

ร่าง รายงานประจำปี 2559

หมายเหตุ: ข้อมูลสามารถปรับปรุงแก้ไขได้

พระบรมราโชวาทพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

“...ทุกวันนี้ ประเทศไทยยังมีทรัพยากรพร้อมมูล ทั้งทรัพยากรธรรมชาติและทรัพยากรบุคคล
ซึ่งเราสามารถนำมาใช้เสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ และเสถียรภาพอันถาวรของบ้านเมืองได้เป็นอย่างดี
ข้อสำคัญ เราต้องรู้จักใช้ทรัพยากรนั้นอย่างฉลาด คือไม่นำมาทุ่มเทใช้ให้เปลืองไปโดยไร้ประโยชน์
หรือได้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า หากแต่การระมัดระวังใช้ด้วยความประหยัดรอบคอบ ประกอบด้วยความคิดพิจารณา
ตามหลักวิชา เหตุผล และความถูกต้องเหมาะสม โดยมุ่งถึงประโยชน์แท้จริงที่จะเกิดแก่ประเทศชาติ
ทั้งในปัจจุบันและอนาคตอันยืนยาว...”

พระบรมราโชวาท พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
ในการเสด็จออกมหาสมาคม ในงานพระราชพิธี
เฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม 2529

ผังบริหารและแบ่งส่วนงานองค์การสะพานปลา

ผังโครงสร้างใหม่
ปรับปรุง ๑๐ มิ.ย. ๕๙

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

รองผู้อำนวยการ (๑๐)
ด้านบริหาร

รองผู้อำนวยการ (๑๐)
ด้านธุรกิจ

รองผู้อำนวยการ (๑๐)
ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

- ฝ่ายบริหารและ
พัฒนาองค์กร (๙)
- สนง.บริหารทรัพยากรบุคคล (๘)
 - แผนกการเจ้าหน้าที่ (๗)
 - แผนกฝึกอบรม (๗)
 - แผนกสวัสดิการและ
แรงงานสัมพันธ์ (๗)
 - แผนกระเบียบวินัย (๗)
 - สนง.กฎหมาย (๘)
 - สนง.เทคโนโลยี
สารสนเทศ (๘)

- ฝ่ายบัญชี
การเงิน (๙)
- สนง.บัญชี (๘)
 - สนง.การเงิน (๘)
 - แผนกรับ-จ่ายเงิน (๗)
 - แผนกงบประมาณ (๗)
 - สนง.บริหารหนี้ (๘)
 - สนง.บริหารการ
พัสดุ (๘)

- ฝ่ายยุทธศาสตร์
การพัฒนา (๙)
- สนง.ยุทธศาสตร์
และแผนงาน (๘)
 - สนง.ติดตามและ
ประเมินผล (๘)
 - สนง.วิศวกรรมและ
สิ่งแวดล้อม (๘)
 - สนง.ส่งเสริมการ
ประมง (๘)

- ฝ่ายธุรกิจ ๑ (๙)
- สนง.สินเชื่อและ
ธุรกิจการประมง (๘)
 - สนง.พัฒนาธุรกิจ
ทั่วไป (๘)

- ฝ่ายธุรกิจ ๒ (๙)
- สนง.ซื้อขายสินค้า
สัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์
ประมง (๘)
 - แผนกซื้อ-ขายภาครัฐ (๗)
 - แผนกซื้อ-ภาคเอกชน (๗)
 - สนง.รวบรวมและ
กระจายสินค้า
สัตว์น้ำ (๘)

- ฝ่ายสะพานปลาและท่า
เทียบเรือประมง ๑ (๙)
- สนง.สป.ภท. (๘)
 - แผนกบัญชีการเงิน (๗)
 - แผนกธุรการและ
สถานที่ (๗)
 - สนง.สป.สป. (๘)
 - สนง.สป.สค. (๘)
 - สนง.สป.นศ. (๘)
 - สนง.ทร.ขพ. (๘)
 - สนง.ทร.สฎ. (๗)
 - สนง.ทร.หป. (๗)
 - สนง.ทร.ตร. (๗)

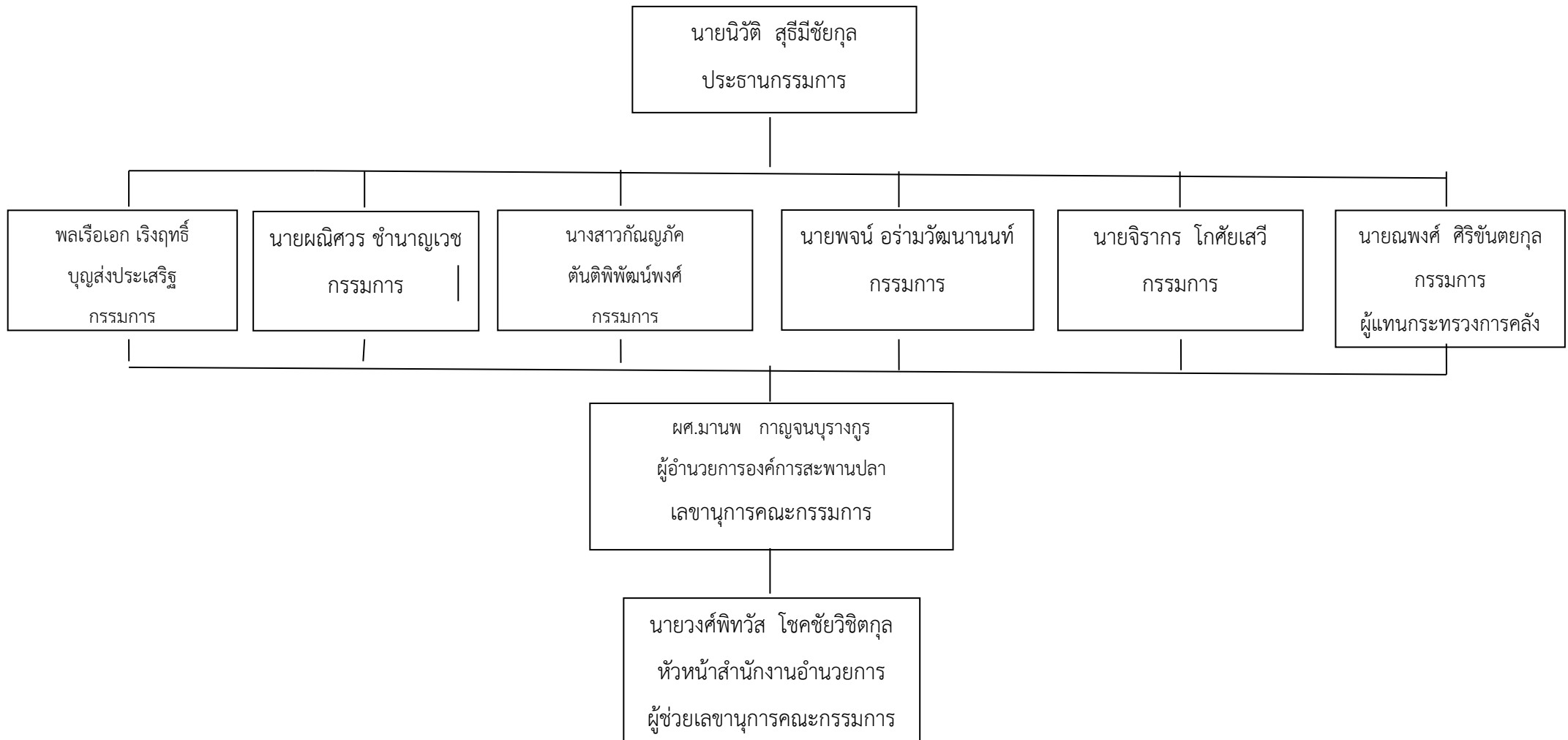
- ฝ่ายสะพานปลาและท่า
เทียบเรือประมง ๒ (๙)
- สนง.ทร.ปน. (๘)
 - สนง.ทร.ภก. (๘)
 - สนง.ทร.สข. (๘)
 - สนง.ทร.รน. (๘)
 - สนง.ทร.สต. (๗)
 - สนง.ทร.นร. (๗)

