไปด้วยความเข้าใจมากขึ้นจากการใช้ข้อมูลร่วมกันได้

๘.๔ สามารถให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ดีขึ้นและรวดเร็วขึ้น

๙. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดย หน่วยงานที่ต้องเป็นแหล่งข้อมูลนำเข้า, สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยงต่อการได้รับการสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอ

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ศึกษาข้อมูลความต้องการของระบบ												
๒	วิเคราะห์ระบบเพื่อการออกแบบ												
๓	กำหนดร่างของเขตของงาน												
๔	คัดเลือก ทำสัญญาและจัดสรรงบประมาณ												
๕	ดำเนินการตามโครงการ												
๖	ติดตามประเมินผลและปรับปรุง												

โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ Knowledge Management (KM) ต่อเนื่อง

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลาเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีการเปิดดำเนินกิจกรรมมานาน กว่า 60 ปี การดำเนินงานตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบันจึงควรมีการถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรขององค์กร รวมถึงความรู้ด้านที่เกี่ยวข้องด้านต่างๆ อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ Knowledge Management เป็นกระบวนการสร้าง ประมวลความรู้ภายในองค์กรมาใช้ในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ โดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำองค์ความรู้ทุกด้านที่เกี่ยวข้องเชื่อมต่อเข้ากับฐานข้อมูลและฐานความรู้ต่างๆจากภายในองค์การสะพานปลา และจากฐานความรู้ภายนอกเพื่อให้พนักงานขององค์การสะพานปลาจะได้นำความรู้ไปดำเนินงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อส่งเสริมให้องค์การสะพานปลาเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๒.๒ เพื่อให้พนักงานขององค์การสะพานปลามีความรู้ในด้านที่เกี่ยวข้องกับการทำงานนำไปสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานตอบสนองนโยบายขององค์การสะพานปลา

๓. เป้าหมายของโครงการ

๓.๑ สร้างกิจกรรมที่ส่งเสริมการแบ่งปันความรู้/ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์จากเจ้าของงานไม่น้อยกว่าจำนวน ๓ เรื่องหรือกิจกรรม

๓.๒ สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้สำหรับการปฏิบัติงาน โดยบุคลากรเจ้าของงานไม่น้อยกว่า ๓ เรื่อง

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๕. งบประมาณ

-

๖. สถานที่ดำเนินงาน

องค์การสะพานปลา/อินทราเน็ตองค์การสะพานปลา

๗. รายละเอียดของโครงการ

เป็นโครงการต่อเนื่อง สืบค้นเนื้อหาจากหน่วยงานต่างๆ องค์ความรู้ที่จัดกระจายแปลงเป็นดิจิทัลสำหรับการนำข้อมูลเข้าสู่ระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ โดยผู้ใช้งานสามารถเข้าได้จากหน้าเวปอินทราเน็ต เพื่อเผยแพร่เอกสาร หนังสือองค์ความรู้ต่างๆ และสร้างกิจกรรมผ่านหน้าอินทราเน็ตขององค์การสะพานปลา สามารถให้พนักงานสามารถเข้าไปใช้บริการ สื่อสารและแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

พนักงานขององค์การสะพานปลา เกิดการเรียนรู้ สามารถนำความรู้สู่การปฏิบัติงาน แลกเปลี่ยนการเรียนรู้ระหว่างบุคคลภายในองค์กร มีความรู้ในด้านที่เกี่ยวข้องกับการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และลดค่าใช้จ่ายด้านกระดาษ และการอบรมได้ในบางส่วน

๙. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดยสำนักงานทรัพยากรบุคคล และสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ด้านการปฏิบัติงาน – การสำรวจองค์ความรู้ต่างๆ และการถ่ายทอดองค์ความรู้ซึ่งมาจากประสบการณ์จากเจ้าของกิจกรรมเอง เพื่อมาทำเป็นดิจิทัลจะมีขั้นตอนที่ทำได้ยาก ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคในการสื่อสารให้เข้าใจ

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	ศึกษาข้อมูลความต้องการของระบบ												
๒	วิเคราะห์ระบบเพื่อการออกแบบ												
๓	กำหนดร่างของเขตของงาน												
๔	คัดเลือก ทำสัญญาและจัดสรรงบประมาณ												
๕	ดำเนินการตามโครงการ												
๖	ติดตามประเมินผลและปรับปรุง												

โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ(ต่อเนื่อง)

๑. หลักการและเหตุผล

โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ เพื่อให้การพัฒนาเว็บไซต์ขององค์กรเป็นไปตามทิศทางเดียวกันกับหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ตามนโยบายการยกระดับการพัฒนา e-Government ให้ก้าวหน้าสู่ระดับมาตรฐานสากล และสำหรับเป็นช่องทางในการเปิดเผยและแบ่งปันข้อมูลข่าวสาร และอำนวยความสะดวกในการบริการประชาชนทางอิเล็กทรอนิกส์ และเป็นช่องทางประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์การสะพานปลาสู่ประชาชน

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การพัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงานภาครัฐเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และยกระดับความสามารถของการให้บริการรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงานภาครัฐก้าวไปสู่ระดับความสามารถในเรื่องการบูรณาการ และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างประชาชน หน่วยงานราชการ และหน่วยงานธุรกิจ ภาครัฐ ให้สามารถก้าวไปสู่จุดหมายของการบูรณาการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐ (Connected Government) และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การสะพานปลาสู่ประชาชน

๓. เป้าหมายของโครงการ

เว็บไซต์จะต้องมีเนื้อหาเว็บไซต์ภาครัฐ(Government Website Contents) ที่เผยแพร่เพื่อให้บริการประชาชน ธุรกิจเอกชน ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐ ตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ(Government Website Standard) และมีเนื้อหาที่ต้องปรับปรุง ให้ทันสมัยและสอดคล้องตามสถานการณ์ตามช่วงเวลาอย่างน้อย 6 เรื่อง และมีเว็บไซต์เชื่อมโยงในแต่ละสำนักงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือครบทุกแห่ง

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม ๕๔- กันยายน ๕๕

๕. งบประมาณ

-

๖. สถานที่ดำเนินงาน

เว็บไซต์องค์การสะพานปลา <http://www.fishmarket.co.th>

๗. รายละเอียดของโครงการ

ปรับปรุงเว็บไซต์องค์การสะพานปลาให้มีเนื้อหาที่ครบถ้วนสอดคล้องกับ เนื้อหาเว็บไซต์ภาครัฐ(Government Website Contents) ตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ(Government Website Standard)

และจัดหาเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ตามช่วงเวลา เพื่อส่งเสริมความรู้ประชาชน หรือสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์การสะพาน และจัดทเว็บไซต์เชื่อมโยงในแต่ละสำนักงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือครบทุกแห่ง

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

องค์การสะพานปลามีเว็บไซต์ที่ได้มาตรฐานภาครัฐ ที่ให้บริการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนมีความถูกต้อง และทันสมัย มีความโปร่งใสด้านข้อมูลข่าวสาร

๙. การบริหารจัดการ

บริหารจัดการโดยแผนกประชาสัมพันธ์ สำนักงานสะพานปลาและสำนักงานท่าเทียบเรือประมงทุกแห่งและสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑๐. ความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยงทางด้านการเงินด้วยงบประมาณที่จำกัด อาจจะทำให้ในส่วนที่เป็น การรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security) ที่ต้องนำเทคโนโลยีด้านรักษาความปลอดภัยซึ่งมีราคาสูงเข้ามาใช้ ไม่สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐาน

๑๑. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	๒๕๕๘			๒๕๕๙								
		ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑	สำรวจเนื้อหาและปรับปรุงโครงสร้างข่าวสารให้ทันสมัย												
๒	สร้างเนื้อหา(Content) ที่น่าสนใจเพื่อแสดงภาพลักษณ์ที่ดี หรือสอดคล้องตามช่วงระยะเวลา เรื่องที่ ๑												
๓	สร้างเนื้อหา(Content) ที่น่าสนใจเพื่อแสดงภาพลักษณ์ที่ดี หรือสอดคล้องตามช่วงระยะเวลา เรื่องที่ ๒												
๔	สร้างเนื้อหา(Content) ที่น่าสนใจเพื่อแสดงภาพลักษณ์ที่ดี หรือสอดคล้องตามช่วงระยะเวลา เรื่องที่ ๓												
๕	สร้างเนื้อหา(Content) ที่น่าสนใจเพื่อแสดงภาพลักษณ์ที่ดี หรือสอดคล้องตามช่วงระยะเวลา เรื่องที่ ๔												
๖	สร้างเนื้อหา(Content) ที่น่าสนใจเพื่อแสดงภาพลักษณ์ที่ดี หรือสอดคล้องตามช่วงระยะเวลา เรื่องที่ ๕												
๗	สร้างเนื้อหา(Content) ที่น่าสนใจเพื่อแสดงภาพลักษณ์ที่ดี หรือสอดคล้องตามช่วง												

	ระยะเวลา เรื่องที่ ๖												
๘	ประเมินผล												

สรุปเป้าหมายและงบประมาณของโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๕๘ องค์การสะพานปลา