- ฝ่ายตรวจสอบ
ภายใน (๙)
- สนง.อำนาจการ (๘)
 - แผนกสารบรรณ (๗)
 - แผนกประชาสัมพันธ์ (๗)
 - กลุ่มงานเลขานุการ
 - กลุ่มงานบริหารการประชุม
 - ศูนย์ปฏิบัติการ
ตรวจสอบย้อน
กลับสัตว์น้ำ (๘)

รายนามคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ 2559

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ ก.ค. 0806.1/7763 เรื่อง การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นในคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2557



ข้อมูลกรรมการและกรรมการอื่นในคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ 2559

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ	วุฒิการศึกษา	ตำแหน่งอื่นหรือความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง
1	นายนิวัติ สุธีมีชัยกุล ประธานกรรมการ	ข้าราชการบำนาญ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	62 ปี	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ประมง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ผู้อำนวยการกองสารสนเทศทรัพยากรประมง กรมประมง ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมประมง ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการประมง กรมประมง รองอธิบดีกรมประมง ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าและอาหารแห่งชาติ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมประมง
2	พลเรือเอก เริงฤทธิ์ บุญส่งประเสริฐ กรรมการ	ข้าราชการบำนาญ กระทรวงกลาโหม	62 ปี	วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 31 ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51	คณะกรรมการมูลนิธิ 5 ธันวาคมหาราช กรรมการที่ปรึกษา สมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย (ส.ท.ท.)
3	นายผณิศวร ชำนาญเวช	กรรมการที่ปรึกษาพิเศษ	62 ปี	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต MSIE, Ph.D. (Industrial & Systems Engineering), Georgia Institute of Technology ปริญญาโทและเอก	ที่ปรึกษากลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นายกสมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย นายกิตติคุณสมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย นายกสมาคมมาตรฐานและคุณภาพแห่งประเทศไทย กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สถาบันอาหาร

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ	วุฒิการศึกษา	ตำแหน่งอื่นหรือความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง
4	นายพจน์ อร่ามวัฒนานนท์ กรรมการ	ประธานและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เวลส์ แอนด์ โก ยูนิเวอร์ส จำกัด Holding company และ บริษัทในเครือ 11 บริษัท	58 ปี	ทุนมูลนิธิอานันทมหิดล ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและอนุกรรมการบริหาร สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ที่ปรึกษาอดีต เลขานุการอาเซียน ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประธาน Asean Seafood Federal สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) รองประธานกรรมการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย นายกสมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมอาหารสำเร็จรูปแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมอุตสาหกรรมทูน่าไทย
5	นายจิรากร โกศัยเสวี กรรมการ	ข้าราชการบำนาญ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	64 ปี	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท M.Sc. (Horticulture) U.S.A.	รองอธิบดีกรมวิชาการเกษตร กรรมการอิสระ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรรมการองค์การสวนยาง กรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง อธิบดีกรมวิชาการเกษตร

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ	วุฒิการศึกษา	ตำแหน่งอื่นหรือความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง
6	นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล กรรมการ	รองอธิบดี รักษาการในตำแหน่ง ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบบัญชี กรมบัญชีกลาง	59 ปี	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารการรับ - จ่ายเงินภาครัฐ กรมบัญชีกลาง กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
7	นางสาวกณัญภค ตันติพิพัฒน์พงศ์ กรรมการ	นายกิตติมงคลศักดิ์และที่ปรึกษา สมาคมผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป	51 ปี	B.S. Business Administration, California State University. Los Angeles ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	รองประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย กรรมการสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) กรรมการคณะกรรมการบริหารกองทุนส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ อุปนายกและประธานกลุ่มผู้ผลิตสับปะรด สมาคมผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป รองประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ดูแลสายงาน Export Promotion นายกสมาคมผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป คณะกรรมการสถาบันอาหาร

รายนามเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

ลำดับ	ตำแหน่ง	รายชื่อ
1	ผู้อำนวยการ	ผศ. มานพ กาญจนบุรากร
2	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	นางวิภา อัครวรทิมพร
3	รองผู้อำนวยการ ด้านธุรกิจ	นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม
4	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	นายอภิชาติ มาตรักษา
5	หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ	นายวงศ์พิทวัส โชคชัยวิชิตกุล
6	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	นางสาวมณีนันท์ กริยาผล
7	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	นางปรานี เจริญสุข
8	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	นางสาววรรณดี วัฒยาทิน
9	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	นายชาญชัย สกาว์วัฒนานนท์
10	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ 1	นายโสพล สมโสภณ
11	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ 2	ว่าง
12	ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1	นายมานอญ ไชยเกียรติกำจร
13	ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2	นายศุภชัย ดาวัลย์
14	หัวหน้าสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล	นางสาวณัฐนันท์ เดชพันธุ์โกศล
15	หัวหน้าสำนักงานกฎหมาย	นายอนันต์ ฤทธิธรรม์
16	หัวหน้าสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	นายสหรัฐ ไชยเผือก
17	หัวหน้าสำนักงานบัญชี	นายพีรชาติ มหัทธปา
18	หัวหน้าสำนักงานการเงิน	นางปรานอม คุณูปการวงศ์
19	หัวหน้าสำนักงานบริหารการพัสดุ	นางสาวณัฐนันท์ ศรีลาศักดิ์
20	หัวหน้าสำนักงานบริหารหนี้	นางสาวสุภา ลงกลิกานนท์
21	หัวหน้าสำนักงานติดตามและประเมินผล	นางสาวปิยวรรณ แก้วกล้า
22	หัวหน้าสำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงาน	ว่าง
23	หัวหน้าสำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม	นายดิเรก คุณูปการวงศ์
24	หัวหน้าสำนักงานส่งเสริมการประมง	นายทัศนพร พุ่มพวง
25	หัวหน้าสำนักงานสินเชื่อและธุรกิจการประมง	นางสาวสุปรานี พลวารี
26	หัวหน้าสำนักงานพัฒนาธุรกิจทั่วไป	นายวิศาล ชัยโรจน์
27	หัวหน้าสำนักงานซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ประมง	นางสมรัก บุชปอธาร

28	หัวหน้าสำนักงานรวบรวมและกระจายสินค้าสัตว์น้ำ	ว่าง
29	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	นางอรัญญา ยืนชีวิต
30	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	นายโสภณ ประภาณุกิต
31	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	นายทรงศักดิ์ ศรีโพธิ์เผือก
32	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ	นายสมยศ ยอมิน
33	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลานครศรีธรรมราช	นายชัยยุทธ ถมกระจ่าง
34	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	นายวีระ ศรีชัย
35	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	นางสาวจุติพร ไชยมณี
36	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต	นายสมเพียร ชโลธร
37	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงตราดและอ่างศิลา	นายทวีศักดิ์ สักกุนา
38	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงหัวหินและปราณบุรี	นางอาภรณ์ ฮึกหาญ
39	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพรและหลังสวน	นายบุญลือ ช่วยเกิด
40	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี	นางดารณี จินดาพันธ์
41	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง (ปฏิบัติหน้าที่)	นายธีระสิทธิ์ จิตวิบูลย์
42	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงสตูล	นายวีระ ศรีชัย
43	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส (ปฏิบัติหน้าที่)	นายสุลฮุดี นิยะ

องค์การสะพานปลา

ความเป็นมา

ในอดีตการขนถ่ายและจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำเค็มของจังหวัดพระนครหรือกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน มีศูนย์รวมอยู่ที่ถนนทรงวาด อำเภอสัมพันธวงศ์ การจำหน่ายสัตว์น้ำจืดมีศูนย์รวมอยู่ที่หัวลำโพง ริมคลองผดุงกรุงเกษม สถานที่ทั้งสองแห่งดังกล่าวคับแคบและสกปรก ทำให้การดำเนินธุรกิจไม่สะดวก ในปี พ.ศ. 2491 องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) ได้ส่งคณะผู้เชี่ยวชาญมาศึกษาภาวะการประมงของประเทศไทยตามคำร้องขอรัฐบาล ซึ่งคณะผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวได้เสนอว่าระบบตลาดปลาที่มีอยู่เดิมยังขาดหลักการดำเนินงานทางวิชาการและการส่งเสริมในด้านสังคมและเศรษฐกิจ สมควรที่รัฐบาลจะต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงในด้านต่าง ๆ 6 ประการ ดังนี้

1. บริการเกี่ยวกับการขนส่งสัตว์น้ำไปสู่ตลาด (การขนส่ง)
2. บริการเกี่ยวกับการเก็บสินค้าสัตว์น้ำที่สะพานปลา (ห้องเย็น)
3. การจัดระบบประมวลสินค้าสัตว์น้ำ (ตลาดกลางหรือสะพานปลา)
4. จัดองค์การให้ชาวประมงกู้ยืมเงินทุนและออมสิน (สินเชื่อการเกษตร)
5. บริการเกี่ยวกับให้สินเชื่อเครื่องมือและอุปกรณ์การประมง (เครื่องมือและอุปกรณ์การประมง)
6. บริการเกี่ยวกับการส่งเสริมการประมง แนะนำทางวิชาการและอื่น ๆ ตลอดจนบริการ เกี่ยวกับการเจ็บป่วย (วิชาการและสวัสดิการ)

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจการประมงด้านการตลาด กรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงได้จัดทำโครงการเสนอรัฐบาล เมื่อรัฐบาลรับหลักการและเห็นชอบให้ดำเนินการแล้ว กรมประมงจึงได้เริ่มงานในการก่อสร้างสะพานปลาของรัฐขึ้นที่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา ตำบลยานนาวา อำเภอยานนาวา จังหวัดพระนคร ในปี พ.ศ. 2492 ต่อมาได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2496 อันเป็นกฎหมายในการจัดตั้งองค์การสะพานปลา องค์การสะพานปลาจึงได้ถือกำเนิดตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

การจัดตั้ง

องค์การสะพานปลาเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดอยู่ในสาขาเกษตร โดยการจัดกลุ่มของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. จัดดำเนินการและนำมาซึ่งความเจริญของสะพานปลา ตลาดสินค้าสัตว์น้ำและอุตสาหกรรม การประมง
2. จัดดำเนินการ หรือควบคุม และอำนวยความสะดวกซึ่งกิจการแพปลา การขนส่ง และกิจการอื่น ๆ อันเกี่ยวกับกิจการแพปลา
3. จัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ หรืออาชีพของชาวประมง และบูรณะหมู่บ้านการประมง
4. จัดส่งเสริมสหกรณ์หรือสมาคมการประมง