ลำดับ	ชื่อโครงการ	เป้าหมายโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	แหล่งงบประมาณ
๑	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง	สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๓ แห่งได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานหลักเกณฑ์ที่ดี	๑๕.๘๐๐๐	งบประมาณรายจ่ายปี ๒๕๕๘(งบแผ่นดิน)
๒	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมสะพานท่าเทียบเรือประมงหัวหิน	ปรับปรุงสะพานท่าเทียบเรือประมงหัวหินให้เสร็จตามแผนงานปี ๒๕๕๘	๑๑๕.๐๐๐๐	งบกลางฉุกเฉินปี ๒๕๕๗ (งบแผ่นดิน)
๓	โครงการก่อสร้างอาคารแพปลาท่าเทียบเรือประมงชุมพร	รายได้จากการก่อสร้างอาคารแพปลาท่าเทียบเรือประมงชุมพร ๕๓๐,๐๐๐ บาท	๐.๕๓๐๐	งบประมาณฯประจำปี๒๕๕๘
๔	โครงการบริหารจัดการห้องเก็บน้ำแข็งและเครื่องไม่น้ำแข็งท่าเทียบเรือประมง	รายได้จากการดำเนินงานโครงการ ๓ แห่ง รวมจำนวนเงิน บาท	๐.๕๓๐๐	รายได้เปิดประมูลให้เอกชนเข้ามาบริหารจัดการ
๕	โครงการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูปคุณภาพ	กำไรสุทธิขั้นต่ำจากดำเนินโครงการ จำนวนเงิน ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๖.๐๐๐๐	เงินทุนหมุนเวียนงบประมาณองค์การสะพานปลา
๖	โครงการจำหน่ายและจัดส่งสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำเพื่อหน่วยงานของรัฐ	กำไรสุทธิขั้นต่ำจากดำเนินโครงการ จำนวนเงิน ๙๖,๐๐๐ บาท	๐.๐๙๖๐	เงินทุนหมุนเวียนงบประมาณองค์การสะพานปลา
๗	โครงการจัดตั้งร้านค้า FMO Shop โดย องค์การสะพานปลา	กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประมาณ ๓๖๓,๗๐๐ บาท	๐.๓๖๓๗	เงินทุนหมุนเวียนงบประมาณองค์การสะพานปลา
๘	โครงการสนับสนุนและพัฒนากการประมง	มียอดปล่อยสินเชื่อประจำปี ๒๕๕๘ มูลค่า ๓๔,๔๐๐,๐๐๐ บาท	๐.๐๗๒๐	วงเงินให้สินเชื่องบประมาณองค์การสะพานปลา
๙	โครงการอบรม ฝึกฝนอาชีพเสริมให้กับกลุ่มแม่บ้านในชุมชนประมง	ฝึกฝนอาชีพเสริมให้กับกลุ่มแม่บ้านในชุมชนประมง จำนวน ๒ รุ่น	๐.๑๐๐๐	บรรจุในงบทุนส่งเสริมการประมงปี ๒๕๕๗
๑๐	โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัยของลูกเรือประมง	ดำเนินการตั้งแต่เดือน ธ.ค.๕๗-ก.ย.๕๘ ประจำปีทุกเดือน ๑๐ ครั้ง	๐.๑๐๐๐	บรรจุในงบทุนส่งเสริมการประมงปี ๒๕๕๗
๑๑	โครงการรักษาสิงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา	จัดสัมมนาโครงการรักษาสิงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา จำนวน ๒ รุ่น	๐.๑๐๐๐	บรรจุในงบทุนส่งเสริมการประมงปี ๒๕๕๗
๑๒	โครงการนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์	ดำเนินงานให้เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงปี ๒๕๕๘	-	-
๑๓	โครงการปรับปรุงการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน(Competency) ในตำแหน่งต่างๆ	จัดทำสมรรถนะของกลุ่มงานและพจนานุกรมความสามารถครบทุกสายงาน	-	-
๑๔	โครงการฝึกอบรมพนักงานองค์การสะพานปลา	ดำเนินการตามแผนฝึกอบรมให้ครบถ้วนและมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่า๗๐%	๐.๔๐๐๐	งบประมาณองค์การสะพานปลา
๑๕	โครงการระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	นาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ได้ภายในปี ๒๕๕๘	๐.๐๕๐๐	งบประมาณองค์การสะพานปลา
๑๖	โครงการระบบสารสนเทศเพื่อบริหารความเสี่ยง	จัดทำระบบประเมินความเสี่ยง นำไปใช้ในการจัดการข้อมูล ชีบ่งอันตราย และประเมินความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๐.๒๐๐๐	งบประมาณองค์การสะพานปลา
๑๗	โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ	ผู้บริหารองค์การสะพานปลาได้รับข้อมูลที่เป็นครบทุกหน่วยงาน	๐.๑๐๐๐	งบประมาณองค์การสะพานปลา

หมายเหตุ ๑.รายจ่ายจากการดำเนินโครงการตามร่างแผนปฏิบัติการ๒๕๕๘ องค์การสะพานปลา จำนวนเงิน ๑๔๐,๘๕๐,๐๐๐ บาท

แยกเป็น ๑)งบประมาณองค์การสะพานปลา ๑๐,๐๕๐,๐๐๐ บาท ๒)งบประมาณแผ่นดิน ๑๓๐,๘๐๐,๐๐๐ บาท

๒.รายได้รวมจากการดำเนินโครงการตามร่างแผนปฏิบัติการ๒๕๕๘ องค์การสะพานปลา จำนวนเงิน ๗,๕๙๑,๗๐๐ บาท