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรหลักด้านตลาดสัตว์น้ำ และส่งเสริมธุรกิจประมง

พันธกิจ

1. ให้บริการตลาดสินค้าสัตว์น้ำที่มีคุณภาพมาตรฐานถูกสุขอนามัยและเป็นธรรม โดยมีการปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง รวมถึงระบบตลาดที่เป็นธรรม เพื่อประโยชน์ของชาวประมง ผู้ประกอบการ และผู้บริโภค

2. ส่งเสริมฐานะสวัสดิการของชาวประมง สนับสนุนและพัฒนาอาชีพการประมงเป็นการช่วยเหลือโดยใช้เงินทุนส่งเสริมการประมง เพื่อส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ การประกอบอาชีพ และบูรณะหมู่บ้านประมง รวมถึงสนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานให้กับสถาบันการประมงต่างๆ การสนับสนุนงานวิจัยด้านประมง และการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรชาวประมง

3. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารฐานะการเงินที่มั่นคงขององค์กร โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้จากการดำเนินงานตามภารกิจ และการบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์

4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยการเพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรในองค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากพันธกิจทั้ง 4 ประการ ได้มีการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานแยกเป็น 4 กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐานและเป็นธรรม

กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้

กลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง

กลยุทธ์ที่ 4 เพิ่มขีดความสามารถบริหารจัดการ

การดำเนินงานขององค์การสะพานปลา

ภารกิจเชิงสังคม เป็นงานในเชิงรัฐสวัสดิการ เพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพประมง ซึ่งเป็นการเกษตรสาขาหนึ่งที่มีจะถูกมองข้าม และไม่มีหน่วยงานของรัฐที่รับผิดชอบโดยตรง ทำให้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อบริการอาชีพประมงมีค่อนข้างจำกัด ในขณะที่สินค้าประมง จัดเป็นสินค้าส่งออกที่สำคัญ หารายได้ให้กับประเทศปีละกว่า 200,000 ล้านบาท อีกทั้งยังเป็นอาหารหลักที่มีคุณค่าทางโภชนาการ และส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนเคียงคู่กับกับข้าวซึ่งได้รับการดูแลจากภาครัฐในอันดับต้นๆ องค์การสะพานปลาในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีลักษณะงานเกี่ยวข้องใกล้ชิดกับชาวประมงโดยตรง และมีวัตถุประสงค์การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติจัดตั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพประมง จึงได้เปิดดำเนินงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงรวม 18 แห่ง ครอบคลุมชายฝั่งทะเลทั้งในภาคใต้ ภาคตะวันออก รวมทั้งกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล เพื่อให้บริการแก่ชาวประมง และผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีสถานที่ในการประกอบอาชีพ รายละเอียดดังนี้

(1) การจัดการบริการพื้นฐานทางการประมง

จัดให้มีบริการพื้นฐานเพื่อบริการอาชีพประมง โดยเฉพาะท่าเทียบเรือประมงและตลาดสินค้าสัตว์น้ำที่ได้มาตรฐาน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น โดยคิดค่าบริการในอัตราต่ำ และให้บริการแก่ทุกคนอย่าง เสมอภาค ป้องกันการผูกขาด รักษาระดับราคาสัตว์น้ำให้เป็นธรรมแก่ผู้ซื้อและผู้ขาย ตลอดจนส่งเสริมอาชีพประมง ปัจจุบัน องค์การสะพานปลาได้เปิดดำเนินงานสะพานปลา 4 แห่ง และท่าเทียบเรือประมง 14 แห่ง ดังนี้

ชื่อหน่วยงานและวันเปิดดำเนินการ	สถานที่ตั้งและเนื้อที่
1.สะพานปลากรุงเทพ เปิดดำเนินงาน 15 เมษายน 2496	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา เลขที่ 149 ซอยเจริญกรุง 58 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ มีเนื้อที่ 8 ไร่ 29 ตารางวา โทรศัพท์ 02-211-7300 โทรสาร 02-212- 5899
2.สะพานปลาสมุทรสาคร เปิดดำเนินงาน 15 เมษายน 2511	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำท่าจีน เลขที่ 1024 ถนนวิเชียรโชฎก ตำบลมหาชัย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร มีเนื้อที่ 7 ไร่ 3 งาน 28.2 ตารางวา โทรศัพท์ 034-422-803 โทรสาร 034-820-320
3. สะพานปลาสมุทรปราการ เปิดดำเนินงาน 20 มิถุนายน 2525	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา เลขที่ 340 หมู่ที่ 6 ถนนท้ายบ้าน ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ มีเนื้อที่ 84 ไร่ โทรศัพท์ 02-173-9046-7 โทรสาร 02-173-9015
4. สะพานปลานครศรีธรรมราช เปิดดำเนินงาน 22 กุมภาพันธ์ 2534	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำปากพนัง หมู่ที่ 4 ตำบลปากพนังฝั่งตะวันตก อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช มีเนื้อที่ 115 ไร่ โทรศัพท์ 075-444-033-4 โทรสาร 075-444-039
5. ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา เปิดดำเนินงาน 7 เมษายน 2501	ตั้งอยู่ริมทะเล หมู่ที่ 4 ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี มีเนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 65 ตารางวา
6. ท่าเทียบเรือประมงระนอง เปิดดำเนินงาน 1 มีนาคม 2507	ตั้งอยู่ริมฝั่งคลองท่าด่าน ถนนสะพานปลา ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง เนื้อที่ 29 ไร่ 2 งาน 64.5 ตารางวา โทรศัพท์ 077-816-224 โทรสาร 077-816-223
7. ท่าเทียบเรือประมงหัวหิน เปิดดำเนินงาน 14 ตุลาคม 2508	ตั้งอยู่ริมทะเลปลายถนนชมสินธุ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีเนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 20 ตารางวา โทรศัพท์ / โทรสาร 032-511-178
8. ท่าเทียบเรือประมงสงขลา 1 เปิดดำเนินงาน 10 กุมภาพันธ์ 2509	ตั้งอยู่ริมทะเลสาบสงขลา ถนนวิเชียรชม ตำบลบ่อยาง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา มีเนื้อที่ 1 ไร่ 90 ตารางวา โทรศัพท์ 074-311-444 โทรสาร 074-313-606
9. ท่าเทียบเรือประมงสงขลา 2 (ท่าสะพาน) เปิดดำเนินงาน 10 กุมภาพันธ์ 2509	ตั้งอยู่ริมทะเลสาบสงขลา บริเวณท่าสะพาน เลขที่ 1 ถนนท่าเทียบเรือ ตำบลบ่อยาง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา มีเนื้อที่ 22 ไร่ 3 งาน 1.75 ตารางวา โทรศัพท์ 074-324-853 โทรสาร 074- 324-856

10. ทำเทียบเรือประมงปราณบุรี เปิดดำเนินงาน 26 มกราคม 2510	ตั้งอยู่ริมทะเล ตำบลปากน้ำปราณบุรี อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีเนื้อที่ 500 ตารางวา
11. ทำเทียบเรือประมงตราด เปิดดำเนินงาน 16 พฤษภาคม 2511	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำตราด ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด มีเนื้อที่ 27 ไร่ 33 ตารางวา โทรศัพท์ 039-511-176
12. ทำเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี เปิดดำเนินงาน 23 สิงหาคม 2512	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำตาปี เลขที่ 3/1 ถนนตันโพธิ์ ตำบล ตลาดกลาง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีเนื้อที่ 2 ไร่ โทรศัพท์ 077-272-545 โทรสาร 077-281-545
13. ทำเทียบเรือประมงปัตตานี เปิดดำเนินงาน 10 สิงหาคม 2515	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำปัตตานี ตำบลบานา อำเภอเมือง ปัตตานี จังหวัดปัตตานี มีเนื้อที่ 93 ไร่ 3 งาน 1.45 ตารางวา โทรศัพท์ 073-414-112 โทรสาร 073-414-115
14. ทำเทียบเรือประมงหลังสวน เปิดดำเนินงาน 7 ตุลาคม 2517	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำหลังสวน ตำบลปากน้ำหลังสวน อำเภอ หลังสวน จังหวัดชุมพร มีเนื้อที่ 7 ไร่ 2 งาน 10 ตารางวา โทรศัพท์ 077-521-122 โทรสาร 077-521-130
15. ทำเทียบเรือประมงภูเก็ต เปิดดำเนินงาน 9 กุมภาพันธ์ 2522	ตั้งอยู่ริมฝั่งคลองท่าจีน หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุทัศน์ ตำบล รัชฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต มีเนื้อที่ 371 ไร่ โทรศัพท์ 076-614-151-4 โทรสาร 076-614-151
16. ทำเทียบเรือประมงสตูล เปิดดำเนินงาน 19 สิงหาคม 2524	ตั้งอยู่ริมฝั่งคลองบ่าบัง ตำบลท่ามะลิ อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล มีเนื้อที่ 106 ไร่ โทรศัพท์ 074-710-633 โทรสาร 074-710-634
17. ทำเทียบเรือประมงชุมพร เปิดดำเนินงาน 25 มกราคม 2528	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำท่าตะเภา เลขที่ 400 หมู่ที่ 8 ตำบล ปากน้ำ อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร มีเนื้อที่ 140 ไร่ โทรศัพท์ 077-521-122 โทรสาร 077-521-130
18. ทำเทียบเรือประมงนราธิวาส เปิดดำเนินงาน 1 พฤษภาคม 2541	ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำบางนรา เลขที่ 56/7 ถนนตากใบ ตำบลบางนาค อำเภอเมืองนราธิวาส จังหวัดนราธิวาส มีเนื้อที่ 17 ไร่ 1 งาน 25.5 ตารางวา โทรศัพท์ 073-522-162 โทรสาร 073-522-161

(2) การพัฒนาการประมง

ได้แก่ภารกิจในการพัฒนาอาชีพการทำประมงตลอดจนนำมาซึ่งความเจริญของสะพานปลา และทำเทียบเรือประมง ตลาดกลางสินค้าสัตว์น้ำและอุตสาหกรรมประมง โดยการพัฒนาสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง ซึ่งเป็นสถานที่ขนถ่ายและจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำจากเรือประมง ตลาดกลางสินค้าสัตว์น้ำ นับเป็นขั้นตอนสำคัญในการควบคุมคุณภาพสัตว์น้ำ ความเป็นธรรมในการซื้อขายสัตว์น้ำ ความสะอาดถูกสุขอนามัย ตลอดจนความเป็นระเบียบ

เรียบง่าย และการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ นับเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยในการรักษาคุณภาพและทำให้มีการใช้ประโยชน์สัตว์น้ำอย่างคุ้มค่า ส่งเสริมคุณภาพสินค้าสัตว์น้ำของไทยให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของตลาดโลก องค์การสะพานปลาจึงมีโครงการที่จะพัฒนาสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงทุกแห่งให้ได้มาตรฐานสุขอนามัยทั้งในเรื่องความสะดวกรวดเร็วในการขนถ่าย การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(3) การส่งเสริมการประมง

เป็นภารกิจสำคัญอีกส่วนหนึ่งตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา โดยการช่วยเหลือส่งเสริมฐานะและสวัสดิการและการประกอบอาชีพให้แก่ชาวประมง รวมถึงสนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานให้แก่สมาคมประมง สหกรณ์ประมงและกลุ่มเกษตรกรทำประมงต่าง ๆ เงินทุนที่นำมาช่วยเหลือดังกล่าวเรียกว่าเงินทุนส่งเสริมการประมง ซึ่งตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 ได้กำหนดให้องค์การสะพานปลาแบ่งเงินค่าบริการที่เรียกเก็บจากผู้ประกอบการกิจการแพปลาร้อยละ 25 ของค่าบริการที่เก็บได้นำมาใช้จ่ายในการส่งเสริมการประมงภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการส่งเสริมการประมง

ภารกิจเชิงธุรกิจ เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้จากทรัพยากรที่องค์การมีอยู่ทั้งในด้านของที่ดิน ทรัพยากร บุคลากร ประสิทธิภาพ และองค์ความรู้ รวมถึงความเชื่อถือในฐานะองค์กรของรัฐ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากภาคประมงทะเลเช่นที่เป็นมาในอดีต และเป็นการแก้ไขปัญหาฐานะการเงินในระยะยาว สำหรับการดำเนินงานในเชิงธุรกิจ ได้แก่

(1) การบริหารทรัพยากร

ได้แก่การจัดหาประโยชน์จากที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างในสะพานปลาและท่าเทียบเรือ ประมงต่างๆ ทั้งในรูปของการให้เช่าและการให้สิทธิในการเข้าทำธุรกิจจัดเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการ และเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญ เนื่องจากสะพานปลา และท่าเทียบเรือ ประมงขององค์การสะพานปลาจัดเป็นศูนย์รวมธุรกิจประมง ซึ่งจำเป็นต้องมีการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน เช่น โรงน้ำแข็ง ห้องเย็น โรงงานแปรรูปสัตว์น้ำ อู่เรือ-คานเรือ เป็นต้น ไม่นับรวมอาคารสำนักงานของผู้ประกอบการแพปลา การให้เช่าพื้นที่เพื่อแปรรูปเบื้องต้น บรรจุหีบห่อ หรือแม้แต่จำหน่ายเครื่องมือ อุปกรณ์ต่างๆ การวางแผนบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากจะเป็นการส่งเสริมการประกอบธุรกิจซึ่งสนับสนุนและเกี่ยวข้องกับการประมงแล้ว ยังมีส่วนในการพัฒนาศักยภาพของพื้นที่และช่วยสร้างรายได้

(2) การดำเนินงานเชิงพาณิชย์เพื่อหารายได้

เป็นการดำเนินงานภายใต้กรอบภารกิจเพื่อหารายได้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ปัจจุบันองค์การสะพานปลาดำเนินงานในเชิงพาณิชย์โดยการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการประมง และเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ในการจัดหาปัจจัยการผลิต เช่น เครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง การปรับปรุงเรือประมง อาหารสัตว์น้ำ เป็นต้น นอกจากนี้ องค์การสะพานปลายังมีแผนขยายงานด้านการจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมงภายใต้เครื่องหมายการค้าขององค์การสะพานปลา

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SOD)

ที่มีต่อการสะพานปลา

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ฯลฯ เพื่อสรุปแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction : SOD) ที่มีต่อการสะพานปลาที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่องค์การสะพานปลาควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาต่อไป ซึ่ง SOD ที่มีต่อการสะพานปลามี 3 ระดับ ดังนี้

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม

1. เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติ

2. เป็นเครื่องมือของภาครัฐในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อการสะพานปลา

3. ปรับบทบาทองค์กรเพื่อดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในการเป็นเครื่องมือของรัฐด้านการประมงและตลาดสัตว์น้ำ

จาก SOD ข้างต้น เพื่อให้สามารถแปลงไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น จึงได้กำหนดหลักการและแนวทางการดำเนินงานตาม SOD ดังนี้

หลักการและแนวทางการดำเนินงานตาม SOD

1. กำหนดแนวทางการพัฒนาสถานที่เพื่อดำเนินกิจการให้ชัดเจน
2. จัดทำแผนปรับปรุงสะพานปลาให้ได้มาตรฐานสุขอนามัย และมาตรฐานข้อตกลงทางการค้าระหว่างประเทศครบทุกแห่ง
3. จัดทำแผนธุรกิจเพื่อดำเนินการเชิงพาณิชย์ให้มีผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความหมายของการขัดกันแห่งผลประโยชน์ส่วนบุคคลหรือประโยชน์ส่วนรวมหรือประโยชน์ทับซ้อน (CONFLICT OF INTERESTS)

คือ สถานการณ์หรือการกระทำที่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อผลประโยชน์ของสาธารณะ มีผลประโยชน์ส่วนตัวเข้ามาแทรกซ้อน โดยการใช้ตำแหน่งหน้าที่หรืออิทธิพลทางการเมือง ผ่านการกระทำ การตัดสินใจหรือการใช้ดุลยพินิจ ซึ่งมีผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่บุคคลนั้นรับผิดชอบอยู่ และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของส่วนรวม กล่าวคือการที่เจ้าหน้าที่ของรัฐตัดสินใจหรือปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งของตนอันก่อให้เกิดผลประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้องมากกว่าผลประโยชน์ส่วนรวม

การขัดกันของผลประโยชน์ จึงเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนบุคคล ซึ่งอาจละเมิดต่อจริยธรรมและกฎหมาย เนื่องจากผลประโยชน์ส่วนตัวได้เข้าแทรกแซงการใช้ดุลยพินิจ หรือกระบวนการตัดสินใจ ทำให้ผู้พิจารณาต้องละทิ้งคุณธรรมในการปฏิบัติหน้าที่สาธารณะ อันทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลประโยชน์ของสถาบันหรือองค์กร ซึ่งเป็นผลประโยชน์ส่วนรวมหรือสาธารณะ

การกระทำหรือเหตุการณ์ที่ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์การสะพานปลา

1. ผู้ปฏิบัติงานใช้ข้อมูลขององค์การสะพานปลา เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น
2. ผู้ปฏิบัติงานดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่เป็นคู่สัญญากับองค์การสะพานปลา หรือกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับองค์การสะพานปลาอันมีสภาพเป็นการค้าทำนองเดียวกับกิจการขององค์การสะพานปลา ไม่ว่าทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือตำแหน่งบริหารอื่น โดยองค์การสะพานปลามอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร
3. บุคคลในครอบครัวของผู้ปฏิบัติงานเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการที่เป็นคู่สัญญากับองค์การสะพานปลา
4. ผู้ปฏิบัติงานรับของขวัญจากบุคคลอื่น ซึ่งมีโชัญชาติหรือบุคคลในครอบครัวที่ไม่เป็นไปตามปกติประเพณีนิยม หรือที่มีราคา หรือมูลค่าเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้
5. ผู้ปฏิบัติงานยินยอม หรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวของตนรับของขวัญ ซึ่งมีราคาหรือมูลค่าเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้ จากผู้ได้บังคับบัญชาหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ของตน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ให้
6. ผู้ปฏิบัติงานให้ของขวัญซึ่งมีราคา หรือมูลค่าเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้แก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลในครอบครัวของผู้บังคับบัญชา

ทั้งนี้ การรับหรือการให้ของขวัญตาม (4) ถึง (6) ถ้าเป็นไปตามปกติประเพณีนิยมและมีราคาหรือมูลค่าไม่เกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้ ให้สามารถกระทำได้

เพื่อให้การตัดสินใจ หรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเป็นไปด้วยความซื่อตรง เปิดเผย และรักษาภาพพจน์ที่ดีขององค์กรและเป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้อำนวยการและผู้ปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

1. ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ให้จัดทำรายงานเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอต่อประธานกรรมการองค์การสะพานปลา ภายในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี หรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี แล้วแต่กรณี

2. ผู้ปฏิบัติตั้งแต่รองผู้อำนวยการลงมา ให้จัดทำรายงานเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนำเสนอตามสายงานการบังคับบัญชาจนถึงผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ภายในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ (กรณีการเลื่อน/การโยกย้าย) หรือเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี แล้วแต่กรณี

3. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น

ผู้บังคับบัญชาต้องไม่แต่งตั้งหรือมอบหมายให้ผู้ที่อาจจะมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องใดเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้พิจารณา หรือเกี่ยวข้องในการให้ข้อมูล ให้ความเห็น หรือมีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้น ๆ เว้นแต่ไม่ทราบเรื่องนั้นมาก่อน

4. สำหรับกรณีที่ผู้ปฏิบัติงานมีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้ปฏิบัติงานเปิดเผยข้อเท็จจริงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทันที และให้ผู้ปฏิบัติงานผู้นั้นขอถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อนำเสนอผู้อำนวยการองค์การสะพานปลารับทราบและพิจารณาสั่งการต่อไป

5. การรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้รายงานเป็นประจำทุกปี และในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปีให้รายงานทันที โดยรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้น พร้อมส่งสำเนาให้แผนกระเบียบวินัย สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร ตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อทราบและใช้ประกอบการดำเนินงานด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์การสะพานปลา

การดำเนินงานตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

ในปีงบประมาณ 2559 องค์การสะพานปลาและคณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ในปีงบประมาณ 2559 คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการอื่น อีก 6 ท่าน รวมเป็น 7 ท่าน ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรีลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2559 โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

1.1 การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเป็นไปตามหนังสือกระทรวงการคลังด่วนที่สุด ที่ กค.0805/1666 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2547 เรื่อง การปรับปรุงอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยกำหนดเบี้ยกรรมการขององค์การสะพานปลาเป็นเงินไม่เกิน 6,000 บาทต่อเดือน ให้ประธานได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25

1.2 รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ในปีงบประมาณ 2559 คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ดังนี้

เดือน/ปี	ต.ค.59	พ.ย.59	ธ.ค.58	ม.ค.59	ก.พ.59	มี.ค.59	เม.ย.59	พ.ค.59	มิ.ย.59
ประชุมครั้งที่	11/58	12/58	13/59	1/59	2/59	3/59	4/59	5/59	6/59
กรรมการที่เข้าประชุม	6	6	6	6	6	7	6	7	6
กรรมการทั้งหมด	7	7	7	7	7	7	7	7	7
คิดเป็นร้อยละ	85.71%	85.71%	85.71%	85.71%	85.71%	100%	85.71%	100%	85.71%

กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้งของปีงบประมาณ 2559

- ครั้งที่ 11/2558 นายจิรากร โกศัยเสวี
- ครั้งที่ 12/2558 นายพจน์ อร่ามวัฒนานนท์
- ครั้งที่ 13/2558 นายจิรากร โกศัยเสวี
- ครั้งที่ 1/2559 นางสาวกัญญภัค ตันติพิพัฒน์พงศ์
- ครั้งที่ 2/2559 นางสาวกัญญภัค ตันติพิพัฒน์พงศ์
- ครั้งที่ 4/2559 นายณพงศ์ ศิริขันธ์ยกุล
- ครั้งที่ 6/2559 นางสาวกัญญภัค ตันติพิพัฒน์พงศ์

หมายเหตุ คณะกรรมการองค์การสะพานปลาครบวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ในการพิจารณาการดำเนินงานด้านการเงิน
ปีงบประมาณ 2559 ดังนี้

1. เรื่องเพื่อทราบ

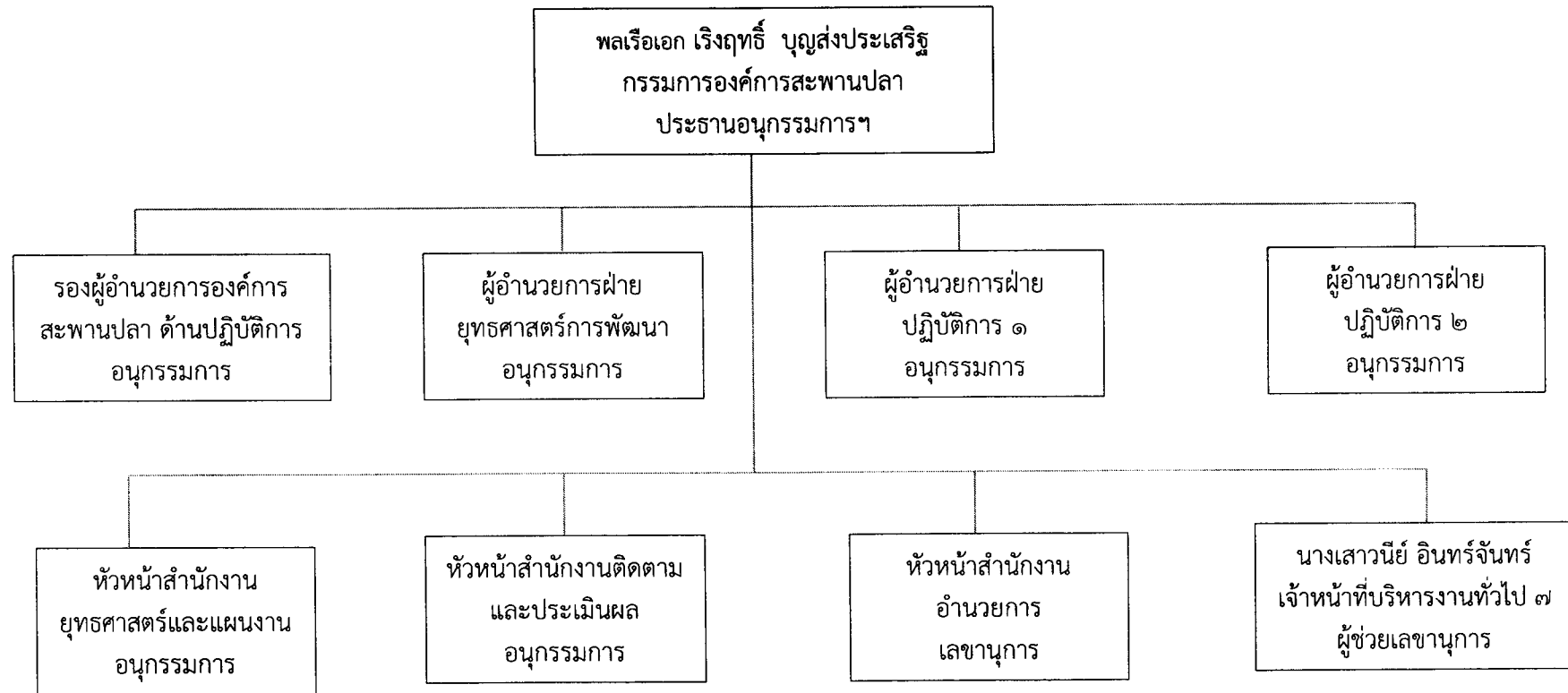
1. รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนสะสมถึงไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2558
2. รายงานการใช้จ่ายงบลงทุนประเภทเงินสำรองประจำปีงบประมาณ 2559 ขององค์การสะพานปลา
3. ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์การสะพานปลา เดือนสิงหาคม – กันยายน 2558
4. ผลการพิจารณางบประมาณประจำปีและงบประมาณลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปี 2559 (ผูกพันจากงบประมาณปี 2558) ขององค์การสะพานปลา
5. รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนไตรมาส 1 ของปีงบประมาณ 2559
6. ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์การสะพานปลา เดือนตุลาคม – ธันวาคม 2558
7. รายงานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 ขององค์การสะพานปลา
8. รายงานผลการดำเนินงานกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ในรอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558) ขององค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ 2558
9. ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์การสะพานปลา เดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ 2559
10. รายงานผลการดำเนินงานกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ในรอบ 3 เดือน (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2558) ขององค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ 2559
11. รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2559
12. ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์การสะพานปลา เดือนมีนาคม – เมษายน 2559
13. รายงานผลการดำเนินงานกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ในรอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2558 – 31 มีนาคม 2559) ขององค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ 2559

2. เรื่องเพื่อพิจารณา

1. แผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2559
2. ขอความเห็นชอบงบประมาณลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปี 2559 ขององค์การสะพานปลา
3. ขอความเห็นชอบปรับเปลี่ยนแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
4. ขอความเห็นชอบงบประมาณลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปี 2559
5. ขออนุมัติงบประมาณทำการเพิ่มเติมระหว่างปี 2559 เพื่อจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอนุมัติแก้ไขปรับปรุงงบประมาณทำการประจำปี 2559 ขององค์การสะพานปลาในภาพรวม
6. ขออนุมัติงบประมาณทำการเพิ่มเติมระหว่างปี 2559 เพื่อจ่ายเงินตามคำพิพากษาให้ นายภูธนะ สุกสังข์ พร้อมอนุมัติแก้ไขปรับปรุงงบประมาณทำการประจำปี 2559 ขององค์การสะพานปลาโดยภาพรวม

7. งบประมาณประจำปี 2560 ขององค์การสะพานปลา
8. ขอลดค่าเช่าในปี 2559 ของบริษัท ฟารอส (ประเทศไทย) จำกัด
9. ขอปรับลดหนี้ค้างชำระ
10. ขอความเห็นชอบยกเลิกงบประมาณลงทุนปี 2559 ขององค์การสะพานปลา
11. ขออนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมระหว่างปี 2560 พร้อมแก้ไขปรับปรุงงบประมาณ
ทำการประจำปี 2560 ขององค์การสะพานปลาในภาพรวม

โครงสร้างคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การสะพานปลา



นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ขององค์การสะพานปลา

คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การสะพานปลากำหนดนโยบายด้านต่าง ๆ รวม ๓ ด้าน ได้แก่

1. ส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและการเติบโตขององค์กร
2. ให้ความสำคัญในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นตามมาตรฐานสากลหรือตามที่กฎหมายกำหนด
3. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ

นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ขององค์การสะพานปลา

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา 4 ด้าน ประกอบด้วย

1. ด้านบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
2. ด้านบริหารจัดการองค์กร
 - การจัดทำแผนวิสาหกิจ
 - การประเมินผลการปฏิบัติงาน
 - การบริหารความเสี่ยง/ควบคุมภายใน
 - การตรวจสอบภายใน
 - การบริหารจัดการสารสนเทศ
 - รายงานผลการดำเนินงาน/รายงานทางการเงิน
 - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
 - ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ด้านผู้มีส่วนได้เสีย
4. ด้านบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (บุคลากรและการเรียนรู้)

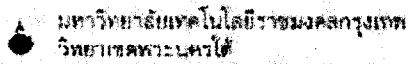
แผนที่องค์การสะพาน

ถนนสีลม Silom Rd.

ถนนสาทร Sathorn Rd.



ซอยเจริญกรุง 52



ซอยเจริญกรุง 59

ซอยเจริญกรุง 61

ซอยเจริญกรุง 63



ศาลแพ่งอาญากรุงเทพใต้

ซอยเจริญกรุง 65

วัดสุทธิ
วราราม

ทางด่วน Expressway

แม่น้ำเจ้าพระยา Chao Phraya River

ซอยเจริญกรุง 54

ซอยเจริญกรุง 56

ซอยเจริญกรุง 58

ซอยเจริญกรุง 60

โรงเรียนวัด
สุทธิวาราม
ซอยเจริญกรุง 62

ถนนเจริญกรุง Charoenkrung Rd.

ถนนจันทน์ Chan Rd.

ถนนพระราม 3 Rama 3 Rd.

ถนนตก Tok Rd.

สะพานกรุงเทพ
Krung Thep Bridge



ASIANATONE แอ่งน้ำ จักรวรรดิ

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ขององค์การสะพานปลา

